

(09 — 01)

編號：

中華民國 108 年度

(108年1月1日至108年12月31日)

中 央 政 府 總 決 算
國 防 部 單 位 決 算

AA0064

國 防 部 編 印

國防部

決算目次

中華民國 108 年度

(一)	總說明.....	01
(二)	歲入來源別決算表.....	26
(三)	歲出政事別決算表.....	28
(四)	歲出機關別決算表.....	30
(五)	以前年度歲出政事別轉入數決算表.....	34
(六)	以前年度歲出機關別轉入數決算表.....	36
(七)	平衡表.....	38
(八)	資本資產表.....	39
(九)	現金出納表.....	40
(十)	平衡表各科目明細表.....	
	專戶存款明細表.....	41
	存出保證金明細表.....	42
	存入保證金明細表.....	45
	應付代收款明細表.....	48
	應付保管款明細表.....	49
(十一)	資本資產變動表.....	52
(十二)	歲出用途別決算分析表.....	54
(十三)	歲出用途別決算累計表.....	56
(十四)	收入實現數與繳付公庫數分析.....	60
(十五)	支出實現數與公庫撥入數分析.....	62
(十六)	收入支出彙計表.....	64
(十七)	歲入餘絀（或減免、註銷）分析表.....	65
(十八)	歲出保留分析表.....	66
(十九)	歲出賸餘（或減免、註銷）分析表.....	68
(二十)	人事費分析表.....	70
(二十一)	補、捐（獎）助其他政府機關或團體私人經費報告表.....	72
(二十二)	委託辦理計畫（事項）經費報告表.....	74

(二十三) 出國計畫執行情形報告表.....	76
(二十四) 國有財產目錄總表.....	82
(二十五) 珍貴動產不動產目錄總表.....	83
(二十六) 歲出按職能及經濟性綜合分類表.....	84
(二十七) 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議 及注意事項辦理情形報告表	86

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

壹、財務報告之簡述：

一、歲入、歲出預算執行概況：

(一)歲入類：

1、本年度部分：

年度歲入預算數編列81萬2千元，實現數3,972萬8,724元，執行率4,892.70%，依其來源別子目分析如下：

- (1)賠償收入：原預算數編列1萬元，實現數61萬446元，執行率6,104.46%，主要係「國軍採購資訊系統維護暨精進案」廠商逾期罰款收入。
- (2)財產孳息：原預算數編列0元，實現數4萬234元，主要係補助財團法人國防安全研究院營運經費存款利息繳庫數。
- (3)雜項收入：原預算數編列80萬2千元，實現數3,907萬8,044元，執行率4,872.57%，主要係88年國軍軟體支援與協助案軍購美方結案退匯餘款等收入。

(二)歲出類：

1、本年度預算部分：

年度歲出預算數編列9億6,827萬8,000元，實現數9億3,695萬55元，轉入下年度保留數303萬6,000元，賸餘數2,829萬1,945元，預算達成率97.08%，預算執行概況分析如下：

- (1)一般行政：預算數7億359萬4,000元，實現數6億9,015萬8,418元，轉入下年度保留數303萬6,000元，賸餘數1,039萬9,582元，預算達成率98.52%。

轉入下年度保留數係：

國防部文檔中心案卷檔案影像數位化委託專業服務及古寧頭戰役70周年紀念特展等2案因決標期程較晚，依履約期限轉至下年度賡續執行。

- (2)國防政策規劃與督導：預算數2億6,468萬4,000元，實現數2億4,679萬1,637元，賸餘數1,789萬2,363元，預算達成率93.24%。

2、以前年度部分：

以前年度歲出轉入數計753萬6,860元，其中國防採購室國軍採購資訊系

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

統維護暨精進案等2案轉入數361萬8,560元，本年度實現數361萬5,875元，註銷數2,685元；審計部修正軍職人員誤餐費支出實現數轉列保留數391萬8,300元，全數轉列實現數391萬8,300元。

二、平衡表、資本資產表重要科目金額及內容簡述：

(一)平衡表科目金額及內容：

- 1、專戶存款：1,752萬807元，係本機關專戶保管保證金、代收款及保管款餘額。
- 2、存出保證金：83萬6,510元，係郵政信箱保證金、國防採購室駐歐組房租押金及本部首長職務宿舍、有線電視數位機上盒保證金。
- 3、存入保證金：1,419萬4,460元，係購案履約保證金、保固金及職務宿舍保證金等。
- 4、應付代收款：779元，係員工薪資代扣款項(公保及健保費自付額)。
- 5、應付保管款：332萬5,568元，係政務及聘僱人員之公自提離職儲金及工友舊制勞工退休準備金等。

(二)資本資產表科目金額及內容：

1、固定資產

- (1) 機械及設備：4,225萬5,825元，係電腦設備、裝訂機械及影像光學儀器等2,926件。
- (2) 交通及運輸設備：1,239萬9,507元，係電信傳輸設備、麥克風播音設備及監視監測設備等436件。
- (3) 雜項設備：7,391萬8,128元，係圖書、複印設備、電視機具及儲櫃家具等4,237件。

2、無形資產：

- (1) 電腦軟體：2,607萬3,403元，係國防部全球資訊網站等應用系統、整合模擬分析等套裝軟體及防毒授權軟體。

貳、財務狀況之分析：

一、平衡表、資本資產表本年度較上年度金額變動差異分析：

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

(一)平衡表變動差異分析：

單位：元，%

科 目	本年度 (1)	上年度 (2)	比較增減% ((1)-(2))/(2)	差 異 說 明
流動資產	18,357,317	17,826,483	2.98%	
專戶存款	17,520,807	17,005,810	3.03%	
存出保證金	836,510	820,673	1.93%	
流動負債	17,520,807	17,005,810	3.03%	
存入保證金	14,194,460	15,586,657	-8.93%	
應付代收款	779	13,847	-94.37%	12月份到職人員代扣公保、健保費較上年度減少所致。
應付保管款	3,325,568	1,405,306	136.64%	提撥退職工友之舊制勞工退休準備金。

(二)資本資產表差異變動分析：

科 目	本年度 (1)	上年度 (2)	比較增減% ((1)-(2))/(2)	差 異 說 明
固定資產	128,573,460	315,025,454	-59.19%	
機械及設備	42,255,825	37,194,836	13.61%	
交通及運輸設備	12,399,507	3,649,218	239.79%	文書檔案管理中心裝修工程屬99年至104年期計畫工程，於108年度完工，部分工項轉列交通及運輸設備帳。
雜項設備	73,918,128	27,085,655	172.91%	文書檔案管理中心裝修工程完工，轉列雜項設備帳。
購建中固定資產	0	247,095,745	-100.00%	文書檔案管理中心裝修工程結轉108年度固定資產帳。
無形資產	26,073,403	22,975,543	13.48%	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

科 目	本年度 (1)	上年度 (2)	比較增減% ((1)-(2))/(2)	差 異 說 明
電腦軟體	26,073,403	20,725,543	25.80%	發展中無形資產開發完成，轉列電腦軟體帳。
發展中之無形資產	0	2,250,000	-100.00%	上年度發展中無形資產已開發完成，轉列電腦軟體帳。

二、未來或有給付責任之揭露說明：無

參、重要施政計畫執行成果之說明：

(一)已完成施政計畫重點概述：

本部依據行政院108年度施政方針，針對當前社會狀況及本部發展需要，108年度法定預算歲入編列81萬2千元，歲出編列9億6,827萬8,000元，施政重點在於「整合三軍武器系統作戰能力，提升聯合作戰效能」、「勤訓精練，提升官兵基礎戰力」、「招募志願役人力，穩定留營成效」、「鼓勵官兵進修，以滿足各職類專業需求」、「展望國防科技發展趨勢，支援建軍備戰目標」、「積極從事災害防救整備，強化國軍救災效能」、「持續推動與友盟國家軍事交流，拓展戰略對話」及「改善官兵生活環境，持恆推動各項官兵照護措施」等關鍵策略目標，期建構固若磐石之國防武力，貫徹防衛固守、有效嚇阻之軍事戰略構想，以捍衛中華民國主權，保障領土完整及國家利益，維護區域和平與穩定。

(二)施政計畫分項說明：

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
國防政策規劃與督導	一、厚植聯合戰力-兵力整建計畫	為達成「防衛固守、重層嚇阻」軍事戰略及「戰力防護、濱海決勝、灘岸殲敵」之整體防	108年度依「國軍109-113年度兵力整建計畫」及「國軍武器裝備獲得建案作業規定」，完成空軍「新式偵照英艦」等60項新增軍事投資建案，其中，新臺幣10億元以上新增項目均已納入施政規	無未完成項目

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		衛構想，依重要戰力需求規劃，制定建軍構想及兵力整建計畫，並納入年度施政計畫及預算，逐步充實基本戰力及建置不對稱戰力。	劃，有助於陸軍提升遠距精準打擊力，強化戰場監視能力，增進通資電戰力，精進戰力防護效果，完善官兵照顧與訓練安全，以及推展關鍵國防科技研發。另透過「三軍聯合演訓」按計畫執行「聯合登陸、反登陸作戰操演」、「聯合空降、反空降作戰操演」、「聯兵旅(營)三軍聯合作戰訓練測考」、「外(離)島聯合反登陸作戰操演」等實兵操演與「海、空軍飛彈射擊」等，有效提升三軍聯合作戰效能，精進國軍部隊戰力，執行情形摘述如次： 1. 「海、空軍飛彈射擊」： 108年由各軍司令部依年度訓練流路及軍種特性，配合軍種演訓及戰備測考方式執行，由空軍成立操演指揮部，計射擊各型飛彈，以「陸岸機動飛彈，掩護海、空軍聯合濱海決勝作戰」為場景實施射擊訓練；本年度海龍軍艦首次射擊潛射「魚叉飛彈」驗證裝備系統、飛彈性能及接戰程序訓練，均能達預期目標，整體執行成效良好。 2. 「聯兵旅(營)三軍聯合作戰訓練測考」：108年依年	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			度訓練流路已完訓5個聯兵旅(指揮部)(陸軍裝甲五八六旅、海軍陸戰隊陸戰九九旅、陸軍機步三三三旅、機步二三四旅、蘭陽指揮部)，除陸軍機步三三三旅因結合年度「漢光演習」執行南部地區聯合反登陸作戰實兵對抗演練，未列計成績，僅評定合格完訓外，餘梯次期末實彈測考成績均達合格標準。 3. 「聯合登陸、反登陸作戰操演」：108年由海軍司令部成立「聯合登陸作戰操演」統裁部、教育訓練暨準則發展指揮部成立「聯合登陸作戰操演」攻擊軍指揮部，以年度兩棲基地完訓之陸戰六六旅及適切之海、空兵力編成南部作戰集群，以假想攻擊軍之態勢於北加祿堂海灘遂行類突擊登陸作戰操演，以驗證南部作戰集群整體兩棲突擊登陸效能。 4. 「聯合空降、反空降作戰操演」：108年配合「漢光35號」演習實兵演練，由空軍第6聯隊併適切兵力及陸軍航空特戰指揮部，編成「聯合空降特遣部隊」，模擬攻擊軍於屏東昌隆	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			農場，實施聯合空降突擊作戰，誘導第四作戰區遂行聯合反空(機)降、反突擊作戰演練，驗證國軍聯合空降作戰能力及作戰區聯合反空機降作戰及基地防衛作戰聯戰戰力，完成聯合空機降作戰、重裝空投、空中突擊及聯合基地衛作戰等訓練目標，執行成效良好。 5. 「外(離)島聯合反登陸作戰操演」：108年外(離)島聯合反登陸作戰操演實彈射擊訓練，以金、馬、澎防衛部及東引指揮部、烏坵守備大隊等5個單位編成操演指揮部，依各防區敵情威脅及作戰構想，統合三軍部隊，實施實彈射擊演練，置重點於「聯合指揮機制」、「多重情蒐整合」、「聯合火力協調」與「反登陸作戰射擊」等科目，以提升外(離)島防衛作戰能力，成效良好。	
	二、強化訓練作為部隊訓練訓令	各級部隊本「作戰任務在那裡，部隊就在那裡訓練，要貫徹實戰化訓練」作法，部隊訓練環繞在防衛作戰任	1. 為強化官兵體能、提倡運動風氣，並確保訓練安全，108年起，基本體能將3,000公尺徒手跑步列為必測項目，特殊高專職類及45歲以上中高年齡層人員，可採多元選項施測，為使鑑測強度與3,000	無未完成項目

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		務，逐級訂定訓練項目與標準，置重點於一專多能、狙擊手、新興兵力及海、空軍聯訓，並將聯合作戰訓練貫穿上下各層級，以仿真戰場景況，實戰化對抗訓練方式施訓，落實聯合戰力整備。	公尺跑步趨近，調修其測驗標準，以落實體能訓練，並持續依鑑測成效、官兵問卷調查及委外研究分析等數據，納入修訂參考依據，定期做滾動式修訂。 2. 因應募兵轉型及強化志願役士兵訓練，於每季辦理三軍部隊體能戰技抽測驗證，置重點於「三項基本體能」、「戰鬥體適能」、「一般射擊」、「戰鬥射擊」、「綜合格鬥」等訓項，108年度計抽測215個連級單位(135個地面、22個艦艇、58個飛行部隊)，均達合格標準。 3. 為防範訓練危安，要求各軍於4月底前辦理「精進體能訓練暨防治中暑與橫紋肌溶解」巡迴講習，以有效精進幹部體能訓練職能，落實中暑防治及橫紋肌溶解風險管控作為，使國軍官兵在安全無虞前提下，全面提升體測合格率。	
	三、戮力兵制轉型-國軍留營成效獎勵作業	為鼓勵基層優秀預備役人力續簽留營，以「獎由下起」、「獎當其功」激勵單	1. 國軍志願役軍官招募區分軍校正期班、專業軍官班、空軍二技班、飛行常備軍官班、志願役預備軍官班、士官轉任軍官及大學儲備軍官訓練團等7項管道	無未完成項目

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	因應改善措施
			已完成或未完成之說明	
	要點	位團體士氣，並於適當時機與場合妥善規劃表揚活動，有效塑造優良模範，以提升募兵制之推動成效。	獲得；108年迄今招獲4,309員（年度招募目標4,389員），招募達成率98.1%。 2. 國軍志願役士官招募區分士官二專班、專業士官班及士兵轉士官等3項管道獲得；108年迄今招獲6,961員（年度招募目標7,327員），招募達成率95%。 3. 本部在行政院指導及整合各部會資源協力下，積極改善國軍與社會職場競才條件，志願士兵108年迄今招獲1萬6,854員（年度招募目標1萬5,000員），招募達成率112.4%。 4. 國軍留營成效人數統計軍官：預備役役期屆滿人數1,864員，其中志願留營人數1,484員，留營率79.6%。士官：預備役役期屆滿人數9,544員，其中志願留營人數7,755員，留營率81.3%。士兵：預備役役期屆滿人數1萬7,848員，其中志願留營人數1萬2,857員，留營率72%。	
	四、優化人才培育-國軍營區教學點獎勵作	透過評比教學點執行成效，促進國軍營區（陸軍司令部等單位）教學點發展，鼓勵	1. 營外公餘進修：108年志願役官兵利用公餘時間進修學位及證照課程，營外學位進修計1萬5,119人次，較107年1萬1,977人次，增加3,142人次；證照補助	無未完成項目

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	業要點	官兵從事學習活動，進而提升國軍人力素質，協助推動「募兵制」政策。	計977人次，較107年724人次，增加253人次，助益官兵素質提升。 2.營區教學點：國軍108年與國立政治大學等38所民間大學簽訂策略聯盟，計開設88個學位學程教學點計3,223人就學，較去(107)年增加17個教學點及增加276人次進修；另於明新科技大學等31所技職校院開設76個證照教學點，計1,807人參訓，較去(107)年增加26個證照培訓教學點增加109人，俾能強化官兵專業職能。	
	五、積極國防自主-結合國內學研單位資源，執行學術合作研究計畫	1. 鼓勵學術界參與國防科技基礎、應用及前瞻等研究，以推動學術合作發展。 2. 實施成果發表會及評鑑作業評選優質學術合作計畫，以促進研發成果推廣與應用。	1. 本部108年訂頒「國防先進科技研究計畫提案審查執行及應用作業規定」，制定「國防科技學術合作計畫」及「突破式先進科技研究計畫」提案、審查作業流程，俾使各單位結合國防科技指導項目，以目標導向執行科技研究與系統發展，推動國防科技研發及成果應用，以厚植國防自主研發能量。 2. 本部分於108年3月及11月辦理「國防先進科技研究計畫」提案說明會計兩場次，邀請國立臺灣大學等35所國內大學參與，各單位研發主管及相關承辦人	無未完成項目

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			員出席計130餘人次，會中說明未來提案方式、管道及計畫管考機制等，並彙整各單位學者專家建議納入後續精進參考，以提升後續學界參與國防科技研究規模及共同培育科技人才。 3. 召開「國防科技發展推行會學術配合發展會報」第15次委員會，邀集相關部會（科技會報、科技部、經濟部、教育部代表及專家學者與會），說明108年度執行成果及109年推動成效，並共同研議110年「國防科技學術合作研究計畫」研究重點，持續推動國防科技學術合作計畫應用，俾提升國防科技能力。	
	六、精進災害防救-每年度配合各地方政府辦理防災演習計畫	國軍為落實災害防救及戰訓本務工作，依行政院政策指導，依災害潛勢地區分布狀況及災害類型，先期預置人員、機具，期第一時間投入災害緊急救援，協助中央及地方政府執行災害防救工	1. 為培訓國軍災防訓練師資及深化部隊擴訓種能，自99年2月份起，國防部委由內政部消防署南投訓練中心，開辦「國軍支援大型災害搶救種子教官訓練班」，培訓國軍種子教官。為周延全案，國防部每年由訓次室專責派訓員額分配與管制，軍種司令部(指揮部)實施薦訓資格與員額需求審認，藉綿密作業協調與訓練經費挹注，迄108年止，現有師資783員(其	無未完成項目

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		作，期減少國人因災害所造成之損失。	中349員完成進階班師資複訓)，可滿足部隊平時災防訓練實需。 2. 108年國防部策頒年度派訓「內政部消防署訓練中心『國軍支援大型災害搶救種子教官訓練班』實施計畫（107/12/21國訓軍事1070001832號令）」，管制派訓150員，合格完訓數150員，合格率100%，成效良好。	
	七、拓展軍事交流-友盟國家交流（高層互訪、戰訓、智庫、教育、訓練、醫學交流等）	1. 藉由與友邦及友盟國家在軍事事務上的互動與合作，汲取先進軍事科技、建軍規劃理念、作戰經驗及教育訓練等新知，做為制定國防政策及強化建軍備戰之參據。 2. 經由教育訓練、軍事高層互訪及軍陣醫療等方式，與友邦及友盟國家保持良好關	1. 「維繫高階交流，鞏固夥伴關係」： (1) 美國《臺灣旅行法》通過迄今，美國防部及印太司令部已指派多位高階軍（文）職官員來臺交流。本部在此基礎上，持續提升區域合作與國防事務安全對話、強化戰訓交流與情報分享，深化雙邊軍事合作，共同維護臺海及區域和平穩定。 (2) 本部配合國家整體外交需求，每年定期舉辦「遠朋國建班」、「遠朋複訓班」及「國際高階將領班」，召訓友邦及友盟國家高階將領或現任要職，建立互動平臺，促進更多實質的合作與交流，加深彼此情誼。 2. 「拓展軍事合作、提升防	無未完成項目

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		係，鞏固軍誼。 3. 持續與國際知名智庫交流，透過國際重要智庫為我發聲，爭取對我國防安全立場之認同與支持，藉以尋求推動雙邊或多邊軍事交流契機。	衛戰力」：今（108）年7月及8月，美國分別供售「M1A2T戰車」、「人攜式短程防空飛彈」、「標槍反裝甲飛彈」、「拖式2B反裝甲飛彈」及「F-16V（BLK70）戰機」等5案，金額達107億餘美元。美國基於《臺灣關係法》，體現我國是美國印太戰略的重要夥伴，逐步落實對臺軍售常態化，也凸顯我國在維繫區域和平穩定中的重要角色。 3. 「推動智庫交流，發揮戰略溝通」： (1) 本部與國際重要智庫進行戰略安全對話，今（108）年計有美、英、日、韓等國家學者專家蒞部拜訪交流，藉此宣揚我國國防政策，拓展與各國戰略研究社群之接觸，從而爭取國際社會對我支持。 (2) 「國防安全研究院」於今（108）年辦理「區域安全」、「臺灣安全情勢」及「兩岸關係」等3場國際論壇，並參與「全球安全高峰會」、「印太區域地緣政治演進的挑戰與展望」及「兩岸關係的機遇與挑戰」等國際交流會議共9場。透過智庫平臺，廣邀美	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工 作 計 畫 名 稱	重 要 計 畫 項 目	實 施 內 容	辦 理 情 形	
			已 完 成 或 未 完 成 之 說 明	因 應 改 善 措 施
			、日等國前任及現任國防官員、軍事將領及學者專家，就國防軍事及臺海安全等議題進行研討，深化我國與國際智庫政策對話，協助凝聚區域國家之共識。 4. 「強化災防能力、持恆救災能量」：今（108）年3至5月間，本部舉辦全民防衛動員暨災害防救（民安5號）演習，為促進軍事交流與合作機會，使友邦瞭解我國人道救援運作機制與分享救災經驗，邀請友邦國家災防專家來臺，觀摩縣市災害防救演練狀況，並參訪我國災害防救機關、部隊及消防署南投訓練中心，期藉此提升我國國際能見度，及推動各項國際災防交流，並基於人道救援的普世價值，積極建立國際合作模式，鞏固與深化盟友合作關係。 5. 「敦睦遠航訓練、深耕友邦情誼」：108年4至5月間，海軍磐石、武昌及田單等3艘軍艦編成敦睦支隊，敦訪帛琉、馬紹爾等國，航訓期間，拜會各友邦政府首長與軍方高層，並藉由聯合升旗典禮、艦艇開放、物資捐贈、義診、	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			戰技與文宣觀摩展演等活動，宣揚國威、敦睦邦誼及宣慰僑胞，具體展現我國軟、硬兼備的巧實力，廣受友邦讚揚，增進軍事外交效益。 6. 軍事售予：108年度美國批准 M1A2T 戰車、F-16V（BLK70）型戰機及新型反裝甲飛彈等重大對臺軍售案，總價逾112億美元，政治上，為臺美關係重要指標，展現美國對臺灣具體的支持與安全承諾；軍事上，除武器裝備獲得外，其延伸的作戰訓練、情報交流、後勤維保及工業合作等，更可實質強化我國國防戰力。	
	八、落實官兵照顧-推動老舊營區整建計畫	以整體規劃、集中預算、重點投資及戰力發揮之思維，整建大型及群聚型營區與基地，設置完善之行政辦公、休閒運動及職務宿舍等多元性服務設施。另充分運用整體財務資源，擴大營繕工程預算規模，加	1. 在老舊營區整建方面，陸軍「雙連坡營區整建工程」、「下華興營區新建工程」、「兵舍消防系統新建工程」、「職務宿舍整新工程」、空軍「空軍官校基地排水整治工程」、「馬基隊餐廳新建工程」、憲兵「慧敏營區衛生下水道銜接工程」、「堅貞營區衛生下水道銜接工程」等8案均已完工啟用，提供官兵優質駐用環境，滿足部隊訓練、後勤維保及辦公生活所需空間，並提升生活品質；在軍事工程方面	無未完成項目

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		速老舊營舍整建進度，改善官兵住用品質。	，海軍「飛二專案相關設施工程」乙處已完工，滿足人員及裝備等戰備任務需求。 2. 108年度行政院列管本部重大工程計「推動老舊營區整建計畫」乙項，至年底預算達成率為95.06%，符合行政院管考目標；另年度內每月召開國軍工程檢討會，精實檢討節點落後個案，期使即早發現窒礙後妥採因應作為，有效管制年度預算確依計畫進度執行，發揮預算執行管制功能；另興安專案規劃整建國軍老舊營區計99案，108年執行18案，均在辦理招標作業及統包工程五大面向。 3. 為加速推動職務宿舍整新，導入標準化概念(例如：系統廚(壁)櫃、氣密窗、衛浴乾溼分離及外牆拉皮等)。108年度內完成陸軍「慈光11村」等14處、262戶整新，提升居住品質，落實照顧官兵及眷屬。 4. 國軍官兵及其眷屬就醫優惠減免：由各國軍醫療院所持續宣導「國軍醫療院所就醫優惠(減免)實施規定」，並提供官兵及軍(遺)眷就醫優惠(減免)，108(結算至11月底)年度官兵門(急)診計40萬4千餘人次、	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			住院計9萬6千餘人日，眷屬門（急）診計42萬1千餘人次、住院計7萬5千餘人日。 5. 官兵服役期間因公負傷退伍照護：服役期間因公負傷人員於退伍後，憑「國軍官兵因公負傷退伍、停役就醫證明卡」至指定國軍醫院就醫可享就醫優免，108年共計核發8張證明卡。 6. 三軍總醫院配合內政部及國防部推行役政工作、兵員徵集、招募作業表現績優，獲頒108年度兵役節役政典範獎狀，並榮獲財團法人醫院評鑑醫療品質策進會頒發「精誠合作獎」及108年醫病共享決策醫療機構「實踐績優獎」、醫療財團法人台灣血液基金會台北捐血中心頒發感謝狀、衛生福利部108年「預立安寧緩和醫療暨維生醫療抉擇意願」健保IC卡註記宣導優良團體、108年提昇糖尿病健康促進機構照護品質計畫-機構創新特色「特優獎」、108年健康醫院創意計畫規劃運動類「優等獎」。 7. 執行空勤人員航空生理訓練暨高G耐力訓練，增強飛行部隊戰力，維護飛行安全，108年度完訓計2,956人次；辦理潛水人員異常氣壓測	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			試等工作，108年度計完成相關訓練1,171人次、體檢875人次。 8. 為照顧因公負傷官兵緊急醫療需求，核辦「國軍官兵因公負傷醫療費用補助」作業，108年計補助27人次，支用經費計新臺幣37萬4,593元。另為妥善醫療照顧因公傷病住院官兵，聘請專業照顧服務員實施照護，108年支應聘請專業照顧服務員經費計新臺幣656萬2,300元。。 9. 濫用藥物尿液篩檢：依行政院「特定人員尿液採驗辦法」及本部「國軍官兵尿液篩檢作業規定」，國軍各部隊全面落實官兵尿篩工作，108年度執行官兵尿液篩檢計132萬6,345件，俾營造部隊風氣純淨及健康戰訓環境。 10. 為照顧官兵健康狀況，預防疾病發生，辦理官兵各項體檢工作（含年度體檢、轉服、考試、調職、受訓、出國、軍售等），108年完成官兵體檢人數共計13萬7,866人次。 11. 為增進國軍基層部隊衛勤官兵緊急救護能力，建構國軍緊急醫療救護網，108年度本部業已辦理EMT1訓練27	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			班、繼續教育43班，辦理EMT2訓練4班、繼續教育6班，辦理EMT-P訓練1班、訓練繼續教育5班，參訓4,785員、合格4,593員，合格率95.99%。合格人員返回單位擔任種子教官，可有效提升基層緊急救護能量。 12. 各法務單位對於軍、民糾紛事件，秉持主動服務精神，協助官兵及眷屬爭取合法權益。透過戰情、媒播及單位官兵洽詢法務協助等管道，即時提供法律服務（法律諮詢、法令會稿、契約審查、代撰書狀、糾紛協處、主動法處、法律協助等），確保合法權益，俾使安心於役。各單位法務部門108年間，受理法律服務共計2萬959件。其中包括法律諮詢3,060件，法令會稿（含契約審查）1萬6,343件，代撰書狀926件，糾紛協處286件、主動法處237件及法律協助107件。 13. 各法務部門108年度內受理官兵或眷屬申請輔導訴訟291件（加計舊管166件，共計457件），已結210件，勝訴61件，和（調）解54件、敗訴23件，撤回6件，法律諮詢66件，由公聘律師無償處理民、刑訴訟（含調解）	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			。 14. 各法務部門108年度內因公涉訴案件，由法制官代理訴訟183件（加計舊管244件，共計427件），已結136件，勝訴51件，和（調）解37件，敗訴11件，撤回14件，強制執行23件，確維國軍合法權益。 15. 各法務部門108年度內實施法治教育共4,293場次（件）、55萬4,415人次。製（轉）發法治宣教文章3,193篇（次）、法律常識海報（宣導品）1,305篇（次）、文創競賽（有獎徵答）3,735件、電視（影）電台廣（公）播專題460場次、刊登網站或社群媒體之電子化訊息1,247次等輔教措施（共計9,940件【場】次）。 16. 本部於每年10月份請所屬各機關(單位)查報次年度須配合政策推動，或因應業務需要，全面清查應制(訂)定、修正或廢止之法規，分別於6月及11月下旬召開「國防法規整理計畫」管制及草案研商會議，再撰具下年度法規整理計畫，經簽奉部長核定後，於12月底前令頒各主管機關(單位)依計畫期程逐步完成。108年度國防法	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			規整理計畫，分列後備軍人線上歸鄉報到專案、國防組織專案、國防產業發展條例配套法令專案、財團法人法配套法令專案、陸海空軍軍官士官服役條例配套法令專案、冷僻字檢討修正專案、配合身心障礙者權利公約修正法令及一般類法規等10大類，計有「召集規則」等124種。 17. 108年1月1日至108年12月31日計召開14次法規委員會議，完成「陸海空軍軍官士官任官條例」、「志願士兵服役條例」「國家中山科學研究院設置條例」等3種法律修正案及「國防事務財團法人工作計畫經費預算工作報告及財務報表編製辦法」、「國防事務財團法人設立許可及監督辦法」、「國防部涉及國家安全人員申請出國辦法」、「召集規則」、「軍法官甄選及訓練辦法」、「軍事學校軍事訓練機構軍事訓練折減常備兵役軍事訓練期間實施辦法」、「國防部科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」、「大學儲備軍官訓練團選訓服役實施辦法」、「軍人撫卹條例施行細則」、「常備兵現役病傷殘廢停役檢定標準」等	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			10種法規命令訂定與修正案之審查。 18. 本部自108年1月1日至12月31日計受理申請國家賠償事件29件(含舊管12件)，其中賠償2件、拒絕賠償10件、移轉管轄4件，簽結1件，勝訴3件，未結9件。 19. 為使各單位恪遵依法行政原則，周全維護國軍人員合法權益，分別於108年3月12日、21日、4月2日及10日假海軍一五一艦隊、空軍第三聯隊、花防部及憲指部，舉辦4場次權保、國賠及訴願聯合講習，由各司令部、軍團級單位法務組長、法制官、監察官、人事官及旅、營級單位主官、人事主管參加，以強化內部管理、落實軍紀要求及重視公共設施管理維護，俾杜絕國家賠償事件。 20. 為使本部所屬機關(構)、部隊官兵瞭解權保會及國賠會宗旨及功能，分別於108年7月30日及31日，由陸軍常務次長徐中將率領主任委員與內外聘權保及國賠委員、總督察長室與人事參謀次長室相關業參，至臺南及屏東地區實施部隊訪視暨官兵座談，期藉委員與官兵面對面溝通說明，建立權益保障	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			及國家賠償之認識與作為，以凝聚向心，並精進國軍戰力。 21. 為使所屬機關(構)、部隊、學校辦理國家賠償事件時，恪遵依法行政之要求，分別於108年11月13日及21日假海軍陸戰隊指揮部及憲兵指揮部，舉辦2場次國賠及訴願業務專案教育，由各司令部、軍團級單位法務組長、法制官、監察官、人事官及旅、營級單位主官、人事主管參加，除邀請國賠委員講授「國家賠償事件責任歸屬」講題外，並針對歷年來肇生國家賠償事件或辦理訴願業務缺失指正之單位加強肇因分析及改善作法之宣導，以深化相關承辦人員專業素養，避免肇生國家賠償事件及減少行政作為缺失之發生，有助於維護民眾及國軍人員之合法權益。 22. 為使本部及所屬機關(構)、部隊、學校所為之行政處分，能恪遵正當法律程序，提升國軍整體行政效能，並兼顧當事人合法權益，分別於108年3月12日、21日、4月2日及10日假海軍一五一艦隊、空軍第三聯隊、花防部及憲指部，舉辦4場次權保、國賠及訴願聯合講習，	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	形
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			由各司令部、軍團級單位法務組長、法制官、監察官、人事官及旅、營級單位主官、人事主管參加，強化渠等依法行政觀念，踐行正當法律程序，以確維本部公信力。 23. 本部為展現反毒決心，杜絕涉毒人員進入軍中，除已於招募志願役官兵入營服役相關規定，明定有毒品刑事前科者，不得參加甄選外，自107年起，更於各式甄選簡章中增訂，涉毒而曾受行政裁罰者，亦不得參加甄選。爰此，本部利用與內政部警政署所建立「查詢錄取志願役官兵入營前持有、施用第三、四級毒品裁罰紀錄」之機制，於108年1月至12月針對錄取之5萬214名考生查察，查得106名考生前因涉毒而遭行政裁罰紀錄，據以拒絕渠等入營。 24. 本部108年1月至12月，對官兵實施尿液篩檢143萬5,392人次，確呈陽性反應者299人次，陽性確驗率0.02%，較107年1月至12月陽性確驗率0.05%（尿液篩檢132萬5,947人次，確呈陽性反應者685人次）大幅降低，顯見本部推動各項毒品防制作為已有成效。	

國防部 總 說 明

中華民國 108 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			25. 為防制毒品流入軍中，本部已規劃自109年1月1日起，接續於「士林、臺中、高雄、花蓮憲兵隊」編成緝毒犬分組，共18隻緝毒犬，國軍單位應依本部108年12月17日令頒「國軍緝毒犬執勤作業規定」，運用緝毒犬支援門禁、內部管理檢查，亦得利用集會時機（例如月會等）安排緝毒犬嗅聞展示，俾使官兵了解緝毒犬效能，以維護部隊純淨。	

肆、其他重要說明：無

國
歲入來源
中華民國

經資門分列

科 目				預 算 數			
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數	合計（1）
02				0400000000-2 罰款及賠償收入	10,000	0	10,000
	74			0414010000-8 國防部	10,000	0	10,000
		01		0414010300-1 賠償收入	10,000	0	10,000
			01	0414010301-4 一般賠償收入	10,000	0	10,000
04				0700000000-9 財產收入	0	0	0
	87			0714010000-4 國防部	0	0	0
		01		0714010100-9 財產孳息	0	0	0
			01	0714010101-1 利息收入	0	0	0
07				1100000000-2 其他收入	802,000	0	802,000
	86			1114010000-8 國防部	802,000	0	802,000
		01		1114010900-9 雜項收入	802,000	0	802,000
			01	1114010901-1 收回以前年度歲出	0	0	0
			02	1114010909-3 其他雜項收入	802,000	0	802,000
				經常門小計	812,000	0	812,000
				資本門小計	0	0	0
				合計	812,000	0	812,000

防部

別決算表

108年度

單位:新臺幣元;%

決 算 數				預決算比較增 減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
實現數	應收數	保留數	合計 (2)		
610,446	0	0	610,446	600,446	6,104.46
610,446	0	0	610,446	600,446	6,104.46
610,446	0	0	610,446	600,446	6,104.46
610,446	0	0	610,446	600,446	6,104.46
40,234	0	0	40,234	40,234	
40,234	0	0	40,234	40,234	
40,234	0	0	40,234	40,234	
40,234	0	0	40,234	40,234	
39,078,044	0	0	39,078,044	38,276,044	4,872.57
39,078,044	0	0	39,078,044	38,276,044	4,872.57
39,078,044	0	0	39,078,044	38,276,044	4,872.57
38,240,708	0	0	38,240,708	38,240,708	
837,336	0	0	837,336	35,336	104.41
39,728,724	0	0	39,728,724	38,916,724	4,892.70
0	0	0	0	0	
39,728,724	0	0	39,728,724	38,916,724	4,892.70

經資門併計

科 目					預算數			
款	項	目	節	名 稱 及 編 號	原預算數	預 算 增 減 數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
12				4800000000-0 國防支出	968,278,000	0	0	0
						0	0	0
		01		4814010100-0 一般行政	703,594,000	0	0	0
						0	0	0
		02		4814011000-0 國防政策規劃與督導	264,684,000	0	0	0
						0	0	0
26				7500000000-2 退休撫卹給付支出	27,802,917	0	0	0
						0	0	0
		01		7506205300-0 公務人員退休撫卹給付	27,802,917	0	0	0
						0	0	0
32				8900000000-0 其他支出	3,295,655	0	0	0
						0	0	0
		01		8903304500-4 婚喪生育、子女教育及低 薪配套補助	3,295,655	0	0	0
						0	0	0
				合計	999,376,572	0	0	0
						0	0	0

防部
別決算表
108年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比 率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
968,278,000	936,950,055	3,036,000	-28,291,945	97.08
	0	939,986,055		
703,594,000	690,158,418	3,036,000	-10,399,582	98.52
	0	693,194,418		
264,684,000	246,791,637	0	-17,892,363	93.24
	0	246,791,637		
27,802,917	27,802,917	0	0	100.00
	0	27,802,917		
27,802,917	27,802,917	0	0	100.00
	0	27,802,917		
3,295,655	3,295,655	0	0	100.00
	0	3,295,655		
3,295,655	3,295,655	0	0	100.00
	0	3,295,655		
999,376,572	968,048,627	3,036,000	-28,291,945	97.17
	0	971,084,627		

國
歲出機關
中華民國

經資門分列

科 目					預算數			
款	項	目	節	名 稱 及 編 號	原預算數	預 算 增 減 數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
09	01			0014000000-0 國防部主管	968,278,000	0	0	0
						0	0	0
				經常門小計	921,947,000	0	0	0
						0	0	0
				資本門小計	46,331,000	0	0	0
						0	0	0
				0014010000-0 國防部	968,278,000	0	0	0
						0	0	0
				經常門小計	921,947,000	0	0	0
						0	0	0
				資本門小計	46,331,000	0	0	0
						0	0	0
			01	4814010100-0 一般行政	676,024,000	0	0	0
						0	0	0
				01 人事費	297,365,000	0	0	0
						0	0	0
				02 業務費	377,690,000	0	0	0
						0	0	0
				04 獎補助費	969,000	0	0	0
						0	0	0
			01	4814010100-0* 一般行政	27,570,000	0	0	0
						0	0	0
				03 設備及投資	27,570,000	0	0	0
						0	0	0
			02	4814011000-0 國防政策規劃與督導	245,923,000	0	0	0
						0	0	0
				01 人事費	3,716,000	0	0	0
						0	0	0
				02 業務費	150,295,000	0	0	0
						0	0	0

防部
別決算表

108年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比 率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
968,278,000	936,950,055	3,036,000	-28,291,945	97.08
	0	939,986,055		
921,947,000	891,421,146	3,036,000	-27,489,854	97.02
	0	894,457,146		
46,331,000	45,528,909	0	-802,091	98.27
	0	45,528,909		
968,278,000	936,950,055	3,036,000	-28,291,945	97.08
	0	939,986,055		
921,947,000	891,421,146	3,036,000	-27,489,854	97.02
	0	894,457,146		
46,331,000	45,528,909	0	-802,091	98.27
	0	45,528,909		
676,024,000	663,301,974	3,036,000	-9,686,026	98.57
	0	666,337,974		
297,365,000	289,262,327	0	-8,102,673	97.28
	0	289,262,327		
377,690,000	373,095,732	3,036,000	-1,558,268	99.59
	0	376,131,732		
969,000	943,915	0	-25,085	97.41
	0	943,915		
27,570,000	26,856,444	0	-713,556	97.41
	0	26,856,444		
27,570,000	26,856,444	0	-713,556	97.41
	0	26,856,444		
245,923,000	228,119,172	0	-17,803,828	92.76
	0	228,119,172		
3,716,000	2,992,280	0	-723,720	80.52
	0	2,992,280		
150,295,000	144,781,653	0	-5,513,347	96.33
	0	144,781,653		

國
歲出機關
中華民國

經資門分列

科 目					預算數			
款	項	目	節	名 稱 及 編 號	原預算數	預 算 增 減 數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
02			02	04 獎補助費	91,912,000	0	0	0
						0	0	0
				4814011000-0* 國防政策規劃與督導	18,761,000	0	0	0
						0	0	0
				03 設備及投資	10,761,000	0	0	0
						0	0	0
				04 獎補助費	8,000,000	0	0	0
						0	0	0
				8903304500-4 婚喪生育、子女教育及低薪配 套補助	3,295,655	0	0	0
						0	0	0
				01 人事費	3,295,655	0	0	0
						0	0	0
05				經常門小計	3,295,655	0	0	0
						0	0	0
				7506205300-0 公務人員退休撫卹給付	27,802,917	0	0	0
						0	0	0
				01 人事費	27,802,917	0	0	0
						0	0	0
				經常門小計	27,802,917	0	0	0
						0	0	0
				統籌科目小計	31,098,572	0	0	0
						0	0	0
				合計	999,376,572	0	0	0
						0	0	0

防部

別決算表

108年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比 率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
91,912,000	80,345,239	0	-11,566,761	87.42
	0	80,345,239		
18,761,000	18,672,465	0	-88,535	99.53
	0	18,672,465		
10,761,000	10,672,465	0	-88,535	99.18
	0	10,672,465		
8,000,000	8,000,000	0	0	100.00
	0	8,000,000		
3,295,655	3,295,655	0	0	100.00
	0	3,295,655		
3,295,655	3,295,655	0	0	100.00
	0	3,295,655		
3,295,655	3,295,655	0	0	100.00
	0	3,295,655		
27,802,917	27,802,917	0	0	100.00
	0	27,802,917		
27,802,917	27,802,917	0	0	100.00
	0	27,802,917		
27,802,917	27,802,917	0	0	100.00
	0	27,802,917		
31,098,572	31,098,572	0	0	100.00
	0	31,098,572		
999,376,572	968,048,627	3,036,000	-28,291,945	97.17
	0	971,084,627		

國
以前年度歲出政事
中華民國

經資門併計

年 度 別	科 目				以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數
						應付數
						保留數
107	12				4800000000-0 國防支出	0
						7,536,860
				01	4814010100-0 一般行政	0
						3,867,560
				02	4814011000-0 國防政策規劃與督導	0
						3,669,300
					小 計	0
						7,536,860
					合 計	0
						7,536,860

防部
別轉入數決算表
108年度

單位:新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
0	0	0
7,534,175	0	0
0	0	0
3,864,875	0	0
0	0	0
3,669,300	0	0
0	0	0
7,534,175	0	0
0	0	0
7,534,175	0	0

國
以前年度歲出機關
中華民國

經資門分列

年 度 別	科 目				以前年度轉入數		本年度減免(註銷)數
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數	應付數
						保留數	保留數
107	09				0014000000-0 國防部主管	0	0
		01			0014010000-0 國防部	7,536,860	2,685
			01		4814010100-0 一般行政	0	0
					01 人事費	2,867,560	2,685
					02 業務費	0	0
						1,749,000	0
						0	0
						1,118,560	2,685
			01		4814010100-0* 一般行政	0	0
					03 設備及投資	1,000,000	0
						0	0
			02		4814011000-0 國防政策規劃與督導	2,169,300	0
					01 人事費	0	0
						2,169,300	0
			02		4814011000-0* 國防政策規劃與督導	0	0
					03 設備及投資	1,500,000	0
						0	0
						1,500,000	0
					小 計	0	0
						7,536,860	2,685
					經常門小計	0	0
						5,036,860	2,685
					資本門小計	0	0
						2,500,000	0
					合 計	0	0
						7,536,860	2,685

防部
別轉入數決算表
108年度

單位:新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
0	0	0
7,534,175	0	0
0	0	0
7,534,175	0	0
0	0	0
2,864,875	0	0
0	0	0
1,749,000	0	0
0	0	0
1,115,875	0	0
0	0	0
1,000,000	0	0
0	0	0
1,000,000	0	0
0	0	0
2,169,300	0	0
0	0	0
2,169,300	0	0
0	0	0
1,500,000	0	0
0	0	0
1,500,000	0	0
0	0	0
7,534,175	0	0
0	0	0
5,034,175	0	0
0	0	0
2,500,000	0	0
0	0	0
7,534,175	0	0

國防部 平衡表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科目名稱	本年度	上年度	科目名稱	本年度	上年度
1 資產	18,357,317	17,826,483	2 負債	17,520,807	17,005,810
11 流動資產	18,357,317	17,826,483	21 流動負債	17,520,807	17,005,810
110103 專戶存款	17,520,807	17,005,810	211201 存入保證金	14,194,460	15,586,657
111201 存出保證金	836,510	820,673	211301 應付代收款	779	13,847
			211401 應付保管款	3,325,568	1,405,306
			3 淨資產	836,510	820,673
			31 資產負債淨額	836,510	820,673
			310101 資產負債淨額	836,510	820,673
合 計	18,357,317	17,826,483	合 計	18,357,317	17,826,483

附註：

國防部
資本資產表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

[illegible]

備註:

國防部
現金出納表
中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目 及 摘 要	金 額
收項	
一、上期結存	17,005,810
1.專戶存款	17,005,810
二、本期收入	1,015,842,360
1.本年度歲入	39,728,724
(1.)實現數	39,728,724
2.存入保證金淨增(減)數	-1,392,197
3.應付代收款淨增(減)數	-13,068
4.應付保管款淨增(減)數	1,920,262
5.公庫撥入數	971,680,339
(1.)本年度歲出撥款	968,064,464
(2.)以前年度歲出撥款	3,615,875
6.資產負債淨額淨增(減)數	3,918,300
(1.)審修淨減(增)列以前年度歲出實現數	3,918,300
(2.)審修淨減(增)列以前年度歲出保留數	0
收 項 總 計	1,032,848,170
付項	
一、本期支出	1,015,327,363
1.本年度歲出	971,084,627
(1.)實現數	968,048,627
(2.)保留數	3,036,000
2.歲出保留數	4,498,175
(1.)以前年度轉入實現數	7,534,175
(2.)審修淨(增)減數	0
(3.)本年度新增保留數(-)	-3,036,000
3.存出保證金淨增(減)數	15,837
4.繳付公庫數	39,728,724
(1.)本年度歲入繳庫	39,728,724
二、本期結存	17,520,807
1.專戶存款	17,520,807
付 項 總 計	1,032,848,170

國防部
專戶存款明細表
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日 期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小 計	合 計	
			非預算性質部分		17,520,807	
			本年度部分		17,520,807	
			02 國防部離職儲金存款公提戶	442,631		
			03 國防部離職儲金存款自提戶	239,256		
			04 國庫存款戶-特種基金及保管款科目-保管款	14,195,239		
			05 國防部本部勞工退休準備金監督委員會	2,643,681		
			總 計		17,520,807	

國防部
存出保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日 期			摘 要		金 額		備 註
年	月	日			小 計	合 計	
			非預算性質部分			836,510	
			本年度部分			15,837	
			108 一百零八年度			15,837	
			04 房租押金		15,837		
108	06	26	300056 轉帳傳票 預付款轉列存出保證金-國防採購室駐歐組-- 辦公室108年第2季押金調升456歐元(匯率34.7 3)(108年押金累計21,600.49歐元)	15,837			賡續使用
			以前年度部分			820,673	
			103 一百零三年度			801,684	
			03 郵政信箱保證金		800		
104	01	13	300105 轉帳傳票 國防採購室採包處郵局信箱押金	400			賡續使用
104	01	13	300107 轉帳傳票 總管處大直郵局投標專用信箱押金	400			賡續使用

國防部
存出保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日 期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小 計	合 計	
			04 房租押金	800,884		
103	11	20	300095 轉帳傳票 國防採購室駐歐組房租押金(102組改移列2073 9.95歐元+104調升192.99歐元-105調減244.45 歐元=20688.49歐元)	800,884		賡續使用
			105 一百零五年度		3,000	
			05 有線電視數位機上盒保證金	3,000		
105	07	27	300098 轉帳傳票 總管處-國防部職務官舍松園營區裝設有線電 視數位機上盒保證金(#500387, 300054, 300094 , 300096)	1,000		賡續使用
105	08	19	300113 轉帳傳票 預付總管處林子口營區132-1號1樓加裝機上盒 保證金轉作存出保證金	1,000		賡續使用
105	08	25	300115 轉帳傳票 預付總管處松園營區加裝機上盒保證金轉作存 出保證金	1,000		賡續使用
			106 一百零六年度		4,470	
			04 房租押金	4,470		
106	08	10	300073 轉帳傳票 預付款轉列存出保證金--國防採購室駐歐組- 辦公室106年第2季押金調升136.03歐元(匯率3 2.86)	4,470		賡續使用

國防部
存出保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日 期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小 計	合 計	
107	07	24	107 一百零七年度 04 房租押金 300104 轉帳傳票 預付款轉列存出保證金-國防採購室駐歐組-- 辦公室107年第2季押金調升319.96歐元(匯率3 6) 總 計	11,519	11,519	賡續使用
					836,510	

國防部
存入保證金明細表
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日 期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小 計	合 計	
			非預算性質部分		14,194,460	
			本年度部分		4,954,810	
			108 一百零八年度		4,954,810	
			01 保固金	1,368,572		俟保固期 滿核退
			03 履約保證金	3,474,238		俟履約期 滿核退
			04 職務宿舍保證金	112,000		於借用人 歸還宿舍 時核退
			以前年度部分		9,239,650	
			101 一百零一年度		558,000	
			04 職務宿舍保證金	558,000		於借用人 歸還宿舍 時核退
			102 一百零二年度		434,000	

國防部
存入保證金明細表
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日 期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小 計	合 計	
			04 職務宿舍保證金	434,000		於借用人 歸還宿舍 時核退
			103 一百零三年度		336,000	
			04 職務宿舍保證金	336,000		於借用人 歸還宿舍 時核退
			104 一百零四年度		322,000	
			04 職務宿舍保證金	322,000		於借用人 歸還宿舍 時核退
			105 一百零五年度		675,861	
			01 保固金	409,861		俟保固期 滿核退
			04 職務宿舍保證金	266,000		於借用人 歸還宿舍 時核退
			106 一百零六年度		538,248	
			01 保固金	272,248		俟保固期 滿核退

國防部
存入保證金明細表
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日 期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小 計	合 計	
			04 職務宿舍保證金	266,000		於借用人 歸還宿舍 時核退
			107 一百零七年度		6,375,541	
			01 保固金	5,541,221		俟保固期 滿核退
			03 履約保證金	540,320		俟履約期 滿核退
			04 職務宿舍保證金	294,000		於借用人 歸還宿舍 時核退
			總 計		14,194,460	

國防部
應付代收款明細表
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日 期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小 計	合 計	
			非預算性質部分		779	
			本年度部分		779	
			108 一百零八年度		779	
			01 薪資代扣款項	779		公保及健 保代扣款 ，續依規 定繳納。
109	01	03	100415 收入傳票 代收新進文職人員108年12月份薪給代扣款(公 保242健保537個人自付部分)	537		
109	01	03	100415 收入傳票 代收新進文職人員108年12月份薪給代扣款(公 保242健保537個人自付部分)	242		
			總 計		779	

國防部
應付保管款明細表
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日 期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小 計	合 計	
			非預算性質部分		3,325,568	
			本年度部分		1,998,873	
			108 一百零八年度		1,998,873	
			01 離職儲金	288,546		
			02 舊制勞工退休準備金	1,710,327		
			以前年度部分		1,326,695	
			105 一百零五年度		593,920	
			02 舊制勞工退休準備金	593,920		
			106 一百零六年度		111,937	
			02 舊制勞工退休準備金	111,937		

國防部
應付保管款明細表
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日 期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小 計	合 計	
			107 一百零七年度		620,838	
			01 離職儲金	393,341		
			02 舊制勞工退休準備金	227,497		
			總 計		3,325,568	

本 頁 空 白

國防
資本資產
中華民國

科目	取得成本 (1)	以前年度累計折舊(耗) /長期投資評價 (2)
長期投資	0	0
土地	0	0
土地改良物	0	0
房屋建築及設備	0	0
機械及設備	135,017,318	-97,822,482
交通及運輸設備	9,513,570	-5,864,352
雜項設備	117,961,306	-90,875,651
收藏品及傳承資產	0	0
權利	0	0
小計	262,492,194	-194,562,485
租賃資產	0	0
租賃權益改良	0	0
購建中固定資產	247,095,745	0
其他固定資產	0	0
遞耗資產	0	0
電腦軟體	20,725,543	0
發展中之無形資產	2,250,000	0
其他無形資產	0	0
其他資本資產	0	0
小計	270,071,288	0
合計	532,563,482	-194,562,485

備註：

1. 資本資產成本增加數124,609,124元＝屬預算執行增加數35,968,909元＋無償撥入數852,942元＋發展中無形資產轉列電腦軟體3,250,000元＋購建中固定資產84,537,273元(文書檔案中心裝修工程轉列機械及設備6,578,653元. 交通及運輸設備12,371,231元. 雜項設備65,587,389元)。2. 設備及投資「預算執行數」40,028,909元＝本年度預算執行數37,528,909元＋以前年度保留預算執行數2,500,000元。3. 預算採購增加數35,968,909元＝設備及投資「預算執行數」40,028,909元扣除北安營區汙水下水道整建工程由軍備局辦理財產帳籍登記4,060,000元所致。

108年度

[illegible]

國
歲出用途別
中華民國

科目					經常支出				
款	項	目	節	名稱及編號	人事費	業務費	獎補助費	債務費	小計
09	01			001400000-0 國防部主管	292,254,607	517,877,385	81,289,154	0	891,421,146
				001401000-0 國防部	292,254,607	517,877,385	81,289,154	0	891,421,146
				481401010-0 一般行政	289,262,327	373,095,732	943,915	0	663,301,974
				481401100-0 國防政策規劃與督導	2,992,280	144,781,653	80,345,239	0	228,119,172
				小 計	292,254,607	517,877,385	81,289,154	0	891,421,146
09	01	01		001400000-0 國防部主管	0	3,036,000	0	0	3,036,000
				001401000-0 國防部	0	3,036,000	0	0	3,036,000
				481401010-0 一般行政	0	3,036,000	0	0	3,036,000
				保 留 數 小 計	0	3,036,000	0	0	3,036,000
				合 計	292,254,607	520,913,385	81,289,154	0	894,457,146

防部
決算分析表

108年度

單位:新臺幣元

資 本 支 出				合計	備註
業務費	設備及投資	獎補助費	小計		
0	37,528,909	8,000,000	45,528,909	936,950,055	
0	37,528,909	8,000,000	45,528,909	936,950,055	
0	26,856,444	0	26,856,444	690,158,418	一般行政：依據「陸海空軍獎勵條例」核定頒發團體獎金4,157,000元(0279一般事務費)。
0	10,672,465	8,000,000	18,672,465	246,791,637	國防政策規劃與督導：依據「陸海空軍獎勵條例」核定頒發團體獎金5,558,000元(0279一般事務費)。
0	37,528,909	8,000,000	45,528,909	936,950,055	
0	0	0	0	3,036,000	
0	0	0	0	3,036,000	
0	0	0	0	3,036,000	
0	0	0	0	3,036,000	
0	37,528,909	8,000,000	45,528,909	939,986,055	

國
歲出用途別
中華民國

用途別科目名稱及編號	工作計畫科目名稱		
	一般行政	國防政策規劃與督導	
01人事費	289,262,327	2,992,280	
0102 政務人員待遇	2,355,840	0	
0103 法定編制人員待遇	183,911,227	252,000	
0104 約聘僱人員待遇	1,523,825	0	
0105 技工及工友待遇	1,594,080	0	
0111 獎金	45,686,820	626,000	
0121 其他給與	9,133,294	0	
0131 加班值班費	11,555,885	2,114,280	
0143 退休離職儲金	18,542,470	0	
0151 保險	14,958,886	0	
02業務費	373,095,732	144,781,653	
0201 教育訓練費	1,227,063	14,229,516	
0202 水電費	116,040,759	0	
0203 通訊費	5,118,236	3,529,209	
0212 權利使用費	757,588	57,000	
0215 資訊服務費	12,169,248	12,265,611	
0219 其他業務租金	11,381,303	1,610,510	
0221 稅捐及規費	1,057,733	45,100	
0231 保險費	848,366	390	
0241 兼職費	0	1,097,500	
0249 臨時人員酬金	0	5,381,205	
0250 按日按件計資酬金	7,811,795	11,731,767	
0251 委辦費	0	20,174,063	
0262 國內組織會費	18,000	63,094	
0271 物品	20,323,633	11,923,066	
0279 一般事務費	83,803,129	31,969,538	
0282 房屋建築養護費	12,924,846	0	
0283 車輛及辦公器具養護費	1,128,357	198,036	
0284 設施及機械設備養護費	70,958,578	1,585,268	
0291 國內旅費	5,737,433	8,919,501	
0293 國外旅費	5,005,811	20,001,279	

防部
決算累計表
108年度

單位:新臺幣元

工作計畫科目名稱				
				合計
				292,254,607
				2,355,840
				184,163,227
				1,523,825
				1,594,080
				46,312,820
				9,133,294
				13,670,165
				18,542,470
				14,958,886
				517,877,385
				15,456,579
				116,040,759
				8,647,445
				814,588
				24,434,859
				12,991,813
				1,102,833
				848,756
				1,097,500
				5,381,205
				19,543,562
				20,174,063
				81,094
				32,246,699
				115,772,667
				12,924,846
				1,326,393
				72,543,846
				14,656,934
				25,007,090

國
歲出用途別
中華民國

用途別科目名稱及編號	工作計畫科目名稱		
	一般行政	國防政策規劃與督導	
0294 運費	15,265,522	0	
0299 特別費	1,518,332	0	
03設備及投資	26,856,444	10,672,465	
0303 公共建設及設施費	4,060,000	0	
0304 機械設備費	1,043,929	337,920	
0305 運輸設備費	242,000	66,780	
0306 資訊軟硬體設備費	9,440,029	8,180,873	
0319 雜項設備費	12,070,486	2,086,892	
04獎補助費	943,915	88,345,239	
0437 對國內團體之捐助	903,915	88,345,239	
0475 獎勵及慰問	40,000	0	
小計	690,158,418	246,791,637	
02業務費	3,036,000	0	
0279 一般事務費	3,036,000	0	
保留數小計	3,036,000	0	
合計	693,194,418	246,791,637	

防部
決算累計表
108年度

單位:新臺幣元

工作計畫科目名稱				
				合計
				15,265,522
				1,518,332
				37,528,909
				4,060,000
				1,381,849
				308,780
				17,620,902
				14,157,378
				89,289,154
				89,249,154
				40,000
				936,950,055
				3,036,000
				3,036,000
				3,036,000
				939,986,055

國防
收入實現數與繳

中華民國

經費門併計

項目	收入實現數 (1)	減項： 收入待納庫數 (2)	加項
			以前年度待 納庫繳庫數 (3)
收入合計	39,728,724	0	0
本年度收入	39,728,724	0	0
0414010301 一般賠償收入	610,446	0	0
0714010101 利息收入	40,234	0	0
1114010901 收回以前年度歲出	38,240,708	0	0
1114010909 其他雜項收入	837,336	0	0
以前年度收入	0	0	0
一、以前年度應收(保留)數	0	0	0
二、以前年度收入納庫款	0	0	0
三、收回以前年度支出賸餘款	0	0	0
1. 以前年度已撥繳之暫付、預付款 支用收回	0	0	0
2. 審計部修正減列支出實現數	0	0	0
3. 審計部修正減列應付數-已撥款	0	0	0
4. 審計部修正減列支出保留數-已撥 款	0	0	0
5. 保留數、應付款-已撥款部分收回 不再繼續支用	0	0	0
6. 收回以前年度撥款之存出保證金	0	0	0
7. 收回以前年度撥款之零用金	0	0	0
8. 領用以前年度撥款之材料	0	0	0
四、收回剔除經費	0	0	0

付公庫數分析表

單位：新臺幣元

[illegible]

國防
支出實現數與公
中華民國

經資門併計

項目	支出實現數 (1)	加 項		
		預付款 (2)	材料 (3)	存出保證金 (4)
支出合計	975,582,802	0	0	15,837
本年度	968,048,627	0	0	15,837
一、本年度經費	936,950,055	0	0	15,837
4814010100 一般行政	690,158,418	0	0	15,837
4814011000 國防政策規劃與督導	246,791,637	0	0	0
二、統籌科目	31,098,572	0	0	0
7506205300 公務人員退休撫卹給付	27,802,917	0	0	0
8903304500 婚喪生育、子女教育及低薪配套補助	3,295,655	0	0	0
以前年度	7,534,175	0	0	0
一、以前年度應付(保留)數	7,534,175	0	0	0
107年度 4814010100 一般行政	3,864,875	0	0	0
107年度 4814011000 國防政策規劃與督導	3,669,300	0	0	0
二、退還以前年度收入數	0	0	0	0

部

庫撥入數分析表

108年度

單位:新臺幣元

加項		減項： 以前年度撥款於本年度實 現數 (7)	公庫撥入數 (8)=(1)+(2)+(3)+ (4)+(5)+(6)-(7)	歲出應付、保留數公 庫未撥入數
退還收入(預收)款 (5)	其他應收款 (6)			
0	0	3,918,300	971,680,339	3,036,000
0	0	0	968,064,464	3,036,000
0	0	0	936,965,892	3,036,000
0	0	0	690,174,255	3,036,000
0	0	0	246,791,637	0
0	0	0	31,098,572	0
0	0	0	27,802,917	0
0	0	0	3,295,655	0
0	0	3,918,300	3,615,875	0
0	0	3,918,300	3,615,875	0
0	0	1,749,000	2,115,875	0
0	0	2,169,300	1,500,000	0
0	0	0	0	0

單位：新臺幣元

64

國防部
歲入餘絀（或減免、註銷）分析表
中華民國108年度

單位:新臺幣元；%

年度	科目名稱及編號	餘 絀 數 (或減免、註銷數)		餘絀數(或減免、註銷數) 原因說明及因應改善措施
		金 額	%	
108	0414010301-4 一般賠償收入	600,446	6,004.46	主要係「國軍採購資訊系統維護暨精進案」廠商逾期罰款，屬非常態收入，難以預期。
	0714010101-1 利息收入	40,234		主要係補助財團法人國防安全研究院營運經費存款利息。
	1114010901-1 收回以前年度歲出	38,240,708		主要係以前年度對美軍購支出於本年度結案之退匯餘款收入。
	1114010909-3 其他雜項收入	35,336	4.41	主要係國防相關出版品銷售收入。
	小計	38,916,724	4,792.70	
	合計	38,916,724	4,792.70	

國
歲出保留
中華民國

經資門分列

年度	工作計畫 名稱及編號	歲出保留			
		應付數	保留數	合計	%
108	4814010100-0 一般行政	0	3,036,000	3,036,000	0.45
	經常門小計	0	3,036,000	3,036,000	0.32
	經資門小計	0	3,036,000	3,036,000	0.30
	經常門合計	0	3,036,000	3,036,000	0.32
	經資門合計	0	3,036,000	3,036,000	0.30

防部
分析表
108年度

單位:新臺幣元；%

保留原因分析				
經資門	類型	金額	保留原因說明 及相關改善措施	備註
經常門	C5	3,036,000	「一般行政」業務費保留2案，計303萬6,000元，分述如下： 1. 古寧頭戰役70周年紀念特展採購案合約款項為515萬5,000元，展期為108年10月18日至109年3月27日，採行二階段驗收並分期付款，第1階段於開展日後14日曆天業已驗收付款計485萬5,000元，第2階段應於特展結束後5個日曆天(109年3月27日)清空特展室(含展場清潔)辦理驗收及結報作業，爰申請預算保留(經常門30萬元)。 2. 國防部文檔中心案卷檔案影像數位化委託專業服務案273萬6,000元，本案因採購資料審查較長，延於108年11月22日開標及12月18日簽約，履約期間為自簽約次日起90個日曆天內(109年3月17日)完成檔案掃描等相關作業，爰申請保留預算(經常門273萬6,000元)。	
		3,036,000		
		3,036,000		
		3,036,000		
		3,036,000		

年度	工作計畫 名稱及編號	賸餘數 (或減免、註銷數)		經常門	
		金額	%	類型	金額
107	4814010100-0 一般行政	2,685	0.07	1	2,685
	小計	2,685	0.07		2,685
108	4814010100-0 一般行政	10,399,582	1.48	2	8,102,673
				10	1,558,268
				6	25,085
	4814011000-0 國防政策規劃與督導	17,892,363	6.76	2	723,720
				6	425,937
				4	1,228,000
				10	3,859,410
				6	1,566,761
				11	10,000,000
	小計	28,291,945	2.92		27,489,854
	合計	28,294,630	2.91		27,492,539

防部

免、註銷)分析表

108年度

單位：新臺幣元；%

經常門	資本門			備註
	類型	金額	賸餘原因說明 及相關改善措施	
國軍採購資訊系統維護暨精進案結餘款。		0		
		0		
文職員額未補實及駐歐組人員編現差異節餘款7,324,716元、軍職人員加班誤餐夜點費節餘款777,957元。	8	713,556	設備採購結餘款。	
駐歐採購組川費、各項計畫及物品採購節餘款。		0		
軍文職單身退員三節慰問及中華軍史學會補(捐)助等結餘款。		0		
軍職人員加班誤餐夜點費節餘款。	8	88,535	設備採購結餘款。	
國軍能源自主規劃研究及民安5號演習經費等委辦計畫結餘款。		0		
人工智慧於國防之運用範疇與發展趨勢委託研究案預算金額僅81千元無法執行，多基主動相控陣列雷達及各國軍人待遇制度等2個委託研究案，考量研究期程過短或多次流標，致未執行。		0		
出國計畫旅費及各單位財物採購等節餘款。		0		
補(捐)助財團法人國家安全研究院結餘款。		0		
補(捐)助財團法人國家安全研究院預算經立法院凍結，經費未予支用。		0		
		802,091		
		802,091		

國
人事費
中華民國

人事費別	預算數			決算數(2)
	原預算數	預算增減數	合計(1)	
一、民意代表待遇	0	0	0	0
二、政務人員待遇	2,357,000	0	2,357,000	2,355,840
三、法定編制人員待遇	189,270,000	0	189,270,000	184,163,227
四、約聘僱人員待遇	0	0	0	1,523,825
五、技工及工友待遇	1,613,000	0	1,613,000	1,594,080
六、獎金	47,339,000	0	47,339,000	46,312,820
七、其他給與	10,616,000	0	10,616,000	9,133,294
八、加班值班費	18,489,000	0	18,489,000	13,670,165
九、退休退職給付	0	0	0	0
十、退休離職儲金	15,243,000	0	15,243,000	18,542,470
十一、保險	16,154,000	0	16,154,000	14,958,886
十二、調待準備	0	0	0	0
合 計	301,081,000	0	301,081,000	292,254,607

防部

分析表

108年度

單位：新臺幣元；%；人

比較增減數		員工人數		說明
金額 (3)=(2)-(1)	%	預計數	實有數	
0		0	0	
-1,160	-0.05	1	1	
-5,106,773	-2.70	202	184	
1,523,825		0	2	職務代理人薪資。
-18,920	-1.17	4	4	
-1,026,180	-2.17	0	0	1. 政務人員、文職人員及技工、 工友等考績獎金計20,055,843 元。 2. 政務人員、文職人員及技工、 工友等特殊功勳獎金計155,167 元。 3. 政務人員、文職人員及技工、 工友等年終工作獎金計 21,620,310元。 4. 核發年節慰問營區留守人員、 執行及推展業務績優人員業務獎 金計4,481,500元。
-1,482,706	-13.97	0	0	
-4,818,835	-26.06	0	0	文職人員超時加班費計2,884,865 元，未超過預算數5,245千元及行 政院97年11月20日院授人給字第 0970064832號函同意於7,930,000 元之限額。
0		0	0	
3,299,470	21.65	0	0	提撥退職工友之舊制勞工退休準 備金。
-1,195,114	-7.40	0	0	
0		0	0	本年度以業務費支應之「臨時人 員」及「勞務承攬」進用人數及 決算金額： 1. 一般行政：「勞務承攬」進用 66人，決算金額24,467,734元。 2. 國防政策規劃與督導： (1)「臨時人員」進用19人，決算 金額5,381,205元。 (2)「勞務承攬」進用5人，決算 金額4,285,000元。
-8,826,393	-2.93	207	191	

國
補、捐(獎)助其他政府機
中華民國

受補、捐(獎)助單位名稱	補、捐(獎)助計畫名稱	列支科目名稱	補、捐(獎)助金額		
			預算數(1)	決算數	
				已撥數	未撥數
六、對國內團體之捐助			100,834,000	89,249,154	0
2. 其他團體			100,834,000	89,249,154	0
中華軍史學會	基本行政工作維持	一般行政	922,000	903,915	0
	小 計		922,000	903,915	0
財團法人國防安全研究院	戰略規劃及國防評估	國防政策規劃與督導	99,912,000	88,345,239	0
	小 計		99,912,000	88,345,239	0
九、獎助			47,000	40,000	0
6. 獎勵及慰問			47,000	40,000	0
文職退休(職)人員	基本行政工作維持	一般行政	32,000	30,000	0
	小 計		32,000	30,000	0
軍職單身退員	基本行政工作維持	一般行政	15,000	10,000	0
	小 計		15,000	10,000	0
	合 計		100,881,000	89,289,154	0

防部

關或團體個人經費報告表

108年度

單位：新臺幣元

		計畫執行情形		是否納入受補助單位預算		計畫未完成原因	計畫完成結餘款		備註
	預決算比較增減數 (3)=(1)-(2)	已 完 成	未 完 成	是	否		金額	收回繳庫 日期	
合計(2)									
89,249,154	11,584,846						11,584,811		
89,249,154	11,584,846						11,584,811		
903,915	18,085	V		V			18,050	108/12/31	依據「國防部辦理中華軍史學會補助捐助預算執行管考作業要點」辦理。
903,915	18,085						18,050		
88,345,239	11,566,761	V		V			11,566,761	108/12/31	1. 依據「國防部辦理捐助財團法人國防安全研究院補（捐）助及督考作業要點」辦理。 2. 依本部108年度辦理國防院補捐助契約書第6條第1項同意原始憑證留存該院。 3. 立法院凍結款1,000萬元尚未解凍，及繳回年度結餘款1,566,761元。
88,345,239	11,566,761						11,566,761		
40,000	7,000						7,000		
40,000	7,000						7,000		
30,000	2,000	V					2,000	108/12/31	
30,000	2,000						2,000		
10,000	5,000	V					5,000	108/12/31	
10,000	5,000						5,000		
89,289,154	11,591,846						11,591,811		

國
委託辦理計畫(中華民國

年度別	接受委託單位或個人名稱	委託辦理事項	合約金額	訂約日期	完成時間		本 期	
					預定	實際	科目	金
								實現數
108	國家中山科學研究院飛彈火箭研究所	國軍軍事設施及裝備運用綠能可行性研究	935,950	1080628	1081125	1081125	國防政策規劃與督導	884,081
108	明新科技大學	國防產業(航太)人才供需調查及推估	793,800	1080325	1081225	1081225	國防政策規劃與督導	793,800
108	社團法人中華工業合作發展促進會	國防產業合作發展計畫(AC07001L542PE)案	9,800,000	1070701	1081231	1081231	國防政策規劃與督導	6,370,000
108	臺北市等11個縣(市)政府	全民防衛動員(民安)演習及軍民聯合防空(萬安)演習	12,500,000	1080307	1080523	1080523	國防政策規劃與督導	12,126,182
			24,029,750				科目小計	20,174,063
	小 計		24,029,750					20,174,063
	合 計		24,029,750					20,174,063

防部
事項)經費報告表

108年度

單位:新臺幣元

執行數			按政府採購法辦理		委託辦理事項類別 (請勾選)			報告		評審		委託事項 (報告)處理			備 註
					委託研究計劃		其他委託事項	有	無	有	無	存參	納入計畫實施	其他	
					行政及政策類	科學及技術類									
應付數	保留數	合計	是	否											
0	0	884,081	v			v		v		v		v			
0	0	793,800	v		v			v		v		v			
0	0	6,370,000	v				v							全案為2年度合約 (107年度3,430,000 元及108年度 6,370,000元)。	
0	0	12,126,182	v				v							1. 臺北市、新北市、 桃園市、臺中市、臺 南市、高雄市、基隆 市、新竹市、嘉義 市、臺東縣、花蓮縣 等11個縣市地方政府 辦理。 2. 本部108年1月29日 國動全防字第 1080000060號函同意 原始憑證存留委受託 縣市政府並副知審計 部備查。 3. 檢討結果納為精進 措施。	
0	0	20,174,063												各國軍人待遇制度等 3案委辦經費(預算數 1,228,000元)因無廠 商投標多次流標等因 素致未執行。	
0	0	20,174,063													
0	0	20,174,063													

國防
出國計畫執行
中華民國

年度別	經費來源				出國類別	出國計畫名稱及內容簡述
	工作計畫	用途別科目 (二級)	預算(保留) 金額	決算金額 (含保留數)		
108	4814010100 一般行政	029300 國外旅費	688,000	0	(1)	陪同立法院外交及國防委員赴美國考察
108	4814010100 一般行政	029300 國外旅費	513,000	763,791	(1)	美國紐約及華盛頓特區博物館史料蒐整暨考察
108	4814010100 一般行政	029300 國外旅費	292,000	446,303	(1)	美國採購業務督輔導
108	4814010100 一般行政	029300 國外旅費	324,000	321,236	(1)	歐洲地區採購業務督輔導
108	4814010100 一般行政	029300 國外旅費	0	279,290	(2)	駐美國文書處理與檔案管理督輔導
108	4814010100 一般行政	029300 國外旅費	292,000	250,388	(4)	華美軍購財務管理檢討會(FMR)暨購案對帳會議
108	4814010100 一般行政	029300 國外旅費	3,449,000	1,975,295	(9)	川費及搬運費：駐歐組赴(離)任人員所需機票等經費
108	4814010100 一般行政	029300 國外旅費	900,000	969,508	(9)	採購室(駐歐組)駐在地旅費：駐歐轄區軍售採購、軍備交流、購案履約驗收督導及訓員及訪團支援等所需國外旅費
	小 計		6,458,000	5,005,811		
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	612,000	643,361	(1)	動員業務考察
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	544,000	532,923	(1)	駐外單位軍(風)紀維護暨軍(商)購監辦、財務處理稽核等工作考察
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	732,000	727,790	(1)	駐法(準)軍購案件內部控制作業審查及稽核監辦業務等考察
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	640,000	749,068	(3)	臺灣政軍訪問團
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	0	273,654	(3)	赴日本執行專案交流出國案

部
情形報告表
108年度

單位:新臺幣元

起迄日期	地點		出國人員		報告提出日期			報告建議採納情形				備註
	國家	城市	服務單位(部門)及職稱	姓名	年	月	日	建議項數	已採行項數	未採行項數	研議中項數	
								0	0	0	0	1. 本案未執行。 2. 結餘款奉核調整支應「美國紐約及華盛頓特區博物館史料蒐整暨考察」、「美國採購業務督輔導」及「駐美國文書處理與檔案管理督輔導」出國計畫。
1081112 1081122	美國	紐約、華盛頓	政辦室簡任專委; 上校處長;上校工程官;聘四史政員	呂智惠;王慕舜; 郭立德;黃婉禎	108	12	23	2	2	0	0	經費不足數奉核自「陪同立法院外交及國防委員赴美國考察」出國計畫調整支應。
1080822 1080831	美國	華盛頓、洛杉磯	採購室少將代理副主任;上校採購官;少校採購官	鄭文正;林立民; 蔡政奇	108	10	01	9	9	0	0	經費不足數奉核自「陪同立法院外交及國防委員赴美國考察」及「華美軍購財務管理檢討會(FMR)暨購案對帳會議」出國計畫調整支應。
1080530 1080607	法國、荷蘭	巴黎、阿姆斯特丹、鹿特丹	採購室中將主任; 薦任專員;少校採購官	黃希儒;簡伯瑜; 吳鑫財	108	08	01	9	9	0	0	
1081203 1081209	美國	華盛頓	政辦室簡任處長; 上校資參官;上校資管官	柯少華;梁建文; 李正勝	108	12	20	2	2	0	0	本案為新增計畫,所需經費奉核自「陪同立法院外交及國防委員赴美國考察」出國計畫調整支應。
1080406 1080414	美國	紐約、華盛頓	採購室上校採購官;中校採購官	林志全;彭俊寬	108	06	19	8	8	0	0	結餘款奉核調整支應「美國採購業務督輔導」出國計畫。
1080101 1081231	法國	巴黎						0	0	0	0	非出國計畫旅費,結餘款奉核調整支應「採購室(駐歐組)駐在地旅費:駐歐轄區軍售採購、軍備交流、購案履約驗收督導及訓員及訪團支援等所需國外旅費」。
1080101 1081231	歐洲地區	歐洲地區						0	0	0	0	非出國計畫旅費,經費不足數由「川費及搬遷費:駐歐組赴(離)任人員所需機票等經費」調整支應。
								30	30	0	0	
1080727 1080804	美國	密西根州格陵市、華盛頓	全動室主任;上校動參官;中校行政官	韓岡明;蔡明穎; 余睿騰	108	09	04	10	3	0	7	經費不足數奉核自「國防安全會議」出國計畫調整支應。
1080927 1081004	美國	華盛頓、舊金山	總督察長室少將處長;上校監參官;中校監參官	胡瑞訓;林育璋; 葉家宏	108	11	02	3	3	0	0	
1080510 1080517	法國、荷蘭	巴黎、阿姆斯特丹	總督察長室中將總督察長等5員	高嘉濱等5員	108	06	12	4	4	0	0	總督察長室中將總督察長高嘉濱;上校處長王慶餘;中校會審官汪家淦;少校會審官戴國良;採購室上校採購官李世傑。
1081019 1081026	美國	華府、檀香山	戰規司少將副司長;上校計參官;上校計參官/薦任編纂	許朝銘;張誼斌; 曾煥利;李世勳	108	11	05	0	0	0	0	經費不足數奉核自「國防安全會議」出國計畫調整支應。
1081215 1081218	日本	東京	權保會參事;法律司少將處長;上校軍法官	余華慶;金甌;張學昌	109	01	09	3	3	0	3	本案為新增計畫,所需經費奉核自「美軍太平洋司令部2019年軍事行動法律策略聯盟年會」及「國防安全會議」出國計畫調整支應。

國防
出國計畫執行
中華民國

年度 別	經費來源				出國 類別	出國計畫名稱及內容簡述
	工作計畫	用途別科目 (二級)	預算(保留) 金額	決算金額 (含保留數)		
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	3,338,000	2,164,385	(4)	國防安全會議
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	5,828,000	5,786,602	(4)	國際安全論壇
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	2,780,000	2,657,976	(4)	戰略論壇
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	2,720,000	2,766,223	(4)	國防專案會議
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	659,000	655,837	(4)	華美軍事作業研究暨模式模擬專案規劃會議
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	353,000	544,417	(4)	I/ITSEC模式模擬訓練年會
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	372,000	252,508	(4)	合成化戰區作戰研究模式(STORM)國際使用者年會

部
情形報告表
108年度

單位:新臺幣元

起迄日期	地點		出國人員		報告提出日期			報告建議採納情形				備註
	國家	城市	服務單位(部門)及職稱	姓名	年	月	日	建議項數	已採行項數	未採行項數	研議中項數	
1081027 1081031	美國	檀香山	國防部軍政副部長等15員	張哲平等15員	108	11	19	14	14	0	0	1. 軍政副部長張哲平;海軍副司令梅家樹;通次室少將王宗煜;戰規司少將陳道興;作計室少將林文皇;軍醫局上校高中鈺;整評司上校翁孫維新;情次室上校陳起忠;訓次室上校李銘書;全動室上校紀武昌;戰規司上校傅脩哲;上校林進順;後指部上校呂建勳;副部長室中校陳玠碩;情次室中校張慶文。 2. 結餘款奉核調整支應國防專案會議、臺灣政軍訪問團、I/ITSEC模式模擬教育訓練年會、動員業務考察及赴日本執行專案交流出國案。
1080518 1080531	美國、日本	華盛頓、東京	國防部陸軍常務次長等15員	徐衍璞等15員	108	06	18	4	4	0	0	國防部陸軍常務次長徐衍璞;後次室少將處長耿廣義;空軍少將副參謀長曹進平;海軍少將處長唐嘉光;海軍少將處長胡志政;空軍少將聯隊長謝日升;陸軍少將處長廖建興;憲指部上校副參謀長陳致航;海軍上校副艦隊長許志中;總督察長室上校處長許永祥;外交部北美司副司長陳慧蓁;國安會副秘書室研究助理高資淳;陸委會研究員夏道維;戰規司簡任專委許云甄;中校計參官李柏文。
1081116 1081124	美國	華盛頓	陸軍中將副司令等11員	莫又銘等11員	108	12	13	8	8	0	0	陸軍中將副司令莫又銘;作計室少將處長劉孝堂;海軍少將處長郭治國;海軍少將副指揮官馬群超;全動室少將副主任江弘達;空軍少將處長董培倫;陸軍少將參謀長賴榮傑;政辦室簡任編纂曾拓穎;國安會研究助理賴達文;戰規司上校副處長許進堯;中校計參官李柏文。
1080511 1080519	美國	聖地牙哥	國防部軍政副部長等11員	沈一鳴等11員	108	06	26	8	8	0	0	1. 國防部軍政副部長沈一鳴;戰規司司長吳寶琨;海軍副司令中將梅家樹;整評司少將副司長林超倫;戰規司少將處長陳道興;作計室少將處長林奇輝;情次室少將主任朱惠民;戰規司上校計參官傅脩哲;上校計參官林進順;資通電軍中校科長謝嘉紓;情次室中校外連官張慶文。 2. 經費不足數奉核自「國防安全會議」出國計畫調整支應。
1081024 1081102	美國	華盛頓	整評司上校處長;上校模擬官;上校模擬官	林傳凱;黃健榮;林哲雄	108	12	11	8	8	0	0	
1081130 1081208	美國	奧蘭多	整評司上校副處長;少校計畫官;薦任科員	翁孫維新;李權桓;楊宗承	109	01	20	3	3	0	0	經費不足數奉核自「國防安全會議」、「成本/資源分析年會」及「INFORMS 2019年會」出國計畫調整支應。
1080407 1080414	美國	華盛頓	整評司上校處長;上校模擬官	林傳凱;黃健榮	108	04	29	4	4	0	0	結餘款奉核調整支應「108年延伸性防空模擬模式(EADSIM)國際使用者年會」出國計畫。

國防
出國計畫執行
中華民國

年度別	經費來源				出國類別	出國計畫名稱及內容簡述
	工作計畫	用途別科目 (二級)	預算(保留) 金額	決算金額 (含保留數)		
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	459,000	398,485	(4)	成本／資源分析年會
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	459,000	407,126	(4)	INFORMS 2019年會
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	610,000	1,041,380	(4)	華美淨評估合作研究案研討會議
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	610,000	0	(4)	華美戰略能力合作研究案研討會議
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	346,000	141,006	(4)	美軍太平洋司令部2019年軍事行動法律策略聯盟年會
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	0	173,457	(4)	108年延伸性防空模擬模式(EADSIM)國際使用者年會
108	4814011000 國防政策規劃與督導	029300 國外旅費	0	85,081	(4)	派員參與國防安全研究院108年赴英交流參訪
	小 計		21,062,000	20,001,279		
	108年度合計		27,520,000	25,007,090		

部
情形報告表
108年度

單位:新臺幣元

起迄日期	地點		出國人員		報告提出日期			報告建議採納情形				備註
	國家	城市	服務單位(部門)及職稱	姓名	年	月	日	建議項數	已採行項數	未採行項數	研議中項數	
1080511 1080519	美國	佛羅里達州	整評司薦任科長; 中校系分官;薦任 編纂	陳冠志;袁崇峰; 何佩珊	108	05	29	5	5	0	0	0結餘款奉核調整支應「108年延伸性防空模擬模式(EADSIM)國際使用者年會」及「I/ITSEC模式模擬訓練年會」出國計畫。
1081017 1081026	美國	西雅圖	整評司簡任處長; 中校系分官;薦任 專員	張應中;李鍾國; 吳佩玲	108	12	12	5	5	0	0	0結餘款奉核調整支應「I/ITSEC模式模擬訓練年會」及「108年延伸性防空模擬模式(EADSIM)國際使用者年會」出國計畫。
1081109 1081117	美國	華盛頓	整評司司長等6 員	苗蕙芬等6員	108	12	17	3	3	0	0	01.整評司司長苗蕙芬;少將處長劉慶元; 簡任編纂史奇良;上校作參官羅興展;中 校作參官李玉偉;研究員張立德。 2.本案與「華美戰略能力合作研究案研 討會議」併案辦理。 3.結餘款奉核調整支應「108年延伸性防 空模擬模式(EADSIM)國際使用者年會」 及「派員參與國防安全研究院108年赴英 交流參訪」出國計畫。
1080623 1080628	泰國	曼谷	法律司司長;少校 軍法官	林純玫;陳嘉容	108	09	18	5	5	0	0	0本案與「華美淨評估合作研究案研討會 議」併案辦理。 5結餘款奉核調整支應「赴日本執行專案 交流出國案」出國計畫。
1080414 1080420	美國	夏威夷	整評司少校計畫 官;薦任編纂	李權桓;江怡萱	108	05	24	4	4	0	0	0本案為新增計畫,所需經費奉核自「合 成化戰區作戰研究模式(STORM)國際使用 者年會」、「INFORMS 2019年會」、 「成本/資源分析研討會」及「華美淨評 估合作研究案研討會議」出國計畫調整 支應。
1080915 1080921	英國	倫敦	整評司副研究員	嚴怡君	108	10	21	0	0	0	0	0本案為新增計畫,所需經費奉核自「華 美淨評估合作研究案研討會議」出國計 畫調整支應。
								91	84	0	15	
								121	114	0	15	

國防部
國有財產目錄總表
中華民國108年度

單位：新臺幣元

分類項目		單位	數量	價值	備註
土地		筆	0	0	
		公頃	0.000000		
土地改良物		個	0	0	
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	0	0	
		平方公尺	0.00		
	宿舍	棟	0		
		平方公尺	0.00		
	其他	個	0		
機械及設備		件	2,926	42,255,825	
交通及運輸設備	船	艘	0	12,399,507	
	飛機	架	0		
	汽(機)車	輛	0		
	其他	件	436		
雜項設備	圖書	冊(套)	141	73,918,128	
	其他	件	4,096		
有價證券		股	0	0	
權利			0	0	
總 值				128,573,460	

國防部
珍貴動產、不動產目錄總表
中華民國108年度

單位：新臺幣元

分類項目		單位	數量	價值	備註
土地		筆	0	0	
		公頃	0.000000		
土地改良物		個	0	0	
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	0	0	
		平方公尺	0.00		
	宿舍	棟	0		
		平方公尺	0.00		
	其他	個	0		
機械及設備		件	0	0	
交通及運輸設備	船	艘	0	0	
	飛機	架	0		
	汽(機)車	輛	0		
	其他	件	0		
雜項設備	圖書	冊(套)	0	0	珍貴資產無法計值
	博物	件	17		
	其他	件	0		
有價證券		股	0	0	
權利			0	0	
總 值				0	

國
歲出按職能及
中華民國

經濟性分類 職能別分類	經常支出				
	消費支出	債務利息	補助地方	移轉民間	小計
總計	844,199	0	68	81,289	925,556
01一般公共事務	0	0	0	0	0
02防衛	813,100	0	68	81,289	894,457
03公共秩序與安全	0	0	0	0	0
04教育	0	0	0	0	0
05保健	0	0	0	0	0
06社會安全與福利	27,803	0	0	0	27,803
07住宅及社區服務	0	0	0	0	0
08娛樂、文化與宗教	0	0	0	0	0
09燃料與能源	0	0	0	0	0
10農、林、漁、牧業	0	0	0	0	0
11礦業、製造業及營造業	0	0	0	0	0
12運輸及通信	0	0	0	0	0
13其他經濟服務	0	0	0	0	0
14環境保護	0	0	0	0	0
15其他支出	3,296	0	0	0	3,296

防部

經濟性綜合分類表

108年度

單位：新臺幣千元

資 本 支 出						總計
資本形成	土地購入	增資	補助地方	移轉民間	小計	
37,529	0	0	0	8,000	45,529	971,085
0	0	0	0	0	0	0
37,529	0	0	0	8,000	45,529	939,986
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	27,803
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	3,296

國防部主管
立法院審議中央政府總預算案、總決算審核報告
決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表
(公開部分)

中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
壹	總預算部分	
	一、新增通案決議部分：	請查閱國防部所屬單位預算「立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表」。
	二、通案決議部分：	請查閱國防部所屬單位預算「立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表」。
	三、外交及國防委員會新增通過決議部分：	
一	(一)第 2 目「國防政策規劃與督導」凍結 200 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。
二	(二)查桃園縣政府於 100 年間已指示城鄉發展局規劃桃園監獄搬遷事宜，惟因覓地困難，尚未完成；為利桃園地區發展，請國防部協助下會期提供轄管空置營區（地）供法務部矯正署評估監獄遷建地點之可行性，以達土地有效利用，共創雙贏。	一、本部於 108 年 1 月 14 日提供轄管桃園地區空置營區清冊（計 7 處），供法務部矯正署評估。 二、法務部矯正署於 108 年 1 月 23 日來函表示，上開 7 處營區面積過小，不列入考量，並請本部釋出空軍「金龍二營區」。 三、案經本部檢討，「金龍二營區」屬永久使用營區，無法提供作為桃園監獄遷建使用。 四、本部復於 108 年 3 月 7 日邀集法務部等相關單位辦理現勘，會議共識，略以：「請法務部

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
三	(三)鑑於現行「執行兵役法第 43 條免除本次教育勤務點閱召集範圍基準表」於原住民參與歲時祭儀並無明文規定，導致縱使原住民後備國軍依上開基準表第 8 款第 10 點敘明理由向各單位申請免除本次教育召集獲准，亦仍時常遭遇困難。按原住民族基本法第 23 條規定：「政府應尊重原住民族選擇生活方式、習俗、服飾、社會經濟組織型態、資源利用方式、土地擁有利用與管理模式之權利。」同法第 34 條：「主管機關應於本法施行後三年內，依本法之原則修正、制定或廢止相關法令。前項法令制（訂）定、修正或廢止前，由中央原住民族主管機關會同中央目的事業主管機關，依本法之原則解釋、適用之。」為維護原住民族歲時祭儀文化參與權、落實原住民族文化傳承之保障，國防部應於 1 年內檢討並修正「執行兵役法第 43 條免除本次教育勤務點閱召集範圍基準表」及「後備軍人教育召集訓練指導大綱」將原住民參與部落歲時祭儀明文納入得申請免除本次教育召集及其他相關請假規定之事由。	就專案審慎評估遷建地點及需求等資料提供市府，俾協助土地資訊及都市計畫變更事宜，協調遷建。」 考量法規之安定性，現行「執行兵役法第 43 條免除本次教育勤務點閱召集範圍基準表」甫於 107 年 12 月 18 日修正完竣，不宜僅針對原住民參與歲時祭儀乙項實施修正，本部將依 108 年教召實況，併案檢討相關修正條文，於 8 月初啟動修正作業，規劃於 12 月底前完成本基準表修正事宜。
四	(四)國防部主管預算 108 年度計編列 3,460 億餘元，占中央政府總預算比率 17.11%，分別較 107 年度之 3,277 億餘元及 16.66%，增加 183 億餘元（增幅 5.60%）及 0.45 個百分點，預算規模為歷年來最高，然其中人員維持費因募兵制計畫之執行，高達近 1,565 億元之預算需求及 45.22%之占比，使 3,460 億餘元之預算總額僅餘 1,846 億餘元（占比 53.37%）可供軍事投資及作業維持支用，為應國防戰備年度各項軍事採購、工事構築及維保補給等需求，賴國防部就有限之預算資源妥慎配置運用。鑒於 108 年度國防部主管預算編列額度雖創歷年最高，占中央政府總預算比率亦從前 3 年度平均之 16.27%躍升至 17.11%，惟其中人員維持費需求頗鉅、占比仍高，建請國防部應妥慎配置運用並嚴予管控，避免人謀不臧情事發生而致延誤。	一、本部人員維持費係依國防施政目標及各職類人力現況、階段離退情形及各單位需求等因素覈實編列。 二、經查本部人員維持費自 104 年迄 107 年預算執行率均達 99% 以上，執行成效良好。 三、後續仍將滾動檢討，精實編列人員維持所需預算。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
五	四、外交及國防委員會審議部分： (一) 鑑於 108 年度國防部單位預算編列第 1 目「一般行政」項下「權利使用費」之說明 7「權利使用費係示範樂隊樂譜著作權費、各類國內外軍事史籍之版權、照片授權費及翻譯授權費等所需權利金」，建議在著作權、版權等需長期使用項目能以買斷方式，而非每年支付權利金。爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「權利使用費」預算編列 103 萬 2 千元，凍結 10 萬元，俟國防部將現行合約書及評估報告彙整後，向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。
六	(二)國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「資訊服務費」預算編列 1,332 萬 2 千元，凍結 50 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 1. 國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「資訊服務費」預算編列 1,332 萬 2 千元、「資訊軟體設備費」預算編列 1,000 萬 2 千元，該項預算說明 8 係辦理門禁資訊系統、公文書資訊系統等資訊系統軟體操作維護，說明 24 亦包含門禁管制系統軟體系統開發升級或改版等，然並未說明分別編列之差異，預算編列似有重複。爰凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 2. 國防部為辦理本部各項資訊系統，如門禁資訊系統、公文書資訊化系統等 9 項系統之軟體操作及維護，編列有資訊服務費；然細項說明未臻明確，無法得知各項系統費用分配；爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「資訊服務費」預算編列 1,332 萬 2 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 3. 國防部辦理辦理門禁資訊系統、公文書資訊化系	本案已於 108 年 5 月 27、29 日立法院第 9 屆第 7 會期第 22 次全體委員會議，獲同意解凍。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	統、全球資訊網站暨國軍檔案影像借調閱系統、史料與軍書影像資料庫、圖書資訊服務系統、國軍採購作業資訊系統維運（FC、FD、FE 及採購稽核系統）、海空運進出口報關 EDI 系統、人事資訊服務網及個人電腦維護等資訊服務費，計需 1,332 萬 2 千元，然國防部預算書說明欄內皆無相關細項、數量、維護成效之說明，不利預算監督，有浮編之嫌，爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「資訊服務費」預算編列 1,332 萬 2 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 4. 國防部「一般行政」項下「基本行政工作維持」中編列「資訊服務費」1,332 萬 2 千元，惟查 107 年度國軍檔案影像調閱系統維護等兩項，尚餘標餘款 20 千元，該項經費顯有可撙節之處。爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「資訊服務費」預算編列 1,332 萬 2 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 5. 查國防部歷年預算書均羅列「作業資訊系統維運（FC、FD、FE 及採購稽核系統）」採購預算之分配，然每年均未敘明細目，108 年度預算書中亦未說明，似有規避預算審查、浮編濫支之嫌，爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「資訊服務費」預算編列 1,332 萬 2 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 6. 國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「資訊服務費」預算編列 1,332 萬 2 千元，其中辦理國軍採購作業資訊系統維運（FC、FD、FE 及採購稽核系統），查歷年預算書均羅列該筆採購預算之分配，惟 108 年度預算書亦未敘明，不利相關預算審查，亦有浮編之虞，爰凍結部分經費，俟國防部提	

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	出相關採購作業系統說明，與歷次招標紀錄與方式、相關績效控管，向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	
七	(三)國防部辦理「聯合作戰指揮中心暨國家政軍中心之核生化防護系統」維護案，108、109 年委由國家中山科學研究院保修計編列 1,034 萬元，經查 106、107 年相同維護案也編列 1,147 萬 2 千元交由國家中山科學研究院辦理，由於每年度維護機電、警監項目大致相同，卻還需每年編列高額預算維護，可見維護成效不彰，由於國防預算有限，相關設施及機械養護應詳實規劃，以免浮編預算，爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「設施及機械設備養護費」預算編列 6,338 萬 3 千元中，凍結 300 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。	本案已於 108 年 5 月 27、29 日立法院第 9 屆第 7 會期第 22 次全體委員會議，獲同意解凍。
八	(四)國防部為籌建「國家軍事博物館」，擬於 108 年度派員赴美考察具特色之博物館硬、軟體設施及規畫，然內容細節說明未臻明確；爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「國外旅費」預算編列 658 萬 5 千元，凍結 10 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 5 月 9 日立法院第 9 屆第 7 會期第 15 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 6 月 6 日台立院議字第 1080702324 號函）。
九	(五)國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「勞務承攬」預算編列 2,601 萬 3 千元，凍結 500 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 1. 國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「勞務承攬」預算編列 2,601 萬 3 千元，惟查公務部門進用派遣人員行之有年，行政院 107 年雖大動作宣示要將公部門進用派遣 2 年歸零，然各機關卻轉以勞務承攬模式，勞務承攬不論是與自然人或非自然人簽訂，都大大影響簽約勞工相關待遇與勞權，與派遣可以說是換湯不換藥、舊瓶裝新酒，更違背	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	行政院賴清德院長日前公開宣示，行政院所屬機關人員應由政府自行聘用之承諾，且觀之 107 年度預算，該項目進用勞務承攬人員 57 名，108 年度預算卻上升至 66 名，顯見國防部並未檢討相關人力使用。爰凍結部分經費，國防部應統整相關勞務承攬業務之所需原因，及未來如何降低勞務承攬人員與該業務如何轉成自聘人員或以現有預算員額補足之策進，向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 2. 國防部本部 108 年度預算員額明細表說明欄（第 31 頁）中，以「業務費」預計進用「勞務承攬」71 人經費需求 3,029 萬 8 千元，較 107 年度 62 人增加 9 人，較 106 年度 39 人增加 32 人；另預算金額較 107 年度增加 46 萬 8 千元，主要為「一般行政」項下「基本行政工作維持」計畫增加進用所致，顯然與 107 年 7 月 18 日行政院宣示中央各機關應於 2 年內讓派遣人力歸零之政策相違。爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」預算編列 3 億 8,263 萬 8 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 3. 國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「勞務承攬」預算編列 2,601 萬 3 千元，惟查公務部門進用派遣人員行之有年，行政院 107 年雖大動作宣示要將公部門進用派遣 2 年歸零，然各機關卻轉以勞務承攬模式，勞務承攬不論是與自然人或非自然人簽訂，都大大影響簽約勞工相關待遇與勞權，與派遣可以說是換湯不換藥、舊瓶裝新酒，更違背行政院賴清德院長日前公開宣示，行政院所屬機關人員應由政府自行聘用之承諾，顯見國防部並未檢討相關人力使用。爰凍結部分經費，國防部應統整相關勞務承攬業務之所需原因，及未來如何降低勞務承攬人員與該業務如何轉成自聘人員或以現有預算員額補足之策進，向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。	

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
十	(六)國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」之「博愛營區環境清潔委外案」預算編列 1,588 萬元，惟查該筆經費於 107 年度賸有逾百萬元的標餘款，該項經費顯有可撙節之處，爰凍結 50 萬元，以符撙節。俟國防部向立法院外交及國防委員會提出合約書書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。
十一	(七)國防部為辦理基本行政工作維持，編列之業務費較 107 年度增加約 800 萬餘元，其中主要係增加文物史料典藏室設備費 667 萬 4 千元，然相關內容效益說明未臻明確，爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「業務費」預算編列 3 億 8,263 萬 8 千元中，凍結 50 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 5 月 16 日立法院第 9 屆第 7 會期外交及國防委員會第 19 次全體委員會，獲同意解凍（立法院 108 年 6 月 21 日台立院議字第 1080702592 號函）。
十二	(八)國防部本部第 1 目「一般行政」項下「設備及投資」預算編列 2,902 萬 2 千元，其中「資訊軟硬體設備費」占其總額近半，說明概以採購專業人員子系統、門禁管制系統、全球資訊網站系統、軍史館網站系統、國軍文物史料管理系統、預算控制系統等業務所需之汰換老舊設備、伺服器、系統開發及升級，惟未見老舊設備之比例與現況說明，難見此預算編列之合理性與必要性，爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「設備及投資」之「資訊軟硬體設備費」預算編列 1,000 萬 2 千元中，凍結 50 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 5 月 16 日立法院第 9 屆第 7 會期外交及國防委員會第 19 次全體委員會，獲同意解凍（立法院 108 年 6 月 21 日台立院議字第 1080702592 號函）。
十三	(九)國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「設備及投資」之「雜項設備費」預算編列 1,402 萬元，較 106 年度增加 801 萬 7 千元，但未明列支出明細。爰凍結 50 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。
十四	(十)國防部在一般行政計畫下之獎補助費，係捐助中華軍史學會辦理推展軍史研究、召開會員大會、	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內 容	
	學術研討會、會刊印製、理監事會議，以結合國內外軍事歷史學者、團體，共同推展國軍史政學術，惟查此學會近年在國家圖書館之期刊文獻收藏中，2002、2005、2009、2010 年各出版 11 筆資料，不見其積極透過研討會、與國內外學者交流後出版軍史相關刊物，有失國防部捐助此團體之合理性，爰針對國防部本部第 1 目「一般行政」項下「基本行政工作維持」中「獎補助費」之「對國內團體之捐助」預算編列 92 萬 2 千元中，凍結 10 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。
十五	(十一)國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「教育訓練費」預算編列 1,566 萬 9 千元，凍結 200 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。 1. 國防部「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」之「教育訓練費」係辦理一般武器先期選擇與採購準備、國家安全政策暨戰略高階教育課程、成本精進與業務交流等，108 年編列 1,566 萬 9 千元。查「國軍軍事投資之彙總、協調、審查及額度分配」為戰略規劃司所掌業務之一，然 108 年國防部預算卻出現軍投持續案未能依建案規劃編列，縱有延誤，就連作業費也發生未准即編列，教育訓練是否落實應予檢討。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「教育訓練費」預算編列 1,566 萬 9 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。 2. 國防部本部「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「一般事務費」係辦理建軍規劃、組織編裝、5 年編裝需求計畫與調整、跨部會工作會報、國防報告書專案、國防政策與戰略研討及講座、一般武器先期選擇與採購準備、模式模擬業務輔訪、國際軍事作業研究與模式模擬論壇、年度評估專案、遠程戰略環境評估、募	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
十六	兵制兵力轉型對戰力影響評估、自行研究計畫暨專題講座、國防淨評估論壇、國內外學者專家交流研討活動、成本分析業務講習、成本精進與業務交流、計畫效益驗證評估等業務之印刷、獎牌製作、環境布置、清潔、雜支及辦理加菜對團體慰勞、獎勵等，108 年編列 979 萬 3 千元。查「國軍軍事投資之彙總、協調、審查及額度分配」為戰略規劃司所掌業務之一，然 108 年國防部預算卻出現軍投持續案未能依建案規劃編列，縱有延誤，就連作業費也發生未准即編列，業務是否落實應予檢討。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 979 萬 3 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。 (十二)國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」預算編列 6,457 萬 1 千元，凍結 50 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 1. 國防部每年編列上億元預算補助財團法人國防安全研究院，該院性質係屬國防智庫。然國防部卻又編列相關委辦費用辦理國防報告書專案、戰略論壇、國際安全論壇……等相關評估作業，兩者之間似有業務重疊之處。國防安全固然重要，但國防資源不可浪費應做最有效利用。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「委辦費」預算編列 115 萬 7 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 2. 國防部本部「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」之「物品」係辦理建軍規劃、組織編裝、5 年編裝需求計畫與調整、國防報告書專案、一般武器先期選擇與採購準備、國際軍事作業研究與模式模擬論壇、年度評估專案、模式模擬工具、國軍軍事能力總評、遠程戰略環境	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
十七	評估、募兵制兵力轉型對戰力影響評估、自行研究計畫暨專題講座、國防淨評估論壇、成本分析業務講習、成本精進與業務交流、計畫效益驗證評估、國內外學者專家交流研討活動等業務所需之消耗品及非消耗品，108 年編列 223 萬 7 千元。查「國軍軍事投資之彙總、協調、審查及額度分配」為戰略規劃司所掌業務之一，然 108 年國防部預算卻出現軍投持續案未能依建案規劃編列，縱有延誤，就連作業費也發生未准即編列，業務是否落實應予檢討。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「物品」預算編列 223 萬 7 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 (十三)國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 979 萬 3 千元，凍結 100 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 1. 國防部本部「國防政策規劃與督導」項下「一般事務費」預算編列 979 萬 3 千元，相較於 106 年大幅增加 200 餘萬元；國防部亦未詳細說明增編預算理由，應有撙節空間。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 979 萬 3 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 2. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 979 萬 3 千元，較 107 年度預算增列 201 萬元，惟查相關預算細目，用途已大幅減少，然預算卻不減反增，顯不合理，爰凍結部分經費，以符撙節，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
十八	(十四)國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「國外旅費」預算編列 1,981 萬 9 千元，凍結 50 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會機密專案報告後，始得動支。 1. 國防部已於 107 年 5 月份成立財團法人國防安全研究院，其屬性為國防智庫性質。「國防安全會議」以及「華美軍事作業研究暨模式模擬專案規劃會議」等重要智庫會議應由國防安全研究院參加較為妥適，顯見國防部對於國防安全研究院工作職掌分配以及具體業務規劃仍有諸多疏漏。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「國外旅費」預算編列 1,981 萬 9 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會機密專案報告後，始得動支。 2. 美國國會通過國防授權法已有一段時日，該法案鼓勵台美雙方強化台灣軍力，推動美台聯合軍演，擴大雙方軍事交流與聯合訓練、派遣醫療船訪問台灣……等計畫推行。然國防部對於相關計畫尚無具體規劃，為免該法案淪宣示性法案，國防部應積極推動台美軍事合作連結。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「國外旅費」預算編列 1,981 萬 9 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會機密專案報告後，始得動支。 3. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「業務費」之「國外旅費」預算編列 1,981 萬 9 千元，惟查美國國會已於 106 年通過 2018 國防授權法法案，其內容授權美國高階軍事官員與台灣高階軍事官員互動交流，然此法案通過 1 年以來，未見台美雙方有任何高階軍事將領互訪之紀錄，以一個府院高層高度肯定，且認為是台美軍事關係前進一大步的 2018 國防授權法法案，卻未能落實進行，	本案已於 108 年 5 月 27、29 日立法院第 9 屆第 7 會期第 22 次全體委員會議，獲同意解凍。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
十九	顯見國防部還須積極與美方磋商，爰凍結部分經費，俟國防部詳細盤點與美方相關磋商會議紀錄，與 108 年在與美方高階軍事將領互訪安排規劃、進程，向立法院外交及國防委員會機密專案報告後，始得動支。 (十五)國防部近年執行預算卻時有出現未盡職責或效能過低情事，且部分計畫所涉金額頗高，有待嚴予管控以期發揮應有效益。因推廣募兵制，軍事投資及作業維持預算配置之彈性空間愈益受限，理應更加審慎調配並精實運用可獲預算。然近年國防部卻仍有多項高額計畫預算之執行涉有未盡職責或效能過低情事，致預期效益無法如期、如質產生，經審計部查有執行缺失並專案報告監察院者。諸如委託國家中山科學研究院籌建空勤人員求生訓練裝備案、輕、中型戰術輪車軍事投資計畫、升降船台性能提升軍事投資計畫、無人遙控靶機軍事投資計畫、國防部新建大樓內部裝備及設施需求計畫、國軍夜視鏡裝備第 2 階段續購案、無人飛行載具系統籌購案、雙連坡(一)營區新建工程等，顯見國防部未盡督導之責，對於有限之國防預算資源，未能妥善充分運用，確實充分發揮其應有效益。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」預算編列 1 億 9,213 萬 3 千元中，凍結 500 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。
二十	(十六)國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 925 萬 8 千元，凍結 150 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 1. 募兵制計畫旨在提升整體志願役現員人數至計畫目標數，爰計畫成效當以考量志願役軍官、士官及士兵退離因素後之整體志願役人力能否逐年穩定提升為據。然截至 107 年 8 月底國軍志願役人數為 15 萬 2,843 人，雖較 106 年底增幅 4.13%，惟與「募兵制」計畫所訂 16 萬 9 千人	本案已於 108 年 5 月 16 日立法院第 9 屆第 7 會期外交及國防委員會第 19 次全體委員會，獲同意解凍（立法院 108 年 6 月 21 日台立院議字第 1080702592 號函）。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
二十一	之目標相較，仍有相當差距。又揆國防部 107 年度就志願役官兵薪餉係以 16 萬 716 人為基礎編列，然 108 年度預算案中，該志願役官兵預算員額卻反減至 15 萬 9,061 人，減列人數達 1,655 人（減幅 1.03%），其中又以志願役士兵減列 5,218 人減幅最高，突顯國防部對於 108 年度志願役人力之增補趨向保守。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 925 萬 8 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 2. 國防部為辦理募兵推動、兵役行政等各項業務，編列相關事務費用與慰勞、獎勵費；然相關獎勵辦法與標準未臻明確，爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 925 萬 8 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。
	(十七)國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」預算編列 4,484 萬 3 千元，凍結 200 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 1. 國防部從 106 年起推動後備戰士制度，然各軍種招募成效越來越低，空軍 107 年僅招獲 1 員，但其作維費編列卻逐年攀升，對此，國防部應重新思考該制度執行的方向及推動之必要性，爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 925 萬 8 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 2. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」中「業務費」預算編列 4,099 萬 1 千元，係辦理募兵推動、兵役行政、	

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	軍人保險監理會、推動性別平等、環境保護等，惟查國防部推動周末戰士制度已行之有年，然綜觀各軍承辦情形，卻有招募不佳，甚有軍種招募個位數之狀況，綜歸其因，乃是各軍種周末戰士之員額由國防部統一訂之，並未實際考量各軍種之需要，而直接給以員額，造成各軍種招募之困難，使一立意良善的政策走向消化員額之窘境，爰凍結部分經費，國防部應就周末戰士制度推動相關缺失提出精進方案，針對目前各軍種分配員額與實際需求詳細檢討，未來應朝向由各軍種提出專長需求，再分配專長員額此方向，向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 3. 國防部自推動後備軍人志願短期入營方案以來，部分單位招募不易，部分單位儘管無上述問題，卻對於招募進來之人力無從有效運用，導致政策淪為「為招募而招募」，而無法有效運用資源，間接浪費人力與預算。國防部全民防衛動員室應於 107 年 12 月 31 日前檢討政策，並訂出後備軍人志願短期入營是否續辦或改革（包含納進義務役或軍事訓練役）之明確方向。其次，目前女性官士兵退伍後並未完全納入後備動員管理體系，既國防部已對外預告志願士兵服役條例部分條文修正草案，增訂第 15 條之 1 條文「志願服士兵役者，經停役、退伍或解除召集者，應受後備軍人管理」，而修法說明中，言明女性官兵退伍後須納入後備軍人管理，並接受教召與徵集動員，國防部應更積極推動，以落實性別平等。爰針對國防部本部第 2528 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」中「業務費」預算編列 4,099 萬 1 千元中，凍結部分經費，俟國防部全民防衛動員室完成上述所提之具體規劃與推動期程。向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 4. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」中「業務費」預算編列 4,099 萬 1 千元。查後備戰士政策規劃失當致執行率不佳，若 108 年政策調整改為提升執行率而	

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
二十二	降低招募人數，則非實質結合民間團體、退伍軍人專長成為堅實後備戰力，有浪費國家預算公帑之嫌。且自 104 年起，連年編列預算出國考察動員業務，所稱目的皆是為「考察國外之動員制度，瞭解後備部隊人員編組、裝備整備、訓練方式及薪資待遇等事宜」，究有何成效，應予說明。爰凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 5. 國防部編列國防資源管理項目，目標推動募兵、推動性別平等、環境保護……等工作內容。而國防部推動周末戰士制度已行之有年，然綜觀各軍承辦情形，卻仍成效不彰、招募困難。對此，國防部卻遲遲未針對相關問題提出有效解決方案。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」預算編列 4,484 萬 3 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。	本案已於 108 年 5 月 9 日立法院第 9 屆第 7 會期第 15 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 6 月 6 日台立院議字第 1080702324 號函）。
	(十八)國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」預算編列 4,484 萬 3 千元，凍結 100 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 1. 國防部編列國防資源管理項目，目標推動兵役行政、推動性別平等、環境保護等工作內容。然於推動性別平等方面，107 年監察院糾正國軍並指出，國軍未能釐清軍風紀案件調查與性侵害性騷擾調查處理的差別，誤認軍風紀案件調查即為性騷擾案件調查，調查人員將相關證人召集於同一時間、地點書寫案件報告書，並允許相互討論，且部分證人於事後被要求補述報告書內容，調查過程粗略草率，導致被害人因身分曝光而身心受創嚴重，核有重大違失。綜上，國防部應積極研擬具體改善計畫並加強官兵法治教育，以杜後患。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」中「業務費」預算編列 4,099 萬 1 千元中，凍結部分經費，俟國	

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 2. 國防部編列國防資源管理項目，目標推動募兵、推動性別平等、環境保護等工作內容。然國軍近年募兵成效不佳，且基層幹部嚴重招募不足，導致基層幹部勤務加重，甚至發生現役軍官路邊擺攤招募兵力、沿街發放傳單等情事，顯見國防部對於募兵推動始終未有良善規劃，上述事件對於國軍形象亦有負面影響。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」中「業務費」預算編列 4,099 萬 1 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 3. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」預算編列 4,484 萬 3 千元，係辦理募兵推動、兵役行政、軍人保險監理會、推動性別平等、環境保護等，惟查國軍近年募兵成效不佳，且基層幹部嚴重招募不足，導致基層幹部勤務加重，甚至傳出虐、自殺等情事，國防部募兵推動顯有疏漏，爰凍結部分經費，國防部應就相關募兵現況、未來募兵方向、募兵缺額、相關法規研擬、志願役待遇提升，與軍中環境與風氣整頓提出精進方案，向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 4. 國防部業已多次報奉行政院同意增發志願役軍官、士官及士兵之多項加給及獎金，以增其招募誘因，但為達成志願役員額招募目標，國防部近年來不斷放寬招募條件，然除所招獲人員素質堪慮外，亦恐與募兵制計畫中「招募優質人力」之初衷不符。鑑於軍人負有保家衛國之責，須接受嚴格軍事訓練、恪守軍紀武德並接觸軍事機密、操馭精密昂貴之武器裝備，業務性質迥異於一般民間行業或公教人員，一旦所用非人，代價不斐。爰此，國防部應審慎評估現行志願役軍官、士官及士兵之招募政策，避免重量不重質之情事。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「國防資源管理」預算編列 4,484 萬 3 千	

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
二十三	元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 (十九)國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「法務及督考」中「業務費」預算編列 4,977 萬 3 千元，凍結 100 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 1. 國防部為辦理「國防施政滿意度調查」，每年均編列相關委辦費用；然委託調查之分析報告並未提供立法院，爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「法務及督考」中「業務費」之「委辦費」預算編列 22 萬 5 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。 2. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「法務及督考」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 1,025 萬 2 千元，辦理軍風紀、內部稽核等相關監察業務。經查，海軍陸戰隊 99 旅戰車營反裝甲連服役之 1 名一兵，於 107 年 8 月 4 日酒駕返營途中遭警方查獲，6 日上午海軍陸戰隊 99 旅戰車營營長為展現軍紀決心，下達「軍紀操」整飭軍紀。而事後海軍陸戰隊卻以「作法違反規定」為由，將營、連長等相關人員記過處分、調離現職並移送法辦。惟國防部於 104 年廢除軍法系統後，部隊基層人員經常反應軍紀整治無力，僅能以「操演」、「訓練」作為紀律約束，而本次海軍陸戰隊懲處相關營、連長一事，使部隊基層對軍紀整治之唯一手段更加生怯。國防部總督察長室主管軍風紀政策規劃相關業務，卻對基層整飭軍紀之執行毫無建議及建樹，使得高司單位要求基層軍官整飭軍風紀，而基層軍官無可行之辦法，基層因此瀰漫著一股針對軍風紀整飭之無力感，此為政策主管機關之作為不足。爰凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。	本案已於 108 年 5 月 16 日立法院第 9 屆第 7 會期外交及國防委員會第 19 次全體委員會，獲同意解凍（立法院 108 年 6 月 21 日台立院議字第 1080702592 號函）。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	3. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「法務及督考」之一般事務費係辦理法令研修、法治教育、反毒教育宣導、軍風紀等作業項目。然 106 年 1 年，國防軍風紀案件仍然層出不窮，顯見國防部針對軍方風紀整飭仍有許多亟待改善之處。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「法務及督考」中「業務費」預算編列 4,977 萬 3 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。	
二十四	(二十)國防部為追討 2,321 元，提告台灣自來水公司，儘管臺灣臺中地方法院判決國防部勝訴，但也表示浪費司法資源「莫此為甚」，台灣自來水公司為經濟部國營事業，與國防部之間之業務應優先由行政院政務委員協調，尤以本案僅牽涉 2 千餘元，卻在未進行協調之狀況下對簿公堂，浪費司法資源，成為負面教材。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「法務及督考」中「業務費」之「一般事務費」預算編列 1,025 萬 2 千元中，凍結 50 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 4 月 18 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍（立法院 108 年 5 月 15 日台立院議字第 1080701925 號函）。
二十五	(二十一)國防部為辦理戰略規劃及國防評估、國防資源管理之業務，每年均編列委辦費委外進行各項相關研究；以 107 年度為例，計有「人工智慧於國防之運用範疇與發展趨勢」等 5 項主題，然相關研究內容效益未臻明確，爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」預算編列 2 億 9,028 萬 9 千元中，凍結 100 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	本案已於 108 年 5 月 16 日立法院第 9 屆第 7 會期外交及國防委員會第 19 次全體委員會，獲同意解凍（立法院 108 年 6 月 21 日台立院議字第 1080702592 號函）。
二十六	(二十二)有關年改訴願案件，國防部訴願審議會應於 108 年 4 月完成審議。	本部為處理年改訴願案件，除編組軍法人員 19 員組成專案小組，負責訴願案之收案、整卷、研處意見、提會審議及決定書繕發等全般事宜，及招聘 22 位臨時聘雇人員協

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
二十七	(二十三)近年來我國接連實行精實案、精進案、精粹案，以及全募兵制，兵力結構有相當大之轉變，目前編制僅剩 18 萬 8 千人。而將軍編制人數儘管有所下降，卻並未依比例調整，導致台灣將軍人數與各國相較而言比例明顯偏高。此外目前國軍針對違紀人員於部分單位設有罰薪、降級之處分，但未設有降階之懲處，儘管國防部數年前曾推出修正草案，後續推動卻未見積極。爰要求國防部盤點目前全軍人力分配、未來調整方向後，提出將軍編制人數規劃方向，進一步降低將軍人數，以及降階懲處具體推動作為。並於 108 年 2 月底前向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	助辦案件分類、卷證整理、發文作業及歸檔等事項外，並邀集原處分機關(陸、海、空軍司令部)與本部政務辦公室，就檢卷答辯及繕發決定書等事項，共同處置。本部受理之年改訴願案計 4 萬 3,639 件，均已全數於 108 年 4 月 30 日審結並完成決定書寄發。 本案書面報告已於 108 年 2 月 21 日以國略軍編字第 1080000292 號函送立法院。
二十八	(二十四)經查軍事審判已在平日交由一般司法系統辦理，惟國防部目前保留直屬院檢單位，儘管平時進行之業務與院檢審判無關，但國防部法律事務司、直屬院檢單位仍然有組織過於複雜之狀況。此外，國防部於 106 年成立資通電軍指揮部，負責電子、資訊、網路作戰業務，同時，國防部另有電訊發展室之編制，負責業務雖與資通電軍指揮部有所不同，但性質卻有所相似。為整合國防部能量、避免資源疊床架屋與重複投資，爰要求國防部針對法律事務司與直屬院檢、資通電軍指揮部與電訊發展室整併可行性評估提出書面報告，並於 108 年 3 月底前向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	本案書面報告已於 108 年 3 月 26 日以國略軍編字第 1080000441 號函送立法院。
二十九	(二十五)美國國務院於 107 年 9 月 24 日批准對台軍售案，金額 3.3 億美元，包含 F-16 戰機與其他軍機的零組件，行政部門已正式通告國會。這也	本案書面報告已於 108 年 3 月 26 日以國略建軍字第 1080000440 號函送立法院。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	是美國總統川普上台後，任內第 2 次宣布對台軍售。美國上次對我出售軍機零件已遠在 100 年 9 月時，這 7 年來並非台灣的軍機不需要補充零件或是技術支援，而是歐巴馬政府時期後期，都以「化整為零」的包裹方式，將這些定期必須供售的「維持補保」軍品，分割成低於美國法定必須通告國會門檻的金額（5,000 萬美金），為的是迴避中共給的壓力。這次的軍售案並未依循著過去的包裹模式，而是採取個別審查、個別通告的原則，這意味著美國政府中「支持對臺軍售暨安全合作推向正常化的勢力」，終於有了重大性的進展。然國防部 108 年度之預算，早已於本事件前擬定完畢，爰要求請國防部須因應美國對台軍售正常化之改善態度，做出更宏觀之軍購計畫規劃，以增進我國軍事實力，並於 2 個月內向立法院外交及國防委員會提出完整配套規劃書面報告。	
三十	(二十六)美對台出售武器裝備，中共外交部與國防部均對此表達強烈不滿與堅決反對的態度。中共外交部發言人耿爽說，「美方向台灣出售武器嚴重違反國防法和國際關係基本準則，嚴重違反一個中國原則和中美三個聯合公報原則，損害中國主權和安全利益。中方對美方售台武器計畫表示強烈不滿和堅決反對。」而有怨懟情緒的除了中共以外，我國也有部分的民眾對此表達不滿，質疑為何不將部分軍購預算花在民生的刀口上。台灣與美國交流程度提升的對我國有極大助益，但也必須讓民眾了解，才算是真正的政策落實，且若日後有新的交流計畫，亦需要國人的支持與了解。爰要求國防部須針對國人之質疑，提出完整澄清及說明，對此類事件建立應對流程，並於 2 個月內向立法院外交及國防委員會提出完整配套措施，以解民眾對於軍購之疑竇之處。	本案書面報告已於 108 年 3 月 26 日以國略戰研字第 1080000439 號函送立法院。
三十一	(二十七)國家中山科學研究院承接眾多國防科研及產製案，國防部又規劃未來投資金額達 10 億元（含）以上之重大軍備系統購案，將依相關規定委由國家中山科學研究院統籌辦理，均顯國家中山科學研究院於國防部武器籌獲所扮演之角色益	本案書面報告已於 108 年 4 月 30 日以國略建軍字第 1080000608 號函送立法院。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	趨重要。然國家中山科學研究院是否具備足夠能量承接此國防重任，不無疑義；或僅是承包商，減少軍種採購程序，此種作法將難免令人質疑是否從中獲利。而國防部對國家中山科學研究院之績效評鑑若又流於形式，則二者間交互勾結，恐無法有效提升我國防實力。爰要求國防部就重大軍購案委由國家中山科學研究院執行之妥適性及成效提出檢討報告，於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	
三十二	(二十八)國防部 107 年元旦起實施「全募兵制」，但招募成效始終受外界質疑，美國國防部公布的「2018 年中國軍力報告」指出，台灣正努力發展不對稱戰爭的新概念與能力，包括通資電反制裝備、高效能作戰艦艇、無人飛行載具等；但台灣採行募兵制，為吸引人才，可能導致相關費用增加，占用國防預算經費，參照中央政府 108 年編列 4,266.8 億元人事費中，國防部主管人事費即占 1,557.1 億元，是總人事費的 36.4%，若加上國軍退除役官兵輔導委員會編列的退休退職給付 733.8 億餘元，光是國防部現役與退役人員人事費總額，就占中央政府總預算人事費 53.69%，這項占比也創近 5 年來新高。而國防部 108 年度之預算數為 3,450 億元，光人事費用即占了 45%，似符合美國國防部對我國判斷之情形。為免國防部之人事費用過度擠壓軍備之預算，爰要求國防部須對此研擬相關措施，並於 2 個月內向立法院外交及國防委員會提出完整之書面報告。	本案書面報告已於 108 年 2 月 12 日以國資財物字第 1080000353 號函送立法院。
三十三	(二十九)因近年來國軍女性士官兵人數及比例都有明顯成長，已達到 2 萬 2 千多人，占總官兵人數的 14%；且我國業已簽署消除對婦女一切歧視公約，國防部應配合行政院要求各部會推動性別主流化之政策，更積極推展性別平等、性別主流化相關措施。惟國防部下轄各軍種、單位均將性別平等、性別主流化預算與其他如人力招募、人事規劃等業務費混編，難以確切得知性別相關預算之比例與使用狀況，國防部網站雖設有性別主流專區，但對各部隊、單位之性別推動狀況說明仍未臻明確。且近年國防部性騷擾案件仍時有所聞，站	本部針對性別相關預算，無單獨預算科目編列，推動各項性別平等工作經費，係由本部暨所屬單位於年度工作計畫內融入性別平等觀點執行，較難單獨編列或分割顯示；後續（108年9月15日前）配合行政院性別平等處完成性別預算相關計畫（或業務項目名稱）、預算額度、年度預期成果及性別平等業務類型等性別預算相關資訊編列作業，屆時將對性別平等、性別主流化預算

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	在對性騷擾零容忍之立場，建議國防部應對性別平等、性別主流化預算做更詳盡的揭露，以利國會行使監督權，並能確保國軍官兵具有尊重性別平權之精神，營造軍中性別友善環境。	做更詳盡揭露。
三十四	(三十)鑑於國防部 106 年為提升國軍部隊待遇，向行政院提報「第 2 階段戰鬥部隊加給」等各項加給，其中「儀隊加給」原提報正式隊員 1 萬元，儲備隊員 5,000 元，遭行政院刪減至正式隊員 5,000 元，儲備隊員 3,000 元。惟國軍儀隊為國軍門面，且國軍儀隊隊員練習積極，於 107 年度世界儀隊錦標賽獲得第四名及創辦人特別獎，為國爭光，其努力應值得肯定。爰提案要求國防部應繼續爭取儀隊加給從現核定正式隊員 5,000 元，儲備隊員 3,000 元提升至正式隊員 1 萬元，儲備隊員 5,000 元，以鼓勵我國軍儀隊勤奮苦練、為國爭光。	儀隊加給調整規劃案已於 108 年 7 月 17 日陳報行政院據以爭取，本部將賡續掌握後續核定進度。
三十五	(三十一)鑑於國防部原先規劃軍人年金改革相關計畫時，原計畫針對國家中山科學研究院科研人員給予「不停俸」或「不停優存」之差別待遇，以爭取國家中山科學研究院科研人員留在國防部之誘因，達到人才留優之功能。惟後於國家年金改革委員會政務委員林萬億主導下，將國家中山科學研究院科研人員「不停俸」或「不停優存」之相關留優誘因刪除。而「陸海空軍軍官士官服役條例」於立法院審議期間，針對「精實、精進、精粹案」中，就轉任國防各單位之約聘僱人員及私立學校未任教職之校務人員給予「不停俸」之差別待遇，因此部分約聘僱及校務人員相關人等之月領總所得，多已高於現任職於國家中山科學研究院之科研人員，致使國家中山科學研究院科研人員多已產生相對剝奪感。國防部應針對國家中山科學研究院之科研人員提出有效攬才、留才之具體方針，使我國國家中山科學研究院科研人員能有足夠誘因留下為國服務。	一、本次年改法案修正期間，本部原向年改會爭取任職於本部及中科院科研人員得不予停發優惠存款利息，惟未獲同意。 二、本部後續將配合「服役條例」相關規定，採滾動方式檢討。 三、針對目前在職人員係採議薪方式處理，即工作績效表現優異人員，在次一年度將調高其薪資，藉以鼓勵渠等戮力從事科技研發，並適度彌補其停止優存利息之損失。
三十六	(三十二)國防部 108 年度持續編列預算捐助財團法人國家安全研究院，以供其業務運作所需。惟該院自 107 年 5 月 1 日成立後，部分組織運作狀況	本案書面報告已於 108 年 2 月 15 日以國評淨研字第 1080000146 號函送立法院。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	未盡良善，如年度預算之編審陳報未依規定辦理、董事監察人出席會議情況欠佳、多項重要制度規範迄 107 年 9 月底止仍尚未獲國防部核定等，應予檢討。爰要求國防部於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	
三十七	(三十三)國軍近年積極推動軍事文創、傳承國軍光榮歷史，讓國人更對國軍有良好印象；然文創須以扎實的史料保存與調查為基底，且需要長期建立相關能量。惟國防部及所屬各單位，針對史政作業多只為例行之資料彙整、隊（校）史文物館維護等作業，依人員編制做固定之預算編列，能否真正傳承國軍歷史傳統與記憶，有所疑問。且查國防部及所屬各單位雖均有編列史政作業預算，惟各自分散且歷年均呈相同預算規模，甚至 108 年除陸軍司令部增加預算額度外，其餘均維持 107 年度之原預算額，無法彰顯國軍對史政之重視。目前雖有在營區或歷史文物館作各軍種特展，惟宣傳力道及民眾參與度，仍有提升空間，實應由國防部政務辦公室作更全盤之規劃，配合各軍種之歷史，匯集成一系列之展覽、套書，以展現國軍歷史光輝，並吸引民眾參與國防活動。	本部年度史政預算考量國防預算有限，除原執行史政業務推展、史料蒐整編纂、隊史館管理及文物保存維護等工作，後續視國防預算獲得狀況，持續全盤規劃系統性編纂出版專書，並長期計畫性整合各軍種當前活動做成專冊紀錄，同時配合國軍重要紀念日辦理特展活動，以期宣揚國防政策暨表彰國軍光輝史蹟，增進國人對建軍艱辛歷程之深切瞭解。
三十八	(三十四)國防部本部 108 年度文職人員預算員額為 203 人，惟實際文職人員進用額近年來皆不足，致有違反國防部組織法第 11 條規定情事。爰要求國防部依法積極進用文職人員，研擬進一步擴大文職人員進用比例，並於 108 年 4 月 30 日前向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	本案書面報告已於 108 年 2 月 26 日以國事文官字第 1080000217 號函送立法院。
三十九	(三十五)國防部應正視文職人員培育方針，並提出相關政策及改進辦法。經查，國防部文職人員多年來均未依法足額進用，並衍生虛列預算員額情事。國防部於 102 年 1 月組織調整後，軍文職編制員額為 609 人，依國防部組織法規定，文職人員之任用不得少於 203 人，然截至 107 年度 8 月底止，文職人員亦僅 186 人，距法定最低進用員額仍不足 17 人。立法院針對國防部長期忽視文職人員之培養及任用亦要求國防部持續檢討，惟仍不見國防部有意建立國防體系之文職人才之	一、本部持續積極遴補文職人員，並以鼓勵文職人員長留久用為努力目標。 二、為強化文職人才培育，賡續推動多項策進作為如下： 1. 職前訓練：含實體課程及線上課程。 2. 業師制度：指定資深人員擔任業師，負責輔導新進人員快速熟悉國防事務，融入團隊凝

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	健全培養、任用及改革決心，目前現任軍政副部長、軍備副部長及兩位常務次長皆為軍職人員，顯見對文職人員之不重視。爰建請國防部應針對文職人員人才培養、任用提出健全改革制度，以改善國防部長年文職人員不受重視、員額不足之問題。	聚向心力。 3. 暢通陞遷管道。 4. 文官到部服務滿 5 年以上晉陞上一序列併同軍職人員晉任典禮予以肯定及表揚。 5. 薦送中高階人員參加國防大學戰爭學院(陸軍指參學院)戰略(指參)教育等強化軍事專業職能等多項措施。 三、經統計，本部 4 司 7 室中，4 司 4 室一級單位主管均由文職擔任。又截至 108 年 7 月 1 日，本部實有文職人員 189 人，實有率已達 93.1%，較 102 年初組織調整時增加 13.3%。
四十	(三十六)查國防部單位預算之編製，多年均未設定第一預備金，未合預算法第 22 條第 1 項規定。預備金之設定以備供年度歲出預算執行時，如遇各機關原列計畫奉准修訂、業務量增加或因應政事臨時需要等，必須增加經費時動支，第一預備金之適時勻支除可解機關經費臨時籌措之急外，亦有助機關於相關計畫之執行進度不致受阻、預期效益不致減損，其額度之設定有其功能及必要性，國防部單位預算未依法設定，允非所宜，國防部應檢討單位預算之編製，並依法設定第一預備金。	本部已依決議事項辦理，並依預算法第 22 條第 1 項規定，於 109 年度預算編列第一預備金 9 萬 5,000 元。
四十一	(三十七)請國防部就定期出版之區域安全情勢、國際關係動態(含雜誌、期刊)，同步提供立法院外交及國防委員會委員參酌。	本案已於 108 年 3 月 15 日以國評淨研字第 1080000228 號函送定期出版之刊物統計表予立法院，後續將由本部國防大學依出版期程提供外交及國防委員會委員參酌。
四十二	(三十八)近年來國軍持續關注募兵成效，然未注意到軍中聘僱人員，其中也有科技研發人才，推動長留久用是國防部既定政策，是未來發展方向。然而根據「國軍聘用及雇用人員薪給支給要點」顯示國軍科研人員薪資與民間科研產業相比，尚有差距；另經查相關科研單位人員編制員額僵化，	本案書面報告已於 108 年 2 月 13 日以國資科企字第 1080000374 號函送立法院。

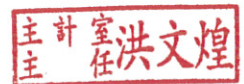
決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
四十三	平均年齡老化，人員進用困難。為推動國防科技研究永續發展，吸引優質科研人才投入國防自主，請國防部適時檢討薪資與民間水準比較、通暢內部升遷管道、改善新進人員進用與資深人員留用窒礙點，避免造成資深人員屆退，經驗無法傳承新進人員，民間專業人才進來服務意願不高或因外界誘因高，造成人力流失，產生斷層。爰要求國防部 108 年 2 月底前向立法院外交及國防委員會提出「科研人才培育及進（留）用改善方案」書面報告並依其辦理。 (三十九)國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「獎補助費」之「對國內團體之捐助」預算編列 1 億 1,991 萬 2 千元，凍結 2,000 萬元，俟國防部就下列各案向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。 1. 國防部捐助成立財團法人國防安全研究院，負責籌設業務及發行專業期刊，以培養國防研究及二軌交流先期能量。惟依照財團法人法第 61 條規定，財團法人國防安全研究院之會計、內部控制、內部稽核等制度未於第一時間完成，有礙組織運作。其次，財團法人國防安全研究院提交之 108 年度預算中，第 16 頁所載支出明細表明顯過於簡略，編列有所缺失。此外，財團法人國防安全研究院從業人員因業務執行勢必接觸部分國防機密，需受到相當機密管控機制，但目前機制為何不為外界所知。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「獎補助費」之「對國內團體之捐助」預算編列 1 億 1,991 萬 2 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。 2. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「獎補助費」續為國防部 107 年度所捐助成立之「財團法人國防安全研究院」（以下簡稱「國防院」）編列補助預	本案專案報告已於 108 年 2 月 20 日以國辦公字第 1080000774 號函送立法院，並於 108 年 5 月 27、29 日立法院第 9 屆第 7 會期第 12 次全體委員會議，獲同意解凍 1,000 萬元，後續依外交及國防委員會議程辦理解凍。

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	算 1 億 1,991 萬 2 千元，惟國防院自 107 年 5 月 1 日正式掛牌成立後，部分組織運作狀況未盡良善，謹分述如下：(一)國防院 107 年 7 月 4 日始召開董事會審議通過 108 年度預算案、107 年 7 月 9 日方函報國防部，未依國防院捐助章程第 19 條第 1 款：「會計年度開始前 6 個月，應訂定工作計畫，編列預算提經董事會通過後，陳報主管機關。」之規定辦理。另國防院自 107 年 5 月 1 日掛牌運作後迄同年 9 月底已歷 5 個月，國防院 4 項重要制度規範除人事制度外，餘會計、內部控制及內部稽核等 3 項經陳報後，至 107 年 9 月底均仍尚未獲國防部核定，恐有礙組織之正常運作，亟待解決其間問題，儘速完成。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「獎補助費」之「對國內團體之捐助」預算編列 1 億 1,991 萬 2 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。 3. 國防部成立國家級重要智庫「財團法人國防安全研究院」，然自成立至今尚未有具體成效展現。另國人針對財團法人國防安全研究院亦有成為「候將直達車」之疑慮，國防部應具體說明以釋國人疑慮。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「獎補助費」之「對國內團體之捐助」預算編列 1 億 1,991 萬 2 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。 4. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「獎補助費」之「對國內團體之捐助」預算編列 1 億 1,991 萬 2 千元 ，係對「財團法人國防安全研究院」之捐助，作為國防智庫能有多少成效不明，財團法人應自行營運，自行募資，不應長期接受國家資助，連年編列預算捐助，一旦形成慣例，不利組織正常運作及發展。爰凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。	

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	5. 國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」中「獎補助費」之「對國內團體之捐助」預算編列 1 億 1,991 萬 2 千元，惟查國防部 107 年已成立財團法人國防安全研究院，作為國防專屬智庫，然其功能未臻明確，且人力已有不足之現象，尤有甚者，連內部董事會會議出席率偏低，亦有流會之情形，以一籌備 10 餘年之久的智庫來說，此種混亂狀況實屬少見，顯見國防安全研究院仍未做好準備，其功能亦受質疑，恐有酬庸之虞，爰凍結部分經費，待國防部就財團法人國防安全研究院之內部營運、未來走向、與國防部現有軍事研究能量之結合統整，提出精進與執行進程方案，向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。 6. 財團法人法第 61 條第 1 項規定「政府捐助之財團法人應建立人事、會計、內部控制及稽核制度，報主管機關核定。」，財團法人國防安全研究院捐助章程第 8 條亦有相同規範，尤顯公設財團法人該等組織運作制度是否周妥建立，係主管機關監督之重點。惟財團法人國防安全研究院自 107 年 5 月 1 日掛牌運作後迄同年 9 月底已歷 5 個月，上列 4 項重要制度規範除人事制度外，餘會計、內部控制及內部稽核等 3 項經陳報後，至 107 年 9 月底均仍尚未獲國防部核定，恐有礙組織之正常運作，亟待解決其間問題癥結，儘速完成。爰針對國防部本部第 2 目「國防政策規劃與督導」項下「戰略規劃及國防評估」預算編列 1 億 9,213 萬 3 千元中，凍結部分經費，俟國防部向立法院外交及國防委員會專案報告後，始得動支。	
貳	總決算部分 106 年度決算係依決算法第 28 條規定視同審議通過，無決議應辦理事項。	

AA0064

主辦會計人員：主 任 洪文煌



機關長官：部 長 嚴德發



AA0064

檔 號：
保存年限：

審計部 函

地址：10058臺北市中正區杭州北路1號
電話：02-23971366 分機 627
傳真：02-23977782

受文者：國防部

發文日期：中華民國109年8月3日
發文字號：台審部二字第1092001072號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如主旨 (1092001072-0-0.doc)

主旨：貴部108年度單位決算業已審核竣事，茲發給審定書1份如
附件，請查照。

說明：依據審計法第45條規定辦理。

正本：國防部

副本：行政院主計總處（含附件）



審 計 部 審 核 決 算 審 定 書

審貳(108)書 字第 00001 號

機 關 名 稱				國防部				來 文		監察院 109 年 5 月 5 日 院台綜企 字第 1094000023 號					
會 計 年 度				中華民國 108 年度				頁 次		全 1 頁，第 1 頁					
預 算 科 目				預 算 數	原 列 決 算 數			決 算 修 正 數			決 算 審 定 數				
款	項	目	名 稱		實 現 數	應 收 (付) 數	保 留 數	合 計	實 現 數	應 收 (付) 數	保 留 數	實 現 數	應 收 (付) 數	保 留 數	合 計
2	74		罰款及賠償收入	10,000.00	610,446.00	—	—	610,446.00	—	—	—	610,446.00	—	—	610,446.00
4	228		財產收入	—	40,234.00	—	—	40,234.00	—	—	—	40,234.00	—	—	40,234.00
7	86		其他收入	802,000.00	39,078,044.00	—	—	39,078,044.00	—	—	—	39,078,044.00	—	—	39,078,044.00
			歲入類經費門合計	812,000.00	39,728,724.00	—	—	39,728,724.00	—	—	—	39,728,724.00	—	—	39,728,724.00
9	1	1	一般行政	703,594,000.00	690,158,418.00	—	3,036,000.00	693,194,418.00	—	—	—	690,158,418.00	—	3,036,000.00	693,194,418.00
9	1	2	國防政策規劃與督導	264,684,000.00	246,791,637.00	—	—	246,791,637.00	—	—	—	246,791,637.00	—	—	246,791,637.00
			經費類經費門合計	968,278,000.00	936,950,055.00	—	3,036,000.00	939,986,055.00	—	—	—	936,950,055.00	—	3,036,000.00	939,986,055.00
			以下空白												
備註：															

上列決算業經審核完竣，茲依審計法第 45 條之規定發給審定書。

審計部審核決算審定書<以前年度>

審貳(108)書 字第 00001 號

機 關 名 稱					國防部					來 文		監察院 109 年 5 月 5 日 院台綜企 字第 1094000023 號							
會 計 年 度					中華民國 108 年度					頁 次		全 1 頁，第 1 頁							
年 度 別	預 算 科 目				以前年度轉入數	原 列 決 算 數				決 算 修 正 數				決 算 審 定 數					
	款	項	目	名 稱		減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數		
					應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數	應 收（ 付 ） 數
					保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
107	9	1	1	一般行政	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
					3,867,560.00	2,685.00	3,864,875.00	—	—	—	—	—	—	2,685.00	3,864,875.00	—	—	—	
107	9	1	2	國防政策規劃與督導	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
					3,669,300.00	—	3,669,300.00	—	—	—	—	—	—	—	3,669,300.00	—	—	—	
				經費類經資門合計	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
					7,536,860.00	2,685.00	7,534,175.00	—	—	—	—	—	—	2,685.00	7,534,175.00	—	—	—	
				以下空白															
備註：																			

上列決算業經審核完竣，茲依審計法第 45 條之規定發給審定書。