# 1950年國軍舟山轉進 作戰情報作為與得失啓示

## 作者簡介



鄭維中少校,陸官校94年 班、陸軍砲校正規班100年 班、輔仁大學碩士;曾任組 長、排長、後勤官、砲兵和 情報官、副連長、建長、現 任國防大學學員。



王懷慶上校,陸軍官校正87 年班、砲校正規班185期、 陸軍學院97年班、戰術研究 班100年班、國立中央大學 歷史研究所碩士;曾任射擊 組長、連長、參謀主任、隊 長,現任國防大學教官。

## 提 要 >>>

- 一、1950年5月,國軍在浙江沿海所執行的舟山群島轉進,是國軍戡亂後期「 反情報」、「保密」及「欺敵」作為上重大成功,也為日後復興基地的國防 實力,打下彌足珍貴的良好基礎。
- 二、在戰爭中,情報為贏得戰爭之主要憑藉,也是指揮官進行作戰部署、制定 作戰計畫的重要依據之一,因此,情報工作永遠是遂行作戰的第一道防 線。
- 三、舟山轉進成功的意義,在於保存當時國軍精銳及 1/3 之兵力,為後續增援 金門、強化臺灣防衛能力奠定厚實基礎;轉進行動之成功可說是將情報的 藝術發揮至極致。
- 四、舟山轉進迄今70個年頭,雖因作戰形態及情監偵手段的改變而有所不同, 但其情報與反情報作為本質並未有所改變,因此,國軍在70年前的舟山轉

**82** DOI: 10.6892/AB.202012\_56(574).0005

#### 1950年國軍舟山轉進 作戰情報作為與得失啟示



進行動之成功經驗,對現今臺澎防衛作戰仍有其重要性及可借鑑之處。 關鍵詞: 舟山轉進、情報、反情報、欺敵、保密

#### 言 前

1950年(民國39年)5月13~20日,國 軍在浙江沿海執行的舟山群島轉進,為戡 亂後期奠定臺海兩岸局勢重要的關鍵行動 。 國軍在此次行動中,以3天時間使用80 艘運輸艦完成12萬5,000餘人的轉進,1其 中包含5個軍、13個師及各級盲屬部隊、 戰甲車121輛、各型車輛180輛。這些成功 轉進的部隊,成為政府遷臺初期保衛臺澎 金馬之主要戰力,為後續增援金門、強化 臺灣防衛能力奠定厚實基礎。2

回顧過去, 甚少關於舟山轉進的出 版品及研究著作,多以短篇幅敘述,即 使有專文著作,3也僅限於轉進過程的敘 述,沒有探討國軍如何在敵方毫無知悉的 狀況下,轉進至遠在百餘公里外的臺灣本 島而毫無作戰損傷;轉進行動之成功可說 是將情報的藝術發揮至極致,而奠基於行

動的計畫與準備,其中情報整備與作為是 關鍵因素。本文將以此為主軸,探討舟山 轉進之情報整備對國軍戰略布局之影響, 進而從中提出情報作為相關啟示供研究參 考。

嚴格來說,如沒有舟山轉進的成功 ,臺澎金馬之安全未必能獲得有力之支撐 ,時任參謀總長周至柔將軍於舟山轉進完 成當日(5月16日)晚間對中、外記者表示 :轉進行動之成功是為了鞏固臺灣基地、 策劃反攻大陸,避免力量分散,再被各個 墼破。4

蔣故總統經國先生也在公開信中表 示:「過去守舟山,今天又撤離舟山,它 的戰略意義正是一樣的,倘使臺灣不保, 就是有舟山又有什麼用處……今日加上15 萬堅強英勇的戰友,因此可以堅決相信, 臺灣不但是守得住,而且一定可以待機反 攻。」5

<sup>1</sup> 國防部史政編譯局,《舟山撤退紀實》第二節,頁4,附表三。

<sup>2</sup> 國防部史政編譯局,《國民革命軍戰役史第五部-戡亂-第七冊戡亂後期(下)》,頁85~87,插表六、 七。

吳聲德,《舟山保衛戰與撤退之研究》(桃園:國立中央大學歷史研究所碩士論文,民國103年),頁79

<sup>4</sup> 國史館,《金門古寧頭舟山登步島之戰史料續輯》(臺北:民國71年5月),頁469、470。

<sup>5</sup> 國史館,《金門古寧頭舟山登步島之戰史料初輯》(臺北:民國68年10月),頁436。

## 1950年大陸東南沿海局勢

#### 一、共軍

1949年5月底,共軍挾優勢兵力及旺盛之戰志,以追擊國軍有生戰力為主,對東南沿海進行新一輪軍事部署,積極蒐集渡海工具、作戰物資進行整補,以攻略東南沿海諸島,企圖殲滅國軍剩餘兵力。6 共軍第三野戰軍(後簡稱「三野」)攻占上海前後,相繼對東南沿海進行軍事部署。其中,第7兵團主力擔任攻打浙東、浙南和舟山群島的任務,並以一部擔任海防及城市警備。7第7兵團其兵力下轄第21、22、23及35軍(欠103師),8 依據三野的指示,自8月起相繼奪取大榭島、金塘島、梅山島、蝦峙島、六橫島、桃花島等,從南北兩面逐漸逼近舟山群島最大島嶼——定海(如圖1)。

11月3日,共軍對登步島發起兩棲登 陸作戰,由於海上輸具不足及缺少空中優 勢,登步作戰宣告失敗。共軍為創造攻 占沿海島嶼有利條件,積極建立登陸作 戰能力。1949年12月中共領導人毛澤東 造訪蘇聯,與領導人史達林會晤,提出 建立海軍需求。雙方決議由中共提供人 員、蘇聯提供船隻,並於1950年2月與蘇 聯兩次簽訂訂貨協議,運用蘇聯對中共貸 款1.5億美元採購海軍裝備,同年,4月14 日中共海軍成立,另5月13日周恩來致電 蘇聯要求加速海軍船艦、器材交貨速度 ,以期儘速運抵上海,參加對舟山群島 作戰。9

1950年4月,共軍在江浙沿海可動用的兵力,陸軍共計14個軍,1個特種縱隊、4個砲兵團、1個高砲團、1個要塞砲隊,共約37萬5千餘人;<sup>10</sup>海軍作戰艦艇44艘、登陸艦38艘;空軍各型轟炸機、驅逐機、戰機數十架,其中MiG-15戰鬥機為蘇聯所提供,<sup>11</sup>於2~3月間陸續進駐上海、杭州、徐州等地。<sup>12</sup>

<sup>6</sup> 馬振犢著《臺前幕後:1949~1989的國共關係》(北京:九州出版社,2002年5月),頁10。

<sup>7</sup> 華國富主編,《中國人民解放軍—全國解放戰爭史(第五卷)》(北京:軍事科學院出版社,1997年8月) ,頁152。

<sup>8</sup> 解放軍出版社,《中國人民解放軍第三野戰軍戰史》(北京:解放軍出版社,1996年),頁492、500、 524、525。

<sup>9</sup> 李松林、祝志男合著,《中共和平解決臺灣問題的歷史考察》(北京:九州出版社,2012年5月),頁6。

<sup>10</sup> 解放軍出版社,《中國人民解放軍第三野戰軍戰史》(北京:解放軍出版社,1996年),附表一;中共華東軍區、第三野戰軍1950年5月6日召開整編會議,定額98萬人,編成10個野戰軍44個師、特種兵縱隊6個師;第7、10兵團解除兵團番號,編為浙江、福建軍區機關,頁500、524、525。

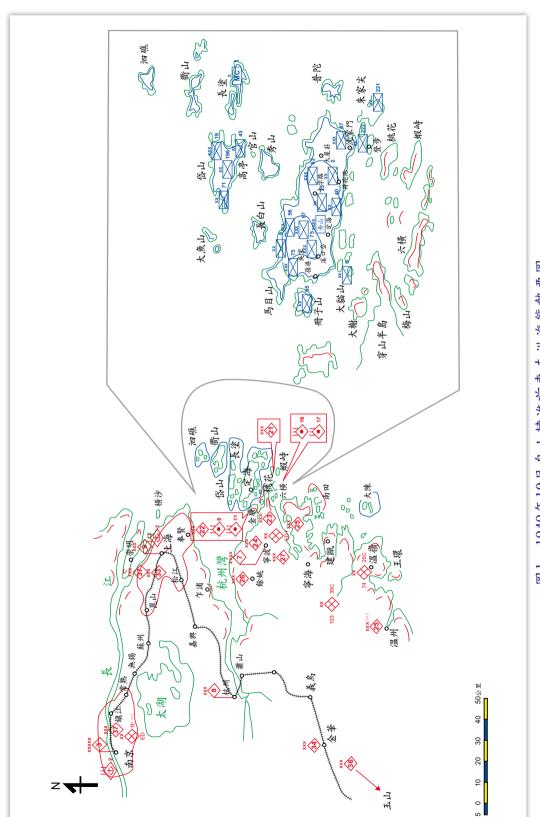
<sup>11</sup> 資料整理自《舟山撤退紀實》第二節,頁4、《瀛海同舟》,頁35、《石覺口述回憶錄》,頁371、高凌雲,聯合晚報《國府轟炸行動》,A7版、《中國空軍百年史》第三節,頁150~155。

<sup>12</sup> 於下頁。

#### 1950年國軍舟山轉進



作戰情報作為與得失啟示



1949年10月舟山轉進前東南沿海態勢要圖 回

資料來源:1. 國防部史政編譯局,《東南沿海地區作戰—戡亂戰史(第十四)》,臺北:國防部史政編譯局編印;張行周,1972;《瀛海同舟》,臺北:民主 出版社;國防部史政編譯局,1960;《舟山撤退紀實》,臺北:國防部史政編譯局編印。

2. 筆者轉繪。

#### 二、國軍

1949年春,國軍於大陸地區作戰接 連失利,逐步退守長江南岸。為穩固後 方地區,浙江綏靖司令部移駐定海。<sup>13</sup>5 月,淞滬保衛戰失利,共軍三野攻占上 海,<sup>14</sup>浙江、福建等地相繼失守,國軍 僅餘沿海部分島嶼。淞滬地區部隊陸續 轉進舟山群島重新整補、儲備實力。為 求統一指揮,國防部將浙江綏靖司令部 改為「舟山防衛司令部」,<sup>15</sup>由原綏靖 司令周碞兼任防衛部司令(7月由石覺繼 任),<sup>16</sup>指揮浙江沿海所有部隊,編組表 如表1。

國軍在登步島成功阻殲共軍後,舟 山群島得以確保,並能繼續封鎖長江口岸 。為厚實舟山群島戰力,國軍當時分別從 臺灣本島及金門調派第52軍、第19軍、第 45師、第92師等部隊至舟山群島。連同原 駐單位,當時舟山群島陸軍兵力共計5個 軍及獨立師(15個師),再加上海軍第一艦隊(護航驅逐艦3艘、掃雷艦兩艘、砲艦兩艘、砲艇20艘)及空軍第一、第三及第四大隊,舟山群島防務堪稱完整。<sup>17</sup>國軍在舟山逐步完成整體性防禦工事、人員訓練及物資籌補,對長江口及沿岸共軍占領之機場港口實施封鎖,維持東南沿海一帶海、空優勢(編組表如表2、3)。

# 轉進決策、整備與實施(舟山轉進大事紀要如表4)

#### 一、決策過程

雖然國軍持續強化舟山的防務,但 共軍在江浙海岸的戰力也有所增長。到了 1950年4月,國軍戰機於上海疑似遭新型 戰機擊落,始發覺空中優勢已逐漸喪失。 經多次空中偵察,國軍始發現蘇聯戰機已 進駐上海。

1950年4月27日, 先總統 蔣公與前

<sup>12</sup> 王定烈著《當代中國空軍》(北京:中國社會科學出版社,1989年10月),頁109、110;國防部史政編譯局《戡亂簡史》(臺北,1962年6月),頁227。

<sup>13</sup> 蔣永敬、劉維開著,《蔣介石與國共和戰(一九四五—一九四九)修訂本》(臺北:臺灣商務印書館, 2013年1月),頁261。

<sup>14</sup> 吳茗、邱麗芳,第三野戰軍,新華網,2008年4月8日;中共第三野戰軍於1949年2月6日由原中共 華東野戰軍改編而成,司令為陳毅,副司令為粟裕,下轄第7、8、9、10兵團,攻略舟山群島由第7兵 團負責執行,後於1950年5月6日調整組織為華東軍區暨第三野戰軍。

<sup>15 1946</sup>年6月1日,中華民國國防部成立於南京原中央軍校舊址,首任部長為白崇禧,中華民國國防部— 全球資訊網頁,民國109年4月10日。

<sup>16 《</sup>公務人員月刊》,「石覺 (1908 ~ 1986) 字為開,廣西省義寧縣人,陸軍官校第三期,中華民國陸軍二級 上將,第10 任銓敘部長;1949 年時任舟山防衛司令兼浙江省主席」,民國 98 年 12 月第 162 期。

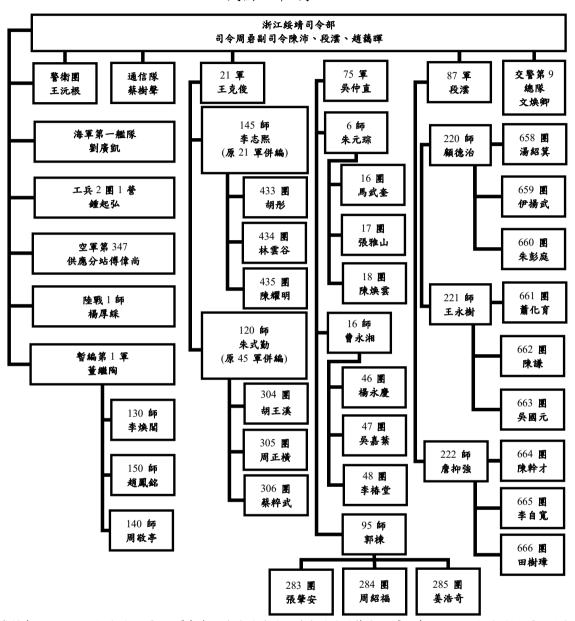
<sup>17</sup> 國史館史料處編輯,《金門古寧頭舟山登步島之戰史料續輯》(臺北:國史館,1982年5月),頁446。

#### 1950年國軍舟山轉進



作戰情報作為與得失啟示

## 表1 舟山國軍指揮系統表 民國38年6月19日

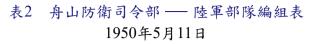


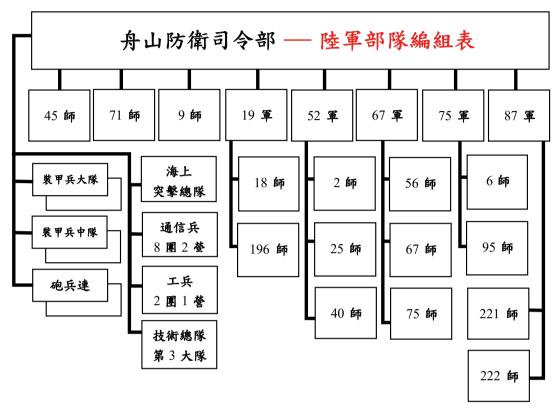
資料來源:1. 國防部史政編譯局,《東南沿海地區作戰—戡亂戰史(第十四)》,臺北:國防部史政編譯局編印 ;張行周,1972;《瀛海同舟》,臺北:民主出版社;國防部史政編譯局,1960;《舟山撤退紀實 》,臺北:國防部史政編譯局編印。 2. 筆者轉繪。

美國海軍上將柯克(Charles M. Cooke, Jr.) ,而共軍有多處機場可供運用,國軍將處 前往定海商討戰略,18柯克認為共軍機場 多過於國軍十之七八,19無論是否有噴射 式戰機,中共空軍無論質或量皆與我相等

於劣勢。20 柯克向先總統 蔣公提出建議

18~20 於下頁。





資料來源:1. 國防部史政編譯局,《東南沿海地區作戰—戡亂戰史(第十四)》,臺北:國防部史政編譯局編印;張行周,1972;《瀛海同舟》,臺北:民主出版社;國防部史政編譯局,1960;《舟山撤退紀實》,臺北:國防部史政編譯局編印;國防部史政編譯局,《國民革命軍戰役史第五部—戡亂—第七冊戡亂後期(下)》,臺北:國防部史政編譯局。

2. 筆者研究整理。

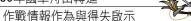
:「撤出所有國軍部隊,放棄全部島嶼。」他的理由直截了當「根據最新的情報, 共軍在上海與杭州一帶的機場,都已配備 了先進雷達與防空砲,由蘇聯飛行員所駕 駛的新式噴氣式戰機,也已進駐該區域, 而將與這支先進的共產黨空軍正面交鋒的

- ,則是舟山群島上僅有的兩個雷達設備
- ,和高射砲陣地不足的機場。」在柯克 看來,國軍早晚將失去舟山區域海空優 勢,屆時舟山群島不再能擔負中國東南沿

<sup>18</sup> 柯克 (1888 年 10 月 30 日~ 1963 年 10 月 15 日),美國海軍退役一級上將及外交官,於 1962 年 6 月 7 日 ~ 1963 年 1 月 16 日任美國駐中華民國大使,維基百科。

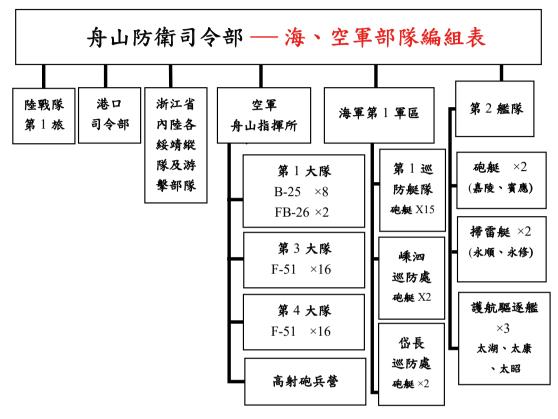
<sup>20 《</sup>蔣中正日記》(未刊本),民國39年4月27日。

#### 1950年國軍舟山轉進





#### 表3 舟山防衛司令部 — 海、空軍部隊編組表 1950年5月11日



資料來源:1. 國防部史政編譯局,《東南沿海地區作戰—戡亂戰史(第十四)》,臺北:國防部史政編譯 局編印;張行周,1972;《瀛海同舟》,臺北:民主出版社;國防部史政編譯局,1960;《舟 山撤退紀實》,臺北:國防部史政編譯局編印;國防部史政編譯局,《國民革命軍戰役史第 五部一戡亂一第七冊戡亂後期(下)》,臺北:國防部史政編譯局。

2. 筆者研究整理。

海、空軍前哨站的作用, 更沒有必要再派 丘留守。21

聽了柯克的意見之後,先總統 蔣 公於5月1~3日在臺北分別召見參謀總長 周至柔、國防部總政治部主任蔣經國、美 國前海軍上將柯克及行政院長陳誠,重新

研討定海(舟山)戰略及守與不守問題。22 其中除了提議者柯克外,包含蔣經國在內 的所有將領都表示反對放棄舟山群島。反 對轉進的理由是,蘇聯戰機雖然進駐上海 ,但並未有發動攻擊的跡象;另外,舟山 群島經營有成,若未交戰及實施轉進,恐

<sup>21</sup> 林孝庭,《意外的國度:蔣介石、美國、與近代臺灣的形塑》(臺北:遠足文化事業股份有限公司,2017 年3月29日),頁219~222。

<sup>22</sup> 同註 20,民國 39年5月1、3、6日;林秋敏、葉慧芬、蘇聖雄編《陳誠先生日記》,第2冊,頁761。

表4	舟山	轉進大	事紀	要時]	間表
- V	/1		£ 1.0	×	-1-1-

項次	時間	大事記要	備考
		1949年(民國38年)	
1	10.01	中共偽政權於北平成立。	
2	10.04	舟山金塘島國軍與共軍激烈砲戰。	
3	10.15	浙江共軍進犯金塘島。	
4	10.18	舟山重新部署,郭懺任指揮所主任。	
5	10.20	舟山桃花島國軍轉進至舟山本島。	
6	11.01	共軍主力向浙江沿海機動。	
7	11.06	國軍登步島大捷。	
8	11.23	石覺任浙江省主席。	
9	12.07	共軍積極部署準備再攻舟山。	
		1950年(民國39年)	
10	01.11	<b>共軍集結船隻千餘艘,企圖進犯舟山。</b>	
11	02.11	美前海軍上將柯克來華擔任顧問。	
12	03.01	<b> </b> 先總統 蔣公復行視事。	
13	03.06	陳誠任行政院長。	
14	03.11	空軍轟炸桃花島、海軍封鎖舟山海域。	
15	04.04	俄籍空軍六千人於上海裝備飛機。	
16	04.05	俄製戰機五百架運抵共軍占領區。	
17	04.12	空軍於乍浦擊落俄式戰機1架,俘飛行員1員。	
18	05.01	俄製新式噴射機加入中共空軍。	
19	05.02	國軍海南島轉進。	
20	05.05	舟山前哨戰,共軍船隻百餘艘向金塘島集結。	
21	05.06	舟山海軍對金塘島、穿山半島實施突擊。	
22	05.10	空軍對共軍占領各沿海島嶼實施轟炸。	
23	05.11	俄製噴射機於上海地區實施飛行巡邏。	
24	05.12	空軍對上海大場機場實施轟炸。	
		1.國防部政治部主任蔣經國先生稱:自去年九月迄今,摧毀共諜八百餘單位	
25	05.13	,共軍在臺秘密組織已全數瓦解。 2.4.7.4.5.5.4.5.4.5.4.5.4.5.4.5.4.5.4.5.4	
26	05.14	2. 舟山海軍對共軍占領各沿海島嶼實施轟炸。	
26	05.14	上海地區、浙東游擊隊對共軍實施襲擾。	
27	05.15	空軍對共軍船隻、占領島嶼實施轟炸。	
28	05.16	國軍實施舟山轉進。	
29	05.17	空軍分批出擊,轟炸江浙、福建沿岸;海軍持續封閉大陸港口。	
30	05.19	石覺向先總統 蔣公報告舟山轉進經過。	
31	05.22	舟山群島遭共軍竊據。	

資料來源:1. 國防部史政編譯局。《東南沿海地區作戰—戡亂戰史(第十四)》。臺北:國防部史政編譯局編印。 2. 筆者研究整理。

影響軍心士氣。<sup>23</sup> 5月7~8日,先總統 蔣公多次與主要將領研討舟山轉進事宜, 大多堅持不贊成的立場。蔣經國甚至希望 陳誠再對先總統 蔣公表達堅決反對舟山 轉進之意。8日當天,先總統 蔣公召見 駐美公使陳之邁與周至柔,期間力排眾議

<sup>23</sup> 於下頁。

#### 1950年國軍舟山轉進 作戰情報作為與得失啟示



,指示周至柔定海轉進之準備與決心,9 日,先總統 蔣公命周至柔召集軍事會議 再次公開檢討,軍事要員均出席,研討舟 山轉進得失利害與軍事原則。當晚,先總 統蔣公召陳誠、周至柔、石覺等召開軍 事會議,堅決實施舟山轉進並今船隻開往 舟山。10日,先總統 蔣公召見石覺,正 式下達執行舟山群島轉進計書。24

先總統 蔣公對於將領們感到失望 ,無論對意見之分岐、態度之消極還是無 法擺脫短視近利、放大格局,綜觀整體兩 岸情勢,並直言:「彼等仍作迷霧不正之 理由,竭力反對,殊為可歎。我軍4年來 之失敗,就是得到今日結果,若輩之思想 腦筋毫無反省澈悟之意也。」25 另感嘆「 若蜚腦筋不清致此,深歎亡國之無法挽救 , 感痛萬分! , , 使得此次行動增添不定 因素。

#### 二、轉進整備與實施

先總統 蔣公決心實施舟山轉進後 ,最顧慮問題是遭到蘇聯空軍攻擊,因而 認為此次成敗關鍵因素在於全程是否能徹 底保密。26 為此,國軍在轉進前與過程中 ,運用欺敵、秘匿等情報與反情報作為。

#### 摘沭如下:

#### (一)情監偵作為

自1949年4月於舟山駐軍後,逐 步完成整體性防禦工事、人員訓練及物資 籌補,對長江口及沿岸共軍占領之機場港 口實施封鎖,維持東南沿海一帶海、空優 勢, 直至1950年4月國軍戰機於上海疑遭 新型戰機擊落,經空軍多次偵察後發現, 共軍已於東南沿岸各機場擁有兩百餘架各 型飛機。

1949年8月石覺就任舟山防衛司 今後,積極利用華東地區敵後游擊隊與首 接所派諜報及空軍偵察,得知舟山當面之 敵部署及活動,並專研各部隊歷史、慣用 戰術、戰法及指揮官人物誌,藉以制定對 策。

12月,為滴應敵後政治力量發展 ,石覺於浙江省9個淪陷區、77個縣設正 副專員及正副縣長,另整合反共游擊隊, 俾多容納反共力量,於敵後與共軍展開鬥 爭及情報蒐集;蘇、浙、閩等東南沿海地 區除國軍三軍部隊外,尚有反共游擊隊; 反共游擊隊大約可分為兩類:

第一類是大陸地區不甘為共軍所

<sup>23</sup> 吕芳上,《蔣中正先生年譜長編》,臺北,國史館、國立中正紀念堂管理處、財團法人中正文教基金會, 民國 104 年 12 月), 頁 484 ~ 487。

<sup>24</sup> 林孝庭,《意外的國度:蔣介石、美國、與近代臺灣的形塑》(臺北,遠足文化事業股份有限公司,2017 年3月29日),頁222。

<sup>25</sup> 同註 20, 民國 39 年 5 月 3、7、8 日。

<sup>26</sup> 同註 20, 民國 39 年 5 月 6 日。

奴役人民,自動糾集實施武裝抗暴,此類 反共義民多由毛森所率領之「東南人民反 共救國軍」所收容;這批武力並無正式番 號,組織完成後才由領導人與政府取得聯 繫,其組織龐大,據統計有江淮地區、蘇 游邊區、浙閩邊區等3個指揮部;江淮、 海北、東海、浙東、蕭紹、雁蕩、浦南、 浦東蘇浙獨立、富春江、天台等10個縱隊 及福溫地區直屬總隊與第一、二支隊。雖 人多勢眾,但嚴格來說,仍是民間武裝力 量,後勤補給為自給自足,作戰能力較不 足,然分布廣闊,對於情報蒐集卻有顯著 效益。<sup>27</sup>

第二類是由政府委派組織的,領 有正是番號及編制,原分屬中央及地方兩 派系,石覺上任後,極力統合,統一指揮 體系,發揮敵後統合戰力。<sup>28</sup>

舟山防衛部稽查處處長張彤上校 ,鑒於每日於工作上可獲得大陸地區共軍 消息和各地淪陷後狀況,在石覺核准下於 1949年12月成立「中國聯合通訊社」報導 大陸共軍情報消息,亦利用東南人民反共 救國軍的無線電與臺灣通報,一面於定海 蒐集共軍資料,一方面運用媒體對臺灣各 報及國際媒體發表新聞宣揚共軍慘無人道 的暴行。

自1950年初起空軍加強東南沿海 偵照,陸續發現蘇聯第一代噴射戰鬥機 MiG-15秘密抵達大陸境內,並駐上海、 杭州、徐州等地,經多次偵察後驚覺,在 舟山方面制空兵力已逐步陷於劣勢無法獲 得絕對優勢制空權,一但喪失,則制海權 必相繼不保,原舟山方面部隊執行封鎖長 江口、阻殲敵均、襲擾的海運之任務將執 行困難。<sup>29</sup>

1950年2月修訂「陸海空軍保衛 舟山群島聯合作戰計畫」,其中在第四點 「情報設施」部分,明確賦予各守備及機 動部隊,對於共軍控領之島嶼、東南沿海 港灣情報蒐集要項及區域。<sup>30</sup>

對共軍而言,自1949年11月登步 島作戰失利後,對於東南沿海登島作戰方 式及國軍防衛實力有著重大改觀,並積極 派遣諜報人、滲透人員,卻因舟山地區實 施「三人聯保小組」制度而無所獲。<sup>31</sup>

4月25日粟裕在南京召開作戰會 議,為避免重蹈覆轍、強化進攻力量,對 舟山作戰準備中,除了強化地面部隊渡海 作戰訓練及情報蒐集外,首次加入新組建 海、空軍兵力。粟裕深知海軍艦艇數量稀

<sup>27</sup> 張行周,《瀛海同舟》(臺北:民國61年9月),頁166。

<sup>28</sup> 同註 27, 頁 166~168。

<sup>29</sup> 國防部史政編譯局,《國民革命軍戰役史第五部-戡亂-第七冊戡亂後期(下)》,頁83。

<sup>30</sup> 同註 27, 頁 312、313。

<sup>31</sup> 國史館,《金門古寧頭舟山登步島之戰史料初輯》(臺北:民國 68 年 10 月),頁 452、453。

## 1950年國軍舟山轉進



作戰情報作為與得失啟示

少,缺乏登陸船隻,為強化渡海戰力自4 月起,運用雨霧等天候掩護,陸續徵集帆 船約2,000餘艘,改裝成機帆船、鐵殼船 50餘艘;然戰前準備做為活動行為,均在 國軍全程掌握中。

1950年初,共軍在臺情報網瓦解 ,情治人員在定海逮捕女共產黨員朱諶之 後,32 瓦解蔡孝乾為首的「中國共產黨臺 灣省工作委員會」及其情報網,並循線破 獲以吳石等國軍內部潛伏之共謀,33此時 ,國軍順利掃蕩共軍在臺灣及各外島間諜 ,無論當時是在自己辦公室處理文書、軍 營內執勤等都全數遭到逮捕。34

相形之下,毛澤東及粟裕對於在 臺灣及外島地區所發生之一切均毫不知情 ,直至1950年6月上旬才獲悉此事,給共 軍一連串作戰計畫造成巨大影響及挫折。

#### (二)轉進行動之欺敵作為

為使舟山轉進順遂及在全程保密 之指導原則下,國軍充分運用海上及空中 的優勢。5月6日起,國軍對已淪陷之沿海 島嶼(大榭、金塘島等)實施空中攻擊,並 加強海面封鎖,阻止共軍對舟山群島實施 偵察。

同時,空軍配合陸軍行動將主力 移往岱山機場,並保持原態勢,牽制、襲 擊共軍重要地區、機場、集結之船艦,俾 利陸軍行動不至於渦早暴露。為淮一步削 弱上海地區共軍威脅, 掩護轉進所需船艦 抵達舟山各島登船點。

12日在舟山防衛部統一指揮協調 下,以空軍對上海大場機場、13日以海軍 艦隊對淪陷之島嶼實施轟炸及岸轟。35

在海軍方面, 主力分別控制登步 島、朱家尖以南及冊子山西北海面,掩護 陸軍部隊登船之安全;另以一部(機動艇 隊)於大貓山東西海面加強警戒,自5月12 日起,每日黄昏後,以第二艦隊所屬之「 太康」等8艦、第一巡防艇隊、第一機動 艇隊各砲艇,分別全面向共軍重要目標及 其沿海之船艇主動出擊,製造進攻態勢, 誤使共軍以為國軍即將反攻,以掩護轉進 行動。<sup>36</sup>

轉進期間,先總統 蔣公承副參

<sup>&</sup>quot;Traitor To Chinese Communism: Cai Xiaogan(中共叛徒蔡孝乾),"Phoenix News Net, January21,2013 at http://news.ifeng.com/history/zhongguoxiandaishi/detail\_2013\_01/21/21426217\_O.shtml.

吳石 (1894年-1950年6月10日),名萃文,字虞薰,號湛然,福建省閩侯縣螺洲鎮(今福建省福州市 倉山區螺洲鎮)人,中華民國國軍將領、中國共產黨黨員,中共在臺潛伏人員,徐蚌會戰前,協助國防 部中將吳仲禧取得「淮海戰場形勢圖」、「敵我雙方兵力位置圖」; 中共建政前夕,吳石飛赴臺灣,號稱「 密使一號」。

<sup>34</sup> 易思安,「中共攻臺大解密」,(臺北:遠流出版事業股份有限公司),頁69~76。

<sup>35</sup> 國防部史政編譯局,《中華民國戰役大事紀要—戡亂戰役》(臺北:民國 51 年 6 月), 頁 230 ~ 232。

<sup>36</sup> 國防部史政編譯局,《戡亂簡史—海軍戡亂作戰》(臺北:1962年6月),頁293、294。

謀總長郭寄嶠、舟山防衛司令石覺明令海、空軍必須以岱山為基地,另派陸軍兩個團掩護基地,對共軍控制沿岸地區實施炸射與襲擾,以欺騙共軍。<sup>37</sup>

14日,為使敵不敢經舉妄動,形成反攻戰前假象,石覺電令守衛舟山本島之陸軍第75軍「第一線部隊仍保持原陣地,無命令不准移動,準備作戰」,<sup>38</sup>直至15日夜完成登船始解除任務。

15日中午,臺灣日月潭毛信孝酋 長率舞蹈團20餘人至岱山實施勞軍,預祝 軍同歡,予敵錯誤訊息,誤認國軍積極從 事戰前準備、鼓舞士氣,使敵顧慮更深、 戒慎恐懼,不敢輕舉妄動。<sup>39</sup>

#### (三)轉進行動之反情報作為

國軍自1949年開始駐軍舟山群島 以來,積極建構防禦工事、強化官兵、 居民保密防諜意識,更編組民防組織, 統合軍民之力,建構起堅強之防禦網,有 鑑於大陸地區失利經驗教訓,對於反情報 、保密防諜工作更是列為首要;另舟山地 區各級持續加強反滲透積極措施,重點如 下:

- 1.對外出的流動戶口,運用組織掌握 住址及其動向,並由主管單位實施查證。
  - 2.對於現行行政機關強化保密管制及

人員掌握,對於行為異常人員進行個別約 談,瞭解其思想狀況。

對於文化宣傳機構發行之刊物及 文宣、消息加強過濾,對於言論偏激或有 替中共宣傳嫌疑刊物加強取締予以處罰外 ,並責令交出所有僅具筆名之投稿人真實 姓名,以資參考。

1949年8月臺灣本島發生光明報 事件,原共諜蔡孝乾於10月遭到情治人員 鎖定,並循線在定海逮捕間諜朱諶之,進 而破獲政府遷臺後第一起共諜案「吳石案

1949年11月國軍登步大捷後為確保地方安定、鞏固戰地、強化反情報及保密作為,設定4項工作目標: 40

- 1.防範共諜向舟山地區滲透,加強沿 海個要點檢查。
- 2.鞏固內部安全,加強人事清查考核 業務。
- 3.運用群眾組織,發動群眾力量,支援防諜肅奸工作。
- 4.派員滲入大陸淪陷區,注意共軍對 我圖謀。

1950年4月底共諜蔡孝乾、洪幼 樵、陳澤民、張志忠、許敏蘭等人向政府 申請自新,使得中共在臺諜報組織遭到瓦

<sup>37 「</sup>蔣中正致郭寄嶠等電」(民國 39 年 5 月 14 日),《蔣中正總統文物》,典藏號:002-080200-00427-052。

<sup>38</sup> 王俊昌,陳亮州,《進退存亡:民國38年前後軍事檔案專輯》(臺北:行政院檔案管理局)頁89。

<sup>39</sup> 同註 27, 頁 237。

<sup>40</sup> 同註 27, 頁 355。

## 1950年國軍舟山轉進



作戰情報作為與得失啟示

解,失去對臺情報蒐集、滲透、活動能力 ,至此,共軍對於東南沿海各國軍各項行 動及情資失去有力之掌握。

5月10日司今石覺在接獲轉淮命 今後, 為兼顧十氣及確保不被共軍察覺真 實意圖,即以「準備對匪發動攻勢作戰」 為名,轉令各部隊秘密從事準備工作,並 採取下列措施:

- 1.實施通信封閉:各軍、民用電台實 施無線電靜默,所有電話、郵件除與行動 有關,餘均停止收發。
- 2.交诵封鎖:各島嶼至蘇、淅沿海所 有船隻停駛,並派遣船舶監護隊,掌握輪 船及駁船狀況,另控制領航員及船員不准 下船,避免潛伏諜報人員洩漏行動情資。
- 3.控制碼頭:管制非核定人員、指定 部隊與船隻,餘均不得接近碼頭,並掌握 所有船舶進出狀況及航向、全面實施戒嚴 及燈火管制,嚴防敵情報人員與共軍取得 聯繫。
- 4. 舟山群島全區實施戒嚴,非事前涌 知及持有核發通行證人、車、船艦、飛機 外,餘均不得通行,防止共謀或可疑人員 對行動造成危害。

整個行動保密之嚴謹,上至由先 總統 蔣公不假幕僚之手,親自擬定轉淮

命令,下自船隊派遣,地方新聞媒體、國 防部大部分人員均毫不知悉;甚至,各船 船長在輪機未發動前,不知開往何處,充 分達到保守機密,反情報偵蒐作為。<sup>41</sup>

以陸軍67軍於轉進行動情報作為 為例,該部運用戰工組指揮情報隊為基幹 ,於西碶頭、克難(干欖)、定海等地設立 情報站並派遣便衣人員於民家實施偵察 , 並適時散布即將反攻訊息, 誤導潛伏 之敵。<sup>42</sup>

5月13~17日舟山地區濃霧,形 成天然掩護幕,增加轉進行動之隱匿性, 行動執行中,海、空軍更對可能出現之共 軍軍機、船艦區域加強監視,登船人員管 制行動,人員避免暴露於甲板上,隔絕潛 伏人員與共軍聯繫; 暴露之武器器材亦實 施偽裝、船艦採取疏散隊形以策安全及敵 情偵蒐。

#### (四)天氣對轉進行動之影響

「知己知彼,勝乃不殆;知天知 地,勝乃可全。」作戰的目的在求勝,致 勝則在造勢,考慮各種因素,準備工作周 全,以期能一鼓作氣而破敵,亦使我三軍 戰力充分發揮形成優勢。

天氣變化則可在極短之時間內, 將多時造成之有利局勢轉變成無利;故天

<sup>41</sup> 吕芳上,《蔣中正先生年譜長編》(臺北:國史館、國立中正紀念堂管理處、財團法人中正文教基金會, 民 104 年 12 月), 頁 493。

<sup>42</sup> 國軍史政影像調閱系統,「陸軍第六十七軍主動轉進掩護經過檢討會報告書」,檔案號:39 543.9 67 1 1 00006547 005 °

氣在戰術勝敗上常左右了裝備、士氣,是 以在戰術上尤其要考慮特殊天氣之變化, 能否有效掌握天氣的優劣,會直接影響作 戰行動之成敗,正確之預測,不但可以避 災,而且可以利用它造成利益。

因此,在戰略上對氣候之慎重考慮,乃勝敗之重要關鍵;位處東南沿海的舟山群島,屬於亞熱帶氣候,東臨太平洋,西靠歐亞大陸,全年氣候溫和,四季分明,冬暖夏涼,雨量充沛,全年多風,光照充足,受季風影響,風向隨季節變化明顯,春、秋季為季風過渡期,春季多海霧,夏、秋多颱風,5~10月易受颱風侵襲,是舟山常見的災害性天氣;冬季多偏北風,風力較大,平均風速6級以上。

1950年5月13~15日東南沿海大霧,影響船艦進出,能見度不足20公尺,雖受到能見度限制及通信管制影響,導致船隻無法按指定時間完成進出港作業,然國軍各級仍保持鎮定,依據先前情報研析成果,運用海霧嚴重影響共軍觀測、偵察等有利條件下,通令各部隊依序登艦,直至5月16日濃霧飄散,各船艦裝載完畢,於指定海域實施集結航向臺灣,<sup>43</sup>轉進部隊行動預定如表5。

## 舟山轉進行動對國軍之情報啟示

於短短3日內完成12萬5千餘軍民舟 山轉進行動,不損一兵一卒、保存國軍精 銳,時為戡亂後期國軍一次重大的勝利, 由以上要素分析得知,「反情報」、「保 密」及「欺敵」作為,為影響此次轉進行 動之重要因素,亦是確保安全之基礎,掌 握戰場主動權。

整體來說,國軍基於國家戰略考量,斷然實施舟山轉進,集中精銳兵力鞏固臺澎金馬,以建構有效反攻復國態勢,其成功在於各項緊急措施得宜、情報研析正確,掌握有利天氣;保密與欺敵作為奏功,使當面之敵誤判國軍企圖;軍民合作無間、整體戰力充分發揮,各級部隊指揮官保持昂揚戰志,秉持「攻擊在前,撤退在後」以身作則,確實掌握所屬,使轉進行動從容有序、順利成功;對於國軍防衛作戰所獲得啟示有下列幾點:

## 一、攻勢情報作為,誤導敵判斷

「攻勢情報」為廣義情報工作中積極作為; <sup>44</sup>攻勢情報是以協助達成作戰目的,嚴謹的思考、細緻的籌劃、縝密的計算及積極運用假情資的散布,掩飾真正目的,以期達到預想效果,是其為獲得作戰

<sup>43</sup> 蔣永敬、劉維開著,《蔣介石與國共和戰(一九四五—一九四九)修訂本》(臺北:臺灣商務印書館, 2013年1月),頁276。

<sup>44</sup> 蕭台福,《情報的藝術:新智慧之戰》(臺北:時英出版社,2015年2月),頁717~719。

#### 1950年國軍舟山轉進



作戰情報作為與得失啟示

## 表5 國軍舟山轉進部隊行動預定表

國	軍	舟	. 轉	進部	隊	行	動 民國38年5	表 月11日製
區分	部「	<b>隊番號</b>	使用碼頭	船名	預定登船時間 開始 完畢		實際出航	備考
特	裝甲兵指揮 與(附一中隊	軍所及1個大陸 (4)砲兵部隊	定海	濟和、供儀、萬國	0513 1900	0514 0600	0516	
特種兵團	裝甲兵第41 隊)及岱山部	1大隊(欠1個中 『隊之汽車	岱山空軍碼頭	中程	0514 1900	0515 0600	0516	
機動	第52軍(欠 18,300人	第40師)共有	克難、螺門	臺東、臺安、海文 、秋瑾	0513 1900	0514 2100	0516	
	第67軍(欠 16,300人	第56師)共有	杆欖	海宇、延平、中權 、中103	0513 1900	0514 0600	0516	
兵團	第19軍共有	15,487人	高亭	海宙、北大、永澤	0514 1900	0515 0600	0516	
	第92師共有	5,360人	貓嶼	元興、其美、慈雲	0513 1900	0514 0600	0516	
	第221師() 4,783人	欠1個團)共有	朱家尖	執信、利華、美信 、鐵橋	0515 1900	0516 0600	0516	
	第222師共存	有4,783人	登步	海粤、隷華	0515 1900	0516 0600	0516	
	第40師及定	海城防部隊	沈家門	天行	0515 1900	0516 0600	0516	
		直屬部隊及第 8團)共有6,30		海贛、利民、福民	0514 1900	0515 0600	0516	
守備兵團	第95師共有	4,839人	三江口	海湘、海平	0515 1900	0516 0600	0516	
東	第6師(欠第	18團)	三江口	平興、滬廣	0515 1900	0516 0600	0516	
	第56師共有	6,972人	杆欖	中訓	0515 1600	0616 0600	0516	
	第45師共有	5,000人	高亭	永清	0515 1900	0516 0600	0516	
	第71師(欠8,500人	第211團)共存	高亭、長白	裕東、海地	0515 1900 0514 1900	0616 0600	0516	
其他	、省議會及	(含浙江省政府 .其他行政人員 警衛、通信戶	<b>七</b> 脢	錫麟	0514 1900	0515 0600	0516	
	工兵營、高勤人員,共	射砲、空軍 <sup>財</sup> 有376人	定海	海津	0514 1900	0515 0700	0516	

其他	第12補給分區、財務處、 收支組、監護營、港口司 令部	杆欖	黄興	0514 2000	0515 0600	0516	
	最後之車輛及臨時任務部 隊	杆欖	105號、中建	0515 1900	0516 0600	0516	

資料來源:國防部史政編譯局,《東南沿海地區作戰—戡亂戰史(第十四)》,臺北:國防部史政編譯局編印;張行周,1972;《瀛海同舟》,臺北:民主出版社;國防部史政編譯局,1960;《舟山撤退紀實》,臺北:國防部史政編譯局編印;國防部史政編譯局,《國民革命軍戰役史第五部—戡亂—第七冊戡亂後期(下)》。臺北:國防部史政編譯局。

勝利顯著之表徵,亦是獲得勝利契機。

大量船艦,駛泊舟山,絕難不為共 軍所發現,要嚴格保密實為不易之事,惟 以運用海、空軍優勢對共軍實施連續攻擊 ,並加強共軍占領區敵後游擊作為,在有 意徵候引導下,造成國軍即將反攻,採取 積極主動攻勢,製造假象,再輔以消極之 封鎖保密措施,使共軍難以掌握國軍動向 及企圖,進而眩惑誤導指揮官之判斷,<sup>45</sup> 使其猶疑徬徨、躊躇不前,以致過於謹慎 ,錯失進犯良機。

印證了孫子兵法謀攻篇說:「百戰 百勝,非善之善者也;不戰而屈人之兵, 善之善者也。故上兵伐謀,其次伐交,其 次伐兵,其下攻城。」利用對方不擅登陸 戰、船隻不足弱點,及大意輕敵之驕兵錯 誤心態,再加以運用積極攻勢作為,以施 加壓力方式,威懾當面共軍,迫其判斷錯 誤,以實現國軍轉進之真實意圖。

然而,轉進行動不足之處在於對於 執行空中偵察計劃、轉進行動中擔任掩護 的空軍部隊,缺乏有效的海面艦艇及陸上 防空部隊保護,進而蒙受損失,短暫影響 國軍情報獲得持續能力,亦使國軍失去重 要資產。<sup>46</sup>

另就情報謀略角度而言,自1950年來,國軍汲取舟山轉進情報整備經驗,逐漸轉型成為「以行動為取向」情報作業方式,使執行的人知道自己應該完成的任務為何,卻不見得知道最後要達成什麼目的,其顯著特性為「完成的時限短、讓外界看到具體的結果」。

因此,攻勢作戰的精神,在於情報 部門運用一切可用方法,影響敵軍作為, 屈服於我方意志的行動;對於後來精進國 軍情報工作實務有著深遠影響,尤以後續

<sup>45</sup> 國軍史政影像調閱系統,「一、報據當前匪我實際情況擬訂海軍舟山區警戒暨作戰計劃隨文賚呈……」,檔案號:39\_541.5\_3815-6\_1\_2、「一、此次舟山群島國軍奉命轉進經派本部馬參謀長專任協助郭副總長石司令指導全部軍事行動區處商船載運第二艦隊黎司令專任掩護事宜以積極行動打擊……」,檔案號:39\_0520\_5401\_1\_1。

<sup>46</sup> 解放軍出版社,《中國人民解放軍第三野戰軍戰史》(北京:解放軍出版社,1996年),頁408。

## 1950年國軍舟山轉進



作戰情報作為與得失啟示

1952年南日島突擊戰的成功最為顯著;突 顯情報對於局勢變化和發展重要,唯有做 到知己知彼,將主動權牢牢地掌握在自己 手中方能徹底掌握戰局。

雖然兩岸局勢現處於弱勢,亦能保 持主動;而情報之得以靈活者,乃因國軍 一切措施都能符合情報戰之要求。

#### 二、運用反情報作為,講求保密安全

反情報為影響任何軍事行動成敗之 重要關鍵之一,戰場主動之獲得之要素, 在於知敵而不為敵知、致人而不致於人, 出敵意料之軍事行動; 47 情報工作是以情 報為中心的一切作為,而反情報工作手段 之運用,貴在保密,為達任務,使用防衛 性安全措施,實為至當之處置,封鎖消息 ,實施戒嚴,更為達到保密之保證;美國 前中情局局長韋柏斯特曾說過:「假如逮 捕了間諜,表示反情報工作有了問題,假 如沒逮捕間諜,則是表示反情報工作有了 問題,你只能二者擇其一。」48

明確地指出,在反情報的工作實務 中「積極的反制作為」與「消極的防止作 為」是相互配合、不斷循環執行的;逮捕 了間諜代表反情報工作未達到所望之效果 ,所以會有想要竊取秘密的間諜意圖滲透

; 反之,沒逮捕間諜,則有可能代表反情 報工作作為的落空;無論是那一種狀況, 身為一個具備敏感度的情報人員,都必須 依據狀況重新檢討現行反情報作為,加以 檢討精進。

靈活之情報與反情報措施,為「防 阳敵獲得對其有利情報之防治作為」,轉 進行動因對敵情明瞭,能迅速察知行動, 反之封鎖嚴密,另運用海、空軍部隊遠出 搜索,經常實施出擊,以及運用民眾蒐集 情報等,使共軍對我企圖研判錯誤,不敢 輕舉妄動, 49 更激勵所有從事情報人員信 心,為國軍戡亂後期樹立起情報戰成功之 優良典範,堪稱情報戰成功之一例,也影 響了自1950年代起各種反情報、保密、敵 後滲透。

中共向以情報見長,對我情報活動 從未間斷,臺海兩岸間相互交流已逾20年 ,由最初的單向溝通,逐步開放至雙向交 流,逐年擴大政、商、民間各類交流規模 ;隨著兩岸交流日益頻繁,對臺之情蒐管 道更顯多元,往往藉由吸收政府官員、臺 商或赴陸探親人員,獲取我方之情資訊息 ;近年來,檢、調及情治單位破獲多起共 諜及機密文件外流案,凸顯中共處心積慮

<sup>47</sup> 王懷慶,〈析論 1949 年金門及登步兩島作戰對國共雙方的影響與啟示〉《陸軍學術雙月刊》(桃園),第 567期,民國108年10月,頁26。

<sup>48</sup> 同註 44, 頁 715。

國軍史政影像調閱系統,「空軍組奉二廳通報 1010 發現匪第七艦隊所屬 FS 艦一艘及舟山等地大隊所屬 PGM 艦一艘在南田一帶海面活動謹聞職·····」,檔案號:43 0503.6 1000 1 123。

運用威迫利誘等手段,接觸國軍人員,刺探蒐情,造成少數官兵無法自持,喪失軍人氣節,唯有全國軍民確實了解中共手法,常存敵情觀念,強化全民國防,凝聚抗敵意志,方能保障國家安全,使共軍擅長之情報、滲透作為無從施展,兼收封鎖消息、防止共謀之效。

#### 三、強化維安網絡,建立防諜共識50

針對近期共謀及機密資料外流等案件態樣,最為人熟知的2012年羅〇哲共謀案、2014年鎮〇江共謀案,顯見中共對重要軍、政及涉密人員之吸收、利用手段,仍以多點多面實施,掌握重點對象弱點,控制為其蒐情及內應。

過往,為使偵辦以及審理共課相關 案件有依據可循,通過《戡亂時期檢肅匪 諜條例》,對中共的各種稱呼,如一般稱 「朱毛共匪」,簡稱「朱毛」;對共匪的 情報人員、特務份子,稱為「朱毛匪」、 「朱毛匪諜」,簡稱「匪特」或「匪諜」。 先總統 蔣公在公文裡裁示,不要用「 匪特」,直接用「匪諜」二字。此後「匪 諜」二字廣泛使用在各種宣傳標語上, 此,戒嚴時期經常可以看到「保密防諜, 人人有責」的標語,該條例直至1991年廢 止,其主要目的在於凝聚抗敵意志,為政 府遷臺後、戒嚴及動員戡亂時期重要政策 方針。

全體國民唯有軍民同心,持續強化 全民保防教育,建構起具備堅強保防意識 的維安網絡,使國人瞭解國家當前處境, 認清敵人陰謀,以建立正確之安全共識, 進而勇於檢舉不法,維護社會安定,確保 國家安全,期能在作戰時期能發揮「全民 情報」功能,支援軍事作戰;另對駐外、 涉密等重要軍、政職人員之特殊查核作業 ,積極提升及擴大安全調查能量,俾利驗 證比對,以臻周全。

#### 四、強化全民國防,認清敵情威脅

中共竊政以來,對臺策略靈活多變,面對兩岸軍力逐漸失衡情形下,全體國民唯有軍民同心,加上國軍戰力的提升與民眾對國軍的支持,才能融合成堅強的國防力量,有效嚇阻中共任何武力戰或非武力戰的戰略圖謀;不論從哪個角度看,未來防衛作戰趨勢,著重於全民國防動員、地方組織運用、保密防諜的觀念建立、三軍聯合作戰與軍民之間密切合作等,發揚同島一命、民力即我力、整體戰力之發揮之精神。

在未來,兩岸仍處於對立的情況下 ,中共必然竭盡各種手段,採取心理宣傳 及政治恫嚇,持續操作輿論戰,打擊國軍 作戰意志、摧毀全民心理防線,並透過外

<sup>50</sup> 國軍史政影像調閱系統,「為呈報舟山撤離檢討報告書祈鑒核由……」,檔案號:39\_543.64\_2744\_1\_1、「 為頒發舟山國軍撤退經過及檢討乙份希密存參攷由……」,檔案號:39\_543.64\_2744\_1\_3、「陸軍第六十 七軍舟山動轉進及掩護經過檢討報告書……」,檔案號:39\_543.9\_67\_1\_1。

## 1950年國軍舟山轉進作戰情報作為與得失啟示



交政策及對國際法的曲解,逐步孤立我方在國際社會的支持,藉此宣稱對臺灣擁有主權,獲取對臺發動戰爭合法性。故此,國軍官兵唯有精實戰備整備,輔以靈活情報,多重手段明瞭敵情,提升聯合作戰效能,建構一支「小而精、小而強、小而巧」的堅實勁旅,為國家的永續發展而努力。

## 五、明瞭敵情處處主動,運用智慧欺敵致 勝

明瞭敵情,熟悉當面敵情,能窺破 其弱點,從而進行情報戰,依謀略欺敵而 致勝;在陸軍野戰情報教則明確指出「情 報第一」,軍以戰為主,作戰以情報為先 ,故「情報為先戰之戰」,任何作戰行動 ,情報的獲得與蒐集,永遠是掌握戰場、 獲得主動的要件,因此,對於「先知」與 「全知」之觀念建立更是各級幹部所要有 所認知;無「先知」則無法掌握戰場、無 「全知」則無以窺知戰場全貌,兩者缺一 ,則難下達正確決心及採取致當行動。<sup>51</sup>

縱觀中共在世界各國的情報活動得知,在對我方情報活動方面,亦透過耐心培養、長期潛伏等方式,獲取更為直接、特定的軍事情報,甚至採行威逼利誘之手段,迫使臺商、退役官兵運用其「親朋固有」關係,發展對臺情報蒐集網絡。國軍

官兵除應落實加強保密防諜觀念,從而先 期掌握可疑線索,妥採安全管控作為,才 能有效防範敵諜滲透,確保國家整體安 全。

#### 結 論

基於以上分析與探討,1949年10月 ~11月間共軍三野於金門、登步島接連作 戰失利,迫使重新檢討登島作戰之戰術戰 法、後勤支援能力及情報獲得手段,進而 延宕共軍對臺作戰計畫。

舟山轉進為國軍於戡亂後期戰力保存、鞏固後方之重要行動,行動中各項管制得當則是確保後續作為的基礎,先總統蔣公認為:「管制的目的在使秩序井然,行動一致,力量集中,意志集中;約制分歧,糾正偏差,指引方向,並使奸惡不作,深間不能窺,即使匪之一切陰謀詭計,無從施展其伎倆。」;52在敵強我弱、敵眾我寡,及上級正確的戰略指導狀況下,運用各種軍事、管制、保密、反情報、封鎖及海空掩護等情報與戰術作為,讓共軍產生誤判情勢、與延緩戰備速度之錯誤戰略指導,使國軍地面部隊及居民在海空軍聯合下順利完成轉進行動。

先總統 蔣公於日記「上星期反省 錄」記道:「定海部隊已照預定計劃,全

<sup>51</sup> 國防部陸軍司令部,《陸軍野戰情報教則(第二版)》,頁 1-2~1-4。

<sup>52</sup> 國防部史政編譯局,《國軍對匪作戰成敗史例》(臺北:國防部情報參謀次長室印製廠,民國 75 年 6 月) ,頁 233。

部安全集中臺灣完成,此為復國第一之基本工作也。」;於「上月反省錄」亦記道:「舟山軍隊安全撤退,增防臺灣軍事,成功基礎建立於此矣。此為復國之根本大事也。」

就連當面敵方軍事首長粟裕於5月17 日簽發華東戰區、三野前委關於攻臺準備 工作指示指出:「敵人撤退舟山,雖然減 少了或免除了我們對舟山作戰的人力、物 力、財力的消耗,但今後敵人可能集中40 萬左右的陸軍及其海空軍全部守備臺灣, 這將使我攻臺的作戰準備更加困難,更需 要作充分的準備。」

先總統 蔣公更於1950年5月16日晚間10時45分,於臺灣廣播電臺發表了《有關舟山撤退告大陸同胞書》,解釋舟山轉進的原因是「為了集中力量,確保臺灣,拯救大陸,復興中華。」;先總統 蔣公先生亦提到,舟山的轉進為一重大戰略上之勝利,使得臺灣地區的兵力更加充足,對於臺灣的防衛更加強固。

顯見此次國軍主動轉進,對今日兩 岸穩定格局有決定性影響,亦對於敵方後 續作戰產生極大之不利影響;本次行動成 功的關鍵在於各項情報與反情報工作的確 實整備與執行,也一掃國軍作戰計畫屢屢 被敵所獲之弊病。

因此,可以瞭解到,必須要有完善的轉進計畫,便能轉進更多的兵力、物資 .....等,當然計畫不如變化,因此也發生

一些轉進時的悲劇。

至於已知無法回運的物資也必須加 以摧毀,否則淪為敵用,反變成以己之矛 攻己之盾;整體而言,舟山轉進的成功, 著實增強了臺澎金馬等復興基地的反共力 量。

時至今日,兩岸局勢不如從前,經 貿往來頻繁,然共軍仍未放棄武力犯臺意 圖,島嶼作戰模式隨著科技進步及情監偵 系統(ISR)的不斷更新與改變,但其核心 與本質並未有所改變,因此,藉70年前舟 山轉進行動之保密、反情報、情報整備、 欺敵作為之經驗與教訓,對於現今防衛作 戰來說,仍顯彌足珍貴之參考價值。

承上所述,兩岸迄今仍處於敵對狀態,「保密防諜」並非口號,其意涵更為廣泛,共軍對國軍情蒐未曾間斷,情蒐方式及手段與70年前完全不同,從單一偵蒐方式至多領域聯合情監偵方向演進,尤以多領域作戰中之「天」、「電」、「網」等領域,更為國軍「反情報」、「保密」作為需強化之處。

準此而論,現今國軍幹部應以過去 經驗及教訓為本,強化作戰首重情報、行 動首重保密之作為,與反情報是影響任何 作戰成敗之主要因素與觀念之建立,俾能 有助於增加防衛作戰時之成功公算。

(109年5月15日收件,109年7月20日接受)