

——蘇振智、張旭明——

析論中共軍改後東部戰區後勤保障能力及印太戰略下建構國軍後勤維保能量

提要

- 一、中共領導人習近平自從2013年11月份決定推動「深化國防與軍隊改革」後，其主要目標乃支持「打贏聯合作戰的信息化高技術局部戰爭」之軍事戰略。探討中共軍改後東部戰區後勤保障能力，是否增大其武力犯臺之成功公算，且在美國印太戰略下建構國軍後勤維保能量以為因應，為本研究之主題。
- 二、中共軍改目的之一是針對未來臺海兩岸關係間的衝突預作準備，其軍事現代化及軍改就是支持兩岸統一、解決臺灣問題最大的後盾。東部戰區通用後勤保障由聯勤保障部隊無錫聯勤保障中心負責，目標在於聯勤保障和戰略戰役支援保障，當東部戰區遂行多兵（軍）種聯合作戰時，將打破以往軍種間相互獨立的保障關係，以聯勤保障中心為主體，建立戰役支援保障群，提升戰役所需的多兵種聯合保障能力。
- 三、我國具備印太地區部分武器裝備維修中心的條件，應當結合國防科技發展建立國防產業供應鏈，使國防產業發展成為國軍後勤供應鏈之基礎，再藉由臺美軍事交流合作平臺，讓國防產業走入國際供應鏈，以提升國軍後勤維保能量，並降低維修及維持成本。

關鍵詞：聯勤保障部隊、東部戰區後勤、後勤保障、印太戰略、後勤維保

圖片來源：青年日報



壹、前言

中共領導人習近平自從2012年11月提出了軍改計畫，¹ 根據2013年11月中國共產黨第18屆中央委員會第3次全體會議所發布「中央關於全面化改革若干重大問題的決定」，其中，第15章深化國防與軍隊改革，² 為中共推動國防與軍隊事務改革（以下簡稱軍改）的重要依據，藉以支持「打贏聯合作戰的信息化高技術局部戰爭」之軍事戰略。中共軍改後東部戰區後勤保障能力，是否增大其武力犯臺之成功公算，然而在美國印太戰略思維下，如何建構國軍後勤維保能量以為因應，為本研究之主題。當前臺灣海峽兩岸看似處於和平時期，但中共迄今仍未放棄「以武促統」及「武力犯臺」的思維，若東部戰區後勤保障能力建立完備，將大幅增加中共武力犯臺成功之可能性。本研究係以「歷史研究途徑」對中共自2013年起推動「深化國防與軍隊改革」相關歷史文獻作系統整理，分析東部戰區後勤保障能力的作法與運用，並彙整、歸納及分析其戰略目的與意義，

進而提出我國防衛作戰因應作為及措施（建構國軍後勤維保能量）。

貳、中共推動軍隊改革緣起及內涵

一、中共中央軍事委員會暨所屬單位組織調整

2014年3月，中央軍事委員會成立「深化國防和軍隊改革領導小組（以下簡稱中央軍委深改組）」，是中共推動「深化國防和軍隊改革」的最高領導機構。2014年3月15日，中央軍委深改組召開第1次會議，中共領導人習近平強調「深化國防和軍隊改革」有3大目標，包括了「用強軍目標審視改革」、「以強軍目標帶領改革」及「圍繞強軍目標推動改革」。由此可見，以強軍目標帶領改革、推動改革，提供軍改有力支撐，實乃當今中共軍改現代化的宗旨。³

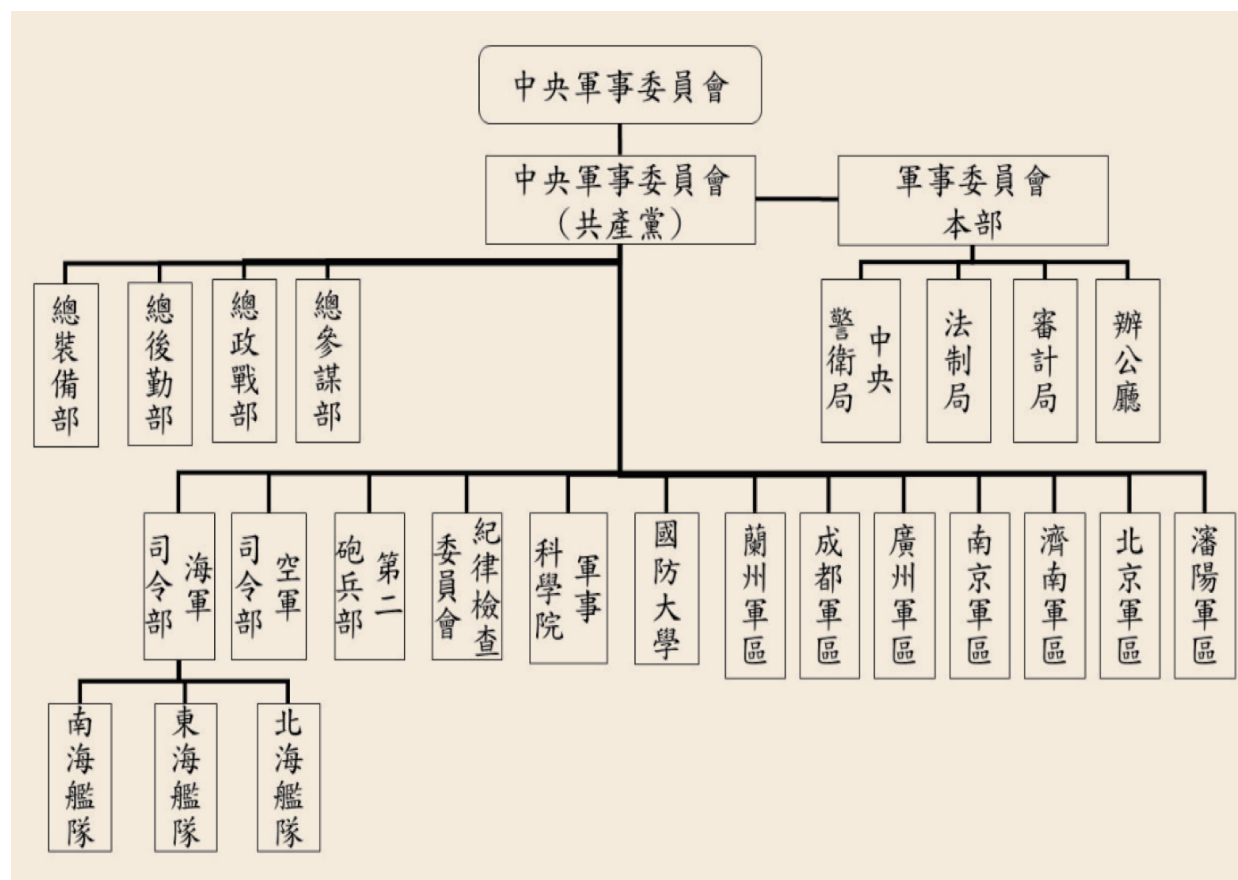
2016年1月11日，中共中央軍委將原先的「軍委總部體制」（如圖一），⁴ 改為「軍委多部門制」（如圖二），⁵ 其目的在於整合

- 1 〈中國共產黨第十八次全國代表大會〉，中國政府網，<http://www.gov.cn/18da/>，檢索日期：西元2019年11月3日。
- 2 同註1。
- 3 雷麗娜，〈習近平主持中央軍委深化國防和軍隊改革領導小組第一次全體會議〉，新華網，http://big5.gov.cn/gate/big5/www.gov.cn/xinwen/2014-03/15/content_2639427.htm，檢索日期：西元2020年2月2日。
- 4 甘浩森、施道安編，黃文啟譯，《解讀共軍兵力規模》（臺北：國防部史政編譯室，西元2010年）。
- 5 中華民國108年國防報告書編纂委員會，《中華民國108年國防報告書》（臺北：國防部，民國108年9月），頁32。

相近職能、充實協調職能、加強監督職能並凸顯核心職能（組織整併後任務職掌如圖三）。⁶

2016年2月1日，中共中央軍委撤銷原

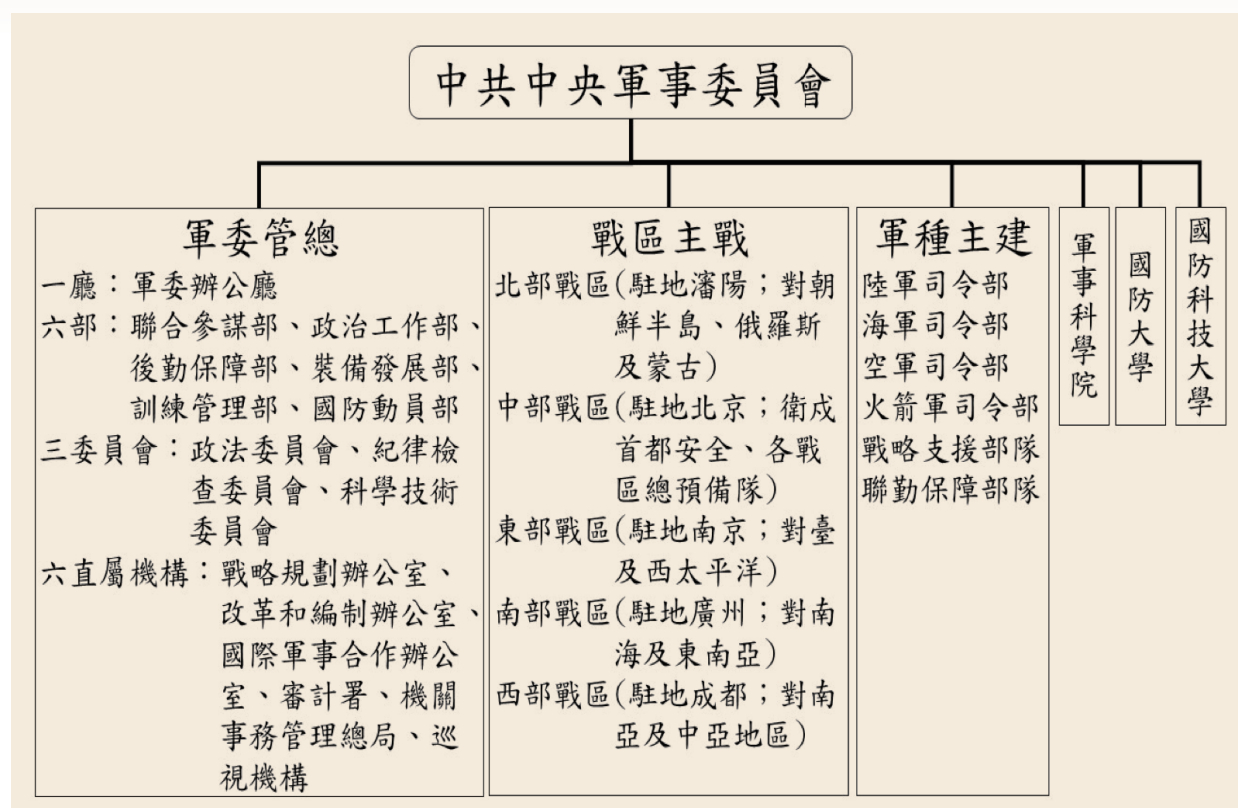
七大軍區體制—瀋陽、北京、濟南、南京、廣州、成都及蘭州等七大軍區（如圖四），⁷ 改組為五大戰區體制，軍改後的五大戰區（如圖五）⁸ 依「軍委管總、軍種主建、戰區主



圖一 中共軍改前中央軍事委員會組織示意圖

（資料來源：同註4）

- 6 山東士兵考試，〈權威解答：軍委15職能部門主要負責哪些工作？〉，每日頭條，<https://kknews.cc/military/lkpplgb.html>，檢索日期：西元2020年2月2日。
- 7 項駿，〈七大軍區撤編五大戰區出爐〉，大世紀時報，<https://hk.epochtimes.com/news//2016-02-03/七大軍區撤編五大戰區出爐-43278702>，檢索日期：西元2020年2月2日。
- 8 穆堯、王雅，〈強軍非好戰 軍改為止戈—深度解讀習近平緣何「尚武」〉，《多維CN》（香港），<https://duoweicn.dwnews.com/CN-2018%E5%B9%B4030%E6%9C%9F/10005901.html>，檢索日期：西元2020年2月2日。



圖二 中共軍改後中央軍事委員會組織示意圖

(資料來源：同註5)

戰」之要求，肩負五大戰略方向任務區的任務，⁹按平戰一體之要求，履行聯合作戰指揮職能，負責應對戰略方向的安全威脅及打贏戰爭的使命。¹⁰另外，根據揭仲發表〈中共五大戰區建設概況〉一文指出，「戰區司令部平時僅負責聯合作戰計畫的規劃與聯合作戰訓

練，不再負責部隊的管理與建設，五大戰區內各軍兵種作戰由戰區聯合指揮中心指揮管制，取消了原七大軍區內各軍種機關的作戰指揮職能，使戰區聯合指揮中心成為聯合作戰指揮機構及用兵單位。」¹¹

2016年9月13日，武漢聯勤保障基地及

9 中華民國106年國防報告書編纂委員會，《中華民國106年國防報告書》（臺北：國防部，民國106年12月），頁32。

10 鋒迪林，〈中國人民解放軍五大戰區〉，每日頭條，<https://kknews.cc/zh-tw/military/gzvk319.html>，檢索日期：西元2020年2月2日。

11 揭仲，〈中共五大戰區建設概況〉，蜂評網，<http://www.fengbau.com/?p=6844>，檢索日期：西元2020年2月2日。

中共中央軍事委員會	一廳	軍委辦公廳 ：為中共最高軍事領導機關中央軍事委員會的日常辦事機構，履行綜合協調、決策諮詢、軍事法制、信息服務、督促檢查等職能。
	六部	聯合參謀部：履行作戰籌劃、指揮控制和作戰指揮保障，研究擬制軍事戰略和軍事需求，組織作戰能力評估，組織指導聯合訓練、戰備建設和日常戰備工作等職能。 政治工作部：履行全軍黨的建設、組織工作、政治教育和軍事人力資源管理等職能。 後勤保障部：履行全軍後勤保障規劃計畫、政策研究、標準制訂、檢查監督等職能，並調整優化保障力量配置和領導指揮關係，構建與聯合作戰指揮體制相適應、統分結合、通專兩線的後勤保障體制。 裝備發展部：履行全軍裝備發展規劃計畫、研發檢驗鑑定、採購管理、信息系統建設等職能，並著力構建由軍委裝備部門集中統管、軍種具體建管、戰區聯合運用的體制架構。 訓練管理部：加強對全軍軍事訓練的統一籌劃和組織領導，加強部隊和院校管理，使軍事訓練與部隊管理緊密融合，更好推進實戰化訓練和依法治軍、從嚴治軍。 國防動員部：履行組織指導國防動員和後備力量建設職能，領導管理省軍區，有利於從戰略層面加強對國防動員和後備力量建設的組織領導。
	三委	政治委員會：加強軍委對軍隊政法工作的領導，有利於深入推進依法治軍從嚴治軍，更好發揮政法部門職能作用，防範和查處違法犯罪活動，保持部隊純潔和鞏固。 紀律檢查委員會：組建新的軍委紀委，同時向軍委機關部門和戰區分別派駐紀檢組，發揮紀檢監督作用，推動落實紀委雙重領導體制，強化紀檢監督的獨立性、權威性。 科學技術委員會：加強國防科技建設，是加快推進國防和軍隊現代化必然要求。組建軍委科技委，主要是加強國防科技戰略管理，推動國防科技自主創新，協調推進科技領域軍民融合發展。
	六直屬機構	戰略規劃辦公室：完善全軍戰略規劃體制機制，有利於強化軍委戰略管理功能，加強軍隊戰略規劃集中統管，提高國防和軍隊建設質量和效益。 改革和編制辦公室：履行國防和軍隊改革籌劃協調職能，指導推動重大改革實施，負責全軍組織編制管理等工作。 國際軍事合作辦公室：負責對外軍事交流合作，管理和協調全軍外事工作等。 審計署：履行軍隊審計監督職能，組織指導全軍審計工作，改革審計監督體制，全部實行派駐審計，增強審計的獨立性權威性，發揮更好審計監督效能。 機關事務管理總局：負責軍委機關及有關直、附屬單位管理保障工作，有利於加強資源的統籌管理和使用，減少保障機構和人員，提高管理和保障效益。 巡視機構：巡視工作的根本職能是監督，是發現問題、反映問題、推動問題解決。

圖三 中共軍改後中央軍事委員會任務職掌示意圖

(資料來源：同註6)



圖四 中共軍改前七大軍區示意圖

(資料來源：同註7)

無錫、桂林、西寧、瀋陽、鄭州等五大聯勤保障中心成立，¹²武漢聯勤保障基地改制前為原總後勤部武漢後方基地，而軍委聯勤保障部隊在五大戰區的5個分部，分別是無錫、桂林、西寧、瀋陽、鄭州五大聯勤保障中心，¹³這

五大聯保中心平時由武漢聯勤保障基地實施管理，對部隊實施區域性保障；戰時由聯勤保障中心所屬的聯勤部隊（如庫站、醫院等）對戰區各部隊實施支援性保障，是各戰區的後勤保障中心，¹⁴中共中央軍委聯勤保

12 黃子娟、俞奕佳，〈軍改後，習近平向哪些部隊機構授予軍旗〉，人民網，<http://military.people.com.cn/n1/2018/0115/c1011-29764225.html>，檢索日期：西元2019年10月6日。

13 歐錫富、黃宗鼎，《2018中共政軍發展評估報告》（臺北：財團法人國防安全研究院，西元2018年12月），頁42。

14 李英，〈專家詳解軍委聯勤保障部隊與軍委後勤保障部是何種關係〉，每日頭條，<https://kknews.cc/military/rex5gp4.html>，檢索日期：西元2020年2月2日。

障部隊組織架構如圖六。

聯勤保障部隊的前身是軍改前各軍區的聯勤部，主要負責部隊現有裝備的維護、維修保障及聯勤保障。共軍的聯勤保障體制一般來說概略區分為戰略、戰役、戰術等三層級，聯勤中樞是武漢聯勤保障基地，歸軍委後勤保障部直接管轄，是全軍的後勤保障中心。¹⁵武漢聯勤保障基地及五大聯勤保障中心成立後，其任務在於戰略戰役層面的後勤供應能力，為共軍建構新型後勤指揮系統の後盾。

二、軍改後戰區後勤保障能力現況研析

根據揭仲發表〈中共五大戰區建設概況〉一文指出，「2018年底各戰區已確立聯合後勤保障由戰區主管、戰區軍種機構參與協調後勤保障之模式，通用保障由聯勤保障中心負責，專用保障由軍種後勤負責，並將軍民融合納入戰區聯合後勤保障體系。」¹⁶換句話說，「聯勤指揮鏈」是透過中央軍委聯合作戰指揮中心後勤部門（軍委後勤保障部）－戰區聯合作戰指揮中心後勤部門（聯勤保障機構）－聯勤保

15 文書帆，〈中共軍委聯勤保障部隊成立前身腐敗嚴重〉，大紀元，<https://www.epochtimes.com/b5/16/9/13/n8296789.htm>，檢索日期：西元2020年2月2日。

16 同註11。

五大戰區

- 東部戰區（江蘇、上海、浙江、福建、江西、安徽）
- 南部戰區（湖南、廣東、廣西、海南、香港、澳門、雲南、貴州）
- 西部戰區（四川、重慶、西藏、甘肅、青海、寧夏、新疆）
- 中部戰區（北京、天津、河北、山西、湖北、河南、陝西）
- 北部戰區（黑龍江、吉林、遼寧、內蒙古、山東）



圖例

- | | |
|---|---|
| 
三大艦隊駐地 | 
五大戰區空軍基地 |
| 
聯勤保障部隊 | 
火箭軍基地 |

解放軍作戰部隊分布



各戰區陸軍集團軍

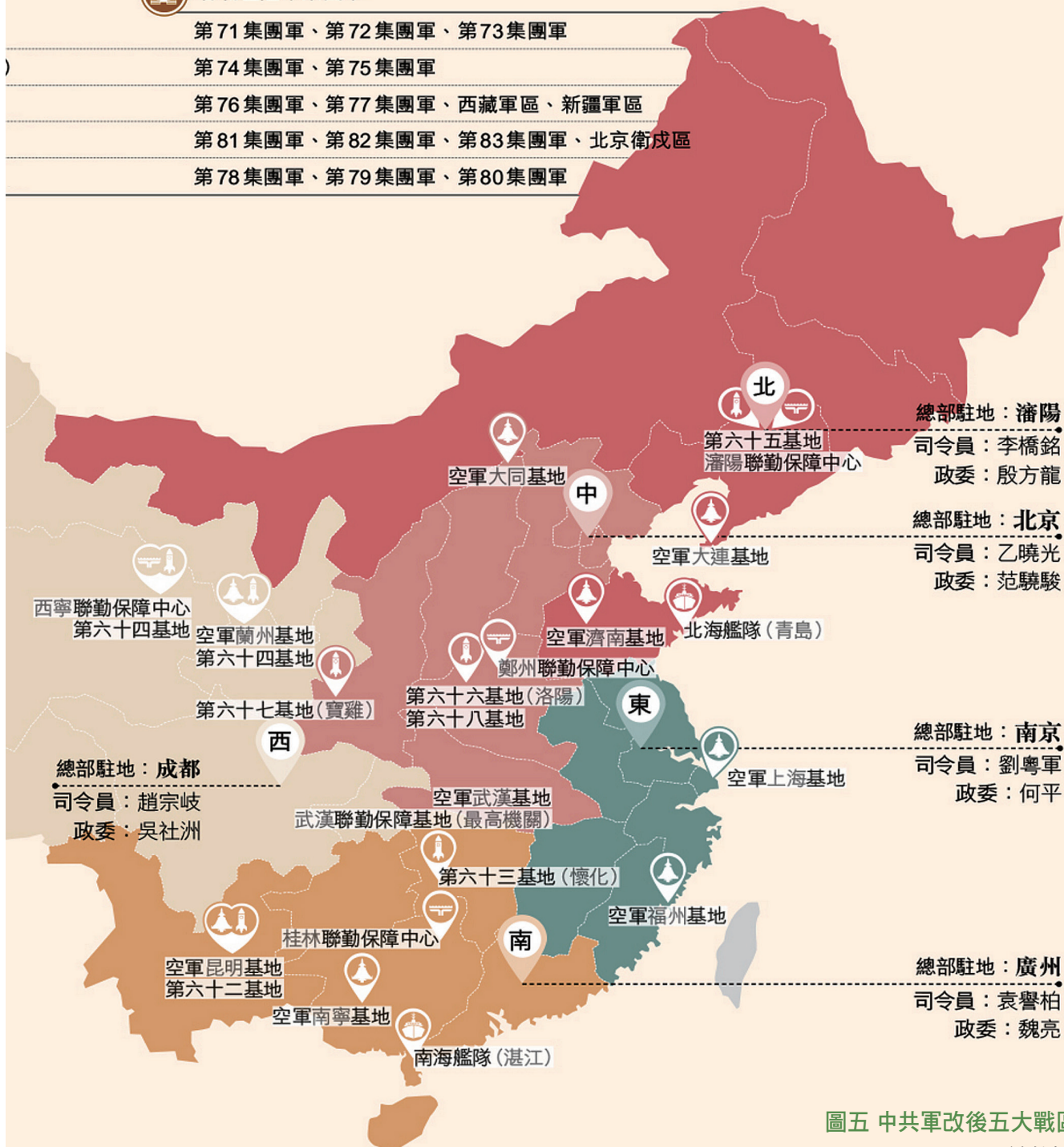
第71集團軍、第72集團軍、第73集團軍

第74集團軍、第75集團軍

第76集團軍、第77集團軍、西藏軍區、新疆軍區

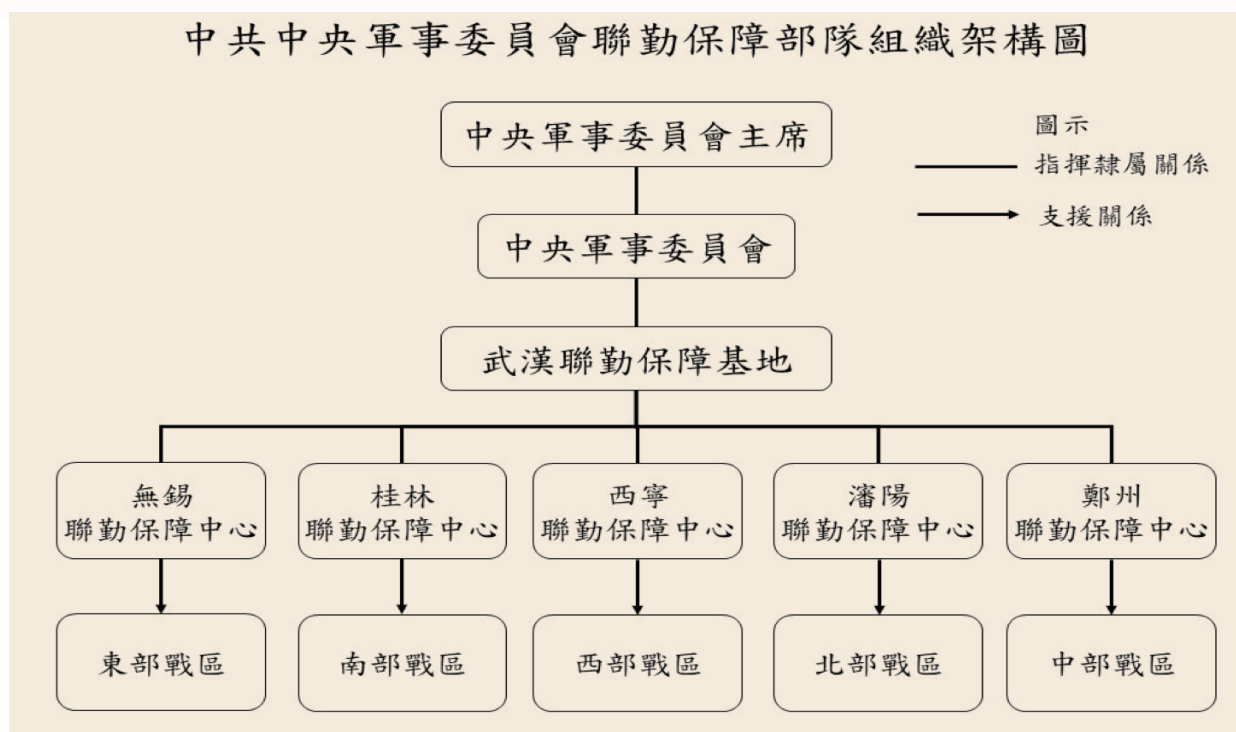
第81集團軍、第82集團軍、第83集團軍、北京衛戍區

第78集團軍、第79集團軍、第80集團軍



圖五 中共軍改後五大戰區示意圖

(資料來源：同註8)



圖六 中共中央軍事委員會聯勤保障部隊組織架構示意圖
(資料來源：本研究參考註14繪製)

障部隊等三個層級，確保聯勤指揮融入聯合作戰指揮體系，實現統一指揮、分域控制及聯合保障的構想。¹⁷

戰區聯合參謀部編設戰勤局，協助戰區司令指揮協調戰區的後勤保障及裝備保障，包括指揮「聯勤保障中心」，遂行聯勤保障和戰役支援保障任務；戰區軍種及所屬部隊的後勤機關與裝備機關合一，組建新的保障部（處）機關，負責所屬部隊的後勤、裝備建設

及保障，同時，肩負指定區域的聯勤保障。¹⁸

三、軍改後聯勤保障部隊後勤保障能力現況研析

根據中共領導人習近平在2016年9月13日聯勤保障部隊成立大會中要求「聯勤保障部隊是實施聯勤保障和戰略戰役支援保障的主要戰力，以提高一體化聯合保障能力。」¹⁹顯然聯合後勤保障部隊提供物資、彈藥、糧食、能源、武器、醫療、運輸等方面的支援，

17 農清華，〈人民解放軍後勤保障體制改革攻堅40年〉《軍事歷史》，2019年第1期，西元2019年1月，頁10-17。

18 同註17。

19 孫昌國，〈直屬中央 陸成立聯勤保障部隊〉，中時電子報，<https://www.chinatimes.com/newspapers/20160915000687-260301?chdtv>，檢索日期：西元2020年2月2日。

對各戰區提供聯合後勤保障，支持打贏現代化局部戰爭的重要因素。

聯勤保障部隊總部設在武漢聯勤保障基地，平時聯勤保障部隊掌握聯勤保障中心的活動；戰時受各戰區依其所屬區域管制，以確保聯合作戰時達到最有效整合。平時聯勤保障部隊派遣一名聯絡官至戰區司令部，以利演練期間能在統一指揮下配合作戰部隊，提供後勤支援，並在支援任務時發揮協調功能。2016年聯勤保障部隊成立初期，直接配屬或同作戰單位機動執行作戰，成為每年重點演練項目。²⁰上述顯示中共近年來持續讓後勤能量融入在軍（兵）種跨區訓練、戰區聯合訓練以及中外聯演聯訓等方面，是提升聯勤保障部隊後勤保障能力的關鍵要素。

中共為適應資訊化戰爭後勤保障的需要，聯勤保障部隊後勤力量編組已針對傳統編組模式存在的問題，包括編組較為固定、戰場指揮幅度過長、機動靈活性不足等進行改善，並採用模組化的編組模式。軍改後已將「後勤部隊」調整建為「聯勤保障部隊」，其運作模式已初步具備模組化保障的

能力。²¹其意涵指聯勤保障部隊藉由模組化後勤能量編組，使得聯勤保障部隊像拼「積木」一樣，能依據戰區任務需要進行快速靈活拆分組合，保障能量可以分階段、分區域支援戰鬥，從而形成「如質、如期」的後勤保障能力。

聯勤保障部隊在2016年9月成立時，即為「正軍級」單位，由中央軍委聯合指揮中心指揮和軍委後勤保障部領導管理，既服務了軍種建設，也同時保障了戰區主戰。²² 2018年初，中共又對軍委聯勤保障部隊的編制實施調整，將武漢聯勤保障基地升格為副戰區級，接受中央軍委後勤保障部的業務指導，形成了獨立的聯勤兵種。²³聯勤保障部隊成立後，所屬各倉庫、療養院及醫院等均為軍委後勤保障部管轄的單位。

參、中共東部戰區後勤保障能力研析

一、中共軍改企圖與對臺威脅面向

2015年9月3日，中共領導人習近平在北京天安門城樓主持抗戰勝利70周年閱兵時宣

20 United States Department of Defense, Annual Report to Congress: Military and Security Developments Involving the People's Republic of China (U.S.: DOD, 2019), p. 51-52.

21 段志雲、彭嘉、陳錦華，〈新時代提升軍隊後勤保障能力的幾點思考〉《國防》，2019年第7期，西元2019年7月，頁57-59。

22 同註14。

23 同註17。

布裁軍30萬，²⁴代表習近平自2014年3月15日起擔任中央軍委深改組組長以來，所推動的「軍改」政策正式宣告啟動。中共前國防部新聞發言人楊宇軍在2015年11月27日深化國防和軍隊改革專題新聞發表會上說明：「深化國防和軍隊改革，是中共實現『兩個一百年』目標及中國夢的重大戰略決策，軍改最終目標是打贏資訊化戰爭，並健全軍委聯合作戰指揮中心、建立戰區聯合作戰指揮中心及建構完善的戰略戰役指揮體系」，²⁵以建立「軍委—戰區—部隊」的作戰指揮體系和「軍委—軍種—部隊」的領導管理體系。

中共因應國家周邊上的安全威脅在2015年公布了《中國的軍事戰略》白皮書，宣告軍事戰略方針的調整及軍事改革方向，並提及戰略重心和世界經濟已朝向亞太地區國家移動，美國推動亞太「再平衡」戰略，強化其軍事同盟體系和地區軍事存在的事實。兩岸關係雖然在近年來保持了和平發展，但影響兩岸關係和平發展最大威脅始終來自於

「臺獨」分裂的勢力及其相關分裂活動的推動。²⁶顯然防範「臺獨」仍然是中共推動軍改重要因素之一。

2015年底中共推動軍改後，共軍即加強政治控制與聯合作戰能力，並積極謀劃軍政、軍令與軍備之間的角色。在「軍委管總、軍種主建、戰區主戰」的指導下，戰區司令部是依循二元指揮系統運作，五大戰區都有自身職責與任務。以東部戰區為例，負責對臺及東海地區的作戰任務，針對的國家是臺灣及日本（在美國可能干預的情況下），執行戰備任務為其首要目標。²⁷中共軍改企圖是強調聯合作戰與全域作戰，國防建軍理念將從現在的「國土防衛型」轉變為「外向進攻型」，冀望於2020年底前能達到初步成果。若共軍強化了新型作戰能力，受到威脅且影響最大的當然會是臺灣。²⁸總而言之，中共軍改目的不僅在解決共軍內部的領導與控制問題，同時也著眼於亞太地區環境態勢，劍指美軍，更企圖將兵力投射在亞太以外地區，以

24 中國搜索，〈軍事：中國裁軍30萬開始啟動 原則為非戰鬥部隊人員〉，每日頭條，<https://kknews.cc/military/5qrr2.html>，檢索日期：西元2020年2月9日。

25 中華人民共和國國防部，〈國防部舉行深化國防和軍隊改革專題新聞發布會〉，新華社，http://www.mod.gov.cn/big5/info/2015-11/27/content_4764447.htm，檢索日期：西元2020年2月9日。

26 中華人民共和國國防部，〈《中國的軍事戰略》白皮書全文〉，新華社，http://www.mod.gov.cn/big5/regulatory/2015-05/26/content_4617812.htm，檢索日期：西元2020年2月11日。

27 胡敏遠，〈論解放軍東部戰區實踐「積極防禦」的戰略構想〉《陸軍學術雙月刊》（桃園），第55卷第566期，西元2019年8月，頁27。

28 同註13，頁56。

建構其全球戰略布局，²⁹挑戰美國世界霸主的地位。

2019年1月，中共領導人習近平發表了《告臺灣同胞書40周年》一文，其內容談到「一國兩制－臺灣方案」，重申「武力統一臺灣」仍然是選項之一。³⁰中共透過軍事現代化與軍隊組織改組，進行一系列武器裝備系統更新，且在近年來高頻次舉行海空聯合軍事演習及執行遠海長航訓練並跨越第一島鏈企圖突破美軍的封鎖，海空軍聯合作戰能力已大幅進步，其在臺海及東海周邊地區軍事實力的成長，已成為亞太區域和平發展的隱憂，對我國國家安全環境產生極大的威脅。³¹

二、東部戰區成為解決臺灣問題之重心

中共軍改的目的包括政治上的「擴權」及軍事上的「強軍」，前者是要軍隊「聽黨指揮」，強化共產黨對軍隊的控制；後者是要軍隊「能打勝仗」，強化共軍聯合作戰、快速

反應能力及縮短指揮鏈，由軍委直接指揮戰區，戰區再指揮麾下軍種協同作戰，有助提升其聯合作戰效能。³²中共軍改就某種程度來探討，不外乎針對未來臺海兩岸關係間的衝突預作準備。³³然而兩岸統一的關鍵因素在於中國大陸的崛起，換句話說，中共軍事現代化及軍改就是支持兩岸統一、解決臺灣問題最大的後盾。

東部戰區司令部發展東部戰區戰略，完成各項作戰準備及戰勝敵軍；擬定聯合作戰計畫及培養相對應的軍事能力，以因應東海及臺海危機、保衛領土安全及維持國家穩定。³⁴若對臺灣選擇動武，其可能的軍事行動選項，包括聯合軍事威懾、聯合海空封鎖、聯合飛彈與空中火力攻擊及三棲聯合登陸作戰等，並朝向具備「制衡強敵」作戰能力。³⁵

東部戰區可執行臺灣及日本相關的防衛作戰，包括臺灣海峽及釣魚臺附近的各項應

29 沈明室、陳永全、張競、李亞明、黃郁文、董慧明等，〈中共國防與軍隊深化改革對兩岸關係發展之影響〉《2016中共解放軍研究學術論文集》（臺北市：國防大學政治作戰學院，西元2016年11月），頁347。

30 同註5，頁30。

31 同註5，頁44。

32 蘇紫雲、曾怡碩主編，〈2018國防科技趨勢評估報告〉（臺北：財團法人國防安全研究院，西元2018年12月），頁17。

33 呂明洋，〈中共十九大後習近平對臺政策之結構分析〉《發展與前瞻學報》（臺北），第23期，西元2019年3月，頁101。

34 同註20，頁66。

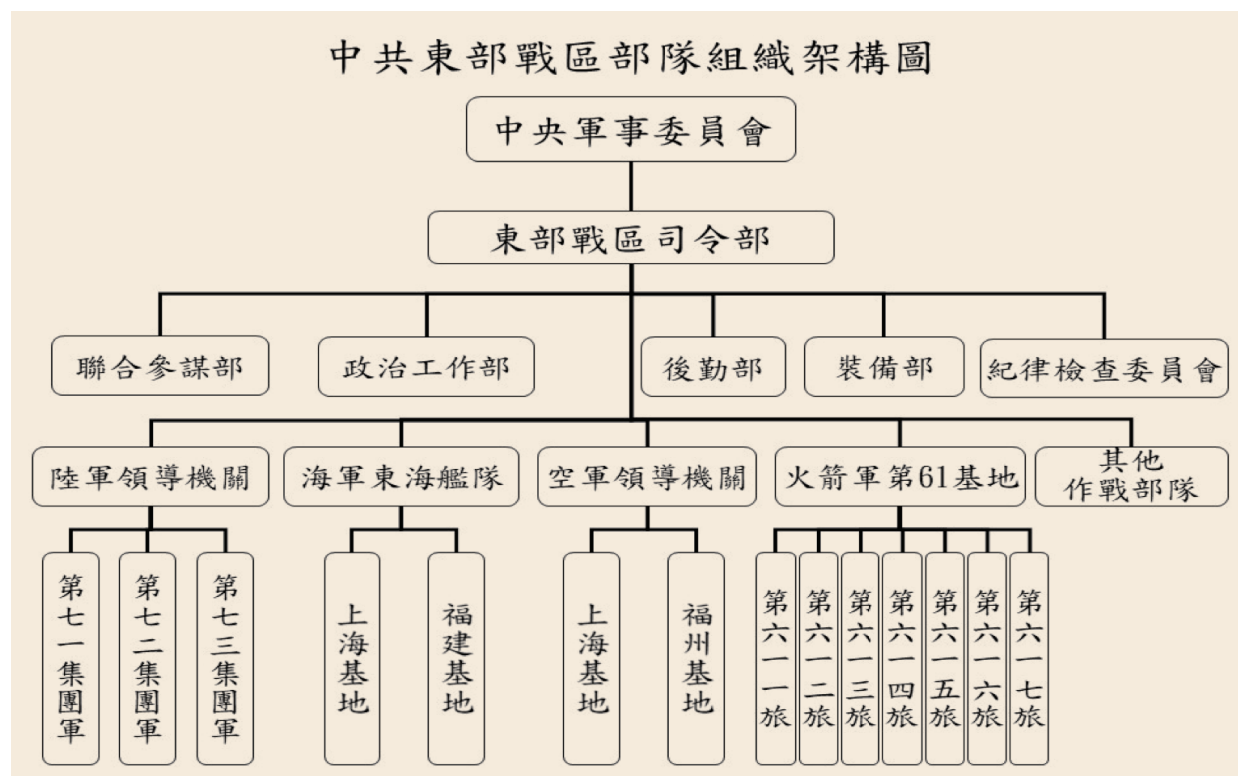
35 蔡晉宇、洪哲政，〈國防部報告：共軍對臺武嚇 不再隱晦〉，聯合新聞網，<https://udn.com/news/story/11311/4020493>，檢索日期：西元2020年2月20日。

急作戰。根據國防安全研究院統計，中共軍機在今（2020）年迄7月4日止，擾臺次數已達17次，次數逼近歷年全年最多次數的20次。³⁶顯然中共在不放棄武力統一臺灣的堅持下，也同時要嚇阻、遲滯及拒止第三方介入其武力犯臺的作戰行動，其在臺灣周邊海、空域增加軍演的頻次，包括在東海舉行聯合軍演及軍機、艦繞越臺灣，藉此回應美軍軍機活動頻繁及臺美關係升溫，並進一步向我國政府施壓。

三、東部戰區後勤保障能力分析

東部戰區司令部駐地設在南京市，編制設有聯合參謀部、政治工作部、後勤部、裝備部及紀律檢查委員會等5個幕僚單位，所屬部隊計有陸軍領導機關（駐地設在福建省福州市，下轄第71、72及73集團軍）；海軍東海艦隊（機關駐地位於浙江省寧波市，下轄上海及福建等2處基地）；空軍領導機關（駐地設在江蘇省南京市，下轄上海及福州等2座基地）；及火箭軍第61基地（駐地設在安徽省黃山），部隊組織架構如圖七。

東部戰區通用後勤保障由聯勤保障部隊



圖七 中共東部戰區部隊組織架構圖

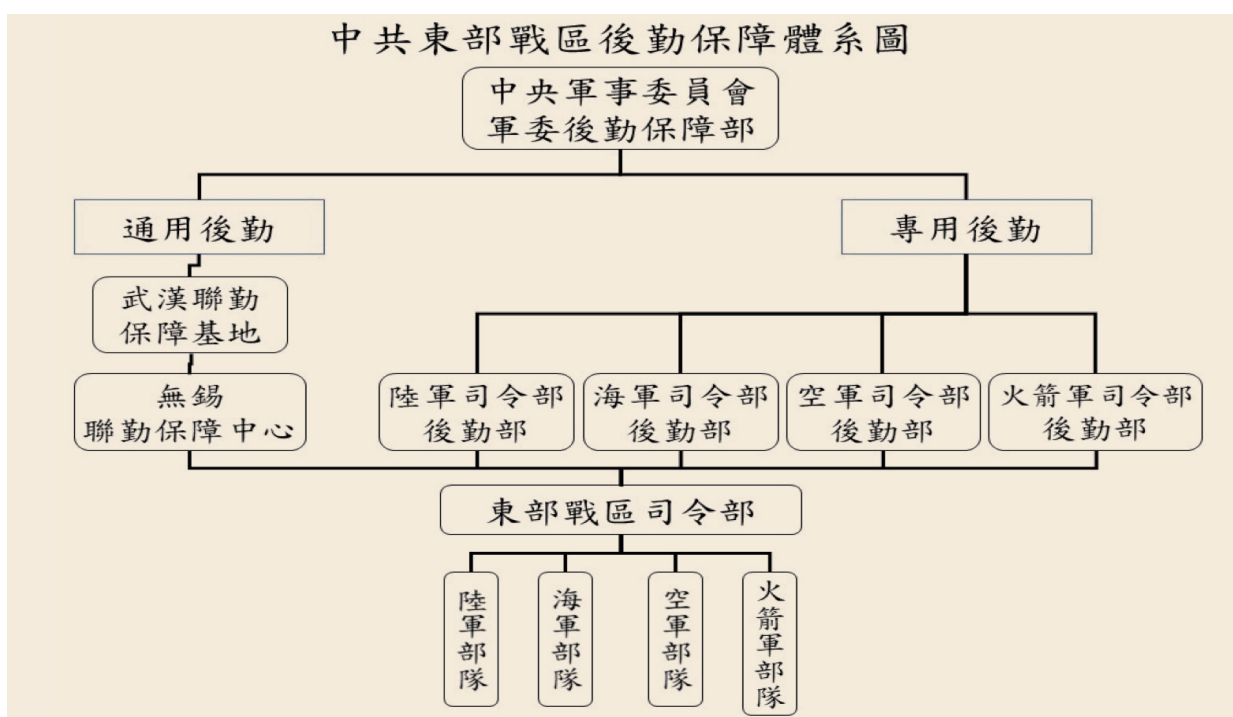
（資料來源：本研究繪製）

36 林銘翰，〈共機今年17度擾臺 國防院：中共藉「機」回應臺美關係升溫〉，ETtoday新聞雲，<https://www.ettoday.net/news/20200704/1752679.htm>，檢索日期：西元2020年7月27日。

無錫聯勤保障中心負責，任務在於戰略戰役支援保障和聯勤保障，後勤保障工作包括運輸投送、倉儲、工程建設管理、採購、衛勤、輸油管線、儲備資產管理等，³⁷並與戰區後勤部實施協調與聯繫，其後勤保障體系如圖八。另外，無錫聯勤保障中心平時下轄若干個應急保障旅，當東部戰區執行多軍（兵）種聯合作戰（或演訓）時，將破除過去各軍種各自獨立運作的後勤保障關係，以聯勤保障中心為核心，建立戰役支援保障群，並將參演

軍種後勤部隊納入聯合保障體系，提升戰役所需的多軍（兵）種聯合保障能力。³⁸

無錫聯勤保障中心自成立以後，中央軍委要求必須達成「優質高效保障」目標下，展開各項後勤保障作業，利用駐地位在長江三角洲地區的地理優勢，運用地區民間物資、醫療設施及交通網路等資源，在兵力投送、空中救護及海上運輸等領域打造「保障聯合體」，建立深度軍民融合的聯勤保障體系，³⁹其提供各類型後勤供應保障，以滿足東部戰



圖八 中共東部戰區後勤保障體系圖

（資料來源：本研究繪製）

37 中華人民共和國國防部，〈《新時代的中國國防》白皮書全文〉，新華社，http://www.mod.gov.cn/big5/regulatory/2019-07/24/content_4846424.htm，檢索日期：西元2020年2月9日。

38 中共年報編輯委員會，《2017中共年報》（新北：中共研究雜誌社，西元2017年4月），頁3-18。

39 中青在線，〈揭秘新成立的中央軍委聯勤保障部隊〉，每日頭條，<https://kknews.cc/military/jvg96yp.html>，檢索日期：西元2020年2月24日。

區陸、海、空、火箭軍及戰略支援部隊等多軍（兵）種實兵對抗演練、跨區機動運輸及新兵運送等重大任務需求。

共軍也發現，在各式裝備越趨先進情況下，西方國家的軍隊後勤發展已將民間承包裝備技術的廠商一併納入後勤保障體制下，共軍將朝向建立軍事工業企業，將民間社會力量納入戰時或發生危機時支援軍隊後勤保障體制。⁴⁰換句話說，軍民融合是中共目前重要的政策，推動軍隊後勤深度軍民融合，將在「戰略投送能力、信息化能力、綜合保障能力、戰場建設、海外軍事能力、國防動員能力及戰略人才培養」等領域提高莫大的助益，使共軍戰力再上一層樓。⁴¹

肆、美國印太戰略下國軍後勤維保之省思

一、印太戰略與我國地緣戰略優勢

2018年1月19日，美國防部公布了《2018國防戰略報告》，揭示「印太戰略（Indo-Pacific Strategic）」成為美國政府亞洲戰略的新主軸⁴²（印太區域示意如圖九）。美國推行的「印太戰略」構想，希望能與印度、澳洲、日本等國共同維護印度洋與太平洋地區自由與穩定，藉著聯合盟友的基礎上，建立「印太」安全防務體系，以制衡中共目前推展的「一帶一路」經濟戰略體系。⁴³

2019年6月1日，美國國防部公布了《印太戰略報告》（Indo-Pacific Strategic Report）宣示，美國是印太國家；就經貿、軍事、歷史與地緣政治等因素，印太地區是美國未來發展最重要的區域，並強調美國在該區域的影響力，確保有利於美國的印太權力平衡，保障區域內自由開放的國際秩序與價值，此攸關美國重大國家利益。⁴⁴有關臺海議題，川普政府（Trump Administration）將臺灣定位為「印太戰略」的重要夥伴，並透過軍售和法

40 董慧明，《中國大陸國防科技工業的蛻變與發展》（臺北：五南圖書出版股份有限公司，西元2018年2月），頁102-103。

41 同註38，頁3-10。

42 徐遵慈，〈印太戰略的經濟視角：變動的亞洲經貿格局與臺灣的機會〉，中華經濟研究院臺灣東南亞國家協會研究中心，<http://www.aseancenter.org.tw/upload/files/1070628/10706282.pdf>，頁2，檢索日期：西元2020年3月9日。

43 黃國誌，〈印太戰略發展與我國的因應之道〉《海軍學術雙月刊》（高雄），第53卷第3期，西元2019年6月，頁61。

44 李哲全、王尊彥主編，〈2019印太區域安全情勢評估報告〉（臺北：財團法人國防安全研究院，西元2019年12月），頁6。



圖九 印太區域示意圖⁴⁵

案等措施，提供臺灣安全與外交上的協助。⁴⁶顯然美國印太戰略已將區域安全秩序與國家利益相結合，讓我國成為美國印太戰略重要夥伴之一。

臺灣居於東海、南海及西太平洋之中心地理位置，位在亞太最繁忙海上交通要道上，地緣戰略重要性自然不可言喻（臺灣地緣戰略位置示意如圖十），美國《印太戰略報告》提出後，彰顯了臺灣地緣政治之影響

力。面對中共軍力（投射能力）不斷地向外擴張及延伸，我國已具備早期預警與周邊海空域動態監控之能力，此時更應該充分發揮自身地緣戰略的優勢，積極扮演亞太地區安全夥伴角色，為確保臺海周邊國際海、空域航行安全並維護區域和平穩定發展，貢獻己身力量，⁴⁷進而達到牽一髮動全身的地緣戰略價值。

美國防部提出《印太戰略報告》除加強

45 禪天下，〈從印太戰略看美國與中國「一帶一路」如何互別苗頭〉，<https://www.zencosmos.com.tw/2018/03/international-outlook/13661/>，檢索日期：西元2020年3月11日。

46 同註44，頁v-vi。

47 同註9，頁27。



圖十 臺灣地緣戰略位置示意圖

(資料來源：同註5，頁25)

與同盟國家如日本、韓國、澳洲、泰國及菲律賓的合作外，更積極與我國、新加坡、蒙古及紐西蘭等國建立夥伴關係。⁴⁸臺灣被美國列入「印太戰略」的一環，顯然臺灣的地緣戰略位置已被美國所看重，我國應積極藉美、臺關係升溫之機會，增進與美國的軍事交流合作，強化自我防衛決心與能力，成為區域內嚇

阻中共軍力擴張的重要關鍵，確保國家主權與領土完整。⁴⁹

二、印太戰略下強化美國對臺軍售及軍事合作

近年來美國政府官員發言及官方相關文件持續強調，美國會履行《臺灣關係法》及「對臺六項保證」相關承諾，美國為了充分展

48 謝茂淞，〈美國「印太戰略」的形塑、實踐與挑戰〉《空軍學術雙月刊》（臺北），第674期，西元2020年2月，頁101。

49 同註48，頁107。

現對我國國防安全的重視與努力，將透過更廣泛的對臺軍售機會，確保臺灣能維持足夠的自我防衛能力，有助於共同維護臺海安全及印太地區和平穩定發展。從川普總統上任

以後2017迄2019年間，已核准對臺5項重要軍售案，⁵⁰總金額折合臺幣約3,857.9億元（詳如表一）。

美國為了進一步深化臺美軍事安全合

表一 2017-2019年美國對臺主要軍售統計表

核准時間	軍售內容	軍售金額
2017年6月29日	「MK48重型魚雷」、「MK46魚雷性能提升」、「高速反輻射飛彈」、「遠距遙攻精準彈藥」、「標二飛彈SM-2備份組段」、「AN/SLQ-32 (V) 電戰系統性能提升」、「SRP偵蒐雷達後續維持」及「MK-41垂直發射系統」等8項 ⁵¹	14.2億美元（約臺幣433億）
2018年9月24日	「F-16戰隼戰鬥機」、「F-5戰鬥機」、「C-130運輸機」及「IDF經國號戰機」等4款戰機系統備件與航空系統 ⁵²	3.3億美元（約臺幣101億）
2019年4月15日	臺灣空軍飛行員訓練及亞利桑那州路克空軍基地（Luke Air Force Base）F-16戰機升級維修 ⁵³	5億美元（約臺幣150億）
2019年7月8日	M1A2T型艾布蘭（Abrams）戰車108輛與相關設備支援，可攜式刺針防空飛彈（Stinger Missiles）250枚與相關設備 ⁵⁴	22.23億美元（約臺幣666.9億）
2019年8月21日	F-16V Block 70型戰機66架 ⁵⁵	80億美元（約臺幣2,507億）
合計		124.73億美元（約臺幣3,857.9億）

資料來源：本研究參考註51-55彙整

50 同註44，頁80。

51 李帛竊，〈一張圖秒懂！2次軍售金額534億 蔡英文跟川普買了什麼？〉，ETtoday新聞雲，<https://www.ettoday.net/news/20180925/1266002.htm>，檢索日期：西元2020年3月15日。

52 同註51。

53 呂炯昌，〈美宣布對臺F-16軍售 專家：有助提升飛官飛行技術〉，NOWnews，<https://www.nownews.com/news/20190416/3326961/>，檢索日期：西元2020年3月15日。

54 游凱翔，〈M1A2T戰車軍購案 國防部：美對臺軍售正常化〉，中央通訊社，<https://www.cna.com.tw/news/aip/201907090039.aspx>，檢索日期：西元2020年3月15日。

55 游凱翔，〈66架F-16V軍購案 空軍爭取115年提前全數交機〉，中央通訊社，<https://www.cna.com.tw/news/firstnews/201908210024.aspx>，檢索日期：西元2020年3月15日。

作與交流，透過「2018年亞洲再保證倡議法案(Asia Reassurance Initiative Act of 2018, ARIA)」及「2019年國防授權法案(National Defense Authorization Act for Fiscal Year 2019, NDAA 2019)」，將臺灣納入美國「印太戰略」的一環。美國行政部門與國會共同支持臺美在「印太戰略」架構下強化安全夥伴關係，未來我國防衛能力將進一步強化，藉以與美國建立起安全合作夥伴關係。⁵⁶

為落實國軍整體防衛作戰構想，我國透過「軍購合約」方式邀請美國專家團隊來臺訪問，藉美軍實務經驗提供我建軍備戰參考。民國109年起臺美將透過軍事交流合作，首度邀請美方派遣國防部各聯參、美軍印太司令部現役與退役專家來臺，雙方共同組成專案團隊，以美軍實戰角度，評估臺灣執行「濱海決勝」後的「灘岸殲敵」作戰資源分

配。⁵⁷另外，2019年6月初，美軍在夏威夷總部舉行「太平洋兩棲領導人研討會(the Pacific Amphibious Leaders Symposium, PALS-19)」，並公布其照片。⁵⁸從上述活動我們可以知道，美國已不忌諱中共抗議及反對，與我國交流互動更趨公開透明，臺美軍事合作關係已更趨正常化。

三、臺灣廣設印太地區後勤維修中心

2019年12月17日，漢翔公司與美國洛克希德馬丁公司（以下簡稱洛馬公司）在漢翔公司沙鹿廠簽署了「策略聯盟合作協議書」，共同推動促成臺灣成為F-16戰機亞太地區的維修中心。⁵⁹協議書簽署後，漢翔公司將透過洛馬公司協助下爭取戰機零件產製及技術轉移，並藉由工業合作計畫增加國內產製項目及建立相關能量，成為我國空軍F-16機隊維保最堅強的後盾。⁶⁰這是臺美深化軍事合作

56 公眾外交協調會，〈美國宣布新一批對臺軍售案，落實對臺安全承諾，彰顯「印太戰略」堅實安全夥伴關係，外交部表達誠摯謝意〉，中華民國外交部，https://www.mofa.gov.tw/News_Content_M_2.aspx?n=FAEEE2F9798A98FD&sms=6DC19D8F09484C89&s=C1E34C9B1E6F7DD9，檢索日期：西元2020年3月16日。

57 游凱翔，〈美專家團隊來臺軍事交流 國防部：美同意分攤經費〉，中央通訊社，<https://www.cna.com.tw/news/aip/201912020242.aspx>，檢索日期：西元2020年3月16日。

58 涂鉅旻，〈學者：臺美軍事交流已趨正常化〉，自由時報，<https://news.ltn.com.tw/news/politics/paper/1295147>，檢索日期：西元2020年3月16日。

59 張軒哲，〈臺灣將設「F-16亞太區維修中心」 漢翔、洛馬簽策略聯盟協議〉，自由時報，<https://news.ltn.com.tw/news/politics/breakingnews/3011574>，檢索日期：西元2020年3月16日。

60 曾麗芳，〈漢翔結盟洛馬 設F-16亞太維修中心〉，中時電子報，<https://www.chinatimes.com/newspapers/20191218000339-260204?chdtv>，檢索日期：西元2020年3月16日。

關係的重要象徵。F-16機隊亞太維修中心在臺灣成立後，戰機相關總成、次總成系統及零件維修不需要再送回美國本土，在漢翔公司即可得到相同等級的維修待遇，並提高自主維修能力，將可節省我國防預算，有效降低空軍戰機維修成本。

美國波音公司生產製造的AH-64阿帕契系列攻擊直升機，因為戰力強大，亞洲國家接連下訂單採購，目前包括我國、日本、韓國、印尼、新加坡及印度等國，已有超過百架阿帕契服役（如圖十一），並且規劃現役阿帕契升級為與我國同級的AH-64E型。未來如果有機會在臺灣設立阿帕契亞太維修中心，將美國廠級維修能量移到臺灣，對美臺都有利。由於我國擁有雄厚的航太維修能力，目前將極力爭取與美方合作，成為阿帕契直升



圖十一 AH-64阿帕契系列攻擊直升機，在亞洲國家已有超過百架阿帕契服役

（資料來源：青年日報）

機在亞太地區的維修中心。⁶¹

四、建立完整國防產業鏈提升國軍後勤維保能量

國防科技能力為達成我國防自主之關鍵，國軍須結合跨部會資源及產、學、研能量，投入經費研究發展先進科技，逐步突破關鍵技術，並進一步落實武器自研自製，邁向國防自主。⁶²我國應致力於投入對國家安全有利的國防科技發展，基此進一步與國際的國防產業供應鏈接軌，以鞏固在國際合作下國防科技產業的地位。⁶³目前政府正積極

61 羅添斌，〈阿帕契維修 我爭取成為亞太中心〉，自由時報，<https://news.ltn.com.tw/news/politics/paper/1216716>，檢索日期：西元2020年3月16日。

62 同註5，頁88。

63 同註32，頁114。

規劃國防產業振興計畫及第五期國家資通安全發展方案，依「以國防支援經濟，以經濟建構國防」的指導，藉由國防武器及設備自製、採購、升級等，帶動國內航太、船艦、資訊安全等三大國防產業鏈發展並創造國防產業效益。

2019年「美臺國防工業會議」，我國提及為配合美國對臺M1A2T型戰車及F-16V Block 70型戰機等軍售案，美國軍工產業可與臺廠合作，協助在臺建立廠級維修能量及維修供應鏈，提供亞太地區國家長期整體後勤維保服務，有助美國未來在區域間的軍事裝備妥善率，達到資源共享的目標。⁶⁴

2019年5月，中科院召開第2屆「臺美國防產業論壇(Taiwan-US Defense Business Forum)」，由國防產業發展協會與美臺商會共同主辦，探討臺美雙方國防工業合作方式與途徑、臺灣扮演美方產業合格供應鏈上之角色等議題交換意見。⁶⁵臺灣擁有優質人才

和科技產業基礎，若能透過臺美之間的軍事交流合作，將有助於我國防產業進入「國際供應鏈」走向國際市場。⁶⁶

國防航太產業相關項目包括軍機製造、航電與發動機及武器系統等，我國過去已有戰鬥機、教練機、各式飛彈、航電系統及發動機引擎之發展經驗，具備軍機全系統整合、航電及發動機維修等能量，並成功扶植多家國內航太武器裝備等國防相關產業公司，其中，中部地區的精密機械產業，形成機械及航太零組件完整供應鏈。⁶⁷我國應藉新式高教機國機國造的政策推動，推展國際航空合作，提升民間國防產業技術，並提供研發資源引進關鍵核心技術，建立國防航太產業供應鏈體系，現已超過百家的供應鏈廠商與國外廠商夥伴建立合作關係，並取得20項以上的航空認證成績。⁶⁸顯然航太產業供應鏈是提供國軍各式戰機後勤維保能量的基礎。

64 涂鉅旻，〈美臺國防工業會議 我盼合作後勤維護〉，自由時報，<https://news.ltn.com.tw/news/politics/paper/1323327>，檢索日期：西元2020年3月23日。

65 涂鉅旻，〈臺美國防產業論壇 美方層級提升〉，自由時報，<https://news.ltn.com.tw/news/politics/paper/1287325>，檢索日期：西元2020年3月23日。

66 蘇永耀，〈蔡英文：臺美合作讓臺灣國防產業進入國際供應鏈〉，自由時報，<https://news.ltn.com.tw/news/politics/breakingnews/2781187>，檢索日期：西元2020年3月23日。

67 國防部，〈國防航太業發展趨勢〉，產業人力供需資訊網，<https://theme.ndc.gov.tw/manpower/cp.aspx?n=044B50FCA68C619E>，檢索日期：西元2020年3月23日。

68 游凱翔、余祥，〈航太國防供應鏈 蔡總統：已有逾百家廠商〉，中央通訊社，<https://www.cna.com.tw/news/aip1/201908150066.aspx>，檢索日期：西元2020年3月23日。

目前國內造船業已建立區域型船舶研發、造船與維修及裝備聚落體系，並逐步形成完整產業供應鏈，各船廠爭取國際船艦合作積極拓銷海外市場。⁶⁹政府推動以高雄、屏東、宜蘭等地區為基地的船艦產業聚落，形成船舶設計、裝備與系統、組裝與建造及船舶各項驗證完整供應鏈。⁷⁰然而，民國105年至108年海軍分別啟動「潛艦國造」、「兩棲船塢運輸艦」、「高效能艦艇量產」、「快速布雷艇」、「新型救難艦」、「微型飛彈突擊艇」及「新一代飛彈巡防艦」等7項造艦計畫，⁷¹將有效提升船艦國造之產業能量。此外，為帶動造船產業整體發展並建構完整設計、裝備系統與驗證等體系供應鏈，經濟部工業局已整合國內船舶、裝備廠商及研發單位，建立大型電能驅動船舶製造能量，幫助國內船廠開拓船艦級電能驅動船舶的市場，促使國防造船產業供應鏈技術能量更趨完整，將國家的船舶工業技術向上提升，提升海軍船艦後勤維保能量。⁷²

伍、結論

一、東部戰區後勤保障能力發展對臺影響

「深化國防和軍隊改革」是中共實現強軍夢的必經之路，也是共軍打贏資訊化條件下局部戰爭的重點工作。⁷³2016年2月東部戰區成立後，主要負責對臺及東海地區的作戰任務，針對的國家是臺灣及日本。東部戰區通用後勤保障由聯勤保障部隊無錫聯勤保障中心負責，主要任務在戰略戰役層面的後勤供應能力，當東部戰區遂行多兵（軍）種聯合作戰時，戰區司令部戰勤局將負責協調戰區的後勤保障及裝備保障，包括指揮無錫聯勤保障中心遂行聯勤保障和戰役支援保障任務，並建立戰役支援保障群，提供物資、彈藥、糧食、能源、武器、醫療、運輸等支援，以支持打贏現代化局部戰爭。

軍改後東部戰區後勤保障能力是否可支持中共武力統一臺灣軍事行動，將是其遂行武力犯臺重要考量因素之一。中共犯臺行

69 陳宗慶，〈臺灣船舶產業 蓬勃發展〉，中時電子報，<https://www.chinatimes.com/newspapers/20170525000141-260210?chdtv>，檢索日期：西元2020年3月23日。

70 孫慶龍，〈國艦國造：臺灣船舶產業的全面提升〉，富聯網，https://ww2.money-link.com.tw/RealtimeNews/NewsContent.aspx?sn=5625&pu=News_0021&eturec=1，檢索日期：西元2020年3月23日。

71 同註5，頁91。

72 同註69。

73 王曉光、蘇攀，〈深化國防和軍隊改革是實現強軍夢的必由之路〉《西安政治學院學報》（西安），2015年第3期，西元2015年7月，頁17。

動方案包括聯合軍事威懾、聯合海空封鎖、聯合飛彈與空中火力攻擊及三棲聯合登陸作戰等4種，⁷⁴上述方案是否成功，東部戰區後勤保障能力佔很大的關鍵因素。除了戰區軍種後勤保障軍事行動任務之外，最重要後勤保障仍屬聯勤保障部隊，其目的在支援戰略軍事行動，諸如藉執行聯合保障之指管、分配物資及監控多項軍民支援機制，以遂行進犯臺灣的軍事行動。⁷⁵綜上所述，組建聯勤保障部隊，是共軍推動後勤保障體制適應資訊化局部戰爭要求的重點，其後勤保障能力也是戰區遂行聯合作戰的關鍵。

二、國軍後勤維保未來展望

國軍後勤必須運用國家經濟資源及各種支援手段，以建立並維繫三軍部隊生存及戰鬥持續力，支持戰爭目標之達成，擴大解釋舉凡國防軍工業生產、武器裝備獲得、維持裝備系統妥善及建立完善後勤供應鏈等活動，均屬國軍後勤範疇，對未來臺澎防衛作戰勝負產生決定性之影響。審視全球當今局勢，我們應憑藉美國推展印太戰略之契機，增進與美國軍事交流合作，漢翔與洛馬公司簽署策略聯盟合作協議成立F-16

戰機亞太地區維修中心，是我國推廣印太地區的後勤維修中心的第一步。也因為我國具備印太地區部分武器裝備維修中心的條件，更應當結合國防科技發展建立國防產業供應鏈，使國防產業發展成為國軍後勤供應鏈之基礎，再藉由臺美軍事交流合作平臺，讓國防產業走入國際供應鏈，以提升國軍後勤維保能量，並降低維修及維持成本。

過去我國軍機維修的能量主要來自國軍內部籌建的後勤維保基地，然而，由於國防組織精簡及提升國內經濟的目標下，空軍已經將部分軍機維修的後勤能量，轉移給民間具備相同維修能力的業者執行。⁷⁶為建立完善國軍後勤維保能量，我們可將國軍專、通用裝備維保資源與能量予以整合，並建構「跨軍種維保能量共同資訊平臺」，透過技術交流、教育訓練與資訊化的流程，節省維持成本。另持續擴大國軍修護支援能量，提升裝備維保效益，維持部隊整體戰力。⁷⁷進一步說，我們應積極出席國際各項後勤交流合作及武器裝備年度會議，除瞭解各國後勤體系規劃與運作實況，作為我國借鏡參考

74 同註35。

75 同註20，頁84。

76 任慶宗、陳飛帆、梁欣光、溫志皓、嚴國基、張旭明等著，《後勤管理學》（臺北：黎明文化事業股份有限公司，西元2017年7月），頁33。

77 中華民國106年《四年期國防總檢討》編纂委員會，《中華民國106年四年期國防總檢討》（臺北：國防部，民國106年3月），頁17-51。

外，並推動長期後勤專業合作，以提升國軍後勤維保能力。

三、國軍推動後勤工作未來努力方向

既然國防組織人員精簡已成為不可逆轉之趨勢，且未來臺澎防衛作戰必須「求勝（迫使敵人奪臺任務失敗）」前提之下，我們可以參考美軍後勤相關作法，提供國軍推動後勤工作3項建議，摘述如後：

（一）商維提升作戰能力

「大軍未動糧草先行」，代表後勤能力決定部隊的作戰半徑。今天美國後勤承包商可以為美軍提供全世界範圍內的伴隨保障，極大化增強美軍的作戰能力，國軍相關武器裝備系統可採用商維模式，能有效迅速支援防衛作戰。

（二）後勤委外滿足作戰所需

美國大兵曾這樣評價後勤承包商，「我們只負責打仗，運送物品和收拾東西這種事還是由專業的人來吧，他們很棒。」專業的人除做專業的事外，美國後勤承包商在戰場上為美軍提供了極其出色的後勤支援。特色包括迅速、方便及多樣化。國軍後勤可依任務屬性採委外方式執行，交由軍備局生產製造中心、中科院及國內、外供應商負責，滿足防衛作戰所需。

（三）國防後勤與民生經濟互利

環視世界大環境，且面對強大的假想敵—中共，我們更應該利用美國推廣印太戰略之機會，強化與美軍事交流合作，洛馬公司

在臺設立F-16戰機亞太地區維修中心，是我國推廣印太地區後勤維修中心的契機。若能藉由國防產業發展條例建構適當的國防自主能量，確保軍品研修能量，獎勵廠商投入國防產業供應鍊，擴大國防合格供應商參與機會，並與國際供應鏈接軌，勢必能提升國軍後勤維保能量，有效降低後勤維修及維持成本。

作者簡介

蘇振智中校，國防大學管理學院專87年班，陸軍後勤學校正規班91年班，國防大學管理學院指參班101年班，國防大學管理學院戰略班109年班，曾任排長、副分庫長、作戰官、經理參謀官、管制長，現任職於陸軍第三地區支援指揮部補給科經理參謀官。

作者簡介

張旭明上校，國防大學理工學院84年班，陸軍後勤學校正規班93年班，國防大學管理學院指參班95年班，國防大學管理學院戰略班100年班，曾任排長、所長、生管室主任、修理工場場長、聯保廠副廠長，現任職於國防大學管理學院後勤組戰略教官。