

編者的話

面對快速變遷的營運環境，組織須持續對應市場需求調整資源配置，並前瞻投資部署，所以能否及時調整資金（本）配置於重點核心項目，攸關組織長遠發展至深，本期爰以「肆應營運環境變遷，前瞻基金組織興革」為主軸，由主計局特種基金處處長廖哲聖上校執筆專欄，說明本部現管特種基金執行考成作業檢視營運現況，研議未來資本及組織重組規劃重點工作。

補充保險費的開徵係為增加財源的籌措，其收取來源與方式區分「保險對象補充保險費」與「投保單位補充保險費」兩部分，扣費項目內容複雜容易疏漏，國防大學財務管理學系方崇懿助理教授等5員特以「國軍二代健保補充保險費作業之探討」一文介紹補充保險費的結構與內涵，可協助增進扣費義務人及相關人員對補充保險費的認識與瞭解，對後續補充保險費業務執行、預算編列與審核工作有所助益。

特種基金為一獨立財務會計個體，以企業化經營觀念，追求成本效益之精神，透過業務計畫整合，發揮基金經營管理效能。而預算籌編審議作業，是本部與行政院及立法院兩院關係最為密切的一個持續循環滾動業務，從最基礎預算書表編製到審議階段執行的良窳，都直接關係預算獲得是否順遂，主計局特種基金處李國賓中校「109年度國防部主管附屬單位預算籌編暨審議經過」一文，以預算編製各階段程序作為論述基礎，供年度業務遂行與推展參考。

本部現管特種基金中，以生服基金組織較為複雜，持有資金也較龐大，為增強生服基金各事業間資金統籌調度之彈性，及落實總管理會資金運用之及時性，規劃針對生服基金營運資金導入總分會計架構，主計局特種基金處吳宛柔助理員撰擬「國軍生產及服務作業基金營運資金導入總分會計架構研析」，說明現行營運資金運作實況及規劃作業，以提供本部後續推行及管理決策之參考。

國軍人口及住宅普查係配合行政院每10年辦理1次基本國勢調查，本(109)年首次採用軍網網路填報方式，並於正式普查作業前先行模擬試辦，主計局計畫統計處王鐘尉中校撰擬「國軍109年人口及住宅普查專案調查試辦情形」，綜整本次試辦過程中之執行窒礙及研處作為，藉以優化網路填報系統，俾使正式普查作業遂行，提升查填資料品質。

陸軍司令部潘政中校「陸軍官兵因病撫卹資料探勘」，擷取單位業務統計資料，運用探索性分析、關鍵字等工具，由官兵撫卹案件中，分析個人基本屬性、傷亡原因、季節等因素與因病傷亡程度之關聯性，本研究內容除可供管理單位或官兵個人參考外，亦能啟發主計同仁利用公務統計數據挖掘有用資訊及知識。

本期「我思我見」專欄，由翁偉倫上尉提供「美國基斯勒空軍基地—財務初階班所見所聞」，分享為期12週赴美參加「美國空軍財務管理初階班」訓練，介紹受訓過中扎實的財務專業知識課程，瞭解美國財務部門實務運作流程，藉由此次寶貴的機會，學習吸收不同的制度與文化。