

中華民國 110 年度

預 算 案

# 中央政府總預算案

國防部主管

國軍生產及服務作業基金附屬單位預算

(非營業部分)

國防部編

國防部  
國軍生產及服務作業基金附屬單位預算  
中華民國110年度  
目次

|                                        |         |
|----------------------------------------|---------|
| 一、總說明                                  |         |
| (一)、業務計畫及預算說明                          | 1 ~ 19  |
| 二、預算主要表                                |         |
| (一)、收支餘絀預計表及說明                         | 21 ~ 23 |
| (二)、餘絀撥補預計表                            | 24      |
| (三)、現金流量預計表                            | 25      |
| 三、預算明細表                                |         |
| (一)、勞務收入明細表                            | 27      |
| (二)、銷貨收入明細表                            | 28      |
| (三)、租金及權利金收入明細表                        | 29      |
| (四)、醫療收入明細表                            | 30      |
| (五)、其他業務收入明細表                          | 31      |
| (六)、業務外收入明細表                           | 32      |
| (七)、勞務成本明細表及說明                         | 33 ~ 35 |
| (八)、銷貨成本明細表及說明                         | 36 ~ 40 |
| (九)、出租資產成本明細表及說明                       | 41 ~ 43 |
| (十)、醫療成本明細表及說明                         | 44 ~ 49 |
| (十一)、行銷及業務費用明細表及說明                     | 50 ~ 52 |
| (十二)、管理及總務費用明細表及說明                     | 53 ~ 54 |
| (十三)、研究發展及訓練費用明細表及說明                   | 55 ~ 58 |
| (十四)、其他業務費用明細表及說明                      | 59 ~ 60 |
| (十五)、業務外費用明細表及說明                       | 61 ~ 69 |
| (十六)、固定資產建設改良擴充明細表                     | 70      |
| (十七)、固定資產建設改良擴充資金來源明細表                 | 71      |
| (十八)、固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表               | 72      |
| (十九)、資產折舊明細表                           | 73      |
| (二十)、資產報廢明細表                           | 74      |
| (二一)、基金數額增減明細表                         | 75      |
| 四、預算附表                                 |         |
| (一)、成本彙總表                              | 77      |
| (二)、直接材料人工及製造費用明細表及說明                  | 78 ~ 82 |
| 五、預算參考表                                |         |
| (一)、預計平衡表及說明                           | 83 ~ 84 |
| (二)、5年來主要營運項目分析表                       | 85 ~ 89 |
| (三)、員工人數彙計表                            | 90      |
| (四)、用人費用彙計表                            | 91      |
| (五)、各項費用彙計表                            | 92      |
| (六)、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表                  | 93      |
| (七)、補辦預算明細表                            | 94      |
| 六、附錄                                   |         |
| (一)、人員費用彙計表                            | 95      |
| (二)、一般建築及設備計畫之分年性項目明細表                 | 96      |
| (三)、立法院審議中央政府總預算附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 | 97 ~ 98 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金附屬單位預算  
中華民國110年度  
目次

七、各事業收支餘絀預計表、餘絀撥補預計表、現金流量預計表、預計平衡表

(一)、生產事業

|               |          |
|---------------|----------|
| 1、生產事業收支餘絀預計表 | 99 ~ 100 |
| 2、生產事業餘絀撥補預計表 | 101      |
| 3、生產事業現金流量預計表 | 102      |
| 4、生產事業預計平衡表   | 103      |

(二)、醫療事業

|               |           |
|---------------|-----------|
| 1、醫療事業收支餘絀預計表 | 104 ~ 105 |
| 2、醫療事業餘絀撥補預計表 | 106       |
| 3、醫療事業現金流量預計表 | 107       |
| 4、醫療事業預計平衡表   | 108       |

(三)、服務事業

|               |           |
|---------------|-----------|
| 1、服務事業收支餘絀預計表 | 109 ~ 110 |
| 2、服務事業餘絀撥補預計表 | 111       |
| 3、服務事業現金流量預計表 | 112       |
| 4、服務事業預計平衡表   | 113       |

(四)、福利及文教事業

|                  |           |
|------------------|-----------|
| 1、福利及文教事業收支餘絀預計表 | 114 ~ 115 |
| 2、福利及文教事業餘絀撥補預計表 | 116       |
| 3、福利及文教事業現金流量預計表 | 117       |
| 4、福利及文教事業預計平衡表   | 118       |

(五)、軍人儲蓄事業

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 1、軍人儲蓄事業收支餘絀預計表 | 119 ~ 120 |
| 2、軍人儲蓄事業餘絀撥補預計表 | 121       |
| 3、軍人儲蓄事業現金流量預計表 | 122       |
| 4、軍人儲蓄事業預計平衡表   | 123       |

(六)、副供事業

|               |           |
|---------------|-----------|
| 1、副供事業收支餘絀預計表 | 124 ~ 125 |
| 2、副供事業餘絀撥補預計表 | 126       |
| 3、副供事業現金流量預計表 | 127       |
| 4、副供事業預計平衡表   | 128       |

# 總 說 明



國 防 部  
國 軍 生 產 及 服 務 作 業 基 金  
業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本部為促進軍民通用科技發展，辦理軍品生產，提升醫學教育及研究，提供國軍與民眾醫療及官兵服務，提升國軍醫院醫療水準，藉勞動方式養成受刑人勤勞習性，陶冶身心及穩定情緒，推展國軍福利及文教，提倡軍人儲蓄，照顧基層官兵，落實國軍副食供應政策等業務，特設立「國軍生產及服務作業基金」，自民國 86 年起陸續奉行政院台（86）孝授四字第 09914 號、台（86）孝授三字第 09915 號及台（87）孝授四字第 03191 號函核定，將原國軍醫院附設民眾診療作業基金、國防部所屬軍事監所作業基金、軍民通用科技發展作業基金、國軍生產作業基金、服務作業與福利及文教作業，合併為「國軍生產及服務作業基金」。復於 89 年依（89）孝一字第 2663 號函核定，將軍人儲蓄作業基金自 90 年度起一併納入實施。

基於「精進案」、「精實案」實施國軍組織編裝變革，本部於 95 年 1 月 10 日以略畫字第 0950000031 號令，將原福利及文教事業所屬副食供應購辦業務，依專業化後勤管理支援指導原則，成立副供事業。

因應國家中山科學研究院設置條例自 103 年 4 月 16 日施行，原屬本部軍備局中山科學研究院改制為行政法人，軍民通用科技發展事業配合決算程序於 103 年度裁撤；另因應軍事審判法自 102 年 8 月 13 日公布施行，軍法案件及軍事監所於 103 年 1 月 13 日全面移交司法機關，軍事監所事業配合預算程序於 104 年度裁撤。

二、組織概況：

本基金以國防部為主管機關，依業務特性採集中管理、分層負責方式，責成本部軍備局、軍醫局、主計局、政治作戰局及後勤參謀次長室等相關機構設立事業管理機構，辦理生產、醫療、服務、軍人儲蓄、福利及文教、副供等 6 個事業；另所屬事業隨精粹案推行，相關

組織嬗遞併同調整。

### 三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

### 貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形：（前年度決算結果及上年度預算截至 109 年 6 月 30 日止執行情形）

#### 一、前（108）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 325 億 9,403 萬 5 千元，較預算數 307 億 9,141 萬 3 千元，增加 18 億 262 萬 2 千元，增加幅度 5.85%，主要係醫療事業門診及住院醫療收入增加所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 322 億 2,288 萬 4 千元，較預算數 301 億 5,482 萬 3 千元，增加 20 億 6,806 萬 1 千元，增加幅度 6.86%，主要係配合醫療業務實績提升，增加相關成本與費用所致。
- （三）業務外收入：決算數 20 億 340 萬 3 千元，較預算數 6 億 1,858 萬 9 千元，增加 13 億 8,481 萬 4 千元，增加幅度 223.87%，主要係生產事業第 202 廠釋地案獲得資產，援引企業會計準則公報第 21 號「政府補助與政府輔助」，依折舊費用同額認列收入所致。
- （四）業務外費用：決算數 10 億 565 萬 7 千元，較預算數 1 億 4,041 萬元，增加 8 億 6,524 萬 7 千元，增加幅度 616.23%，主要係生產事業第 205 廠光中營區土壤、地下水污染整治工程款及地下靶場法律訴訟增加專業服務費及補提以前年度費用等所致。
- （五）收支賸餘：決算賸餘 13 億 6,889 萬 7 千元，較預算數 11 億 1,476 萬 9 千元，增加 2 億 5,412 萬 8 千元，增加幅度 22.80%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 15 億 6,405 萬元，較可用預算數 16 億 7,649 萬 1 千元（預算數 15 億 5,610 萬元，以前年度保留數 1 億 2,039 萬 1 千元）減少 1 億 1,244 萬 1 千元，執行率 93.29%，發生契約責任數依規定保留 9,063 萬 6 千元，主要係因購案履約驗結進度不如預期與交期未屆等因素，無法於年度內結案所致。

#### 二、上（109）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：實際數 175 億 3,637 萬 5 千元，較預算數 138 億 197 萬 1 千元，增加 37 億 3,440 萬 4 千元，增加幅度 27.06%，主要係生產事業銷貨收入增加所致。

- (二) 業務成本與費用：實際數 173 億 1,885 萬 7 千元，較預算數 135 億 4,682 萬 9 千元，增加 37 億 7,202 萬 8 千元，增加幅度 27.84%，主要係配合生產事業銷貨收入增加，相關成本與費用隨同增加所致。
- (三) 業務外收入：實際數 5 億 3,999 萬 8 千元，較預算數 3 億 627 萬 3 千元，增加 2 億 3,372 萬 5 千元，增加幅度 76.31%，主要係生產事業第 202 廠釋地案獲得資產，援引企業會計準則公報第 21 號「政府補助與政府補助」，依折舊費用同額認列收入所致。
- (四) 業務外費用：實際數 1 億 4,083 萬 7 千元，較預算數 6,952 萬 8 千元，增加 7,130 萬 9 千元，增加幅度 102.56%，主要係上年度業務收支帳務整理轉列費用及生產事業支付法律訴訟費等所致。
- (五) 收支賸餘：實際數 6 億 1,667 萬 9 千元，較預算數 4 億 9,188 萬 7 千元，增加 1 億 2,479 萬 2 千元，增加幅度 25.37%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際數 3 億 2,494 萬 9 千元（專案計畫 9,789 萬 1 千元，一般建築及設備計畫 2 億 2,705 萬 8 千元），較預算分配數 3 億 3,383 萬 2 千元（專案計畫 1 億 9,744 萬 5 千元，一般建築及設備計畫 1 億 3,638 萬 7 千元），減少 888 萬 3 千元，執行率約 97.34%。

#### 參、業務計畫：

##### 一、營運計畫：

本基金主要任務係建立軍事武器裝備生產體系，國軍官兵醫療照顧，有效運用國軍服務設施提供官兵及眷屬正當休閒活動，專案報導軍事新聞，國內、外要聞及重要演訓活動與政策宣導，代辦軍中儲蓄存款，統籌福利品及副食品採購等相關工作，主要營運項目目標與上年度預算比較情形如下：

- (一) 兵工類產品：年度計畫生產 1,002 項，較上年度 1,319 項，減少 24.03%，金額 100 億 1,885 萬 6 千元，較上年度 80 億 5,048 萬 4 千元，增加 24.45%，係迅馳專案解繳數量增加所致。
- (二) 測量類及製圖類產品：年度計畫生產 4,320 項，較上年度 5,326 項，減少 18.89%，金額 19 億 8,087 萬 6 千元，較上年度 13 億 7,472 萬 1 千元，增加 44.09%，係因陸軍「TS96 式雙眼單筒夜視鏡」等項委製需求增加所致。

- (三) 經理類產品：年度計畫生產 45 項，較上年度 30 項，增加 50.00%，金額 4 億 3,134 萬元，較上年度金額 7 億 1,520 萬 2 千元，減少 39.69%，係因軍種戰鬥個裝換裝需求降低所致。
- (四) 門診醫療服務：預計服務 612 萬 4,741 人次，較上年度 590 萬 1,038 人次，增加 3.79%，收入金額 110 億 764 萬 6 千元，較上年度 105 億 863 萬 2 千元，增加 4.75%，主要係門診病患人次較上年度增加，其相關門診醫療收入亦隨之增加所致。
- (五) 住院醫療服務：預計服務 188 萬 4,807 人日，較上年度 184 萬 8,456 人日，增加 1.97%，收入金額 130 億 8,333 萬 3 千元，較上年度 121 億 6,097 萬 8 千元，增加 7.58%，主要係住院病患人日較上年度增加，其相關住院醫療收入亦隨之增加所致。
- (六) 病患膳食服務：預計服務 125 萬 6,672 人日，較上年度 125 萬 2,637 人日，增加 0.32%，收入金額 2 億 8,644 萬 5 千元，較上年度 2 億 7,617 萬 6 千元，增加 3.72%，主要係住院病患搭伙人日增加，病患膳食收入亦隨之增加所致。
- (七) 國軍休閒設施服務：年度預計提供國軍官兵休閒設施服務 54 萬 5,200 人次，較上年度預算數 58 萬 5,380 人次，減少 6.86%，收入金額 2 億 186 萬 1 千元，較上年度預算 2 億 546 萬元，減少 1.75%，主要係預期餐飲服務人次及球場擊球人數減少所致。
- (八) 福利業務：執行對國軍官兵、眷屬及榮眷所需之福利品配銷業務等服務項目，本年度預計收入金額 4 億 6,784 萬 5 千元，較上年度預算數 5 億 1,239 萬 3 千元，減少 8.69%，主要原因係受景氣低落及各地大型量販賣場競爭等因素影響，預期營業收入減少所致。
- (九) 文教業務：預計執行吾愛吾家、奮鬥等二刊之發行及國軍專案文宣印製，收入 1 億 5,574 萬 2 千元，較上年度預算數 1 億 5,117 萬 7 千元，增加 3.02%，主要原因係承接文宣印製業務增加所致。
- (十) 代辦軍人儲蓄業務：代辦軍人儲蓄業務 265 億 612 萬 3 千元，較上年度 282 億 9,000 萬元，減少 6.31%，係官兵投資理財管道多元化等因素，致業務量萎縮。
- (十一) 副食品供應：預計辦理國軍官兵副食品統籌購辦 1 億 1,150 萬 3 千人次，較上年度 1 億 772 萬 7 千人次，增加 3.51%，收入金額 2 億 5,560 萬 6 千元，較上年度預算數 2 億 5,554 萬 5 千元，增加

0.02%，主要係預估副食品採購人次增加致業務收入增加。

## 二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及投資計畫之成本與效益分析：

(一) 專案計畫：本年度預算編列房屋及建築項目 8 億 5,020 萬 4 千元及機械及設備項目 3 億 3,440 萬元，其中繼續計畫計「三軍總醫院松山分院『新建航空醫學大樓固定資產投資計畫』」、「國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫」、「國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫」及「三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫」等 4 案，合計編列 6 億 5,682 萬 9 千元；新興計畫計「醫學中心質子治療系統整備」乙案，編列 5 億 2,777 萬 5 千元，各計畫編列情形如次：

### 1、「三軍總醫院松山分院『新建航空醫學大樓固定資產投資計畫』」

(1) 計畫目的：三軍總醫院松山分院鄰近空軍松山基地指揮部等各級部隊，提供各部隊預防保健諮詢與臨床醫療服務，新建航空醫學大樓可配合募兵制及建軍備戰之政策指導，藉由整合區域醫衛能量，精進醫學研究發展水準，持續提供軍民優質醫療服務，有效支援戰備醫療作業。

(2) 計畫內容（含目標能量）：新建航空醫學大樓（地上 10 層，地下 1 層；含附屬設施總樓地板面積 39,057 平方公尺），開設 350 床，提供門診、住院服務及空勤體檢暨鑑定作業。

(3) 計畫期間：自 107 年 1 月起至 111 年 12 月止，共計 5 年。

(4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 17 億 9,885 萬 7 千元，本年度預算編列 6 億 1,821 萬 8 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

| 年度  | 預算數       | 資金來源 |           |      |    |
|-----|-----------|------|-----------|------|----|
|     |           | 自有資金 |           | 外借資金 |    |
|     |           | 項目   | 金額        | 項目   | 金額 |
| 107 | 8,124     | 營運資金 | 8,124     | -    | -  |
| 108 | 70,277    | 營運資金 | 70,277    | -    | -  |
| 109 | 305,556   | 營運資金 | 305,556   | -    | -  |
| 110 | 618,218   | 營運資金 | 618,218   | -    | -  |
| 111 | 796,682   | 營運資金 | 796,682   | -    | -  |
| 合計  | 1,798,857 |      | 1,798,857 | -    | -  |

- (5) 效益分析：提供鄰近部隊良好就醫環境，有效整合醫療救災能量，鞏固災防醫療功能，提升國軍醫護人員處理急重症病況能力，並可整合國軍航空醫務體系，提供空勤人員更佳醫療照護環境，精進空勤人員醫療保健效能；全案預計回收年限 12 年，預估現值報酬率為 5.41%。

## 2、「國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：國軍桃園總醫院醫療大樓設備老舊、空間不符現行醫療設置標準，新建醫療大樓將可提供跨科部全人醫療照護，發揮整體醫療能量，提供更佳之醫療照護環境，並有效整合及鞏固災防醫療功能，提升國軍醫護人員處理急重症病況能力。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 7 層，地下 1 層；含附屬設施總樓地板面積 30,600 平方公尺），開設 236 床，提供住院、門急診及急重症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 108 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 6 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 14 億 5,362 萬 7 千元，本年度預算編列 822 萬 9 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

| 年度  | 預算數       | 資金來源 |           |      |    |
|-----|-----------|------|-----------|------|----|
|     |           | 自有資金 |           | 外借資金 |    |
|     |           | 項目   | 金額        | 項目   | 金額 |
| 108 | 21,760    | 營運資金 | 21,760    | -    | -  |
| 109 | 830       | 營運資金 | 830       | -    | -  |
| 110 | 8,229     | 營運資金 | 8,229     | -    | -  |
| 111 | 277,166   | 營運資金 | 277,166   | -    | -  |
| 112 | 558,704   | 營運資金 | 558,704   | -    | -  |
| 113 | 586,938   | 營運資金 | 586,938   | -    | -  |
| 合計  | 1,453,627 |      | 1,453,627 | -    | -  |

- (5) 效益分析：將急、重、癌症醫療服務整合，提升重症處理能力，提供中壢次區域（南桃園）居民更有保障且即時完善醫療照護，達成「重度級能力急救醫院」目標，並朝準醫學中心目標邁進；全案預計回收年限 13 年，預估現值報酬率為 6.1%。

### 3、「國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：國軍台中總醫院現有醫療大樓內部空間格局受限，舊設置之急診室及加護病房位置產生整合上困難，難以整修方式改善並滿足目前醫療設施標準，新建滿足現行機能規範之醫療大樓，藉以提升醫療品質及使用效益，降低維護成本。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 9 層，地下 1 層，樓地板面積 34,884 平方公尺），開設 378 床，提供住院、門急診及急重症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 108 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 6 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 17 億 5,700 萬元，本年度預算編列 2,552 萬 4 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

| 年度  | 預算數       | 資金來源 |           |      |    |
|-----|-----------|------|-----------|------|----|
|     |           | 自有資金 |           | 外借資金 |    |
|     |           | 項目   | 金額        | 項目   | 金額 |
| 108 | 3,695     | 營運資金 | 3,695     | -    | -  |
| 109 | 14,851    | 營運資金 | 14,851    | -    | -  |
| 110 | 25,524    | 營運資金 | 25,524    | -    | -  |
| 111 | 662,767   | 營運資金 | 662,767   | -    | -  |
| 112 | 837,170   | 營運資金 | 837,170   | -    | -  |
| 113 | 212,993   | 營運資金 | 212,993   | -    | -  |
| 合計  | 1,757,000 |      | 1,757,000 | -    | -  |

- (5) 效益分析：建置癌症治療照護中心、安寧病房及急重症病房，提升急、重症處置能力及醫療服務品質，緩解臺中市各醫學中心待床狀況，滿足民眾醫療需求，提供良好、舒適且安全就醫環境；全案預計回收年限 18 年，預估現值報酬率為 3.82%。

#### 4、「三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：三軍總醫院現有空間無法有效發揮整合醫療特色，提供後續復健照護與彈性醫療空間。為因應未來日趨複雜、變形與嚴重的疾病態樣，提供急重難症醫療服務，結合醫療科技研發與創新發展，以功能集中、優化服務為核心，朝整合型醫療服務規劃，提昇醫療作業能量，以符醫療照護品質、醫療研究發展與建軍整備使用需求，藉由智慧醫療服務，朝「準重度急救責任醫院」發展。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 9 層，地下 4 層；含附屬設施總樓地板面積 47,425 平方公尺），開設 230 床，提供住院、門急診及急重難症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 109 年 1 月起至 117 年 12 月止，共計 9 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 27 億 390 萬 2 千元，本年度預算編列 485 萬 8 千元，分年投資金額及資金來源

如下：

單位：新臺幣千元

| 年度  | 預算數       | 資金來源 |           |      |    |
|-----|-----------|------|-----------|------|----|
|     |           | 自有資金 |           | 外借資金 |    |
|     |           | 項目   | 金額        | 項目   | 金額 |
| 109 | 1,720     | 營運資金 | 1,720     | -    | -  |
| 110 | 4,858     | 營運資金 | 4,858     | -    | -  |
| 111 | 20,389    | 營運資金 | 20,389    | -    | -  |
| 112 | 105,221   | 營運資金 | 105,221   | -    | -  |
| 113 | 485,136   | 營運資金 | 485,136   | -    | -  |
| 114 | 365,828   | 營運資金 | 365,828   | -    | -  |
| 115 | 362,223   | 營運資金 | 362,223   | -    | -  |
| 116 | 546,027   | 營運資金 | 546,027   | -    | -  |
| 117 | 812,500   | 營運資金 | 812,500   | -    | -  |
| 合計  | 2,703,902 |      | 2,703,902 | -    | -  |

- (5) 效益分析：新建重症醫療大樓，以衛福部現有核定急性病床之醫療規模設計，以功能集中、優化服務為核心，朝整合型醫療服務規劃，發揮智慧醫療作業能量；透過以人為本精神強化研究發展及創新研發，因應未來軍陣醫學發展所需；全案預計回收年限 15 年，預估現值報酬率 4.02%。

#### 5、「醫學中心質子治療系統整備」

- (1) 計畫目的：國軍官兵在第一線執行各種軍事任務時，須面對不同戰爭模式、危險工作形態及複合式災變環境等威脅，長期暴露於高危險、高壓力工作環境，導致生活作息較不規律，易增加值勤人員罹癌風險，有鑑於癌症為現今國內十大死亡原因首位，故三軍總醫院規劃購置「質子放射治療系統」1 套及「質子放射治療中心」1 棟，利用高效能、高準確的質子放射治療方式精準打擊癌細胞，降低正常組織輻射劑量及副作用，以

提供罹癌軍人、軍眷最優質醫療服務，使儘早恢復健康，重返工作崗位及家庭生活，確保國軍部隊作戰能量與士氣。

- (2) 計畫內容（含目標能量）：質子治療中心（地上 2 層、地下 3 層，含附屬設施總樓地板面積 6,916 平方公尺），主要房間包括 2 間質子加速室、2 間直線加速器室及 1 間定位室，並規劃先行建置質子放射治療系統 1 套，以提供尖端癌症放射治療服務。
- (3) 計畫期間：自 109 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 5 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 25 億元，本年度預算編列 5 億 2,777 萬 5 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

| 年度            | 預算數       | 資金來源 |           |      |    |
|---------------|-----------|------|-----------|------|----|
|               |           | 自有資金 |           | 外借資金 |    |
|               |           | 項目   | 金額        | 項目   | 金額 |
| 110           | 527,775   | 營運資金 | 527,775   | -    | -  |
| 111           | 314,009   | 營運資金 | 314,009   | -    | -  |
| 112           | 536,735   | 營運資金 | 536,735   | -    | -  |
| 113           | 1,114,723 | 營運資金 | 1,114,723 | -    | -  |
| 小計            | 2,493,242 | 營運資金 | 2,493,242 | -    | -  |
| 109<br>(規劃設計) | 6,758     | 營運資金 | 6,758     | -    | -  |
| 合計            | 2,500,000 | 營運資金 | 2,500,000 | -    | -  |

- (5) 效益分析：基於照顧國軍官兵的生命財產安全，兼顧保存國家部隊戰力，三軍總醫院購置「質子放射治療系統」可發展軍醫優質醫療服務與專業實力，全面提供世界水準之上的先進醫療技術，以高品質、高效能的癌症治療模式強化軍人的體能健康，給予國軍現役人員更多安全保障和競爭優勢，落實國防部積極照顧軍人袍澤之決心、及增進軍人、軍眷身心健康之福祉，對各項國防革新政策具有指標性意義，其中包括完備募兵制

度、優化人力素質及提升照顧官兵福利等施政要項，期以尖端新穎治療設備，提供國軍官士兵暨其眷屬優質醫療照顧，提升國防施政品質與效能，以達軍人安家、軍眷安心之國防政策。

註：本計畫投資總額為 25 億元，包括 109 年度一般建築及設備計畫項下其他編列規劃設計費 675 萬 8 千元。

(二) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 17 億 2,674 萬 3 千元，分年性項目編列 2 億 1,758 萬 6 千元，一次性項目編列 15 億 915 萬 7 千元，並由自有資金支應，編列項目如次：

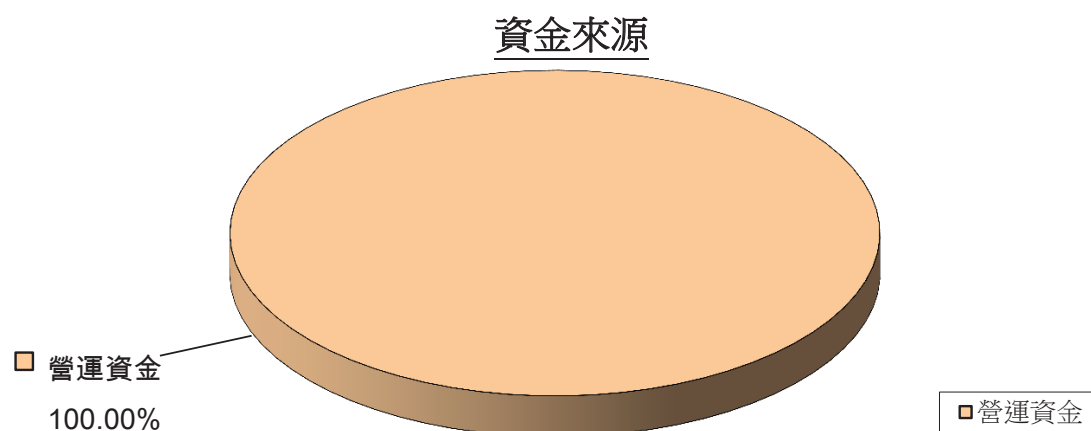
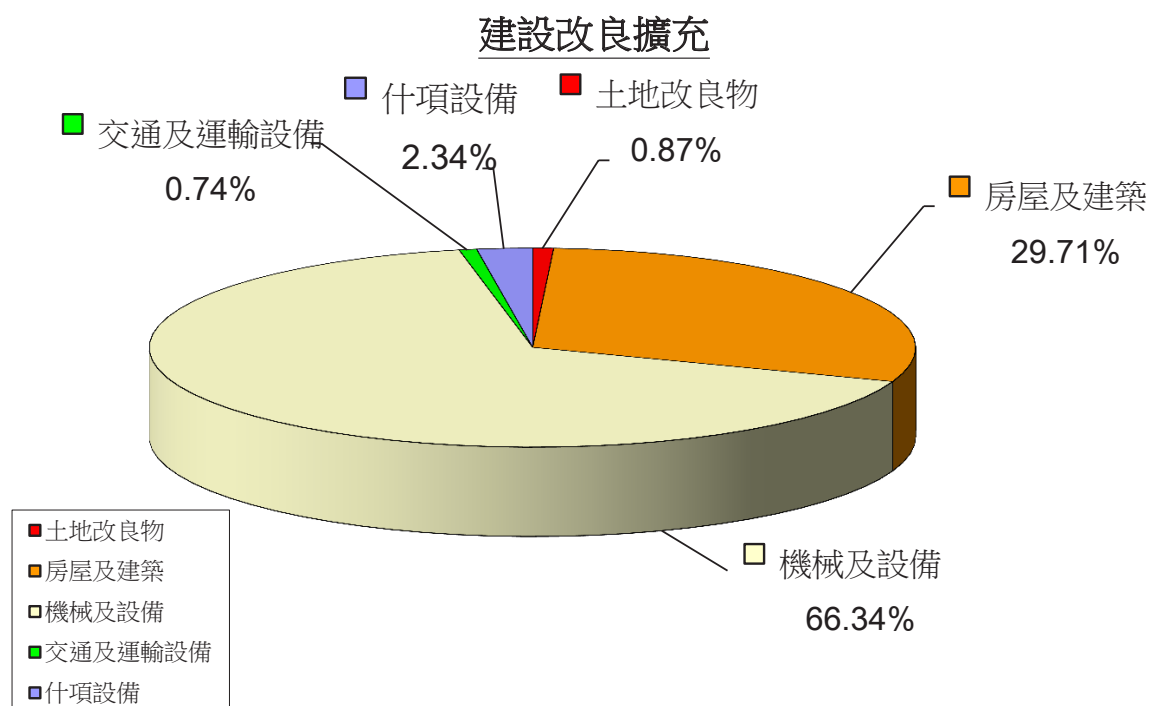
1、分年性項目：

- (1) 土地改良物 2,543 萬 6 千元，係辦理生產事業所屬第 401 廠「新實營區污水下水道工程」所需。
- (2) 機械及設備 1 億 9,215 萬元，主要係生產事業購置「砲管自緊設備」等 12 案，可滿足各式新式火砲系統研製案開發及製造所需，並支援三軍補保零件之砲管需求，以確保軍品如期、如量、如質製繳，圓滿達成生產任務。

2、一次性項目：

- (1) 房屋及建築 1,470 萬元，主要係服務事業所屬四海一家及三軍軍官俱樂部整修工程及醫療事業所屬國軍高雄總醫院岡山分院員工福利站新建工程等所需。
- (2) 機械及設備 14 億 480 萬 5 千元，主要係各事業購置營運用機械儀器設備等。
- (3) 交通及運輸設備 2,156 萬 5 千元，主要係汰購各事業營運所需各項運輸、通信及監視設備，以維運動與營運安全。
- (4) 什項設備 6,808 萬 7 千元，主要係汰換各事業營運用之各項辦公設備。
- (5) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳第 012 頁。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
**110年度固定資產建設改良擴充及資金來源**



單位:新臺幣千元

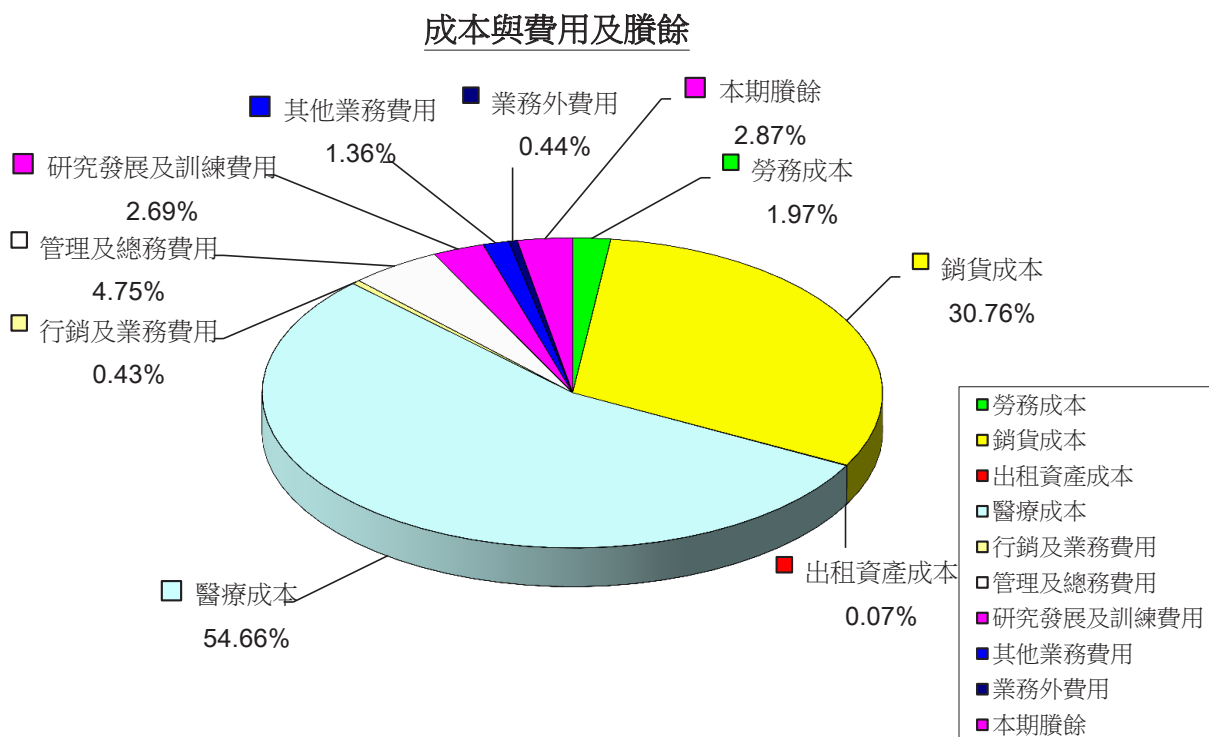
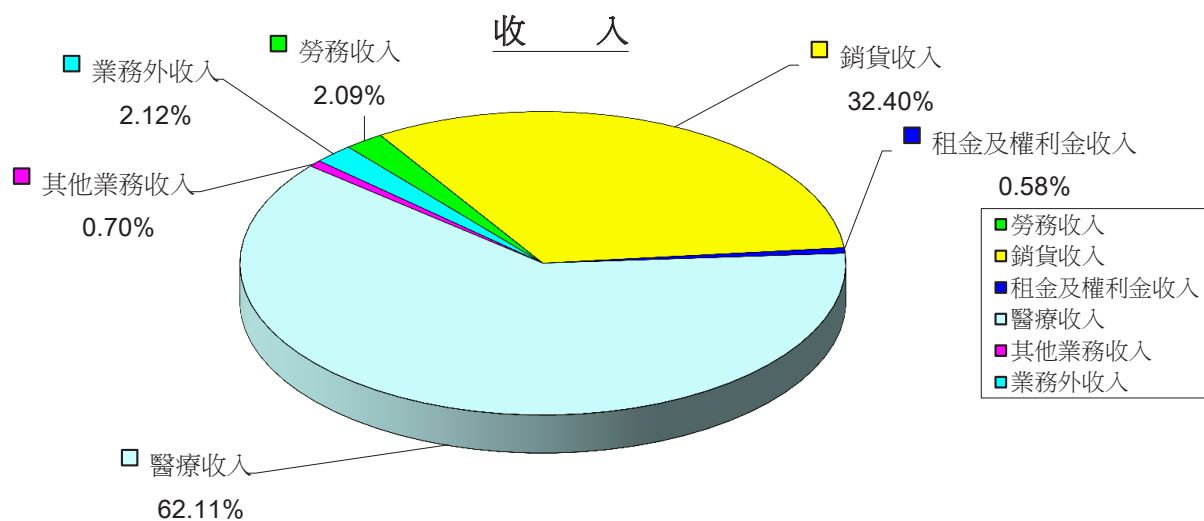
| 建 設 改 良 擴 充  | 110年度預算   | 資 金 來 源 | 110 年 度 預 算 |
|--------------|-----------|---------|-------------|
| (一)不動產、廠房及設備 | 2,911,347 | 營運資金    | 2,911,347   |
| 土地改良物        | 25,436    |         |             |
| 房屋及建築        | 864,904   |         |             |
| 機械及設備        | 1,931,355 |         |             |
| 交通及運輸設備      | 21,565    |         |             |
| 什項設備         | 68,087    |         |             |
| (二)投資性不動產    |           |         |             |
| 合 計          | 2,911,347 | 合 計     | 2,911,347   |

#### 肆、預算概要：

##### 一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 本年度業務收入 384 億 2,105 萬 1 千元，較上年度預算數 347 億 3,986 萬 6 千元，增加 36 億 8,118 萬 5 千元，增幅 10.60%，主要係預估銷貨收入及醫療收入增加所致。
- (二) 本年度業務成本與費用 379 億 5,399 萬 2 千元，較上年度預算數 340 億 5,728 萬 3 千元，增加 38 億 9,670 萬 9 千元，增幅 11.44%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。
- (三) 本年度業務外收入 8 億 3,031 萬 1 千元，較上年度預算數 6 億 8,708 萬 6 千元，增加 1 億 4,322 萬 5 千元，增幅 20.85%，主要係預估雜項收入較上年度增加所致。
- (四) 本年度業務外費用 1 億 7,142 萬 5 千元，較上年度預算數 1 億 8,147 萬 5 千元，減少 1,005 萬元，減幅 5.54%，主要係預估雜項費用減少所致。
- (五) 本期賸餘 11 億 2,594 萬 5 千元，較上年度預算數 11 億 8,819 萬 4 千元，減少 6,224 萬 9 千元，減幅 5.24%。
- (六) 本年度及最近 5 個年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳見第 014、015 頁。

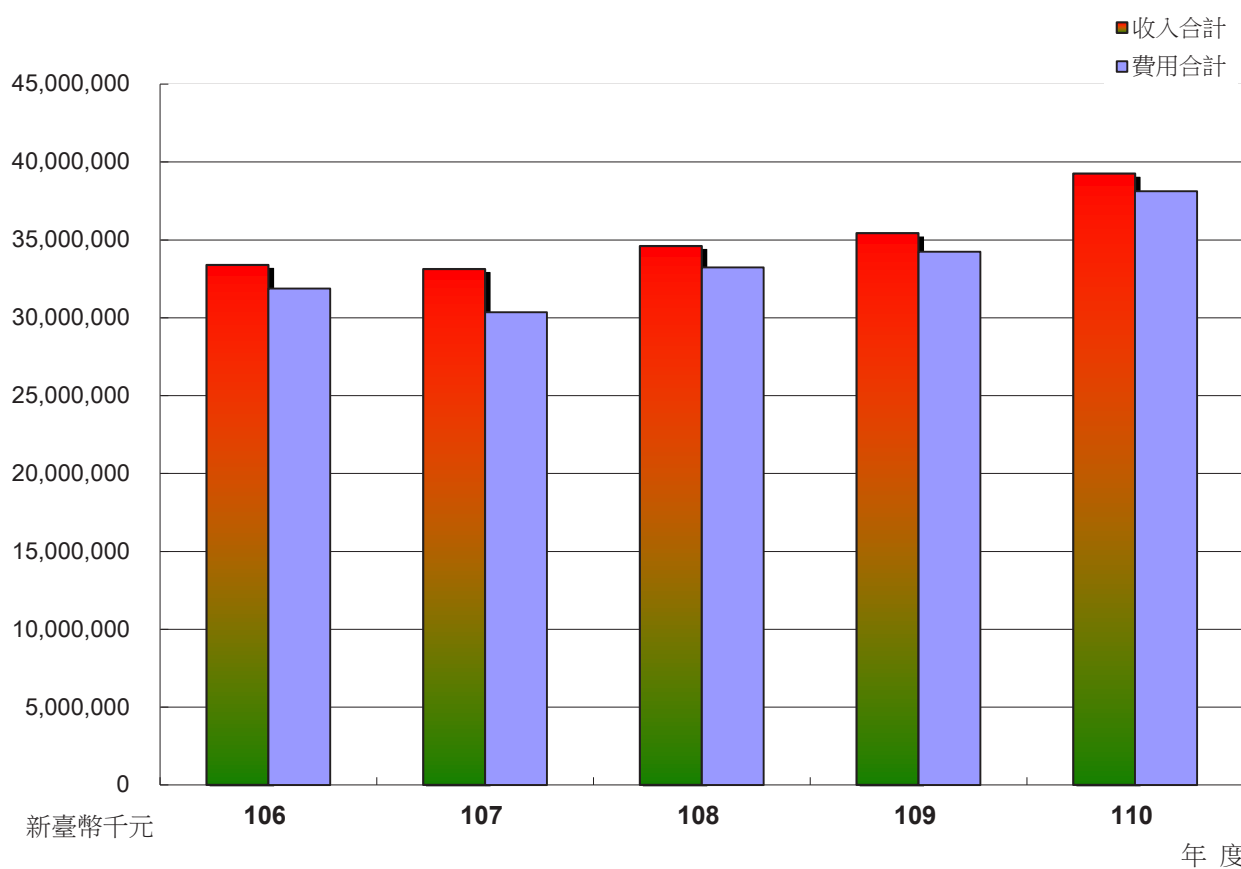
國防部  
國軍生產及服務作業基金  
110年度收入、成本與費用賸餘



單位:新臺幣千元

| 收 入      | 110 年 度 預 算 | 成本與費用及賸餘   | 110 年 度 預 算 |
|----------|-------------|------------|-------------|
| 業務收入     | 38,421,051  | 業務成本及費用    | 37,953,992  |
| 勞務收入     | 820,701     | 勞務成本       | 773,629     |
| 銷貨收入     | 12,717,805  | 銷貨成本       | 12,074,042  |
| 租金及權利金收入 | 228,512     | 出租資產成本     | 27,581      |
| 醫療收入     | 24,377,424  | 醫療成本       | 21,456,527  |
| 其他業務收入   | 276,609     | 行銷及業務費用    | 167,067     |
| 業務外收入    | 830,311     | 管理及總務費用    | 1,865,687   |
|          |             | 研究發展及訓練費用  | 1,056,836   |
|          |             | 其他業務費用     | 532,623     |
|          |             | 業務外費用      | 171,425     |
|          |             | 本期賸餘       | 1,125,945   |
| 收 入 總 額  | 39,251,362  | 成本、費用及賸餘總額 | 39,251,362  |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

| 年度<br>項目 | 106        | 107        | 108        | 109        | 110        |
|----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 收入       |            |            |            |            |            |
| 業務收入     | 30,455,278 | 30,776,655 | 32,594,035 | 34,739,866 | 38,421,051 |
| 業務外收入    | 2,927,877  | 2,343,800  | 2,003,403  | 687,086    | 830,311    |
| 收入合計     | 33,383,155 | 33,120,455 | 34,597,438 | 35,426,952 | 39,251,362 |
| 費用       |            |            |            |            |            |
| 業務成本與費用  | 29,488,770 | 30,127,645 | 32,222,884 | 34,057,283 | 37,953,992 |
| 業務外費用    | 2,382,368  | 221,294    | 1,005,657  | 181,475    | 171,425    |
| 費用合計     | 31,871,138 | 30,348,939 | 33,228,541 | 34,238,758 | 38,125,417 |
| 本期賸餘     | 1,512,017  | 2,771,516  | 1,368,897  | 1,188,194  | 1,125,945  |

註：106至108年度決算數為審定決算數；109年度預算為法定預算數。以下各表同。

二、餘絀撥補之預計：

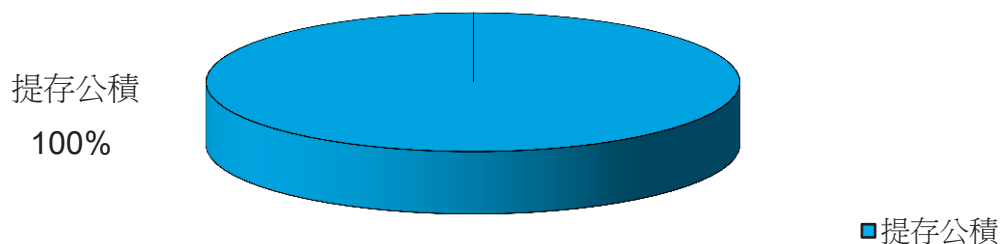
(一) 本期賸餘 11 億 2,594 萬 5 千元，前期未分配賸餘 4 億 3,454 萬 7 千元，賸餘合計 15 億 6,049 萬 2 千元。

(二) 提存公積 15 億 6,049 萬 2 千元。

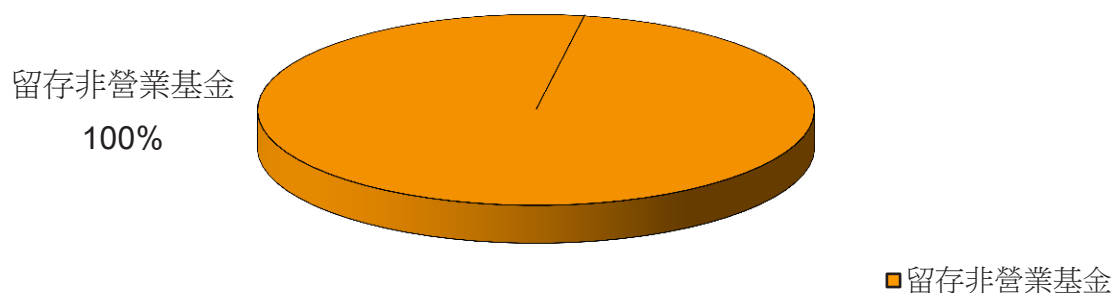
(三) 本年度及最近 5 個年度賸餘分配圖表詳見第 017、018 頁。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
110年度賸餘分配

按分配程序區



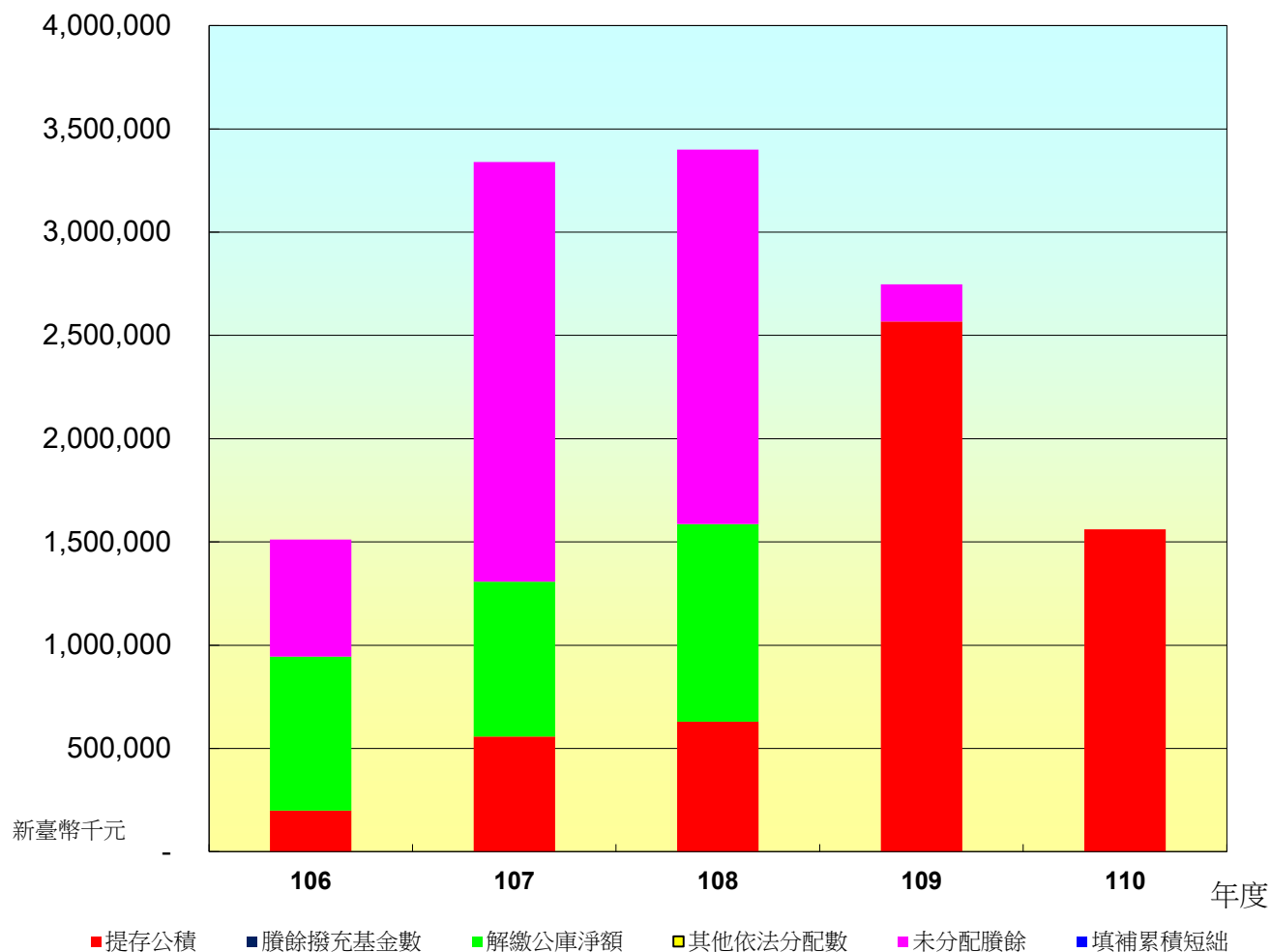
按所得對象區分



單位：新臺幣千元

| 按分配程序區分 | 110年度預算   | 按所得對象區分 | 110年度預算   |
|---------|-----------|---------|-----------|
| 填補累積短絀  |           | 中央政府所得  |           |
| 提存公積    | 1,560,492 | 留存非營業基金 | 1,560,492 |
| 賸餘撥充基金  |           |         |           |
| 解繳公庫淨額  |           |         |           |
| 其他依法分配數 |           |         |           |
| 未分配賸餘   |           |         |           |
| 合計      | 1,560,492 | 合計      | 1,560,492 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

| 項目 \ 年度     | 106              | 107              | 108              | 109              | 110              |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>賸餘分配</b> |                  |                  |                  |                  |                  |
| 填補累積短絀      |                  |                  |                  |                  |                  |
| 提存公積        | 200,000          | 558,255          | 629,209          | 2,567,115        | 1,560,492        |
| 賸餘撥充基金數     |                  |                  |                  |                  |                  |
| 解繳公庫淨額      | 744,480          | 750,033          | 956,986          |                  |                  |
| 其他依法分配數     |                  |                  |                  |                  |                  |
| 未分配賸餘       | 567,537          | 2,030,765        | 1,813,468        | 180,418          |                  |
| <b>合計</b>   | <b>1,512,017</b> | <b>3,339,053</b> | <b>3,399,663</b> | <b>2,747,533</b> | <b>1,560,492</b> |

### 三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之淨現金流入14億7,706萬元，包括：

1、本期賸餘 11 億 2,594 萬 5 千元。

2、利息股利之調整 3 億 2,100 萬 3 千元。

3、調整項目 6 億 6,631 萬 8 千元，包括：

加折舊費用17億1,834萬8千元、加攤銷費用1億7,752萬2千元、加醫療折讓31億3,415萬4千元、加呆帳提列1,054萬7千元、加估計產品售後服務準備1億2,708萬5千元、加預付退休金減少2,386萬8千元、減流動資產淨增42億1,136萬3千元、減流動負債淨減9,115萬7千元、加提列醫療糾紛準備248萬9千元、減遞延收入減少2億2,517萬5千元。

4、收取利息 580 萬元。

(二) 預計投資活動之淨現金流出27億9,033萬5千元，包括：

減少流動金融資產9,600萬元、加收取利息3億2,157萬3千元、減購置不動產、廠房及設備29億1,134萬7千元、減購置電腦軟體9,656萬1千元、減遞延費用增加2億元。

(三) 預計籌資活動之淨現金流出5萬9千元，包括：

應付保管款增加4萬9千元、存入保證金減少10萬8千元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨減 13 億 1,333 萬 4 千元。

(五) 期初現金及約當現金 81 億 3,806 萬 1 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 68 億 2,472 萬 7 千元。

本 頁 空 白

# 預算主要表



國防部  
國軍生產及服務作業基金  
**收支餘絀預計表**

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數     |        | 科 目        | 本年度預算數     |        | 上年度預算數     |        | 比較增減(-)   |        |
|------------|--------|------------|------------|--------|------------|--------|-----------|--------|
| 金額         | %      |            | 金額         | %      | 金額         | %      | 金額        | %      |
| 32,594,035 | 100.00 | 業務收入       | 38,421,051 | 100.00 | 34,739,866 | 100.00 | 3,681,185 | 10.60  |
| 774,170    | 2.38   | 勞務收入       | 820,701    | 2.14   | 878,736    | 2.53   | -58,035   | -6.60  |
| 770,404    | 2.36   | 服務收入       | 816,837    | 2.13   | 874,932    | 2.52   | -58,095   | -6.64  |
| 3,766      | 0.01   | 年費收入       | 3,864      | 0.01   | 3,804      | 0.01   | 60        | 1.58   |
| 7,165,650  | 21.98  | 銷貨收入       | 12,717,805 | 33.10  | 10,405,098 | 29.95  | 2,312,707 | 22.23  |
| 279,517    | 0.86   | 印刷出版品銷貨收入  | 311,607    | 0.81   | 331,174    | 0.95   | -19,567   | -5.91  |
| 6,756,294  | 20.73  | 製成品銷貨收入    | 12,275,207 | 31.95  | 9,960,410  | 28.67  | 2,314,797 | 23.24  |
| 129,839    | 0.40   | 其他銷貨收入     | 130,991    | 0.34   | 113,514    | 0.33   | 17,477    | 15.40  |
| 225,399    | 0.69   | 租金及權利金收入   | 228,512    | 0.59   | 213,465    | 0.61   | 15,047    | 7.05   |
|            |        | 其他建築物租金收入  |            |        |            |        |           |        |
| 28,022     | 0.09   | 權利金收入      | 24,743     | 0.06   | 24,341     | 0.07   | 402       | 1.65   |
| 197,377    | 0.61   | 其他租金收入     | 203,769    | 0.53   | 189,124    | 0.54   | 14,645    | 7.74   |
|            |        | 投融資業務收入    |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 存款利息收入     |            |        |            |        |           |        |
| 24,127,139 | 74.02  | 醫療收入       | 24,377,424 | 63.45  | 22,945,786 | 66.05  | 1,431,638 | 6.24   |
| 12,660,285 | 38.84  | 門診醫療收入     | 12,729,747 | 33.13  | 11,960,216 | 34.43  | 769,531   | 6.43   |
| 14,620,892 | 44.86  | 住院醫療收入     | 14,799,607 | 38.52  | 13,621,629 | 39.21  | 1,177,978 | 8.65   |
| 277,249    | 0.85   | 其他醫療收入     | 286,445    | 0.75   | 276,176    | 0.79   | 10,269    | 3.72   |
| -3,099,728 | -9.51  | 醫療折讓       | -3,134,154 | -8.16  | -2,616,302 | -7.53  | -517,852  | 19.79  |
| -331,559   | -1.02  | 醫療優待免費     | -304,221   | -0.79  | -295,933   | -0.85  | -8,288    | 2.80   |
| 301,677    | 0.93   | 其他業務收入     | 276,609    | 0.72   | 296,781    | 0.85   | -20,172   | -6.80  |
|            |        | 學校教學研究補助收入 |            |        |            |        |           |        |
| 39,602     | 0.12   | 臨床教學研究補助收入 | 39,125     | 0.10   | 49,165     | 0.14   | -10,040   | -20.42 |
| 9,661      | 0.03   | 其他補助收入     | 6,235      | 0.02   | 9,661      | 0.03   | -3,426    | -35.46 |
| 252,414    | 0.77   | 雜項業務收入     | 231,249    | 0.60   | 237,955    | 0.68   | -6,706    | -2.82  |
| 32,222,884 | 98.86  | 業務成本與費用    | 37,953,992 | 98.78  | 34,057,283 | 98.04  | 3,896,709 | 11.44  |
| 772,890    | 2.37   | 勞務成本       | 773,629    | 2.01   | 817,362    | 2.35   | -43,733   | -5.35  |
| 772,890    | 2.37   | 服務成本       | 773,629    | 2.01   | 817,362    | 2.35   | -43,733   | -5.35  |
| 6,453,557  | 19.80  | 銷貨成本       | 12,074,042 | 31.43  | 9,619,604  | 27.69  | 2,454,438 | 25.51  |
| 228,252    | 0.70   | 印刷出版品銷貨成本  | 263,928    | 0.69   | 286,283    | 0.82   | -22,355   | -7.81  |
| 6,102,663  | 18.72  | 製成品銷貨成本    | 11,691,541 | 30.43  | 9,226,429  | 26.56  | 2,465,112 | 26.72  |
| 122,642    | 0.38   | 其他銷貨成本     | 118,573    | 0.31   | 106,892    | 0.31   | 11,681    | 10.93  |
| 23,530     | 0.07   | 出租資產成本     | 27,581     | 0.07   | 24,305     | 0.07   | 3,276     | 13.48  |
| 3,775      | 0.01   | 出租廠房成本     | 3,774      | 0.01   | 3,643      | 0.01   | 131       | 3.60   |
|            |        | 出租其他建築物成本  |            |        |            |        |           |        |
| 19,755     | 0.06   | 其他出租成本     | 23,807     | 0.06   | 20,662     | 0.06   | 3,145     | 15.22  |
|            |        | 投融資業務成本    |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 融資業務成本     |            |        |            |        |           |        |
| 21,320,890 | 65.41  | 醫療成本       | 21,456,527 | 55.85  | 20,155,444 | 58.02  | 1,301,083 | 6.46   |
| 9,300,657  | 28.53  | 門診醫療成本     | 9,274,578  | 24.14  | 8,765,973  | 25.23  | 508,605   | 5.80   |
| 11,791,051 | 36.18  | 住院醫療成本     | 11,947,704 | 31.10  | 11,161,766 | 32.13  | 785,938   | 7.04   |
| 229,182    | 0.70   | 其他醫療成本     | 234,245    | 0.61   | 227,705    | 0.66   | 6,540     | 2.87   |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    |      | 科 目        | 本年度預算數    |      | 上年度預算數    |      | 比較增減(-)  |        |
|-----------|------|------------|-----------|------|-----------|------|----------|--------|
| 金額        | %    |            | 金額        | %    | 金額        | %    | 金額       | %      |
| 125,192   | 0.38 | 行銷及業務費用    | 167,067   | 0.43 | 128,680   | 0.37 | 38,387   | 29.83  |
| 105,629   | 0.32 | 行銷費用       | 148,315   | 0.39 | 111,785   | 0.32 | 36,530   | 32.68  |
| 19,563    | 0.06 | 業務費用       | 18,752    | 0.05 | 16,895    | 0.05 | 1,857    | 10.99  |
| 1,939,662 | 5.95 | 管理及總務費用    | 1,865,687 | 4.86 | 1,839,162 | 5.29 | 26,525   | 1.44   |
| 1,939,662 | 5.95 | 管理費用及總務費用  | 1,865,687 | 4.86 | 1,839,162 | 5.29 | 26,525   | 1.44   |
| 1,044,548 | 3.20 | 研究發展及訓練費用  | 1,056,836 | 2.75 | 974,083   | 2.80 | 82,753   | 8.50   |
| 691,048   | 2.12 | 研究發展費用     | 703,875   | 1.83 | 641,689   | 1.85 | 62,186   | 9.69   |
| 353,500   | 1.08 | 訓練費用       | 352,961   | 0.92 | 332,394   | 0.96 | 20,567   | 6.19   |
| 542,615   | 1.66 | 其他業務費用     | 532,623   | 1.39 | 498,643   | 1.44 | 33,980   | 6.81   |
| 542,615   | 1.66 | 雜項業務費用     | 532,623   | 1.39 | 498,643   | 1.44 | 33,980   | 6.81   |
| 371,151   | 1.14 | 業務賸餘(短絀)   | 467,059   | 1.22 | 682,583   | 1.96 | -215,524 | -31.57 |
| 2,003,403 | 6.15 | 業務外收入      | 830,311   | 2.16 | 687,086   | 1.98 | 143,225  | 20.85  |
| 387,708   | 1.19 | 財務收入       | 321,003   | 0.84 | 363,773   | 1.05 | -42,770  | -11.76 |
| 387,708   | 1.19 | 利息收入       | 321,003   | 0.84 | 363,773   | 1.05 | -42,770  | -11.76 |
|           |      | 投資賸餘       |           |      |           |      |          |        |
|           |      | 兌換賸餘       |           |      |           |      |          |        |
| 1,615,695 | 4.96 | 其他業務外收入    | 509,308   | 1.33 | 323,313   | 0.93 | 185,995  | 57.53  |
|           |      | 財產交易賸餘     |           |      |           |      |          |        |
| 5,493     | 0.02 | 投資性不動產收入   | 8,506     | 1.04 | 4,253     | 0.01 | 4,253    | 100.00 |
| 159,930   | 0.49 | 資產使用及權利金收入 | 155,160   | 0.40 | 153,183   | 0.44 | 1,977    | 1.29   |
|           |      | 資產高估整理     |           |      |           |      |          |        |
| 166,826   | 0.51 | 違規罰款收入     | 47,139    | 0.12 | 66,060    | 0.19 | -18,921  | -28.64 |
|           |      | 受贈收入       |           |      |           |      |          |        |
|           |      | 賠(補)償收入    |           |      |           |      |          |        |
|           |      | 收回呆帳       |           |      |           |      |          |        |
| 1,283,446 | 3.94 | 雜項收入       | 298,503   | 0.78 | 99,817    | 0.29 | 198,686  | 199.05 |
| 1,005,657 | 3.09 | 業務外費用      | 171,425   | 0.45 | 181,475   | 0.52 | -10,050  | -5.54  |
| 4,691     | 0.01 | 財務費用       |           |      |           |      |          |        |
|           |      | 利息費用       |           |      |           |      |          |        |
| 4,691     | 0.01 | 兌換短絀       |           |      |           |      |          |        |
| 1,000,966 | 3.07 | 其他業務外費用    | 171,425   | 0.45 | 181,475   | 0.52 | -10,050  | -5.54  |
|           |      | 財產交易短絀     |           |      |           |      |          |        |
| 1,030     |      | 投資性不動產費用   | 838       | 0.10 | 646       | 0.07 | 192      | 29.72  |
|           |      | 資產低估整理     |           |      |           |      |          |        |
|           |      | 違約及處理費用    |           |      |           |      |          |        |
| 999,936   | 3.07 | 雜項費用       | 170,587   | 0.44 | 180,829   | 0.52 | -10,242  | -5.66  |
| 997,746   | 3.06 | 業務外賸餘(短絀)  | 658,886   | 1.71 | 505,611   | 1.46 | 153,275  | 30.31  |
| 1,368,897 | 4.20 | 本期賸餘(短絀)   | 1,125,945 | 2.93 | 1,188,194 | 3.42 | -62,249  | -5.24  |

註：1.前年度決算數為審定決算數、上年度預算數為法定預算數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
**收支餘絀預計說明**  
中華民國 110 年度

勞務收入—詳 027 頁勞務收入明細表。

銷貨收入—詳 028 頁銷貨收入明細表。

租金及權利金收入—詳 029 頁租金及權利金收入明細表。

醫療收入—詳 030 頁醫療收入明細表。

其他業務收入—詳 031 頁其他業務收入明細表。

業務外收入—詳 032 頁業務外收入明細表。

勞務成本—詳 033～035 頁勞務成本明細表及說明。

銷貨成本—詳 036～040 頁銷貨成本明細表及說明。

出租資產成本—詳 041～043 頁出租資產成本明細表及說明。

醫療成本—詳 044～049 頁醫療成本明細表及說明。

行銷及業務費用—詳 050～052 頁行銷及業務費用明細表及說明。

管理及總務費用—詳 053～054 頁管理及總務費用明細表及說明。

研究發展及訓練費用—詳 055～058 頁研究發展及訓練費用明細表及說明。

其他業務費用—詳 059～060 頁其他業務費用明細表及說明。

業務外費用—詳 061～069 頁業務外費用明細表及說明。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 上年度預算數    |        | 項 目           | 本年度預算數    |        | 說明                                                                        |
|-----------|--------|---------------|-----------|--------|---------------------------------------------------------------------------|
| 金額        | %      |               | 金額        | %      |                                                                           |
| 2,747,533 | 100.00 | 賸餘之部          | 1,560,492 | 100.00 | 前期未分配賸餘=108年度決算累積賸餘1,813,468千元+109年度本期賸餘1,188,194千元-109年度提存公積2,567,115千元。 |
| 1,188,194 | 43.25  | 本期賸餘          | 1,125,945 | 72.15  |                                                                           |
| 1,559,339 | 56.75  | 前期未分配賸餘       | 434,547   | 27.85  |                                                                           |
|           |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |           |        |                                                                           |
|           |        | 公積轉列數         |           |        |                                                                           |
|           |        | 其他轉入數         |           |        |                                                                           |
| 2,567,115 | 93.43  | 分配之部          | 1,560,492 | 100.00 |                                                                           |
|           |        | 填補累積短絀        |           |        |                                                                           |
| 2,567,115 | 93.43  | 提存公積          | 1,560,492 | 100.00 |                                                                           |
|           |        | 賸餘撥充基金數       |           |        |                                                                           |
|           |        | 解繳公庫淨額        |           |        |                                                                           |
|           |        | 其他依法分配數       |           |        |                                                                           |
| 180,418   | 6.57   | 未分配賸餘         |           |        |                                                                           |
|           |        | 短絀之部          |           |        |                                                                           |
|           |        | 本期短絀          |           |        |                                                                           |
|           |        | 前期待填補之短絀      |           |        |                                                                           |
|           |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |           |        |                                                                           |
|           |        | 其他轉入數         |           |        |                                                                           |
|           |        | 填補之部          |           |        |                                                                           |
|           |        | 撥用賸餘          |           |        |                                                                           |
|           |        | 撥用公積          |           |        |                                                                           |
|           |        | 折減基金          |           |        |                                                                           |
|           |        | 公庫撥款          |           |        |                                                                           |
|           |        | 待填補之短絀        |           |        |                                                                           |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目                 | 預算數        | 說明                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業務活動之現金流量          |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 本期賸餘(短絀)           | 1,125,945  |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 利息股利之調整            | -321,003   |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 未計利息股利之本期賸餘(短絀)    | 804,942    |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 調整項目               | 666,318    | 1.加折舊費用1,718,348千元。<br>2.加攤銷費用177,522千元。<br>3.加醫療折讓3,134,154千元。<br>4.加呆帳提列10,547千元。<br>5.加估計產品售後服務準備127,085千元。<br>6.加預付退休金減少23,868千元。<br>7.減流動資產淨增4,211,363千元。<br>8.減流動負債淨減91,157千元。<br>9.加提列醫療糾紛準備2,489千元。<br>10.減遞延收入減少225,175千元。 |
| 未計利息股利之現金流入(流出)    | 1,471,260  |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 收取利息               | 5,800      |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 支付利息               |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 業務活動之淨現金流入(流出)     | 1,477,060  |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 投資活動之現金流量          |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 減少流動金融資產及短期貸墊款     | 96,000     | 定期存款減少。                                                                                                                                                                                                                             |
| 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 減少不動產、廠房及設備及礦產資源   |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 減少投資性不動產           |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 減少無形資產及其他資產        |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 收取利息               | 321,573    | 定存及金融債券利息收入。                                                                                                                                                                                                                        |
| 其他投資活動之現金流入        |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 增加流動金融資產及短期貸墊款     |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 增加不動產、廠房及設備及礦產資源   | -2,911,347 | 購置不動產、廠房及設備2,911,347千元。                                                                                                                                                                                                             |
| 增加投資性不動產           |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 增加無形資產及其他資產        | -296,561   | 1.購置電腦軟體96,561千元。<br>2.增加遞延費用200,000千元。                                                                                                                                                                                             |
| 其他投資活動之現金流出        |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 投資活動之淨現金流入(流出)     | -2,790,335 |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 籌資活動之現金流量          |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 | 49         | 應付保管款增加49千元。                                                                                                                                                                                                                        |
| 增加長期負債             |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 增加基金、公積及填補短絀       |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 其他籌資活動之現金流入        |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 | -108       | 存入保證金減少108千元。                                                                                                                                                                                                                       |
| 減少長期負債             |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 減少基金及公積            |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 賸餘分配款              |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 其他籌資活動之現金流出        |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 籌資活動之淨現金流入(流出)     | -59        |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 匯率影響數              |            |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 現金及約當現金之淨增(淨減)     | -1,313,334 |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 期初現金及約當現金          | 8,138,061  |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 期末現金及約當現金          | 6,824,727  |                                                                                                                                                                                                                                     |

本 頁 空 白

# 預算明細表



國防部  
國軍生產及服務作業基金  
勞務收入明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目   | 單位 | 預算數         |            |         | 說明 |
|------|----|-------------|------------|---------|----|
|      |    | 數量          | 單價<br>(元)  | 金額      |    |
| 勞務收入 |    |             |            | 820,701 |    |
| 服務收入 |    |             |            | 816,837 |    |
| 餐飲服務 | 人次 | 421,200     | 202.25     | 85,186  |    |
| 客房服務 | 人次 | 34,000      | 544.12     | 18,500  |    |
| 球場服務 | 人次 | 90,000      | 1,090.83   | 98,175  |    |
| 福利品  | 月  | 12          | 28,947,833 | 347,374 |    |
| 副食品  | 人次 | 111,503,000 | 2.29       | 255,606 |    |
| 廣告收入 | 月  | 12          | 999,666.67 | 11,996  |    |
| 年費收入 | 月  | 12          | 322,000    | 3,864   |    |
| 合  計 |    |             |            | 820,701 |    |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
銷貨收入明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目   | 單位 | 預算數   |               |            | 說明                                           |
|-----------|----|-------|---------------|------------|----------------------------------------------|
|           |    | 數量    | 單價<br>(元)     | 金額         |                                              |
| 銷貨收入      |    |       |               | 12,717,805 |                                              |
| 印刷出版品銷貨收入 |    |       |               | 311,607    | 包含生產事業<br>印刷出版品、<br>福利及文教事<br>業報刊發行及<br>承印等。 |
| 印刷出版      | 項  | 4,036 | 38,618.68     | 155,865    |                                              |
| 報刊印製      | 月  | 12    | 12,978,500.00 | 155,742    |                                              |
| 製成品銷貨收入   |    |       |               | 12,275,207 |                                              |
| 兵工類產品     | 項  | 1,002 | 9,998,858.28  | 10,018,856 |                                              |
| 測量及製圖類產品  | 項  | 284   | 6,426,095.07  | 1,825,011  |                                              |
| 經理類產品     | 項  | 45    | 9,585,333.33  | 431,340    |                                              |
| 其他銷貨收入    |    |       |               | 130,991    |                                              |
| 福利品       | 月  | 12    | 10,039,250.00 | 120,471    |                                              |
| 其他類       | 月  | 12    | 876,666.67    | 10,520     |                                              |
| 合  計      |    |       |               | 12,717,805 |                                              |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
租金及權利金收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目    | 預算數     | 說明                                  |
|------------|---------|-------------------------------------|
| 租金及權利金收入   | 228,512 |                                     |
| 權利金收入      | 24,743  | 「第302廠委託民間經營執行計畫」及各副供站早餐部場地使用權利金收入。 |
| 其他租金收入     | 203,769 | 國軍文藝活動中心及福利事業各軍中營站所屬服務部門場地租金收入。     |
| 合        計 | 228,512 |                                     |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
醫療收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目 | 單位            | 預算數       |           |            | 說明 |
|---------|---------------|-----------|-----------|------------|----|
|         |               | 數量        | 單價<br>(元) | 金額         |    |
| 醫療收入    |               |           |           | 24,377,424 |    |
| 門診醫療收入  | 人次            | 6,124,741 | 2,078.41  | 12,729,747 |    |
| 住院醫療收入  | 人日            | 1,884,807 | 7,852.05  | 14,799,607 |    |
| 其他醫療收入  | 人日            | 1,256,672 | 227.94    | 286,445    |    |
| 醫療折讓    | 人次<br>／<br>人日 |           |           | -3,134,154 |    |
| 醫療優待免費  | 人次<br>／<br>人日 |           |           | -304,221   |    |
| 合 計     |               |           |           | 24,377,424 |    |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
其他業務收入明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目    | 預算數     | 說明                                                                             |
|------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 其他業務收入     | 276,609 |                                                                                |
| 臨床教學研究補助收入 | 39,125  | 各國軍教學級醫院參加「衛生福利部教學醫院教學費用補助計畫」所申請之教學經費。                                         |
| 其他補助收入     | 6,235   | 衛生福利部「補助加強離島地區醫院營運計畫」補助三軍總醫院澎湖院區醫療營運維持費收入。                                     |
| 雜項業務收入     | 231,249 | 主要係護理科系等學生實習訓練、研習會報名費、病歷查詢診斷證明、器官捐贈、藥衛材檢驗、臨床試驗計畫、自動販賣機價差收入及國軍文藝活動中心代客服務作業費等收入。 |
| 合        計 | 276,609 |                                                                                |

國防部  
國軍生產及服務服務作業基金  
業務外收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目      | 預算數     | 說明                                |
|--------------|---------|-----------------------------------|
| 業務外收入        | 830,311 |                                   |
| 財務收入         | 321,003 |                                   |
| 利息收入         | 321,003 | 銀行存款及金融債券孳息。                      |
| 投資賸餘         |         |                                   |
| 兌換賸餘         |         |                                   |
| 其他業務外收入      | 509,308 |                                   |
| 財產交易賸餘       |         |                                   |
| 投資性不動產收入     | 8,506   | 辦公場所出租收入。                         |
| 資產使用及權利金收入   | 155,160 | 主要係軍醫院停車場等附屬營運項目促參案件權利金收入等。       |
| 資產高估整理       |         |                                   |
| 違規罰款收入       | 47,139  | 廠商未能如期履約罰款。                       |
| 受贈收入         |         |                                   |
| 賠(補)償收入      |         |                                   |
| 收回呆帳         |         |                                   |
| 雜項收入         | 298,503 | 主要係釋地案財產遞延收入、標單工本費收入、以前年度健保補付收入等。 |
| 合          計 | 830,311 |                                   |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
勞務成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目                 | 單位 | 本年度預算數 |                   |         | 上年度預算數 |                   |         | 前年度決算數 |                   |         |
|-------------------------|----|--------|-------------------|---------|--------|-------------------|---------|--------|-------------------|---------|
|                         |    | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額      | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額      | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額      |
| 勞務成本                    |    | 12     | 64,469,083        | 773,629 | 12     | 68,113,500        | 817,362 | 12     | 64,407,500        | 772,890 |
| 加工成本                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 用人費用                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 聘僱及兼職人員薪資               |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 超時工作報酬                  |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 津貼                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 獎金                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 退休及卹償金                  |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 資遣費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 福利費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 提繳費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 服務費用                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 水電費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 郵電費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 旅運費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 印刷裝訂與廣告費                |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 修理保養及保固費                |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 保險費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 一般服務費                   |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 專業服務費                   |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 公共關係費                   |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 材料及用品費                  |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 使用材料費                   |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 用品消耗                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 商品及醫療用品                 |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 租金與利息                   |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 地租及水租                   |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 房租                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 機器租金                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 交通及運輸設備租金               |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 什項設備租金                  |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 利息                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 折舊、折耗及攤銷                |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 不動產、廠房及設備折舊             |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 投資性不動產折舊                |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 其他折舊性資產折舊               |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 折耗                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 攤銷                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 稅捐與規費(強制費)              |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 土地稅                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 契稅                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 房屋稅                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 消費與行為稅                  |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 特別稅課                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 規費                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 會費                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 捐助、補助與獎助                |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 分擔                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 競賽及交流活動費                |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 短絀、賠償與保險給付              |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 各項短絀                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 賠償給付                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 其他                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 其他費用                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
勞務成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目                 | 單位 | 本年度預算數 |                   |         | 上年度預算數 |                   |         | 前年度決算數 |                   |         |
|-------------------------|----|--------|-------------------|---------|--------|-------------------|---------|--------|-------------------|---------|
|                         |    | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額      | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額      | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額      |
| 服務成本                    |    | 12     | 64,469,083        | 773,629 | 12     | 68,113,500        | 817,362 | 12     | 64,407,500        | 772,890 |
| 用人費用                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 聘僱及兼職人員薪資               |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 超時工作報酬                  |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 津貼                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 獎金                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 退休及卹償金                  |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 資遣費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 福利費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 提繳費                     |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 服務費用                    |    | 12     | 47,761,083        | 573,133 | 12     | 50,590,917        | 607,091 | 12     | 47,815,833        | 573,790 |
| 水電費                     |    | 12     | 3,877,000         | 46,524  | 12     | 4,129,083         | 49,549  | 12     | 3,837,417         | 46,049  |
| 郵電費                     |    | 12     | 419,167           | 5,030   | 12     | 420,500           | 5,046   | 12     | 382,750           | 4,593   |
| 旅運費                     |    | 12     | 6,856,500         | 82,278  | 12     | 7,563,500         | 90,762  | 12     | 6,902,833         | 82,834  |
| 印刷裝訂與廣告費                |    | 12     | 168,167           | 2,018   | 12     | 144,083           | 1,729   | 12     | 155,167           | 1,862   |
| 修理保養及保固費                |    | 12     | 2,923,250         | 35,079  | 12     | 2,734,083         | 32,809  | 12     | 3,628,500         | 43,542  |
| 保險費                     |    | 12     | 326,833           | 3,922   | 12     | 320,833           | 3,850   | 12     | 308,417           | 3,701   |
| 一般服務費                   |    | 12     | 32,251,500        | 387,018 | 12     | 34,343,833        | 412,126 | 12     | 31,646,250        | 379,755 |
| 專業服務費                   |    | 12     | 929,250           | 11,151  | 12     | 925,583           | 11,107  | 12     | 945,083           | 11,341  |
| 公共關係費                   |    | 12     | 9,417             | 113     | 12     | 9,417             | 113     | 12     | 9,417             | 113     |
| 材料及用品費                  |    | 12     | 5,394,167         | 64,730  | 12     | 5,762,917         | 69,155  | 12     | 5,107,083         | 61,285  |
| 使用材料費                   |    | 12     | 3,711,667         | 44,540  | 12     | 4,033,333         | 48,400  | 12     | 3,488,833         | 41,866  |
| 用品消耗                    |    | 12     | 1,682,500         | 20,190  | 12     | 1,729,583         | 20,755  | 12     | 1,618,250         | 19,419  |
| 商品及醫療用品                 |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 租金與利息                   |    | 12     | 799,250           | 9,591   | 12     | 888,833           | 10,666  | 12     | 816,833           | 9,802   |
| 地租及水租                   |    | 12     | 56,917            | 683     | 12     | 56,917            | 683     | 12     | 57,000            | 684     |
| 房租                      |    | 12     | 433,750           | 5,205   | 12     | 558,083           | 6,697   | 12     | 501,833           | 6,022   |
| 機器租金                    |    | 12     | 87,583            | 1,051   | 12     | 39,750            | 477     | 12     | 42,667            | 512     |
| 交通及運輸設備租金               |    | 12     | 54,167            | 650     | 12     | 45,417            | 545     | 12     | 47,583            | 571     |
| 什項設備租金                  |    | 12     | 166,833           | 2,002   | 12     | 188,667           | 2,264   | 12     | 167,750           | 2,013   |
| 利息                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 折舊、折耗及攤銷                |    | 12     | 6,142,833         | 73,714  | 12     | 6,905,667         | 82,868  | 12     | 6,119,250         | 73,431  |
| 不動產、廠房及設備折舊             |    | 12     | 5,530,167         | 66,362  | 12     | 6,285,083         | 75,421  | 12     | 5,457,667         | 65,492  |
| 投資性不動產折舊                |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 其他折舊性資產折舊               |    | 12     | 582,417           | 6,989   | 12     | 591,167           | 7,094   | 12     | 624,750           | 7,497   |
| 折耗                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 攤銷                      |    | 12     | 30,250            | 363     | 12     | 29,417            | 353     | 12     | 36,833            | 442     |
| 稅捐與規費(強制費)              |    | 12     | 927,000           | 11,124  | 12     | 969,583           | 11,635  | 12     | 859,167           | 10,310  |
| 土地稅                     |    | 12     | 396,583           | 4,759   | 12     | 399,500           | 4,794   | 12     | 389,083           | 4,669   |
| 契稅                      |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 房屋稅                     |    | 12     | 22,500            | 270     | 12     | 37,417            | 449     | 12     | 22,667            | 272     |
| 消費與行為稅                  |    | 12     | 500,750           | 6,009   | 12     | 522,667           | 6,272   | 12     | 423,917           | 5,087   |
| 特別稅課                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 規費                      |    | 12     | 7,167             | 86      | 12     | 10,000            | 120     | 12     | 23,500            | 282     |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 |    | 12     | 3,436,417         | 41,237  | 12     | 2,987,250         | 35,847  | 12     | 3,679,083         | 44,149  |
| 會費                      |    | 12     | 10,500            | 126     | 12     | 10,500            | 126     | 12     | 10,500            | 126     |
| 捐助、補助與獎助                |    | 12     | 3,207,917         | 38,495  | 12     | 2,774,250         | 33,291  | 12     | 3,481,667         | 41,780  |
| 分擔                      |    | 12     | 95,000            | 1,140   | 12     | 102,083           | 1,225   | 12     | 88,917            | 1,067   |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       |    | 12     | 113,833           | 1,366   | 12     | 91,250            | 1,095   | 12     | 85,167            | 1,022   |
| 競賽及交流活動費                |    | 12     | 9,167             | 110     | 12     | 9,167             | 110     | 12     | 12,833            | 154     |
| 短絀、賠償與保險給付              |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 各項短絀                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 賠償給付                    |    | 12     |                   |         | 12     |                   |         | 12     |                   |         |
| 其他                      |    | 12     | 8,333             | 100     | 12     | 8,333             | 100     | 12     | 10,250            | 123     |
| 其他費用                    |    | 12     | 8,333             | 100     | 12     | 8,333             | 100     | 12     | 10,250            | 123     |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
勞務成本明細表說明  
中華民國 110 年度

**勞務成本合計 773,629 千元**

**服務成本 773,629 千元：**

一、「服務費用」計 573,133 千元：

包含水電費 46,524 千元、郵電費 5,030 千元、旅運費 82,278 千元、印刷裝訂與廣告費 2,018 千元、修理保養及保固費 35,079 千元、保險費 3,922 千元、一般服務費 387,018 千元、專業服務費 11,151 千元、公共關係費 113 千元。

二、「材料及用品費」計 64,730 千元：

包含使用材料費 44,540 千元、用品消耗 20,190 千元。

三、「租金與利息」計 9,591 千元：

包含地租及水租 683 千元、房租 5,205 千元、機器租金 1,051 千元、交通及運輸設備租金 650 千元、什項設備租金 2,002 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 73,714 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 66,362 千元、其他折舊性資產折舊 6,989 千元、攤銷 363 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 11,124 千元：

包含土地稅 4,759 千元、房屋稅 270 千元、消費與行為稅 6,009 千元、規費 86 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 41,237 千元：

包含會費 126 千元、捐助、補助與獎助 38,495 千元、分擔 1,140 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）1,366 千元、競賽及交流活動費 110 千元。

七、「其他」計 100 千元：

為其他費用 100 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
銷貨成本明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目                     | 單位 | 本年度預算數 |                   |            | 上年度預算數 |                   |           | 前年度決算數 |                   |           |
|-----------------------------|----|--------|-------------------|------------|--------|-------------------|-----------|--------|-------------------|-----------|
|                             |    | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額        | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額        |
| 銷貨成本                        |    | 12     | 1,006,170,167     | 12,074,042 | 12     | 801,633,667       | 9,619,604 | 12     | 537,796,417       | 6,453,557 |
| 印刷出版品銷貨成本                   |    | 12     | 21,994,000        | 263,928    | 12     | 23,856,917        | 286,283   | 12     | 19,021,000        | 228,252   |
| 用人費用                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 聘僱及兼職人員薪資                   |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 超時工作報酬                      |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 津貼                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 獎金                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 退休及卹償金                      |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 資遣費                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 福利費                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 提繳費                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 服務費用                        |    | 12     | 15,258,250        | 183,099    | 12     | 16,693,083        | 200,317   | 12     | 11,240,167        | 134,882   |
| 水電費                         |    | 12     | 341,583           | 4,099      | 12     | 449,417           | 5,393     | 12     | 267,083           | 3,205     |
| 郵電費                         |    | 12     | 59,750            | 717        | 12     | 71,167            | 854       | 12     | 62,750            | 753       |
| 旅運費                         |    | 12     | 234,333           | 2,812      | 12     | 255,083           | 3,061     | 12     | 263,333           | 3,160     |
| 印刷裝訂與廣告費                    |    | 12     |                   |            | 12     | 11,833            | 142       | 12     | 3,167             | 38        |
| 修理保養及保固費                    |    | 12     | 406,333           | 4,876      | 12     | 825,833           | 9,910     | 12     | 367,750           | 4,413     |
| 保險費                         |    | 12     | 250               | 3          | 12     | 9,750             | 117       | 12     | 7,750             | 93        |
| 一般服務費                       |    | 12     | 13,632,917        | 163,595    | 12     | 14,444,000        | 173,328   | 12     | 9,814,583         | 117,775   |
| 專業服務費                       |    | 12     | 583,083           | 6,997      | 12     | 626,000           | 7,512     | 12     | 453,750           | 5,445     |
| 公共關係費                       |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 材料及用品費                      |    | 12     | 4,680,667         | 56,168     | 12     | 4,797,667         | 57,572    | 12     | 5,960,500         | 71,526    |
| 使用材料費                       |    | 12     | 4,512,250         | 54,147     | 12     | 4,618,917         | 55,427    | 12     | 5,640,667         | 67,688    |
| 用品消耗                        |    | 12     | 168,417           | 2,021      | 12     | 178,750           | 2,145     | 12     | 319,833           | 3,838     |
| 商品及醫療用品                     |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 租金與利息                       |    | 12     | 301,917           | 3,623      | 12     | 210,750           | 2,529     | 12     | 428,417           | 5,141     |
| 地租及水租                       |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 房租                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 機器租金                        |    | 12     | 179,417           | 2,153      | 12     | 67,500            | 810       | 12     | 269,583           | 3,235     |
| 交通及運輸設備租金                   |    | 12     | 100,833           | 1,210      | 12     | 109,667           | 1,316     | 12     | 130,667           | 1,568     |
| 什項設備租金                      |    | 12     | 21,667            | 260        | 12     | 33,583            | 403       | 12     | 28,167            | 338       |
| 利息                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 折舊、折耗及攤銷                    |    | 12     | 1,748,083         | 20,977     | 12     | 2,149,500         | 25,794    | 12     | 1,384,833         | 16,618    |
| 不動產、廠房及設備折舊                 |    | 12     | 1,367,417         | 16,409     | 12     | 1,707,667         | 20,492    | 12     | 1,059,417         | 12,713    |
| 投資性不動產折舊                    |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 其他折舊性資產折舊                   |    | 12     | 24,500            | 294        | 12     | 45,917            | 551       | 12     | 12,833            | 154       |
| 折耗                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 攤銷                          |    | 12     | 356,167           | 4,274      | 12     | 395,917           | 4,751     | 12     | 312,583           | 3,751     |
| 稅捐與規費(強制費)                  |    | 12     | 917               | 11         | 12     | 1,750             | 21        | 12     | 583               | 7         |
| 土地稅                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 契稅                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 房屋稅                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 消費與行為稅                      |    | 12     | 167               | 2          | 12     | 250               | 3         | 12     |                   |           |
| 特別稅課                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 規費                          |    | 12     | 750               | 9          | 12     | 1,500             | 18        | 12     | 583               | 7         |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費     |    | 12     | 4,167             | 50         | 12     | 4,167             | 50        | 12     | 4,167             | 50        |
| 會費                          |    | 12     | 4,167             | 50         | 12     | 4,167             | 50        | 12     | 4,167             | 50        |
| 捐助、補助與獎助                    |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 分擔                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)           |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 競賽及交流活動費                    |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 短絀、賠償與保險給付                  |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 各項短絀                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 賠償給付                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 其他                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     | 2,333             | 28        |
| 其他費用                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     | 2,333             | 28        |
| 加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益 |    |        |                   |            |        |                   |           |        |                   |           |
| 小計                          |    |        |                   | 263,928    |        |                   | 286,283   |        |                   | 228,252   |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
銷貨成本明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目                     | 單位 | 本年度預算數 |                   |            | 上年度預算數 |                   |           | 前年度決算數 |                   |           |
|-----------------------------|----|--------|-------------------|------------|--------|-------------------|-----------|--------|-------------------|-----------|
|                             |    | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額        | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額        |
| 製成品銷貨成本                     |    | 12     | 974,295,083       | 11,691,541 | 12     | 768,869,083       | 9,226,429 | 12     | 508,555,250       | 6,102,663 |
| 用人費用                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 聘僱及兼職人員薪資                   |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 超時工作報酬                      |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 津貼                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 獎金                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 退休及卹償金                      |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 資遣費                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 福利費                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 提繳費                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 服務費用                        |    | 12     | 114,120,667       | 1,369,448  | 12     | 110,407,917       | 1,324,895 | 12     | 139,363,167       | 1,672,358 |
| 水電費                         |    | 12     | 9,260,750         | 111,129    | 12     | 10,983,167        | 131,798   | 12     | 8,488,750         | 101,865   |
| 郵電費                         |    | 12     | 46,750            | 561        | 12     | 42,000            | 504       | 12     | 45,500            | 546       |
| 旅運費                         |    | 12     | 2,031,083         | 24,373     | 12     | 1,829,083         | 21,949    | 12     | 2,366,667         | 28,400    |
| 印刷裝訂與廣告費                    |    | 12     | 11,417            | 137        | 12     | 34,917            | 419       | 12     | 90,333            | 1,084     |
| 修理保養及保固費                    |    | 12     | 10,015,917        | 120,191    | 12     | 8,963,917         | 107,567   | 12     | 10,509,500        | 126,114   |
| 保險費                         |    | 12     | 91,083            | 1,093      | 12     | 74,250            | 891       | 12     | 82,750            | 993       |
| 一般服務費                       |    | 12     | 90,813,750        | 1,089,765  | 12     | 86,579,667        | 1,038,956 | 12     | 116,120,083       | 1,393,441 |
| 專業服務費                       |    | 12     | 1,849,917         | 22,199     | 12     | 1,900,917         | 22,811    | 12     | 1,659,583         | 19,915    |
| 公共關係費                       |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 材料及用品費                      |    | 12     | 813,504,417       | 9,762,053  | 12     | 628,556,250       | 7,542,675 | 12     | 323,317,083       | 3,879,805 |
| 使用材料費                       |    | 12     | 812,889,250       | 9,754,671  | 12     | 627,845,000       | 7,534,140 | 12     | 321,878,000       | 3,862,536 |
| 用品消耗                        |    | 12     | 615,167           | 7,382      | 12     | 711,250           | 8,535     | 12     | 1,439,083         | 17,269    |
| 商品及醫療用品                     |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 租金與利息                       |    | 12     | 1,290,333         | 15,484     | 12     | 1,200,917         | 14,411    | 12     | 1,465,667         | 17,588    |
| 地租及水租                       |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     | 333               | 4         |
| 房租                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 機器租金                        |    | 12     | 322,250           | 3,867      | 12     | 274,583           | 3,295     | 12     | 424,833           | 5,098     |
| 交通及運輸設備租金                   |    | 12     | 960,500           | 11,526     | 12     | 901,917           | 10,823    | 12     | 1,013,917         | 12,167    |
| 什項設備租金                      |    | 12     | 7,583             | 91         | 12     | 24,417            | 293       | 12     | 26,583            | 319       |
| 利息                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 折舊、折耗及攤銷                    |    | 12     | 45,007,417        | 540,089    | 12     | 28,286,667        | 339,440   | 12     | 44,138,417        | 529,661   |
| 不動產、廠房及設備折舊                 |    | 12     | 42,993,417        | 515,921    | 12     | 26,132,000        | 313,584   | 12     | 42,537,000        | 510,444   |
| 投資性不動產折舊                    |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 其他折舊性資產折舊                   |    | 12     | 399,000           | 4,788      | 12     | 476,667           | 5,720     | 12     | 362,417           | 4,349     |
| 折耗                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 攤銷                          |    | 12     | 1,615,000         | 19,380     | 12     | 1,678,000         | 20,136    | 12     | 1,239,000         | 14,868    |
| 稅捐與規費(強制費)                  |    | 12     | 366,750           | 4,401      | 12     | 412,917           | 4,955     | 12     | 228,250           | 2,739     |
| 土地稅                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 契稅                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 房屋稅                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 消費與行為稅                      |    | 12     | 287,500           | 3,450      | 12     | 310,833           | 3,730     | 12     | 186,000           | 2,232     |
| 特別稅課                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 規費                          |    | 12     | 79,250            | 951        | 12     | 102,083           | 1,225     | 12     | 42,250            | 507       |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費     |    | 12     | 5,500             | 66         | 12     | 4,417             | 53        | 12     | 3,667             | 44        |
| 會費                          |    | 12     | 5,500             | 66         | 12     | 4,417             | 53        | 12     | 3,667             | 44        |
| 捐助、補助與獎助                    |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 分擔                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)           |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 競賽及交流活動費                    |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 短絀、賠償與保險給付                  |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     | 39,000            | 468       |
| 各項短絀                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 賠償給付                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     | 39,000            | 468       |
| 其他                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 其他費用                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益 |    |        |                   |            |        |                   |           |        |                   |           |
| 小計                          |    |        |                   | 11,691,541 |        |                   | 9,226,429 |        |                   | 6,102,663 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
銷貨成本明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目                     | 單位 | 本年度預算數 |                   |            | 上年度預算數 |                   |           | 前年度決算數 |                   |           |
|-----------------------------|----|--------|-------------------|------------|--------|-------------------|-----------|--------|-------------------|-----------|
|                             |    | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額        | 數量     | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額        |
| 其他銷貨成本                      |    | 12     | 9,881,083         | 118,573    | 12     | 8,907,667         | 106,892   | 12     | 10,220,167        | 122,642   |
| 用人費用                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 聘僱及兼職人員薪資                   |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 超時工作報酬                      |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 津貼                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 獎金                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 退休及卹償金                      |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 資遣費                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 福利費                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 提繳費                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 服務費用                        |    | 12     | 234,250           | 2,811      | 12     | 244,083           | 2,929     | 12     | 232,333           | 2,788     |
| 水電費                         |    | 12     | 28,917            | 347        | 12     | 32,250            | 387       | 12     | 21,917            | 263       |
| 郵電費                         |    | 12     | 7,583             | 91         | 12     | 9,167             | 110       | 12     | 5,833             | 70        |
| 旅運費                         |    | 12     | 2,000             | 24         | 12     | 2,000             | 24        | 12     | 750               | 9         |
| 印刷裝訂與廣告費                    |    | 12     | 1,083             | 13         | 12     | 1,083             | 13        | 12     | 1,000             | 12        |
| 修理保養及保固費                    |    | 12     | 7,000             | 84         | 12     | 6,333             | 76        | 12     | 5,833             | 70        |
| 保險費                         |    | 12     | 3,250             | 39         | 12     | 4,167             | 50        | 12     | 2,667             | 32        |
| 一般服務費                       |    | 12     | 181,917           | 2,183      | 12     | 183,833           | 2,206     | 12     | 189,083           | 2,269     |
| 專業服務費                       |    | 12     | 2,500             | 30         | 12     | 5,250             | 63        | 12     | 5,250             | 63        |
| 公共關係費                       |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 材料及用品費                      |    | 12     | 9,312,083         | 111,745    | 12     | 8,593,500         | 103,122   | 12     | 9,465,167         | 113,582   |
| 使用材料費                       |    | 12     | 167               | 2          | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 用品消耗                        |    | 12     | 10,833            | 130        | 12     | 12,000            | 144       | 12     | 12,500            | 150       |
| 商品及醫療用品                     |    | 12     | 9,301,083         | 111,613    | 12     | 8,581,500         | 102,978   | 12     | 9,452,667         | 113,432   |
| 租金與利息                       |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 地租及水租                       |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 房租                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 機器租金                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 交通及運輸設備租金                   |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 什項設備租金                      |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 利息                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 折舊、折耗及攤銷                    |    | 12     | 43,000            | 516        | 12     | 45,417            | 545       | 12     | 42,583            | 511       |
| 不動產、廠房及設備折舊                 |    | 12     | 43,000            | 516        | 12     | 45,417            | 545       | 12     | 41,417            | 497       |
| 投資性不動產折舊                    |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 其他折舊性資產折舊                   |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 折耗                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 攤銷                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     | 1,167             | 14        |
| 稅捐與規費(強制費)                  |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 土地稅                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 契稅                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 房屋稅                         |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 消費與行為稅                      |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 特別稅課                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 規費                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費     |    | 12     | 26,500            | 318        | 12     | 24,667            | 296       | 12     | 20,667            | 248       |
| 會費                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 捐助、補助與獎助                    |    | 12     | 23,000            | 276        | 12     | 24,667            | 296       | 12     | 19,583            | 235       |
| 分擔                          |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)           |    | 12     | 3,500             | 42         | 12     |                   |           | 12     | 1,083             | 13        |
| 競賽及交流活動費                    |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 短絀、賠償與保險給付                  |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 各項短絀                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 賠償給付                        |    | 12     |                   |            | 12     |                   |           | 12     |                   |           |
| 其他                          |    | 12     | 265,250           | 3,183      | 12     |                   |           | 12     | 459,417           | 5,513     |
| 其他費用                        |    | 12     | 265,250           | 3,183      | 12     |                   |           | 12     | 459,417           | 5,513     |
| 加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益 |    |        |                   |            |        |                   |           |        |                   |           |
| 小計                          |    |        |                   | 118,573    |        |                   | 106,892   |        |                   | 122,642   |
| 總計                          |    |        |                   | 12,074,042 |        |                   | 9,619,604 |        |                   | 6,453,557 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
**銷貨成本明細表說明**  
中華民國 110 年度

**銷貨成本合計 12,074,042 千元**

**印刷出版品銷貨成本 263,928 千元**

一、「服務費用」計 183,099 千元：

包含水電費 4,099 千元、郵電費 717 千元、旅運費 2,812 千元、修理保養及保固費 4,876 千元、保險費 3 千元、一般服務費 163,595 千元、專業服務費 6,997 千元。

二、「材料及用品費」計 56,168 千元：

包含使用材料費 54,147 千元、用品消耗 2,021 千元。

三、「租金與利息」計 3,623 千元：

包含機器租金 2,153 千元、交通及運輸設備租金 1,210 千元、什項設備租金 260 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 20,977 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 16,409 千元、其他折舊性資產折舊 294 千元、攤銷 4,274 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 11 千元：

包含消費與行為稅 2 千元、規費 9 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 50 千元：

為會費 50 千元。

**製成品銷貨成本 11,691,541 千元**

一、「服務費用」計 1,369,448 千元：

包含水電費 111,129 千元、郵電費 561 千元、旅運費 24,373 千元、印刷裝訂與廣告費 137 千元、修理保養及保固費 120,191 千元、保險費 1,093 千元、一般服務費 1,089,765 千元、專業服務費 22,199 千元。

二、「材料及用品費」計 9,762,053 千元：

包含使用材料費 9,754,671 千元、用品消耗 7,382 千元。

三、「租金與利息」計 15,484 千元：

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
**銷貨成本明細表說明**  
中華民國 110 年度

包含機器租金 3,867 千元、交通及運輸設備租金 11,526 千元、什項設備租金 91 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 540,089 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 515,921 千元、其他折舊性資產折舊 4,788 千元、攤銷 19,380 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 4,401 千元：

包含消費與行為稅 3,450 千元、規費 951 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 66 千元：

為會費 66 千元。

**其他銷貨成本 118,573 千元**

一、「服務費用」計 2,811 千元：

包含水電費 347 千元、郵電費 91 千元、旅運費 24 千元、印刷裝訂與廣告費 13 千元、修理保養及保固費 84 千元、保險費 39 千元、一般服務費 2,183 千元、專業服務費 30 千元。

二、「材料及用品費」計 111,745 千元：

包含使用材料費 2 千元、用品消耗 130 千元、商品及醫療用品 111,613 千元。

三、「折舊、折耗及攤銷」計 516 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 516 千元。

四、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 318 千元：

包含捐助、補助與獎助 276 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）42 千元。

五、「其他」計 3,183 千元：

為其他費用 3,183 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
出租資產成本明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目         | 本年度預算數 |
|--------|--------|-------------------|--------|
| 23,530 | 24,305 | 出租資產成本            | 27,581 |
| 3,775  | 3,643  | 出租廠房成本            | 3,774  |
|        |        | 用人費用              |        |
|        |        | 聘僱及兼職人員薪資         |        |
|        |        | 超時工作報酬            |        |
|        |        | 津貼                |        |
|        |        | 獎金                |        |
|        |        | 退休及卹償金            |        |
|        |        | 資遣費               |        |
|        |        | 福利費               |        |
|        |        | 提繳費               |        |
| 339    | 200    | 服務費用              | 350    |
|        |        | 水電費               |        |
|        |        | 郵電費               |        |
|        |        | 旅運費               |        |
|        |        | 印刷裝訂與廣告費          |        |
|        |        | 修理保養及保固費          |        |
|        |        | 保險費               |        |
|        |        | 一般服務費             |        |
| 339    | 200    | 專業服務費             | 350    |
|        |        | 公共關係費             |        |
|        |        | 材料及用品費            |        |
|        |        | 使用材料費             |        |
|        |        | 用品消耗              |        |
|        |        | 商品及醫療用品           |        |
|        |        | 租金及利息             |        |
|        |        | 地租及水租             |        |
|        |        | 房租                |        |
|        |        | 機器租金              |        |
|        |        | 交通及運輸設備租金         |        |
|        |        | 什項設備租金            |        |
|        |        | 利息                |        |
| 3,436  | 3,443  | 折舊、折耗及攤銷          | 3,424  |
| 3,428  | 3,443  | 不動產、廠房及設備折舊       | 3,424  |
|        |        | 投資性不動產折舊          |        |
|        |        | 其他折舊性資產折舊         |        |
|        |        | 折耗                |        |
|        |        | 攤銷                |        |
|        |        | 稅捐與規費(強制費)        |        |
|        |        | 土地稅               |        |
|        |        | 契稅                |        |
|        |        | 房屋稅               |        |
|        |        | 消費與行為稅            |        |
|        |        | 特別稅課              |        |
|        |        | 規費                |        |
|        |        | 會費、捐助、補助、分攤與交流活動費 |        |
|        |        | 會費                |        |
|        |        | 捐助、補助與獎助          |        |
|        |        | 分擔                |        |
|        |        | 補貼(償)、獎勵與慰問       |        |
|        |        | 競賽及交流活動費          |        |
|        |        | 短絀與賠償給付           |        |
|        |        | 各項短絀              |        |
|        |        | 賠償給付              |        |
|        |        | 其他                |        |
|        |        | 其他費用              |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
出租資產成本明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目         | 本年度預算數 |
|--------|--------|-------------------|--------|
| 19,755 | 20,662 | 其他出租成本            | 23,807 |
|        |        | 用人費用              |        |
|        |        | 聘僱及兼職人員薪資         |        |
|        |        | 超時工作報酬            |        |
|        |        | 津貼                |        |
|        |        | 獎金                |        |
|        |        | 退休及卹償金            |        |
|        |        | 資遣費               |        |
|        |        | 福利費               |        |
|        |        | 提繳費               |        |
| 13,096 | 15,283 | 服務費用              | 18,023 |
| 957    | 538    | 水電費               | 1,034  |
| 36     | 36     | 郵電費               | 38     |
| 276    | 460    | 旅運費               | 411    |
|        |        | 印刷裝訂與廣告費          |        |
| 2,045  | 3,138  | 修理保養及保固費          | 4,130  |
| 55     | 55     | 保險費               | 126    |
| 9,608  | 9,879  | 一般服務費             | 10,849 |
| 97     | 1,155  | 專業服務費             | 1,413  |
| 22     | 22     | 公共關係費             | 22     |
| 251    | 330    | 材料及用品費            | 311    |
| 45     | 5      | 使用材料費             | 5      |
| 206    | 325    | 用品消耗              | 306    |
|        |        | 商品及醫療用品           |        |
| 71     | 53     | 租金及利息             | 52     |
|        |        | 地租及水租             |        |
|        |        | 房租                |        |
|        |        | 機器租金              |        |
| 47     | 28     | 交通及運輸設備租金         | 28     |
| 24     | 25     | 什項設備租金            | 24     |
|        |        | 利息                |        |
| 5,220  | 3,972  | 折舊、折耗及攤銷          | 4,343  |
| 3,800  | 3,903  | 不動產、廠房及設備折舊       | 4,290  |
|        |        | 投資性不動產折舊          |        |
| 1,401  | 49     | 其他折舊性資產折舊         | 48     |
|        |        | 折耗                |        |
| 19     | 20     | 攤銷                | 5      |
| 1,075  | 994    | 稅捐與規費(強制費)        | 998    |
| 603    | 615    | 土地稅               | 604    |
|        |        | 契稅                |        |
| 73     | 69     | 房屋稅               | 74     |
| 387    | 240    | 消費與行為稅            | 250    |
|        |        | 特別稅課              |        |
| 12     | 70     | 規費                | 70     |
| 42     | 30     | 會費、捐助、補助、分攤與交流活動費 | 80     |
|        |        | 會費                |        |
|        |        | 捐助、補助與獎助          |        |
|        |        | 分擔                |        |
| 42     | 30     | 補貼(償)、獎勵與慰問       | 80     |
|        |        | 競賽及交流活動費          |        |
|        |        | 短絀與賠償給付           |        |
|        |        | 各項短絀              |        |
|        |        | 賠償給付              |        |
|        |        | 其他                |        |
|        |        | 其他費用              |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
出租資產成本明細表說明  
中華民國 110 年度

出租資產成本合計 **27,581** 千元：

出租廠房成本 **3,774** 千元：

一、「服務費用」計 350 千元：

為專業服務費 350 千元。

二、「折舊、折耗及攤銷」計 3,424 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 3,424 千元。

其他出租成本 **23,807** 千元：

一、「服務費用」計 18,023 千元：

包含水電費 1,034 千元、郵電費 38 千元、旅運費 411 千元、修理保養及保固費 4,130 千元、保險費 126 千元、一般服務費 10,849 千元、專業服務費 1,413 千元、公共關係費 22 千元。

二、「材料及用品費」計 311 千元：

包含使用材料費 5 千元、用品消耗 306 千元。

三、「租金與利息」計 52 千元：

包含交通及運輸設備租金 28 千元、什項設備租金 24 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 4,343 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 4,290 千元、其他折舊性資產折舊 48 千元、攤銷 5 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 998 千元：

包含土地稅 604 千元、房屋稅 74 千元、消費與行為稅 250 千元、規費 70 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 80 千元：

為補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）80 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
醫療成本明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目                          | 單位 | 本年度預算數    |                   |            | 上年度預算數    |                   |            | 前年度決算數    |                   |            |
|----------------------------------|----|-----------|-------------------|------------|-----------|-------------------|------------|-----------|-------------------|------------|
|                                  |    | 數量        | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         | 數量        | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         | 數量        | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         |
| 醫療成本                             |    |           |                   | 21,456,527 |           |                   | 20,155,444 |           |                   | 21,320,890 |
| 門診醫療成本                           | 人次 | 6,124,741 | 1,514.28          | 9,274,578  | 5,901,038 | 1,485.50          | 8,765,973  | 6,111,216 | 1,521.90          | 9,300,657  |
| 用人費用                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 聘僱及兼職人員薪資                        |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 超時工作報酬                           |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 津貼                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 獎金                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 退休及卹償金                           |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 資遣費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 福利費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 提繳費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 服務費用                             |    |           |                   | 4,636,777  |           |                   | 4,455,627  |           |                   | 4,686,310  |
| 水電費                              |    |           |                   | 110,417    |           |                   | 107,889    |           |                   | 109,778    |
| 郵電費                              |    |           |                   | 15,470     |           |                   | 13,517     |           |                   | 14,066     |
| 旅運費                              |    |           |                   | 3,801      |           |                   | 3,786      |           |                   | 5,721      |
| 印刷裝訂與廣告費                         |    |           |                   | 13,633     |           |                   | 13,410     |           |                   | 14,518     |
| 修理保養及保固費                         |    |           |                   | 198,602    |           |                   | 192,455    |           |                   | 196,622    |
| 保險費                              |    |           |                   | 3,102      |           |                   | 2,609      |           |                   | 2,228      |
| 一般服務費                            |    |           |                   | 495,102    |           |                   | 470,939    |           |                   | 494,372    |
| 專業服務費                            |    |           |                   | 3,796,650  |           |                   | 3,651,022  |           |                   | 3,849,005  |
| 公共關係費                            |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 材料及用品費                           |    |           |                   | 4,175,450  |           |                   | 3,876,299  |           |                   | 4,188,781  |
| 使用材料費                            |    |           |                   | 4,637      |           |                   | 4,500      |           |                   | 4,472      |
| 用品消耗                             |    |           |                   | 55,400     |           |                   | 48,966     |           |                   | 68,906     |
| 商品及醫療用品                          |    |           |                   | 4,115,413  |           |                   | 3,822,833  |           |                   | 4,115,403  |
| 租金與利息                            |    |           |                   | 77,118     |           |                   | 75,134     |           |                   | 77,453     |
| 地租及水租                            |    |           |                   |            |           |                   | 13         |           |                   |            |
| 房租                               |    |           |                   | 3,311      |           |                   | 3,301      |           |                   | 3,306      |
| 機器租金                             |    |           |                   | 53,646     |           |                   | 50,754     |           |                   | 53,229     |
| 交通及運輸設備租金                        |    |           |                   | 16,591     |           |                   | 18,578     |           |                   | 17,214     |
| 什項設備租金                           |    |           |                   | 3,570      |           |                   | 2,488      |           |                   | 3,704      |
| 利息                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 折舊、折耗及攤銷                         |    |           |                   | 362,896    |           |                   | 338,051    |           |                   | 324,472    |
| 不動產、廠房及設備折舊                      |    |           |                   | 330,010    |           |                   | 305,277    |           |                   | 291,785    |
| 投資性不動產折舊                         |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 其他折舊性資產折舊                        |    |           |                   | 20,044     |           |                   | 20,205     |           |                   | 20,029     |
| 折耗                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 攤銷                               |    |           |                   | 12,842     |           |                   | 12,569     |           |                   | 12,658     |
| 稅捐與規費(強制費)                       |    |           |                   | 12,532     |           |                   | 11,035     |           |                   | 12,363     |
| 土地稅                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 契稅                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 房屋稅                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 消費與行為稅                           |    |           |                   | 8,787      |           |                   | 7,857      |           |                   | 8,703      |
| 特別稅課                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 規費                               |    |           |                   | 3,745      |           |                   | 3,178      |           |                   | 3,660      |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費          |    |           |                   | 4,737      |           |                   | 4,518      |           |                   | 4,335      |
| 會費                               |    |           |                   | 3,717      |           |                   | 3,697      |           |                   | 3,642      |
| 捐助、補助與獎助                         |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 分擔                               |    |           |                   | 276        |           |                   | 276        |           |                   | 276        |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)                |    |           |                   | 744        |           |                   | 545        |           |                   | 417        |
| 競賽及交流活動費                         |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 短絀、賠償與保險給付                       |    |           |                   | 836        |           |                   | 1,420      |           |                   | 2,208      |
| 各項短絀                             |    |           |                   | 836        |           |                   | 1,420      |           |                   | 2,047      |
| 賠償給付                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   | 161        |
| 其他                               |    |           |                   | 4,232      |           |                   | 3,889      |           |                   | 4,735      |
| 其他費用                             |    |           |                   | 4,232      |           |                   | 3,889      |           |                   | 4,735      |
| 加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等<br>與存貨相關之損益 |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 小計                               |    |           |                   | 9,274,578  |           |                   | 8,765,973  |           |                   | 9,300,657  |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
醫療成本明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目                          | 單位 | 本年度預算數    |                   |            | 上年度預算數    |                   |            | 前年度決算數    |                   |            |
|----------------------------------|----|-----------|-------------------|------------|-----------|-------------------|------------|-----------|-------------------|------------|
|                                  |    | 數量        | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         | 數量        | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         | 數量        | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         |
| 住院醫療成本                           | 人日 | 1,884,807 | 6,338.95          | 11,947,704 | 1,848,456 | 6,038.43          | 11,161,766 | 1,864,816 | 6,322.90          | 11,791,051 |
| 用人費用                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 聘僱及兼職人員薪資                        |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 超時工作報酬                           |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 津貼                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 獎金                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 退休及卹償金                           |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 資遣費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 福利費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 提繳費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 服務費用                             |    |           |                   | 6,496,457  |           |                   | 6,329,709  |           |                   | 6,450,001  |
| 水電費                              |    |           |                   | 155,020    |           |                   | 151,874    |           |                   | 155,091    |
| 郵電費                              |    |           |                   | 16,559     |           |                   | 14,586     |           |                   | 13,862     |
| 旅運費                              |    |           |                   | 2,129      |           |                   | 2,187      |           |                   | 2,093      |
| 印刷裝訂與廣告費                         |    |           |                   | 11,264     |           |                   | 12,294     |           |                   | 10,790     |
| 修理保養及保固費                         |    |           |                   | 324,065    |           |                   | 321,394    |           |                   | 322,486    |
| 保險費                              |    |           |                   | 3,527      |           |                   | 2,989      |           |                   | 2,451      |
| 一般服務費                            |    |           |                   | 721,477    |           |                   | 673,321    |           |                   | 707,520    |
| 專業服務費                            |    |           |                   | 5,262,416  |           |                   | 5,151,064  |           |                   | 5,235,708  |
| 公共關係費                            |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 材料及用品費                           |    |           |                   | 4,769,095  |           |                   | 4,198,603  |           |                   | 4,746,313  |
| 使用材料費                            |    |           |                   | 3,285      |           |                   | 4,338      |           |                   | 2,588      |
| 用品消耗                             |    |           |                   | 66,694     |           |                   | 58,121     |           |                   | 83,866     |
| 商品及醫療用品                          |    |           |                   | 4,699,116  |           |                   | 4,136,144  |           |                   | 4,659,859  |
| 租金與利息                            |    |           |                   | 65,083     |           |                   | 55,936     |           |                   | 57,438     |
| 地租及水租                            |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 房租                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 機器租金                             |    |           |                   | 43,932     |           |                   | 35,039     |           |                   | 35,288     |
| 交通及運輸設備租金                        |    |           |                   | 16,416     |           |                   | 17,310     |           |                   | 17,307     |
| 什項設備租金                           |    |           |                   | 4,735      |           |                   | 3,587      |           |                   | 4,843      |
| 利息                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 折舊、折耗及攤銷                         |    |           |                   | 587,491    |           |                   | 548,553    |           |                   | 505,345    |
| 不動產、廠房及設備折舊                      |    |           |                   | 506,553    |           |                   | 467,716    |           |                   | 427,971    |
| 投資性不動產折舊                         |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 其他折舊性資產折舊                        |    |           |                   | 62,168     |           |                   | 62,401     |           |                   | 59,331     |
| 折耗                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 攤銷                               |    |           |                   | 18,770     |           |                   | 18,436     |           |                   | 18,043     |
| 稅捐與規費(強制費)                       |    |           |                   | 18,099     |           |                   | 15,843     |           |                   | 18,425     |
| 土地稅                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 契稅                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 房屋稅                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 消費與行為稅                           |    |           |                   | 13,811     |           |                   | 12,464     |           |                   | 14,069     |
| 特別稅課                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 規費                               |    |           |                   | 4,288      |           |                   | 3,379      |           |                   | 4,356      |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費          |    |           |                   | 5,986      |           |                   | 6,736      |           |                   | 5,790      |
| 會費                               |    |           |                   | 4,591      |           |                   | 4,492      |           |                   | 4,544      |
| 捐助、補助與獎助                         |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 分擔                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)                |    |           |                   | 1,395      |           |                   | 2,244      |           |                   | 1,246      |
| 競賽及交流活動費                         |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 短絀、賠償與保險給付                       |    |           |                   | 1,811      |           |                   | 2,578      |           |                   | 3,158      |
| 各項短絀                             |    |           |                   | 1,811      |           |                   | 2,578      |           |                   | 3,090      |
| 賠償給付                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   | 68         |
| 其他                               |    |           |                   | 3,682      |           |                   | 3,808      |           |                   | 4,581      |
| 其他費用                             |    |           |                   | 3,682      |           |                   | 3,808      |           |                   | 4,581      |
| 加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等<br>與存貨相關之損益 |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 小計                               |    |           |                   | 11,947,704 |           |                   | 11,161,766 |           |                   | 11,791,051 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
醫療成本明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目                          | 單位 | 本年度預算數    |                   |            | 上年度預算數    |                   |            | 前年度決算數    |                   |            |
|----------------------------------|----|-----------|-------------------|------------|-----------|-------------------|------------|-----------|-------------------|------------|
|                                  |    | 數量        | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         | 數量        | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         | 數量        | 平均<br>單位成本<br>(元) | 金額         |
| 其他醫療成本                           | 人日 | 1,256,672 | 186.40            | 234,245    | 1,252,637 | 181.78            | 227,705    | 1,242,906 | 184.39            | 229,182    |
| 用人費用                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 聘僱及兼職人員薪資                        |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 超時工作報酬                           |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 津貼                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 獎金                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 退休及卹償金                           |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 資遣費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 福利費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 提繳費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 服務費用                             |    |           |                   | 133,160    |           |                   | 125,405    |           |                   | 129,543    |
| 水電費                              |    |           |                   | 1,169      |           |                   | 1,147      |           |                   | 1,113      |
| 郵電費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 旅運費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 印刷裝訂與廣告費                         |    |           |                   |            |           |                   | 6          |           |                   |            |
| 修理保養及保固費                         |    |           |                   | 1,509      |           |                   | 1,524      |           |                   | 1,456      |
| 保險費                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 一般服務費                            |    |           |                   | 107,751    |           |                   | 99,927     |           |                   | 105,537    |
| 專業服務費                            |    |           |                   | 22,731     |           |                   | 22,801     |           |                   | 21,437     |
| 公共關係費                            |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 材料及用品費                           |    |           |                   | 100,900    |           |                   | 102,115    |           |                   | 97,935     |
| 使用材料費                            |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 用品消耗                             |    |           |                   | 100,900    |           |                   | 102,115    |           |                   | 97,935     |
| 商品及醫療用品                          |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 租金與利息                            |    |           |                   | 41         |           |                   | 41         |           |                   | 41         |
| 地租及水租                            |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 房租                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 機器租金                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 交通及運輸設備租金                        |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 什項設備租金                           |    |           |                   | 41         |           |                   | 41         |           |                   | 41         |
| 利息                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 折舊、折耗及攤銷                         |    |           |                   | 144        |           |                   | 144        |           |                   | 375        |
| 不動產、廠房及設備折舊                      |    |           |                   | 144        |           |                   | 144        |           |                   | 375        |
| 投資性不動產折舊                         |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 其他折舊性資產折舊                        |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 折耗                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 攤銷                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 稅捐與規費(強制費)                       |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 土地稅                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 契稅                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 房屋稅                              |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 消費與行為稅                           |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 特別稅課                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 規費                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費          |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 會費                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 捐助、補助與獎助                         |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 分擔                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)                |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 競賽及交流活動費                         |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 短絀、賠償與保險給付                       |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   | 1,288      |
| 各項短絀                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   | 1,288      |
| 賠償給付                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 其他                               |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 其他費用                             |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等<br>與存貨相關之損益 |    |           |                   |            |           |                   |            |           |                   |            |
| 小計                               |    |           |                   | 234,245    |           |                   | 227,705    |           |                   | 229,182    |
| 總    計                           |    |           |                   | 21,456,527 |           |                   | 20,155,444 |           |                   | 21,320,890 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
**醫療成本明細表說明**  
中華民國 110 年度

**醫療成本合計 21,456,527 千元：**

**門診醫療成本 9,274,578 千元：**

一、「服務費用」計 4,636,777 千元：

包含水電費 110,417 千元、郵電費 15,470 千元、旅運費 3,801 千元、印刷裝訂與廣告費 13,633 千元、修理保養及保固費 198,602 千元、保險費 3,102 千元、一般服務費 495,102 千元、專業服務費 3,796,650 千元。

二、「材料及用品費」計 4,175,450 千元：

包含使用材料費 4,637 千元、用品消耗 55,400 千元、商品及醫療用品 4,115,413 千元。

三、「租金與利息」計 77,118 千元：

包含房租 3,311 千元、機器租金 53,646 千元、交通及運輸設備租金 16,591 千元、什項設備租金 3,570 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 362,896 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 330,010 千元、其他折舊性資產折舊 20,044 千元、攤銷 12,842 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 12,532 千元：

包含消費與行為稅 8,787 千元、規費 3,745 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 4,737 千元：

包含會費 3,717 千元、分擔 276 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）744 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 836 千元：

為各項短絀 836 千元。

八、「其他」計 4,232 千元：

為其他費用 4,232 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
**醫療成本明細表說明**  
中華民國 110 年度

**住院醫療成本 11,947,704 千元：**

一、「服務費用」計 6,496,457 千元：

包含水電費 155,020 千元、郵電費 16,559 千元、旅運費 2,129 千元、印刷裝訂與廣告費 11,264 千元、修理保養及保固費 324,065 千元、保險費 3,527 千元、一般服務費 721,477 千元、專業服務費 5,262,416 千元。

二、「材料及用品費」計 4,769,095 千元：

包含使用材料費 3,285 千元、用品消耗 66,694 千元、商品及醫療用品 4,699,116 千元。

三、「租金與利息」計 65,083 千元：

包含機器租金 43,932 千元、交通及運輸設備租金 16,416 千元、什項設備租金 4,735 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 587,491 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 506,553 千元、其他折舊性資產折舊 62,168 千元、攤銷 18,770 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 18,099 千元：

包含消費與行為稅 13,811 千元、規費 4,288 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 5,986 千元：

包含會費 4,591 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）1,395 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 1,811 千元：

為各項短絀 1,811 千元。

八、「其他」計 3,682 千元：

為其他費用 3,682 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
醫療成本明細表說明  
中華民國 110 年度

**其他醫療成本 234,245 千元：**

一、「服務費用」計 133,160 千元：

包含水電費 1,169 千元、修理保養及保固費 1,509 千元、一般服務費 107,751 千元、專業服務費 22,731 千元。

二、「材料及用品費」計 100,900 千元：

為用品消耗 100,900 千元。

三、「租金與利息」計 41 千元：

為什項設備租金 41 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 144 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 144 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
行銷及業務費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目               | 本年度預算數  |
|---------|---------|-------------------------|---------|
| 125,192 | 128,680 | 行銷及業務費用                 | 167,067 |
| 105,629 | 111,785 | 行銷費用                    | 148,315 |
|         |         | 用人費用                    |         |
|         |         | 聘僱及兼職人員薪資               |         |
|         |         | 超時工作報酬                  |         |
|         |         | 津貼                      |         |
|         |         | 獎金                      |         |
|         |         | 退休及卹償金                  |         |
|         |         | 資遣費                     |         |
|         |         | 福利費                     |         |
|         |         | 提繳費                     |         |
| 105,611 | 111,767 | 服務費用                    | 148,309 |
|         |         | 水電費                     |         |
| 3,830   | 3,776   | 郵電費                     | 3,909   |
| 198     |         | 旅運費                     |         |
| 13,149  | 16,242  | 印刷裝訂與廣告費                | 15,915  |
| 87,038  | 90,407  | 修理保養及保固費                | 127,085 |
|         |         | 保險費                     |         |
| 996     | 891     | 一般服務費                   | 950     |
| 400     | 451     | 專業服務費                   | 450     |
|         |         | 公共關係費                   |         |
| 18      | 18      | 材料及用品費                  | 6       |
| 18      |         | 使用材料費                   |         |
|         | 18      | 用品消耗                    | 6       |
|         |         | 商品及醫療用品                 |         |
|         |         | 租金與利息                   |         |
|         |         | 地租及水租                   |         |
|         |         | 房租                      |         |
|         |         | 機器租金                    |         |
|         |         | 交通及運輸設備租金               |         |
|         |         | 什項設備租金                  |         |
|         |         | 利息                      |         |
|         |         | 折舊、折耗及攤銷                |         |
|         |         | 不動產、廠房及設備折舊             |         |
|         |         | 投資性不動產折舊                |         |
|         |         | 其他折舊性資產折舊               |         |
|         |         | 折耗                      |         |
|         |         | 攤銷                      |         |
|         |         | 稅捐與規費(強制費)              |         |
|         |         | 土地稅                     |         |
|         |         | 契稅                      |         |
|         |         | 房屋稅                     |         |
|         |         | 消費與行為稅                  |         |
|         |         | 特別稅課                    |         |
|         |         | 規費                      |         |
|         |         | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 |         |
|         |         | 會費                      |         |
|         |         | 捐助、補助與獎助                |         |
|         |         | 分擔                      |         |
|         |         | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       |         |
|         |         | 競賽及交流活動費                |         |
|         |         | 短絀、賠償與保險給付              |         |
|         |         | 各項短絀                    |         |
|         |         | 賠償給付                    |         |
|         |         | 其他                      |         |
|         |         | 其他費用                    |         |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
行銷及業務費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目               | 本年度預算數 |
|--------|--------|-------------------------|--------|
| 19,563 | 16,895 | 業務費用                    | 18,752 |
|        |        | 用人費用                    |        |
|        |        | 聘僱及兼職人員薪資               |        |
|        |        | 超時工作報酬                  |        |
|        |        | 津貼                      |        |
|        |        | 獎金                      |        |
|        |        | 退休及卹償金                  |        |
|        |        | 資遣費                     |        |
|        |        | 福利費                     |        |
|        |        | 提繳費                     |        |
| 19,563 | 16,895 | 服務費用                    | 18,752 |
|        |        | 水電費                     |        |
|        |        | 郵電費                     |        |
|        |        | 旅運費                     |        |
|        |        | 印刷裝訂與廣告費                |        |
|        |        | 修理保養及保固費                |        |
|        |        | 保險費                     |        |
| 19,563 | 16,895 | 一般服務費                   | 18,752 |
|        |        | 專業服務費                   |        |
|        |        | 公共關係費                   |        |
|        |        | 材料及用品費                  |        |
|        |        | 使用材料費                   |        |
|        |        | 用品消耗                    |        |
|        |        | 商品及醫療用品                 |        |
|        |        | 租金與利息                   |        |
|        |        | 地租及水租                   |        |
|        |        | 房租                      |        |
|        |        | 機器租金                    |        |
|        |        | 交通及運輸設備租金               |        |
|        |        | 什項設備租金                  |        |
|        |        | 利息                      |        |
|        |        | 折舊、折耗及攤銷                |        |
|        |        | 不動產、廠房及設備折舊             |        |
|        |        | 投資性不動產折舊                |        |
|        |        | 其他折舊性資產折舊               |        |
|        |        | 折耗                      |        |
|        |        | 攤銷                      |        |
|        |        | 稅捐與規費(強制費)              |        |
|        |        | 土地稅                     |        |
|        |        | 契稅                      |        |
|        |        | 房屋稅                     |        |
|        |        | 消費與行為稅                  |        |
|        |        | 特別稅課                    |        |
|        |        | 規費                      |        |
|        |        | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 |        |
|        |        | 會費                      |        |
|        |        | 捐助、補助與獎助                |        |
|        |        | 分擔                      |        |
|        |        | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       |        |
|        |        | 競賽及交流活動費                |        |
|        |        | 短絀、賠償與保險給付              |        |
|        |        | 各項短絀                    |        |
|        |        | 賠償給付                    |        |
|        |        | 其他                      |        |
|        |        | 其他費用                    |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
行銷及業務費用明細表說明  
中華民國 110 年度

行銷及業務費用合計 **167,067** 千元

行銷費用 **148,315** 千元

一、「服務費用」計 148,309 千元：

包含郵電費 3,909 千元、印刷裝訂與廣告費 15,915 千元、修理保養及保固費 127,085 千元、一般服務費 950 千元、專業服務費 450 千元。

二、「材料及用品費」計 6 千元：

為用品消耗 6 千元。

業務費用 **18,752** 千元：

「服務費用」計 18,752 千元：

為一般服務費 18,752 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    | 上年度預算數    | 科目及業務計畫項目               | 本年度預算數    |
|-----------|-----------|-------------------------|-----------|
| 1,939,662 | 1,839,162 | 管理及總務費用                 | 1,865,687 |
| 1,939,662 | 1,839,162 | 管理費用及總務費用               | 1,865,687 |
|           |           | 用人費用                    |           |
|           |           | 聘僱及兼職人員薪資               |           |
|           |           | 超時工作報酬                  |           |
|           |           | 津貼                      |           |
|           |           | 獎金                      |           |
|           |           | 退休及卹償金                  |           |
|           |           | 資遣費                     |           |
|           |           | 福利費                     |           |
|           |           | 提繳費                     |           |
| 1,699,778 | 1,589,528 | 服務費用                    | 1,607,477 |
| 39,505    | 38,938    | 水電費                     | 39,845    |
| 12,643    | 12,625    | 郵電費                     | 12,882    |
| 13,872    | 13,079    | 旅運費                     | 12,549    |
| 2,497     | 2,740     | 印刷裝訂與廣告費                | 2,557     |
| 62,270    | 63,998    | 修理保養及保固費                | 83,692    |
| 1,091     | 1,321     | 保險費                     | 1,410     |
| 1,429,186 | 1,309,708 | 一般服務費                   | 1,307,443 |
| 123,531   | 131,913   | 專業服務費                   | 131,893   |
| 15,183    | 15,206    | 公共關係費                   | 15,206    |
| 51,636    | 37,958    | 材料及用品費                  | 38,975    |
| 5,081     | 3,941     | 使用材料費                   | 3,962     |
| 46,555    | 34,017    | 用品消耗                    | 35,013    |
|           |           | 商品及醫療用品                 |           |
| 11,546    | 10,942    | 租金與利息                   | 10,141    |
|           |           | 地租及水租                   |           |
|           |           | 房租                      |           |
| 1,380     | 1,972     | 機器租金                    | 1,493     |
| 6,213     | 5,389     | 交通及運輸設備租金               | 5,069     |
| 3,953     | 3,581     | 什項設備租金                  | 3,579     |
|           |           | 利息                      |           |
| 165,963   | 190,238   | 折舊、折耗及攤銷                | 198,818   |
| 119,415   | 136,507   | 不動產、廠房及設備折舊             | 149,061   |
|           |           | 投資性不動產折舊                |           |
| 18,039    | 17,579    | 其他折舊性資產折舊               | 18,714    |
|           |           | 折耗                      |           |
| 28,509    | 36,152    | 攤銷                      | 31,043    |
| 2,900     | 2,489     | 稅捐與規費(強制費)              | 2,114     |
| 48        | 50        | 土地稅                     | 6         |
|           |           | 契稅                      |           |
| 539       | 531       | 房屋稅                     |           |
| 986       | 610       | 消費與行為稅                  | 739       |
|           |           | 特別稅課                    |           |
| 1,327     | 1,298     | 規費                      | 1,369     |
| 5,408     | 5,459     | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 5,623     |
| 93        | 104       | 會費                      | 100       |
| 2,000     | 2,000     | 捐助、補助與獎助                | 2,000     |
| 65        |           | 分擔                      | 6         |
| 3,250     | 3,355     | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       | 3,517     |
|           |           | 競賽及交流活動費                |           |
| 226       | 328       | 短絀、賠償與保險給付              | 328       |
|           | 100       | 各項短絀                    | 100       |
| 226       | 228       | 賠償給付                    | 228       |
| 2,205     | 2,220     | 其他                      | 2,211     |
| 2,205     | 2,220     | 其他費用                    | 2,211     |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
管理及總務費用明細表說明  
中華民國 110 年度

**管理及總務費用合計 1, 865,687 千元**

**管理費用及總務費用 1,865,687 千元：**

一、「服務費用」計 1,607,477 千元：

包含水電費 39,845 千元、郵電費 12,882 千元、旅運費 12,549 千元、印刷裝訂與廣告費 2,557 千元、修理保養及保固費 83,692 千元、保險費 1,410 千元、一般服務費 1,307,443 千元、專業服務費 131,893 千元、公共關係費 15,206 千元。

二、「材料及用品費」計 38,975 千元：

包含使用材料費 3,962 千元、用品消耗 35,013 千元。

三、「租金與利息」計 10,141 千元：

包含機器租金 1,493 千元、交通及運輸設備租金 5,069 千元、什項設備租金 3,579 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 198,818 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 149,061 千元、其他折舊性資產折舊 18,714 千元、攤銷 31,043 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 2,114 千元：

包含土地稅 6 千元、消費與行為稅 739 千元、規費 1,369 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 5,623 千元：

包含會費 100 千元、捐助、補助與獎助 2,000 千元、分擔 6 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）3,517 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 328 千元：

包含各項短絀 100 千元、賠償給付 228 千元。

八、「其他」計 2,211 千元：

為其他費用 2,211 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目               | 本年度預算數    |
|-----------|---------|-------------------------|-----------|
| 1,044,548 | 974,083 | 研究發展及訓練費用               | 1,056,836 |
| 691,048   | 641,689 | 研究發展費用                  | 703,875   |
|           |         | 用人費用                    |           |
|           |         | 聘僱及兼職人員薪資               |           |
|           |         | 超時工作報酬                  |           |
|           |         | 津貼                      |           |
|           |         | 獎金                      |           |
|           |         | 退休及卹償金                  |           |
|           |         | 資遣費                     |           |
|           |         | 福利費                     |           |
|           |         | 提繳費                     |           |
| 385,472   | 358,867 | 服務費用                    | 398,156   |
| 1,949     | 2,298   | 水電費                     | 2,247     |
| 421       | 958     | 郵電費                     | 2,508     |
| 12,762    | 6,774   | 旅運費                     | 7,304     |
| 3,513     | 2,306   | 印刷裝訂與廣告費                | 3,796     |
| 1,494     | 4,804   | 修理保養及保固費                | 5,118     |
|           | 39      | 保險費                     |           |
| 204,236   | 165,523 | 一般服務費                   | 177,621   |
| 161,097   | 176,165 | 專業服務費                   | 199,562   |
|           |         | 公共關係費                   |           |
| 250,051   | 224,239 | 材料及用品費                  | 247,217   |
| 57,159    | 52,148  | 使用材料費                   | 58,903    |
| 192,892   | 172,091 | 用品消耗                    | 188,314   |
|           |         | 商品及醫療用品                 |           |
| 2,075     | 3,729   | 租金與利息                   | 3,554     |
| 1         | 144     | 地租及水租                   | 4         |
|           |         | 房租                      |           |
| 1,777     | 2,524   | 機器租金                    | 2,627     |
| 33        | 24      | 交通及運輸設備租金               | 20        |
| 264       | 1,037   | 什項設備租金                  | 903       |
|           |         | 利息                      |           |
| 12,159    | 12,239  | 折舊、折耗及攤銷                | 13,511    |
| 10,687    | 9,186   | 不動產、廠房及設備折舊             | 11,008    |
|           |         | 投資性不動產折舊                |           |
| 215       | 85      | 其他折舊性資產折舊               | 187       |
|           |         | 折耗                      |           |
| 1,257     | 2,968   | 攤銷                      | 2,316     |
| 1,763     | 1,141   | 稅捐與規費(強制費)              | 1,463     |
|           |         | 土地稅                     |           |
|           |         | 契稅                      |           |
|           |         | 房屋稅                     |           |
| 13        |         | 消費與行為稅                  |           |
|           |         | 特別稅課                    |           |
| 1,750     | 1,141   | 規費                      | 1,463     |
| 36,875    | 39,533  | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 37,231    |
| 6,722     | 6,372   | 會費                      | 6,760     |
| 21,901    | 24,035  | 捐助、補助與獎助                | 22,340    |
|           |         | 分擔                      |           |
| 8,252     | 9,126   | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       | 8,131     |
|           |         | 競賽及交流活動費                |           |
|           |         | 短絀、賠償與保險給付              |           |
|           |         | 各項短絀                    |           |
|           |         | 賠償給付                    |           |
| 2,653     | 1,941   | 其他                      | 2,743     |
| 2,653     | 1,941   | 其他費用                    | 2,743     |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目               | 本年度預算數  |
|---------|---------|-------------------------|---------|
| 353,500 | 332,394 | 訓練費用                    | 352,961 |
|         |         | 用人費用                    |         |
|         |         | 聘僱及兼職人員薪資               |         |
|         |         | 超時工作報酬                  |         |
|         |         | 津貼                      |         |
|         |         | 獎金                      |         |
|         |         | 退休及卹償金                  |         |
|         |         | 資遣費                     |         |
|         |         | 福利費                     |         |
|         |         | 提繳費                     |         |
| 300,972 | 280,970 | 服務費用                    | 297,248 |
| 298     | 360     | 水電費                     | 360     |
| 1,677   | 2,624   | 郵電費                     | 2,627   |
| 8,888   | 10,787  | 旅運費                     | 13,687  |
| 1,029   | 1,197   | 印刷裝訂與廣告費                | 1,048   |
| 4,727   | 452     | 修理保養及保固費                | 423     |
| 141     | 257     | 保險費                     | 289     |
| 21,428  | 20,630  | 一般服務費                   | 20,937  |
| 262,784 | 244,663 | 專業服務費                   | 257,877 |
|         |         | 公共關係費                   |         |
| 24,614  | 24,522  | 材料及用品費                  | 25,154  |
| 4       |         | 使用材料費                   |         |
| 24,610  | 24,522  | 用品消耗                    | 25,154  |
|         |         | 商品及醫療用品                 |         |
| 726     | 926     | 租金與利息                   | 954     |
| 560     | 640     | 地租及水租                   | 720     |
|         |         | 房租                      |         |
| 49      | 223     | 機器租金                    | 120     |
| 83      | 43      | 交通及運輸設備租金               | 94      |
| 34      | 20      | 什項設備租金                  | 20      |
|         |         | 利息                      |         |
| 600     | 600     | 折舊、折耗及攤銷                | 600     |
| 600     | 600     | 不動產、廠房及設備折舊             | 600     |
|         |         | 投資性不動產折舊                |         |
|         |         | 其他折舊性資產折舊               |         |
|         |         | 折耗                      |         |
|         |         | 攤銷                      |         |
| 24      | 23      | 稅捐與規費(強制費)              | 25      |
|         |         | 土地稅                     |         |
|         |         | 契稅                      |         |
|         |         | 房屋稅                     |         |
|         |         | 消費與行為稅                  |         |
|         |         | 特別稅課                    |         |
| 24      | 23      | 規費                      | 25      |
| 26,399  | 25,288  | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 28,795  |
| 17,829  | 17,831  | 會費                      | 18,373  |
| 1,517   | 736     | 捐助、補助與獎助                | 3,012   |
|         |         | 分擔                      |         |
| 6,848   | 6,349   | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       | 7,038   |
| 205     | 372     | 競賽及交流活動費                | 372     |
|         |         | 短絀、賠償與保險給付              |         |
|         |         | 各項短絀                    |         |
|         |         | 賠償給付                    |         |
| 165     | 65      | 其他                      | 185     |
| 165     | 65      | 其他費用                    | 185     |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
研究發展及訓練費用明細表說明  
中華民國 110 年度

研究發展及訓練費用合計 **1,056,836** 千元

研究發展費用 **703,875** 千元

一、「服務費用」計 **398,156** 千元：

包含水電費 **2,247** 千元、郵電費 **2,508** 千元、旅運費 **7,304** 千元、印刷裝訂與廣告費 **3,796** 千元、修理保養及保固費 **5,118** 千元、一般服務費 **177,621** 千元、專業服務費 **199,562** 千元。

二、「材料及用品費」計 **247,217** 千元：

包含使用材料費 **58,903** 千元、用品消耗 **188,314** 千元。

三、「租金與利息」計 **3,554** 千元：

包含地租及水租 **4** 千元，機器租金 **2,627** 千元、交通及運輸設備租金 **20** 千元、什項設備租金 **903** 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 **13,511** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **11,008** 千元、其他折舊性資產折舊 **187** 千元、攤銷 **2,316** 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 **1,463** 千元：

為規費 **1,463** 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **37,231** 千元：

包含會費 **6,760** 千元、捐助、補助與獎助 **22,340** 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）**8,131** 千元。

七、「其他」計 **2,743** 千元：

為其他費用 **2,743** 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
研究發展及訓練費用明細表說明  
中華民國 110 年度

**訓練費用 352,961 千元：**

一、「服務費用」計 297,248 千元：

包含水電費 360 千元、郵電費 2,627 千元、旅運費 13,687 千元、印刷裝訂與廣告費 1,048 千元、修理保養及保固費 423 千元、保險費 289 千元、一般服務費 20,937 千元、專業服務費 257,877 千元。

二、「材料及用品費」計 25,154 千元：

為用品消耗 25,154 千元。

三、「租金與利息」計 954 千元：

包含地租及水租 720 千元、機器租金 120 千元、交通及運輸設備租金 94 千元、什項設備租金 20 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 600 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 600 千元。

五、稅捐與規費（強制費）計 25 千元：

為規費 25 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 28,795 千元：

包含會費 18,373 千元、捐助、補助與獎助 3,012 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）7,038 千元、競賽及交流活動費 372 千元。

七、「其他」計 185 千元：

為其他費用 185 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
其他業務費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目               | 本年度預算數  |
|---------|---------|-------------------------|---------|
| 542,615 | 498,643 | 其他業務費用                  | 532,623 |
| 542,615 | 498,643 | 雜項業務費用                  | 532,623 |
|         |         | 用人費用                    |         |
|         |         | 聘僱及兼職人員薪資               |         |
|         |         | 超時工作報酬                  |         |
|         |         | 津貼                      |         |
|         |         | 獎金                      |         |
|         |         | 退休及卹償金                  |         |
|         |         | 資遣費                     |         |
|         |         | 福利費                     |         |
|         |         | 提繳費                     |         |
| 331,774 | 264,090 | 服務費用                    | 197,523 |
| 71,155  | 65,000  | 水電費                     | 65,000  |
|         |         | 郵電費                     |         |
|         |         | 旅運費                     |         |
|         |         | 印刷裝訂與廣告費                |         |
| 215,303 | 171,575 | 修理保養及保固費                | 104,227 |
| 931     |         | 保險費                     | 170     |
|         |         | 一般服務費                   |         |
| 44,385  | 27,515  | 專業服務費                   | 28,126  |
|         |         | 公共關係費                   |         |
|         |         | 材料及用品費                  |         |
|         |         | 使用材料費                   |         |
|         |         | 用品消耗                    |         |
|         |         | 商品及醫療用品                 |         |
|         |         | 租金與利息                   |         |
|         |         | 地租及水租                   |         |
|         |         | 房租                      |         |
|         |         | 機器租金                    |         |
|         |         | 交通及運輸設備租金               |         |
|         |         | 什項設備租金                  |         |
|         |         | 利息                      |         |
| 520     | 10,000  | 折舊、折耗及攤銷                | 88,529  |
|         |         | 不動產、廠房及設備折舊             |         |
|         |         | 投資性不動產折舊                |         |
|         |         | 其他折舊性資產折舊               |         |
|         |         | 折耗                      |         |
| 520     | 10,000  | 攤銷                      | 88,529  |
| 248     | 5       | 稅捐與規費(強制費)              | 58      |
|         |         | 土地稅                     |         |
|         |         | 契稅                      |         |
|         |         | 房屋稅                     |         |
|         |         | 消費與行為稅                  |         |
|         |         | 特別稅課                    |         |
| 248     | 5       | 規費                      | 58      |
| 209,159 | 223,530 | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 245,607 |
|         |         | 會費                      |         |
| 203,896 | 218,686 | 捐助、補助與獎勵                | 240,763 |
|         |         | 分擔                      |         |
| 5,263   | 4,844   | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       | 4,844   |
|         |         | 競賽及交流活動費                |         |
|         |         | 短絀、賠償與保險給付              |         |
|         |         | 各項短絀                    |         |
|         |         | 賠償給付                    |         |
| 914     | 1,018   | 其他                      | 906     |
| 914     | 1,018   | 其他費用                    | 906     |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
其他業務費用明細表說明  
中華民國 110 年度

其他業務費用合計 **532,623** 千元

雜項業務費用 **532,623** 千元：

一、「服務費用」計 **197,523** 千元

包含水電費 **65,000** 千元、修理保養及保固費 **104,227** 千元、保險費 **170** 千元、專業服務費 **28,126** 千元。

二、「折舊、折耗及攤銷」計 **88,529** 千元：

為攤銷 **88,529** 千元。

三、「稅捐與規費（強制費）」計 **58** 千元：

為規費 **58** 千元。

四、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **245,607** 千元

包含捐助、補助與獎助 **240,763** 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助(濟) **4,844** 千元。

五、「其他」計 **906** 千元

為其他費用 **906** 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
業務外費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 本年度預算數  |
|-----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1,005,657 | 181,475 | 業務外費用<br>利息費用<br>用人費用<br>聘僱及兼職人員薪資<br>超時工作報酬<br>津貼<br>獎金<br>退休及卹償金<br>資遣費<br>福利費<br>提繳費<br>服務費用<br>水電費<br>郵電費<br>旅運費<br>印刷裝訂與廣告費<br>修理保養及保固費<br>保險費<br>一般服務費<br>專業服務費<br>公共關係費<br>材料及用品費<br>使用材料費<br>用品消耗<br>商品及醫療用品<br>租金與利息<br>地租及水租<br>房租<br>機器租金<br>交通及運輸設備租金<br>什項設備租金<br>利息<br>折舊、折耗及攤銷<br>不動產、廠房及設備折舊<br>投資性不動產折舊<br>其他折舊性資產折舊<br>折耗<br>攤銷<br>稅捐與規費(強制費)<br>土地稅<br>契稅<br>房屋稅<br>消費與行為稅<br>特別稅課<br>規費<br>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費<br>會費<br>捐助、補助與獎助<br>分擔<br>補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)<br>競賽及交流活動費<br>短絀、賠償與保險給付<br>各項短絀<br>賠償給付<br>其他<br>其他費用 | 171,425 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
業務外費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 本年度預算數 |
|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 4,691  |        | 兌換短絀<br>用人費用<br>聘僱及兼職人員薪資<br>超時工作報酬<br>津貼<br>獎金<br>退休及卹償金<br>資遣費<br>福利費<br>提繳費<br>服務費用<br>水電費<br>郵電費<br>旅運費<br>印刷裝訂與廣告費<br>修理保養及保固費<br>保險費<br>一般服務費<br>專業服務費<br>公共關係費<br>材料及用品費<br>使用材料費<br>用品消耗<br>商品及醫療用品<br>租金與利息<br>地租及水租<br>房租<br>機器租金<br>交通及運輸設備租金<br>什項設備租金<br>利息<br>折舊、折耗及攤銷<br>不動產、廠房及設備折舊<br>投資性不動產折舊<br>其他折舊性資產折舊<br>折耗<br>攤銷<br>稅捐與規費(強制費)<br>土地稅<br>契稅<br>房屋稅<br>消費與行為稅<br>特別稅課<br>規費<br>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費<br>會費<br>捐助、補助與獎助<br>分擔<br>補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)<br>競賽及交流活動費<br>短絀、賠償與保險給付<br>各項短絀<br>賠償給付<br>其他<br>其他費用 |        |
| 4,691  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |
| 4,691  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
業務外費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 本年度預算數 |
|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|        |        | 財產交易短絀<br>用人費用<br>聘僱及兼職人員薪資<br>超時工作報酬<br>津貼<br>獎金<br>退休及卹償金<br>資遣費<br>福利費<br>提繳費<br>服務費用<br>水電費<br>郵電費<br>旅運費<br>印刷裝訂與廣告費<br>修理保養及保固費<br>保險費<br>一般服務費<br>專業服務費<br>公共關係費<br>材料及用品費<br>使用材料費<br>用品消耗<br>商品及醫療用品<br>租金與利息<br>地租及水租<br>房租<br>機器租金<br>交通及運輸設備租金<br>什項設備租金<br>利息<br>折舊、折耗及攤銷<br>不動產、廠房及設備折舊<br>投資性不動產折舊<br>其他折舊性資產折舊<br>折耗<br>攤銷<br>稅捐與規費(強制費)<br>土地稅<br>契稅<br>房屋稅<br>消費與行為稅<br>特別稅課<br>規費<br>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費<br>會費<br>捐助、補助與獎助<br>分擔<br>補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)<br>競賽及交流活動費<br>短絀、賠償與保險給付<br>各項短絀<br>賠償給付<br>其他<br>其他費用 |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
業務外費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目               | 本年度預算數 |
|--------|--------|-------------------------|--------|
| 1,030  | 646    | 投資性不動產費用                | 838    |
|        |        | 用人費用                    |        |
|        |        | 聘僱及兼職人員薪資               |        |
|        |        | 超時工作報酬                  |        |
|        |        | 津貼                      |        |
|        |        | 獎金                      |        |
|        |        | 退休及卹償金                  |        |
|        |        | 資遣費                     |        |
|        |        | 福利費                     |        |
|        |        | 提繳費                     |        |
| 338    |        | 服務費用                    |        |
|        |        | 水電費                     |        |
|        |        | 郵電費                     |        |
|        |        | 旅運費                     |        |
|        |        | 印刷裝訂與廣告費                |        |
|        |        | 修理保養及保固費                |        |
|        |        | 保險費                     |        |
| 338    |        | 一般服務費                   |        |
|        |        | 專業服務費                   |        |
|        |        | 公共關係費                   |        |
|        |        | 材料及用品費                  |        |
|        |        | 使用材料費                   |        |
|        |        | 用品消耗                    |        |
|        |        | 商品及醫療用品                 |        |
|        |        | 租金與利息                   |        |
|        |        | 地租及水租                   |        |
|        |        | 房租                      |        |
|        |        | 機器租金                    |        |
|        |        | 交通及運輸設備租金               |        |
|        |        | 什項設備租金                  |        |
|        |        | 利息                      |        |
| 286    | 215    | 折舊、折耗及攤銷                | 429    |
|        |        | 不動產、廠房及設備折舊             |        |
| 286    | 215    | 投資性不動產折舊                | 429    |
|        |        | 其他折舊性資產折舊               |        |
|        |        | 折耗                      |        |
|        |        | 攤銷                      |        |
| 406    | 431    | 稅捐與規費(強制費)              | 409    |
| 208    | 213    | 土地稅                     | 209    |
|        |        | 契稅                      |        |
| 198    | 203    | 房屋稅                     | 200    |
|        |        | 消費與行為稅                  |        |
|        |        | 特別稅課                    |        |
|        | 15     | 規費                      |        |
|        |        | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 |        |
|        |        | 會費                      |        |
|        |        | 捐助、補助與獎助                |        |
|        |        | 分擔                      |        |
|        |        | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       |        |
|        |        | 競賽及交流活動費                |        |
|        |        | 短絀、賠償與保險給付              |        |
|        |        | 各項短絀                    |        |
|        |        | 賠償給付                    |        |
|        |        | 其他                      |        |
|        |        | 其他費用                    |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
業務外費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 本年度預算數 |
|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|        |        | 資產低估整理<br>用人費用<br>聘僱及兼職人員薪資<br>超時工作報酬<br>津貼<br>獎金<br>退休及卹償金<br>資遣費<br>福利費<br>提繳費<br>服務費用<br>水電費<br>郵電費<br>旅運費<br>印刷裝訂與廣告費<br>修理保養及保固費<br>保險費<br>一般服務費<br>專業服務費<br>公共關係費<br>材料及用品費<br>使用材料費<br>用品消耗<br>商品及醫療用品<br>租金與利息<br>地租及水租<br>房租<br>機器租金<br>交通及運輸設備租金<br>什項設備租金<br>利息<br>折舊、折耗及攤銷<br>不動產、廠房及設備折舊<br>投資性不動產折舊<br>其他折舊性資產折舊<br>折耗<br>攤銷<br>稅捐與規費(強制費)<br>土地稅<br>契稅<br>房屋稅<br>消費與行為稅<br>特別稅課<br>規費<br>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費<br>會費<br>捐助、補助與獎助<br>分擔<br>補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)<br>競賽及交流活動費<br>短絀、賠償與保險給付<br>各項短絀<br>賠償給付<br>其他<br>其他費用 |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
業務外費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 本年度預算數 |
|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|        |        | 違約及處理費用<br>用人費用<br>聘僱及兼職人員薪資<br>超時工作報酬<br>津貼<br>獎金<br>退休及卹償金<br>資遣費<br>福利費<br>提繳費<br>服務費用<br>水電費<br>郵電費<br>旅運費<br>印刷裝訂與廣告費<br>修理保養及保固費<br>保險費<br>一般服務費<br>專業服務費<br>公共關係費<br>材料及用品費<br>使用材料費<br>用品消耗<br>商品及醫療用品<br>租金與利息<br>地租及水租<br>房租<br>機器租金<br>交通及運輸設備租金<br>什項設備租金<br>利息<br>折舊、折耗及攤銷<br>不動產、廠房及設備折舊<br>投資性不動產折舊<br>其他折舊性資產折舊<br>折耗<br>攤銷<br>稅捐與規費(強制費)<br>土地稅<br>契稅<br>房屋稅<br>消費與行為稅<br>特別稅課<br>規費<br>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費<br>會費<br>捐助、補助與獎助<br>分擔<br>補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)<br>競賽及交流活動費<br>短絀、賠償與保險給付<br>各項短絀<br>賠償給付<br>其他<br>其他費用 |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
業務外費用明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 本年度預算數 |
|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|        |        | 監所其他業務<br>用人費用<br>聘僱及兼職人員薪資<br>超時工作報酬<br>津貼<br>獎金<br>退休及卹償金<br>資遣費<br>福利費<br>提繳費<br>服務費用<br>水電費<br>郵電費<br>旅運費<br>印刷裝訂與廣告費<br>修理保養及保固費<br>保險費<br>一般服務費<br>專業服務費<br>公共關係費<br>材料及用品費<br>使用材料費<br>用品消耗<br>商品及醫療用品<br>租金與利息<br>地租及水租<br>房租<br>機器租金<br>交通及運輸設備租金<br>什項設備租金<br>利息<br>折舊、折耗及攤銷<br>不動產、廠房及設備折舊<br>投資性不動產折舊<br>其他折舊性資產折舊<br>折耗<br>攤銷<br>稅捐與規費(強制費)<br>土地稅<br>契稅<br>房屋稅<br>消費與行為稅<br>特別稅課<br>規費<br>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費<br>會費<br>捐助、補助與獎助<br>分擔<br>補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)<br>競賽及交流活動費<br>短絀、賠償與保險給付<br>各項短絀<br>賠償給付<br>其他<br>其他費用 |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
業務外費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目               | 本年度預算數  |
|---------|---------|-------------------------|---------|
| 999,936 | 180,829 | 雜項費用                    | 170,587 |
|         |         | 用人費用                    |         |
|         |         | 聘僱及兼職人員薪資               |         |
|         |         | 超時工作報酬                  |         |
|         |         | 津貼                      |         |
|         |         | 獎金                      |         |
|         |         | 退休及卹償金                  |         |
|         |         | 資遣費                     |         |
|         |         | 福利費                     |         |
|         |         | 提繳費                     |         |
| 154,189 | 125,344 | 服務費用                    | 123,182 |
| 3,333   | 859     | 水電費                     | 668     |
| 7       |         | 郵電費                     |         |
| 344     | 127     | 旅運費                     | 66      |
| 103     | 130     | 印刷裝訂與廣告費                | 59      |
| 7,402   | 7,043   | 修理保養及保固費                | 5,814   |
| 83      | 64      | 保險費                     | 78      |
| 75,832  | 77,027  | 一般服務費                   | 75,850  |
| 67,085  | 40,094  | 專業服務費                   | 40,647  |
|         |         | 公共關係費                   |         |
| 40,468  | 3,682   | 材料及用品費                  | 3,460   |
| 35,567  |         | 使用材料費                   |         |
| 4,864   | 3,682   | 用品消耗                    | 3,460   |
| 37      |         | 商品及醫療用品                 |         |
| 2,317   | 1,107   | 租金與利息                   | 979     |
|         |         | 地租及水租                   |         |
|         |         | 房租                      |         |
| 1,081   |         | 機器租金                    |         |
| 67      | 7       | 交通及運輸設備租金               | 7       |
| 1,169   | 1,100   | 什項設備租金                  | 972     |
|         |         | 利息                      |         |
| 730,397 | 498     | 折舊、折耗及攤銷                | 389     |
| 730,337 | 368     | 不動產、廠房及設備折舊             | 259     |
|         |         | 投資性不動產折舊                |         |
| 60      | 130     | 其他折舊性資產折舊               | 130     |
|         |         | 折耗                      |         |
|         |         | 攤銷                      |         |
| 7,317   | 6,599   | 稅捐與規費(強制費)              | 6,846   |
| 2       |         | 土地稅                     |         |
|         |         | 契稅                      |         |
|         |         | 房屋稅                     |         |
| 6,935   | 6,599   | 消費與行為稅                  | 6,846   |
|         |         | 特別稅課                    |         |
| 380     |         | 規費                      |         |
| 27,164  | 29,179  | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 20,765  |
| 13      |         | 會費                      |         |
|         |         | 捐助、補助與獎助                |         |
|         |         | 分擔                      |         |
| 27,151  | 29,179  | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       | 20,765  |
|         |         | 競賽及交流活動費                |         |
| 18,968  | 8,430   | 短絀、賠償與保險給付              | 10,289  |
| 16,116  | 6,390   | 各項短絀                    | 7,800   |
| 2,852   | 2,040   | 賠償給付                    | 2,489   |
| 19,116  | 5,990   | 其他                      | 4,677   |
| 19,116  | 5,990   | 其他費用                    | 4,677   |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
業務外費用明細表說明  
中華民國 110 年度

**業務外費用合計 171,425 千元**

**投資性不動產費用 838 千元：**

一、「折舊、折耗及攤銷」計 429 千元：

為投資性不動產折舊 429 千元。

二、「稅捐與規費（強制費）」計 409 千元：

包含土地稅 209 千元、房屋稅 200 千元。

**雜項費用 170,587 千元：**

一、「服務費用」計 123,182 千元：

包含水電費 668 千元、旅運費 66 千元、印刷裝訂與廣告費 59 千元、修理保養及保固費 5,814 千元、保險費 78 千元、一般服務費 75,850 千元、專業服務費 40,647 千元。

二、「材料及用品費」計 3,460 千元：

為用品消耗 3,460 千元。

三、「租金與利息」計 979 千元：

包含交通及運輸設備租金 7 千元、什項設備租金 972 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 389 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 259 千元、其他折舊性資產折舊 130 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 6,846 千元：

為消費與行為稅 6,846 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 20,765 千元：

為補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）20,765 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 10,289 千元：

包含各項短絀 7,800 千元、賠償給付 2,489 千元。

八、「其他」計 4,677 千元：

為其他費用 4,677 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 項 目                                         | 不動產、廠房及設備 |           |           |           |             |          |          |            |    |           | 投資性<br>不動產 | 合 計       | 說 明 |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|----------|----------|------------|----|-----------|------------|-----------|-----|
|                                             | 土地        | 土地<br>改良物 | 房屋<br>及建築 | 機械<br>及設備 | 交通及<br>運輸設備 | 什項<br>設備 | 租賃<br>資產 | 租賃權<br>益改良 | 其他 | 小計        |            |           |     |
| 一、專案計畫                                      |           |           | 850,204   | 334,400   |             |          |          |            |    | 1,184,604 |            | 1,184,604 |     |
| 繼續計畫                                        |           |           | 656,829   |           |             |          |          |            |    | 656,829   |            | 656,829   |     |
| 三軍總醫院松<br>山分院「新建<br>航空醫學大樓<br>固定資產投資<br>計畫」 |           |           | 618,218   |           |             |          |          |            |    | 618,218   |            | 618,218   |     |
| 國軍桃園總醫<br>院新建醫療大<br>樓計畫                     |           |           | 8,229     |           |             |          |          |            |    | 8,229     |            | 8,229     |     |
| 國軍臺中總醫<br>院新建醫療大<br>樓計畫                     |           |           | 25,524    |           |             |          |          |            |    | 25,524    |            | 25,524    |     |
| 三軍總醫院新<br>建重症醫療大<br>樓計畫                     |           |           | 4,858     |           |             |          |          |            |    | 4,858     |            | 4,858     |     |
| 新興計畫                                        |           |           | 193,375   | 334,400   |             |          |          |            |    | 527,775   |            | 527,775   |     |
| 醫學中心質子<br>治療系統整備                            |           |           | 193,375   | 334,400   |             |          |          |            |    | 527,775   |            | 527,775   |     |
| 二、一般建築及<br>設備計畫                             |           | 25,436    | 14,700    | 1,596,955 | 21,565      | 68,087   |          |            |    | 1,726,743 |            | 1,726,743 |     |
| 分年性項目                                       |           | 25,436    |           | 192,150   |             |          |          |            |    | 217,586   |            | 217,586   |     |
| 生產事業                                        |           | 25,436    |           | 192,150   |             |          |          |            |    | 217,586   |            | 217,586   |     |
| 一次性項目                                       |           |           | 14,700    | 1,404,805 | 21,565      | 68,087   |          |            |    | 1,509,157 |            | 1,509,157 |     |
| 生產事業                                        |           |           |           | 342,888   | 14,150      | 7,752    |          |            |    | 364,790   |            | 364,790   |     |
| 醫療事業                                        |           |           | 4,000     | 1,042,492 | 7,030       | 37,687   |          |            |    | 1,091,209 |            | 1,091,209 |     |
| 服務事業                                        |           |           | 10,700    | 1,365     | 35          | 3,764    |          |            |    | 15,864    |            | 15,864    |     |
| 福利及文教事業                                     |           |           |           | 8,002     | 81          | 14,960   |          |            |    | 23,043    |            | 23,043    |     |
| 軍儲事業                                        |           |           |           | 2,680     |             | 209      |          |            |    | 2,889     |            | 2,889     |     |
| 副供事業                                        |           |           |           | 7,378     | 269         | 3,715    |          |            |    | 11,362    |            | 11,362    |     |
| 合計                                          |           | 25,436    | 864,904   | 1,931,355 | 21,565      | 68,087   |          |            |    | 2,911,347 |            | 2,911,347 |     |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 項 目                                 | 自 有 資 金   |        |                 |          |    | 外 借 資 金   |        |          |          | 合 計 |   |           |        |
|-------------------------------------|-----------|--------|-----------------|----------|----|-----------|--------|----------|----------|-----|---|-----------|--------|
|                                     | 營<br>資    | 運<br>金 | 出售<br>不適<br>用資產 | 公庫<br>撥款 | 其他 | 小計        |        | 國內<br>借款 | 國外<br>借款 | 小計  |   | 金額        | %      |
|                                     |           |        |                 |          |    | 金額        | %      |          |          | 金額  | % |           |        |
| 一、專案計畫                              | 1,184,604 |        |                 |          |    | 1,184,604 | 100.00 |          |          |     |   | 1,184,604 | 100.00 |
| 繼續計畫                                | 656,829   |        |                 |          |    | 656,829   | 100.00 |          |          |     |   | 656,829   | 100.00 |
| 三軍總醫院松山分院<br>「新建航空醫學大樓<br>固定資產投資計畫」 | 618,218   |        |                 |          |    | 618,218   | 100.00 |          |          |     |   | 618,218   | 100.00 |
| 國軍桃園總醫院新建<br>醫療大樓計畫                 | 8,229     |        |                 |          |    | 8,229     | 100.00 |          |          |     |   | 8,229     | 100.00 |
| 國軍臺中總醫院新建<br>醫療大樓計畫                 | 25,524    |        |                 |          |    | 25,524    | 100.00 |          |          |     |   | 25,524    | 100.00 |
| 三軍總醫院新建重症<br>醫療大樓計畫                 | 4,858     |        |                 |          |    | 4,858     | 100.00 |          |          |     |   | 4,858     | 100.00 |
| 新興計畫                                | 527,775   |        |                 |          |    | 527,775   | 100.00 |          |          |     |   | 527,775   | 100.00 |
| 醫學中心質子治療系<br>統整備                    | 527,775   |        |                 |          |    | 527,775   | 100.00 |          |          |     |   | 527,775   | 100.00 |
| 二、一般建築及設備<br>計畫                     | 1,726,743 |        |                 |          |    | 1,726,743 | 100.00 |          |          |     |   | 1,726,743 | 100.00 |
| 分年性項目                               | 217,586   |        |                 |          |    | 217,586   | 100.00 |          |          |     |   | 217,586   | 100.00 |
| 土地                                  |           |        |                 |          |    |           |        |          |          |     |   |           |        |
| 土地改良物                               | 25,436    |        |                 |          |    | 25,436    | 100.00 |          |          |     |   | 25,436    | 100.00 |
| 房屋及建築                               |           |        |                 |          |    |           |        |          |          |     |   |           |        |
| 機械及設備                               | 192,150   |        |                 |          |    | 192,150   | 100.00 |          |          |     |   | 192,150   | 100.00 |
| 交通及運輸設備<br>什項設備                     |           |        |                 |          |    |           |        |          |          |     |   |           |        |
| 一次性項目                               | 1,509,157 |        |                 |          |    | 1,509,157 | 100.00 |          |          |     |   | 1,509,157 | 100.00 |
| 土地                                  |           |        |                 |          |    |           |        |          |          |     |   |           |        |
| 土地改良物                               |           |        |                 |          |    |           |        |          |          |     |   |           |        |
| 房屋及建築                               | 14,700    |        |                 |          |    | 14,700    | 100.00 |          |          |     |   | 14,700    | 100.00 |
| 機械及設備                               | 1,404,805 |        |                 |          |    | 1,404,805 | 100.00 |          |          |     |   | 1,404,805 | 100.00 |
| 交通及運輸設備                             | 21,565    |        |                 |          |    | 21,565    | 100.00 |          |          |     |   | 21,565    | 100.00 |
| 什項設備                                | 68,087    |        |                 |          |    | 68,087    | 100.00 |          |          |     |   | 68,087    | 100.00 |
| 其他                                  |           |        |                 |          |    |           |        |          |          |     |   |           |        |
| 合 計                                 | 2,911,347 |        |                 |          |    | 2,911,347 | 100.00 |          |          |     |   | 2,911,347 | 100.00 |

## 國防部

## 國軍生產及服務作業基金

## 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 項目                                      | 全部計畫       |             |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      | 預算數              |           |                |           |                |
|-----------------------------------------|------------|-------------|----------|----|--|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------------------|------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
|                                         | 資金來源       |             |          |    |  |             | 目標<br>能量                                                                                                    | 進度起<br>訖年月    | 資金<br>成本 | 現值<br>報酬<br>率<br>(%) | 收<br>回<br>年<br>限 | 本年度       |                | 截至本年度累計數  |                |
|                                         | 投資<br>總額   | 自有資金        |          |    |  | 外<br>借<br>資 |                                                                                                             |               |          |                      |                  | 金額        | 占全<br>部計<br>畫% | 金額        | 占全<br>部計<br>畫% |
| 營運<br>資金                                |            | 出 售<br>適用資產 | 公庫<br>撥款 | 其他 |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  |           |                |           |                |
| 一、專案計畫                                  | 10,213,386 | 10,213,386  |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  | 1,184,604 | 11.60          | 1,618,175 | 15.84          |
| 繼續計畫                                    | 7,713,386  | 7,713,386   |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  | 656,829   | 8.52           | 1,083,642 | 14.05          |
| 三軍總醫院松山<br>分院「新建航空<br>醫學大樓固定資<br>產投資計畫」 | 1,798,857  | 1,798,857   |          |    |  |             | 航空醫學大樓(地上10層，地下1層；含附屬設施總樓地板面積39,057平方公尺)，開設350床，提供門診、住院服務及空勤體檢暨鑑定作業。                                        | 107.01-111.12 | 5.00     | 5.41                 | 12               | 618,218   | 34.37          | 1,002,175 | 55.71          |
| 國軍桃園總醫院<br>新建醫療大樓計<br>畫                 | 1,453,627  | 1,453,627   |          |    |  |             | 醫療大樓(地上7層，地下1層；含附屬設施總樓地板面積30,600平方公尺)，開設236床，提供住院、門急診及急重症治療服務。                                              | 108.01-113.12 | 5.00     | 6.10                 | 13               | 8,229     | 0.57           | 30,819    | 2.12           |
| 國軍臺中總醫院<br>新建醫療大樓計<br>畫                 | 1,757,000  | 1,757,000   |          |    |  |             | 醫療大樓(地上9層，地下1層，樓地板面積34,884平方公尺)，開設378床，提供住院、門急診及急重症治療服務。                                                    | 108.01-113.12 | 5.00     | 3.82                 | 18               | 25,524    | 1.45           | 44,070    | 2.51           |
| 三軍總醫院新建<br>重症醫療大樓計<br>畫                 | 2,703,902  | 2,703,902   |          |    |  |             | 醫療大樓(地上9層、地下4層，含附屬設施總樓地板面積47,425平方公尺)，開設230床，提供住院、門急診及急重症治療服務。                                              | 109.01-117.12 | 2.00     | 4.02                 | 15               | 4,858     | 0.18           | 6,578     | 0.24           |
| 新興計畫                                    | 2,500,000  | 2,500,000   |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  | 527,775   | 21.11          | 534,533   | 21.38          |
| 醫學中心質子治<br>療系統整備                        | 2,500,000  | 2,500,000   |          |    |  |             | 三軍總醫院建置質子治療中心(地上2層、地下3層，含附屬設施總樓地板面積6,916平方公尺)，主要房間包括2間質子加速室、2間直線加速器室及1間定位室，並規劃先行建置質子放射治療系統1套，以提供尖端癌症放射治療服務。 | 109.01-113.12 |          |                      |                  | 527,775   | 21.11          | 534,533   | 21.38          |
| 二、一般建築及設<br>備計畫                         | 1,935,057  | 1,935,057   |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  | 1,726,743 | 89.23          | 1,768,007 | 91.37          |
| 分年性項目                                   | 425,900    | 425,900     |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  | 217,586   | 51.09          | 258,850   | 60.78          |
| 土地改良物                                   | 27,000     | 27,000      |          |    |  |             |                                                                                                             | 109.01-110.12 |          |                      |                  | 25,436    | 94.21          | 27,000    | 100.00         |
| 機械及設備                                   | 398,900    | 398,900     |          |    |  |             |                                                                                                             | 109.01-111.12 |          |                      |                  | 192,150   | 48.17          | 231,850   | 58.12          |
| 一次性項目                                   | 1,509,157  | 1,509,157   |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  | 1,509,157 | 100.00         | 1,509,157 | 100.00         |
| 土地                                      |            |             |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  |           |                |           |                |
| 土地改良物                                   |            |             |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  |           |                |           |                |
| 房屋及建築                                   | 14,700     | 14,700      |          |    |  |             |                                                                                                             | 110.01-110.12 |          |                      |                  | 14,700    | 100.00         | 14,700    | 100.00         |
| 機械及設備                                   | 1,404,805  | 1,404,805   |          |    |  |             |                                                                                                             | 110.01-110.12 |          |                      |                  | 1,404,805 | 100.00         | 1,404,805 | 100.00         |
| 交通及運輸設備                                 | 21,565     | 21,565      |          |    |  |             |                                                                                                             | 110.01-110.12 |          |                      |                  | 21,565    | 100.00         | 21,565    | 100.00         |
| 什項設備                                    | 68,087     | 68,087      |          |    |  |             |                                                                                                             | 110.01-110.12 |          |                      |                  | 68,087    | 100.00         | 68,087    | 100.00         |
| 合 計                                     | 12,148,443 | 12,148,443  |          |    |  |             |                                                                                                             |               |          |                      |                  | 2,911,347 | 23.96          | 3,386,182 | 27.87          |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
資產折舊明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

| 項目             | 不動產、廠房及設備 |           |            |         |           |      |        | 投資性不動產 | 其他        | 合計         |
|----------------|-----------|-----------|------------|---------|-----------|------|--------|--------|-----------|------------|
|                | 土地改良物     | 房屋及建築     | 機械及設備      | 交通及運輸設備 | 什項設備      | 租賃資產 | 租賃權益改良 |        |           |            |
| 前年度決算資產原值      | 840,597   | 7,992,065 | 24,916,628 | 622,849 | 1,425,054 |      |        | 25,713 | 5,149,781 | 40,972,687 |
| 上年度預計增減資產原值    | 23,771    | 120,302   | 1,436,232  | 44,167  | 46,124    |      |        | -      | 28,317    | 1,642,279  |
| 本年度預計增減資產原值    | 27,000    | 14,700    | 1,475,614  | 19,691  | 66,126    |      |        |        |           | 1,603,131  |
| 資產重估增值額        |           |           |            |         |           |      |        |        |           |            |
| 本年度(12月底)止資產總額 | 891,368   | 8,127,067 | 27,828,474 | 686,707 | 1,537,304 |      |        | 25,713 | 5,121,464 | 44,218,097 |
| 本年度應提折舊額       | 32,890    | 158,542   | 1,284,306  | 39,745  | 89,074    |      |        | 429    | 113,362   | 1,718,348  |
| 勞務成本           | 4,465     | 34,439    | 11,501     | 4,247   | 11,710    |      |        |        | 6,989     | 73,351     |
| 銷貨成本           | 26,777    | 100,729   | 368,058    | 14,834  | 22,448    |      |        |        | 5,082     | 537,928    |
| 出租資產成本         | 1,555     | 5,683     | 341        | 35      | 100       |      |        |        | 48        | 7,762      |
| 醫療成本           |           | 2,672     | 797,375    | 9,913   | 26,747    |      |        |        | 82,212    | 918,919    |
| 管理及總務費用        | 93        | 14,112    | 97,421     | 9,875   | 27,560    |      |        |        | 18,714    | 167,775    |
| 研究發展及訓練費用      |           | 889       | 9,610      | 600     | 509       |      |        |        | 187       | 11,795     |
| 其他業務費用         |           |           |            |         |           |      |        |        |           |            |
| 其他業務外費用        |           | 18        |            | 241     |           |      |        | 429    | 130       | 818        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
資產報廢明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 項目        | 帳面價值          |       |    | 殘餘價值 | 未實現重估<br>增值減少數 | 報廢損失 |
|-----------|---------------|-------|----|------|----------------|------|
|           | 成 本 或<br>重估價值 | 已提折舊額 | 淨額 |      |                |      |
| 不動產、廠房及設備 | 6,026         | 6,026 |    |      |                |      |
| 土地改良物     |               |       |    |      |                |      |
| 房屋及建築     |               |       |    |      |                |      |
| 機械及設備     | 2,191         | 2,191 |    |      |                |      |
| 交通及運輸設備   | 1,874         | 1,874 |    |      |                |      |
| 什項設備      | 1,961         | 1,961 |    |      |                |      |
| 投資性不動產    |               |       |    |      |                |      |
| 合 計       | 6,026         | 6,026 |    |      |                |      |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
基金數額增減明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 項目        | 金額         | 說明                              |
|-----------|------------|---------------------------------|
| 期初基金數額    | 33,894,619 |                                 |
| 加：        |            |                                 |
| 以前年度公積撥充  |            |                                 |
| 賸餘撥充      |            |                                 |
| 以代管國有財產撥充 |            |                                 |
| 國庫增撥數     |            |                                 |
| 其他        |            |                                 |
| 減：        | 261        |                                 |
| 填補短絀      |            |                                 |
| 折減基金繳庫    |            |                                 |
| 其他        | 261        | 福利及文教事業所屬陸軍910營站撥用金門縣政府，辦理減帳作業。 |
| 期末基金數額    | 33,894,358 |                                 |

本 頁 空 白

# 預 算 附 表



國防部  
國軍生產及服務作業基金  
成本彙總表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 摘要                                     | 金額         | 說明 |
|----------------------------------------|------------|----|
| 生產事業                                   |            |    |
| 直接材料                                   | 9,787,808  |    |
| 直接人工                                   | 730,567    |    |
| 間接製造費用                                 | 1,308,683  |    |
| 製造成本                                   | 11,827,058 |    |
| 加：期初在製品存貨                              | 1,594,004  |    |
| 減：期末在製品存貨                              | 1,594,004  |    |
| 製成品成本                                  | 11,827,058 |    |
| 加：期初製成品存貨                              | 286,511    |    |
| 減：期末製成品存貨                              | 286,511    |    |
| 銷貨成本                                   | 11,827,058 |    |
| 兵工類產品                                  | 9,636,985  |    |
| 測量及製圖類產品                               | 1,850,625  |    |
| 經理類產品                                  | 339,448    |    |
| 加或減加或減：存貨評價、盤<br>盈虧、出售下腳收入等與存貨<br>相關損益 |            |    |
| 銷貨成本淨額                                 | 11,827,058 |    |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前<br>年<br>度<br>決<br>算<br>數 | 上<br>年<br>度<br>預<br>算<br>數 | 科 目 及 產 品 ( 或 勞 務 ) 名 稱 | 本 年 度 預 算 數 |         |           |
|----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------|---------|-----------|
|                            |                            |                         | 合 計         | 固 定     | 變 動       |
| 3,044,249                  | 7,566,611                  | 直接材料(1)                 | 9,787,808   |         | 9,787,808 |
| 3,044,249                  | 7,566,611                  | 材料及用品費                  | 9,787,808   |         | 9,787,808 |
| 3,033,788                  | 7,561,704                  | 1.使用材料費                 | 9,784,253   |         | 9,784,253 |
| 10,461                     | 4,907                      | 2.用品消耗                  | 3,555       |         | 3,555     |
|                            |                            | 3.商品及醫療用品               |             |         |           |
| 1,291,862                  | 814,295                    | 直接人工(2)                 | 730,567     | 475,850 | 254,717   |
| 1,291,862                  | 814,295                    | 用人費用                    | 730,567     | 475,850 | 254,717   |
|                            |                            | 1.正式員額薪資                |             |         |           |
| 596,507                    | 338,287                    | 2.聘僱及兼職人員薪資             | 326,892     | 326,892 |           |
| 6,754                      | 1,694                      | 3.超時工作報酬                | 796         |         | 796       |
|                            |                            | 4.津貼                    |             |         |           |
| 554,944                    | 335,187                    | 5.獎金                    | 292,802     | 38,881  | 253,921   |
| 63,647                     | 62,408                     | 6.退休及卹償金                | 46,564      | 46,564  |           |
| 4                          |                            | 7.資遣費                   |             |         |           |
| 69,900                     | 76,618                     | 8.福利費                   | 63,424      | 63,424  |           |
| 106                        | 101                        | 9.提繳費                   | 89          | 89      |           |
| 1,867,757                  | 1,003,843                  | 製造費用(3)                 | 1,308,683   | 724,005 | 584,678   |
| 247,996                    | 118,198                    | 1.用人費用                  | 242,314     | 152,697 | 89,617    |
|                            |                            | (1)正式員額薪資               |             |         |           |
| 63,874                     | 64,227                     | (2)聘僱及兼職人員薪資            | 91,440      | 91,440  |           |
| 1,118                      | 481                        | (3)超時工作報酬               | 1,347       |         | 1,347     |
|                            |                            | (4)津貼                   |             |         |           |
| 154,591                    | 15,444                     | (5)獎金                   | 101,680     | 13,410  | 88,270    |
| 13,593                     | 22,051                     | (6)退休及卹償金               | 26,603      | 26,603  |           |
|                            |                            | (7)資遣費                  |             |         |           |
| 14,812                     | 15,971                     | (8)福利費                  | 21,220      | 21,220  |           |
| 8                          | 24                         | (9)提繳費                  | 24          | 24      |           |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前<br>年<br>度<br>決<br>算<br>數 | 上<br>年<br>度<br>預<br>算<br>數 | 科 目 及 產 品 ( 或 勞 務 ) 名 稱 | 本 年 度 預 算 數 |         |         |
|----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------|---------|---------|
|                            |                            |                         | 合 計         | 固 定     | 變 動     |
| 1,037,438                  | 476,878                    | 2.服務費用                  | 466,881     | 3,272   | 463,609 |
| 102,846                    | 134,665                    | (1)水電費                  | 112,704     |         | 112,704 |
| 578,217                    | 685                        | (2)郵電費                  | 650         |         | 650     |
| 29,154                     | 23,553                     | (3)旅運費                  | 25,224      |         | 25,224  |
| 1,100                      | 561                        | (4)印刷裝訂與廣告費             | 137         |         | 137     |
| 129,190                    | 113,173                    | (5)修理保養及保固費             | 123,664     |         | 123,664 |
| 1,087                      | 1,008                      | (6)保險費                  | 1,096       | 1,096   |         |
| 175,507                    | 179,291                    | (7)一般服務費                | 180,657     | 2,176   | 178,481 |
| 20,337                     | 23,942                     | (8)專業服務費                | 22,749      |         | 22,749  |
|                            |                            | (9)公共關係費                |             |         |         |
| 34,125                     | 31,302                     | 3.材料及用品費                | 28,000      |         | 28,000  |
| 26,568                     | 27,182                     | (1)使用材料費                | 23,884      |         | 23,884  |
| 7,557                      | 4,120                      | (2)用品消耗                 | 4,116       |         | 4,116   |
|                            |                            | (3)商品及醫療用品              |             |         |         |
| 9,896                      | 16,039                     | 4.租金與利息                 | 16,352      | 16,352  |         |
| 4                          |                            | (1)地租及水租                |             |         |         |
|                            |                            | (2)房租                   |             |         |         |
| 106                        | 4,105                      | (3)機器租金                 | 4,300       | 4,300   |         |
| 9,534                      | 11,587                     | (4)交通及運輸設備租金            | 11,934      | 11,934  |         |
| 252                        | 347                        | (5)什項設備租金               | 118         | 118     |         |
|                            |                            | (6)利息                   |             |         |         |
| 535,044                    | 356,397                    | 5.折舊、折耗及攤銷              | 550,658     | 550,658 |         |
| 514,916                    | 326,667                    | (1)不動產、廠房及設備折舊          | 524,268     | 524,268 |         |
|                            |                            | (2)投資性不動產折舊             |             |         |         |
| 4,503                      | 6,271                      | (3)其他折舊性資產折舊            | 5,082       | 5,082   |         |
|                            |                            | (4)折耗                   |             |         |         |
| 15,625                     | 23,459                     | (5)攤銷                   | 21,308      | 21,308  |         |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前<br>年<br>度<br>決<br>算<br>數 | 上<br>年<br>度<br>預<br>算<br>數 | 科 目 及 產 品 ( 或 勞 務 ) 名 稱   | 本 年 度 預 算 數 |           |            |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------|-----------|------------|
|                            |                            |                           | 合 計         | 固 定       | 變 動        |
| 2,746                      | 4,976                      | 6.稅捐與規費(強制費)              | 4,412       | 960       | 3,452      |
|                            |                            | (1)土地稅                    |             |           |            |
|                            |                            | (2)契稅                     |             |           |            |
|                            |                            | (3)房屋稅                    |             |           |            |
| 2,232                      | 3,733                      | (4)消費與行為稅                 | 3,452       |           | 3,452      |
|                            |                            | (5)特別稅課                   |             |           |            |
| 514                        | 1,243                      | (6)規費                     | 960         | 960       |            |
| 44                         | 53                         | 7.會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 66          | 66        |            |
| 44                         | 53                         | (1)會費                     | 66          | 66        |            |
|                            |                            | (2)捐助、補助與獎助               |             |           |            |
|                            |                            | (3)分擔                     |             |           |            |
|                            |                            | (4)補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)      |             |           |            |
|                            |                            | (5)競賽及交流活動費               |             |           |            |
| 468                        |                            | 8.短絀、賠償與保險給付              |             |           |            |
|                            |                            | (1)各項短絀                   |             |           |            |
| 468                        |                            | (2)賠償給付                   |             |           |            |
|                            |                            | 9.其他                      |             |           |            |
|                            |                            | (1)其他費用                   |             |           |            |
| 6,203,868                  | 9,384,749                  | 製造成本                      | 11,827,058  | 1,199,855 | 10,627,203 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
直接材料人工及製造費用明細表說明  
中華民國 110 年度

一、年度預估提供國軍及公民營機構產品銷貨服務品項計有：大口徑火砲類 495 項，砲彈類 11 項，火炸藥類 5 項，油漆類 78 項，戰（甲）車類 1 項，防護器材類 207 項，電池類 4 項，槍類 31 項，槍彈類 5 項，小口徑火砲類 8 項，其他雜項設備類 157 項，編印各式地圖 46 項，射控類 6 項，觀測類 232 項，特服類 45 項，印刷出版類 4,036 項。

二、直接材料、人工及製造費用合計 **11,827,058** 千元：

（一）「直接材料」計 **9,787,808** 千元：

材料及用品費：使用材料費 9,784,253 千元，用品消耗 3,555 千元。

（二）「直接人工」計 **730,567** 千元：

用人費用：依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘雇人力 827 人，編列一般服務費 730,567 千元。包括：聘僱人員薪資 326,892 千元，超時工作報酬 796 千元，獎金 292,802 千元，退休及卹償金 46,564 千元，福利費 63,424 千元，提繳費 89 千元。

（三）「製造費用（間接）」計 **1,308,683** 千元：

1、用人費用：依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘雇人力 261 人，編列一般服務費 242,314 千元。包括：聘僱人員薪資 91,440 千元，超時工作報酬 1,347 千元，獎金 101,680 千元，退休及卹償金 26,603 千元，福利費 21,220 千元，提繳費 24 千元。

2、服務費用：編列 466,881 千元，包括：水電費 112,704 千元，郵電費 650 千元，旅運費 25,224 千元，印刷裝訂與廣告費 137 千元，修理保養及保固費 123,664 千元，保險費 1,096 千元，一般服務費 180,657 千元，專業服務費 22,749 千元。

3、材料及用品費：編列 28,000 千元，包括：使用材料費 23,884 千元，用品消耗 4,116 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
直接材料人工及製造費用明細表說明  
中華民國 110 年度

- 4、租金與利息：編列 16,352 千元，包括：機器租金 4,300 千元，交通及運輸設備租金 11,934 千元，什項設備租金 118 千元。
- 5、折舊、折耗及攤銷：編列 550,658 千元，包括：不動產、廠房及設備折舊 524,268 千元、其他折舊性資產折舊 5,082 千元、攤銷 21,308 千元。
- 6、稅捐與規費（強制費）：編列 4,412 千元，包括：消費與行為稅 3,452 千元，規費 960 千元。
- 7、會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費：編列 66 千元，包括：會費 66 千元。

# 預算參考表



國防部  
國軍生產及服務作業基金  
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

| 108 年 12 月 31 日<br>實 際 數 | 科 目              | 110 年 12 月 31 日<br>預 計 數 | 109 年 12 月 31 日<br>預 計 數 | 比 較 增 減 (-)      |
|--------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| <b>66,847,063</b>        | <b>資 產</b>       | <b>67,223,151</b>        | <b>66,284,284</b>        | <b>938,867</b>   |
| 35,610,617               | 流動資產             | 34,425,058               | 34,774,100               | -349,042         |
| 8,938,538                | 現金               | 6,824,727                | 8,138,061                | -1,313,334       |
| 7,717,167                | 流動金融資產           | 7,607,745                | 7,703,745                | -96,000          |
| 5,727,095                | 應收款項             | 5,959,751                | 5,703,714                | 256,037          |
| 9,093,283                | 存貨               | 10,806,156               | 9,093,641                | 1,712,515        |
| 3,934,882                | 預付款項             | 3,027,027                | 3,935,287                | -908,260         |
| 199,652                  | 短期貸墊款            | 199,652                  | 199,652                  |                  |
| 17,608,510               | 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 17,478,510               | 17,478,510               |                  |
| 17,430,000               | 非流動金融資產          | 17,300,000               | 17,300,000               |                  |
| 178,510                  | 準備金              | 178,510                  | 178,510                  |                  |
| 9,869,259                | 不動產、廠房及設備        | 11,759,163               | 10,452,373               | 1,306,790        |
| 452,083                  | 土地               | 452,083                  | 452,083                  |                  |
| 210,241                  | 土地改良物            | 218,585                  | 224,475                  | -5,890           |
| 4,024,272                | 房屋及建築            | 3,878,612                | 4,022,454                | -143,842         |
| 4,540,830                | 機械及設備            | 5,075,410                | 4,881,911                | 193,499          |
| 156,019                  | 交通及運輸設備          | 150,279                  | 168,459                  | -18,180          |
| 292,153                  | 什項設備             | 245,307                  | 266,294                  | -20,987          |
| 193,661                  | 購建中固定資產          | 1,738,887                | 436,697                  | 1,302,190        |
| 9,214                    | 投資性不動產           | 8,570                    | 8,999                    | -429             |
| 9,214                    | 投資性不動產           | 8,570                    | 8,999                    | -429             |
| 153,666                  | 無形資產             | 187,670                  | 162,283                  | 25,387           |
| 153,666                  | 無形資產             | 187,670                  | 162,283                  | 25,387           |
| 3,595,797                | 其他資產             | 3,364,180                | 3,408,019                | -43,839          |
| 256,575                  | 遞延資產             | 280,713                  | 210,929                  | 69,784           |
| 3,338,961                | 什項資產             | 3,083,467                | 3,196,829                | -113,362         |
| 261                      | 待處理資產            |                          | 261                      | -261             |
| <b>66,847,063</b>        | <b>合 計</b>       | <b>67,223,151</b>        | <b>66,284,284</b>        | <b>938,867</b>   |
| <b>20,062,876</b>        | <b>負 債</b>       | <b>17,897,995</b>        | <b>18,198,174</b>        | <b>-300,179</b>  |
| 10,174,935               | 流動負債             | 8,259,159                | 8,350,316                | -91,157          |
| 7,280,716                | 應付款項             | 6,998,520                | 7,297,963                | -299,443         |
| 2,894,219                | 預收款項             | 1,260,639                | 1,052,353                | 208,286          |
| 178,510                  | 長期負債             | 178,510                  | 178,510                  |                  |
| 178,510                  | 長期債務             | 178,510                  | 178,510                  |                  |
| 9,709,431                | 其他負債             | 9,460,326                | 9,669,348                | -209,022         |
| 2,773,536                | 遞延負債             | 2,548,361                | 2,773,536                | -225,175         |
| 2,354,192                | 負債準備             | 2,582,684                | 2,455,599                | 127,085          |
| 4,581,703                | 什項負債             | 4,329,281                | 4,440,213                | -110,932         |
| <b>46,784,187</b>        | <b>淨 值</b>       | <b>49,325,156</b>        | <b>48,086,110</b>        | <b>1,239,046</b> |
| 33,894,703               | 基金               | 33,894,358               | 33,894,619               | -261             |
| 33,894,703               | 基金               | 33,894,358               | 33,894,619               | -261             |
| 11,076,016               | 公積               | 15,430,798               | 13,756,944               | 1,673,854        |
| 2,633,842                | 資本公積             | 2,861,018                | 2,747,656                | 113,362          |
| 8,442,174                | 特別公積             | 12,569,780               | 11,009,288               | 1,560,492        |
| 1,813,468                | 累積餘絀             |                          | 434,547                  | -434,547         |
| 1,813,468                | 累積賸餘             |                          | 434,547                  | -434,547         |
| <b>66,847,063</b>        | <b>合 計</b>       | <b>67,223,151</b>        | <b>66,284,284</b>        | <b>938,867</b>   |

註：110年度信託代理與保證資產（負債）預計為26,913,332千元（保管品198,108千元、保證品209,101千元及應收代收款26,506,123千元）。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
預計平衡表說明  
中華民國 110 年度

**一、資產（淨增 938,867 千元）：**

（一）流動資產淨減 349,042 千元：

包括現金減少 1,313,334 千元、流動金融資產減少 96,000 千元、應收款項增加 256,037 千元、存貨增加 1,712,515 千元及預付款項減少 908,260 千元。

（二）投資、長期應收款、貸墊款及準備金無增減。

（三）不動產、廠房及設備淨增 1,306,790 千元：

包括土地改良物減少 5,890 千元、房屋及建築減少 143,842 千元、機械及設備增加 193,499 千元、交通及運輸設備減少 18,180 千元、什項設備減少 20,987 千元、購建中固定資產增加 1,302,190 千元。

（四）投資性不動產淨減 429 千元：為投資性不動產減少 429 千元。

（五）無形資產淨增 25,387 千元：為無形資產增加 25,387 千元。

（六）其他資產淨減 43,839 千元：

包括遞延資產增加 69,784 千元、什項資產減少 113,362 千元、待處理資產減少 261 千元。

**二、負債（淨減 300,179 千元）：**

（一）流動負債淨減 91,157 千元：

包括應付款項減少 299,443 千元及預收款項增加 208,286 千元。

（二）長期負債無增減。

（三）其他負債淨減 209,022 千元：

包括遞延負債減少 225,175 千元、負債準備增加 127,085 千元、什項負債減少 110,932 千元。

**三、淨值（淨增 1,239,046 千元）：**

（一）基金淨減 261 千元：為基金減少 261 千元。

（二）公積淨增 1,673,854 千元：

包括資本公積增加 113,362 千元及特別公積增加 1,560,492 千元。

（三）累積餘絀淨減 434,547 千元：為累積賸餘減少 434,547 千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 年度及項目          | 單位 | 數量          | 單位成本(元)或平均利(費)率 | 預算數               | 說明 |
|----------------|----|-------------|-----------------|-------------------|----|
| <b>本年度預算數</b>  |    |             |                 | <b>34,317,300</b> |    |
| <b>醫療事業</b>    |    |             |                 | <b>21,456,527</b> |    |
| 門診病患醫療         | 人次 | 6,124,741   | 1,514.28        | 9,274,578         |    |
| 住院病患醫療         | 人日 | 1,884,807   | 6,338.95        | 11,947,704        |    |
| 病患膳食           | 人日 | 1,256,672   | 186.40          | 234,245           |    |
| <b>生產事業</b>    |    |             |                 | <b>11,827,058</b> |    |
| 兵工類產品          | 項  | 1,002       | 9,617,749.50    | 9,636,985         |    |
| 測量及製圖類產品       | 項  | 4,320       | 428,385.42      | 1,850,625         |    |
| 經理類產品          | 項  | 45          | 7,543,288.89    | 339,448           |    |
| <b>服務事業</b>    |    |             |                 | <b>169,475</b>    |    |
| 餐飲服務           | 人次 | 421,200     | 178.13          | 75,027            |    |
| 客房服務           | 人次 | 34,000      | 493.85          | 16,791            |    |
| 球場服務           | 人次 | 90,000      | 862.86          | 77,657            |    |
| <b>福利及文教事業</b> |    |             |                 | <b>555,209</b>    |    |
| 福利品            | 千元 | 426,798     | 1,000.00        | 426,798           |    |
| 文教作業           | 份  | 8,340,000   | 15.40           | 128,411           |    |
| <b>軍人儲蓄事業</b>  |    |             |                 | <b>99,258</b>     |    |
| 代辦軍人儲蓄業務       | 千元 | 26,506,123  | 3.05            | 80,873            |    |
| 補助軍儲優惠存款利息差額   | 千元 | 4,506,123   | 4.08            | 18,385            |    |
| <b>副供事業</b>    |    |             |                 | <b>209,773</b>    |    |
| 副食品            | 人次 | 111,503,000 | 1.88            | 209,773           |    |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 年度及項目          | 單位 | 數量          | 單位成本(元)或平均利(費)率 | 預算數               | 說明 |
|----------------|----|-------------|-----------------|-------------------|----|
| <b>上年度預算數</b>  |    |             |                 | <b>30,616,650</b> |    |
| <b>醫療事業</b>    |    |             |                 | <b>20,155,444</b> |    |
| 門診病患醫療         | 人次 | 5,901,038   | 1,485.50        | 8,765,973         |    |
| 住院病患醫療         | 人日 | 1,848,456   | 6,038.43        | 11,161,766        |    |
| 病患膳食           | 人日 | 1,252,637   | 181.78          | 227,705           |    |
| <b>生產事業</b>    |    |             |                 | <b>9,384,749</b>  |    |
| 兵工類產品          | 項  | 1,319       | 5,695,404.85    | 7,512,239         |    |
| 測量及製圖類產品       | 項  | 5,326       | 225,802.10      | 1,202,622         |    |
| 經理類產品          | 項  | 30          | 22,329,600.00   | 669,888           |    |
| <b>服務事業</b>    |    |             |                 | <b>175,783</b>    |    |
| 餐飲服務           | 人次 | 454,380     | 176.62          | 80,253            |    |
| 客房服務           | 人次 | 34,000      | 503.44          | 17,117            |    |
| 球場服務           | 人次 | 97,000      | 808.38          | 78,413            |    |
| <b>福利及文教事業</b> |    |             |                 | <b>572,084</b>    |    |
| 福利品            | 千元 | 444,121     | 1,000.00        | 444,121           |    |
| 文教作業           | 份  | 8,929,488   | 14.33           | 127,963           |    |
| <b>軍人儲蓄事業</b>  |    |             |                 | <b>107,046</b>    |    |
| 代辦軍人儲蓄業務       | 千元 | 28,290,000  | 2.83            | 80,056            |    |
| 補助軍儲優惠存款利息差額   | 千元 | 5,000,000   | 5.40            | 26,990            |    |
| <b>副供事業</b>    |    |             |                 | <b>221,544</b>    |    |
| 副食品            | 人次 | 107,727,000 | 2.06            | 221,544           |    |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 年度及項目          | 單位 | 數量          | 單位成本(元)或平均利(費)率 | 預算數               | 說明 |
|----------------|----|-------------|-----------------|-------------------|----|
| <b>前年度決算數</b>  |    |             |                 | <b>28,564,247</b> |    |
| <b>醫療事業</b>    |    |             |                 | <b>21,320,890</b> |    |
| 門診病患醫療         | 人次 | 6,111,216   | 1,521.90        | 9,300,657         |    |
| 住院病患醫療         | 人日 | 1,864,816   | 6,322.90        | 11,791,051        |    |
| 病患膳食           | 人日 | 1,242,906   | 184.39          | 229,182           |    |
| <b>生產事業</b>    |    |             |                 | <b>6,203,868</b>  |    |
| 兵工類產品          | 項  | 2,340       | 1,578,723.50    | 3,694,213         |    |
| 測量及製圖類產品       | 項  | 3,710       | 269,527.76      | 999,948           |    |
| 經理類產品          | 項  | 238         | 6,343,306.72    | 1,509,707         |    |
| <b>服務事業</b>    |    |             |                 | <b>154,513</b>    |    |
| 餐飲服務           | 人次 | 378,831     | 182.94          | 69,303            |    |
| 客房服務           | 人次 | 22,905      | 583.54          | 13,366            |    |
| 球場服務           | 人次 | 89,893      | 799.22          | 71,844            |    |
| <b>福利及文教事業</b> |    |             |                 | <b>567,879</b>    |    |
| 福利品            | 千元 | 456,477     | 965.73          | 440,833           |    |
| 文教作業           | 份  | 8,591,770   | 14.79           | 127,046           |    |
| <b>軍人儲蓄事業</b>  |    |             |                 | <b>97,834</b>     |    |
| 代辦軍人儲蓄業務       | 千元 | 27,615,712  | 2.66            | 73,395            |    |
| 補助軍儲優惠存款利息差額   | 千元 | 4,846,465   | 5.04            | 24,439            |    |
| <b>副供事業</b>    |    |             |                 | <b>219,263</b>    |    |
| 副食品            | 人次 | 106,848,742 | 2.05            | 219,263           |    |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 年度及項目           | 單位 | 數量          | 單位成本(元)或平均利(費)率 | 預算數               | 說明 |
|-----------------|----|-------------|-----------------|-------------------|----|
| <b>107年度決算數</b> |    |             |                 | <b>26,550,440</b> |    |
| <b>醫療事業</b>     |    |             |                 | <b>20,186,910</b> |    |
| 門診病患醫療          | 人次 | 5,844,062   | 1,522.82        | 8,899,437         |    |
| 住院病患醫療          | 人日 | 1,829,537   | 6,045.22        | 11,059,958        |    |
| 病患膳食            | 人日 | 1,226,704   | 185.47          | 227,515           |    |
| <b>生產事業</b>     |    |             |                 | <b>5,341,037</b>  |    |
| 兵工類產品           | 項  | 2,249       | 1,219,115.61    | 2,741,791         |    |
| 測量及製圖類產品        | 項  | 3,928       | 170,368.89      | 669,209           |    |
| 經理類產品           | 項  | 198         | 9,747,661.62    | 1,930,037         |    |
| <b>服務事業</b>     |    |             |                 | <b>156,718</b>    |    |
| 餐飲服務            | 人次 | 371,660     | 193.09          | 71,764            |    |
| 客房服務            | 人次 | 28,112      | 486.77          | 13,684            |    |
| 球場服務            | 人次 | 88,558      | 804.78          | 71,270            |    |
| <b>福利及文教事業</b>  |    |             |                 | <b>578,290</b>    |    |
| 福利品             | 千元 | 469,803     | 961.64          | 451,780           |    |
| 文教作業            | 份  | 8,814,830   | 14.35           | 126,510           |    |
| <b>軍人儲蓄事業</b>   |    |             |                 | <b>94,723</b>     |    |
| 代辦軍人儲蓄業務        | 千元 | 29,006,892  | 2.39            | 69,350            |    |
| 補助軍儲優惠存款利息差額    | 千元 | 5,029,035   | 5.05            | 25,373            |    |
| <b>副供事業</b>     |    |             |                 | <b>192,762</b>    |    |
| 副食品             | 人次 | 103,061,913 | 1.87            | 192,762           |    |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 年度及項目           | 單位 | 數量          | 單位成本(元)或平均利(費)率 | 預算數               | 說明 |
|-----------------|----|-------------|-----------------|-------------------|----|
| <b>106年度決算數</b> |    |             |                 | <b>26,046,701</b> |    |
| <b>醫療事業</b>     |    |             |                 | <b>18,876,761</b> |    |
| 門診病患醫療          | 人次 | 5,757,253   | 1,442.55        | 8,305,129         |    |
| 住院病患醫療          | 人日 | 1,782,639   | 5,806.41        | 10,350,740        |    |
| 病患膳食            | 人日 | 1,195,887   | 184.71          | 220,892           |    |
| <b>生產事業</b>     |    |             |                 | <b>6,114,713</b>  |    |
| 兵工類產品           | 項  | 1,406       | 2,958,412.52    | 4,159,528         |    |
| 測量及製圖類產品        | 項  | 4,688       | 116,440.49      | 545,873           |    |
| 經理類產品           | 項  | 196         | 7,190,367.35    | 1,409,312         |    |
| <b>服務事業</b>     |    |             |                 | <b>189,844</b>    |    |
| 餐飲服務            | 人次 | 437,873     | 177.56          | 77,749            |    |
| 客房服務            | 人次 | 65,633      | 587.04          | 38,529            |    |
| 球場服務            | 人次 | 92,218      | 797.74          | 73,566            |    |
| <b>福利及文教事業</b>  |    |             |                 | <b>563,712</b>    |    |
| 福利品             | 千元 | 444,028     | 1,000.00        | 444,028           |    |
| 文教作業            | 份  | 8,911,880   | 13.43           | 119,684           |    |
| <b>軍人儲蓄事業</b>   |    |             |                 | <b>111,006</b>    |    |
| 代辦軍人儲蓄業務        | 千元 | 31,659,311  | 2.62            | 82,843            |    |
| 補助軍儲優惠存款利息差額    | 千元 | 5,266,562   | 5.35            | 28,163            |    |
| <b>副供事業</b>     |    |             |                 | <b>190,665</b>    |    |
| 副食品             | 人次 | 119,961,978 | 1.59            | 190,665           |    |

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

| 科 目        | 上 年 度 最 高<br>可 進 用 員 額 數 | 本 年 度 增 減 (-) 數 | 本 年 度 最 高<br>可 進 用 員 額 數 | 說 明                                                                                      |
|------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 專任人員       |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 職員         |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 警員         |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 技工         |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 聘用         |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 約僱         |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 臨時人員       |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 臨時職員(聘員)   |                          |                 |                          | 依人事行政局<br>92.4.30.局力字第<br>0920008045號函<br>釋；本基金所屬聘（<br>雇）人員非屬國家總<br>員額法所定之人員，<br>故未表達人數。 |
| 臨時職員(雇員)   |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 臨時人員(部分工時) |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 兼任人員       | 6,404                    | -87             | 6,317                    |                                                                                          |
| 管理委員會委員    |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 顧問人員       |                          |                 |                          |                                                                                          |
| 其他兼任人員     | 6,404                    | -87             | 6,317                    | 本欄人員屬軍職人員<br>兼辦作業基金業務<br>者。                                                              |
| 總計         | 6,404                    | -87             | 6,317                    |                                                                                          |

註：依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,039人。

# 國防部

## 國軍生產及服務作業基金

### 用人費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科 目       | 正式員額薪資 | 聘僱人員薪資 | 超時工作報酬 | 津 貼 | 獎 金 |    |    |    |    | 退休及卹償金 |     | 資 遣 費 | 福 利 |      |     |     |     | 費 提 繳 | 合 計 | 兼任人員費用 | 總 計 |     |
|-----------|--------|--------|--------|-----|-----|----|----|----|----|--------|-----|-------|-----|------|-----|-----|-----|-------|-----|--------|-----|-----|
|           |        |        |        |     | 年獎  | 終金 | 考獎 | 績金 | 效金 | 其 他    | 退休金 |       | 卹償金 | 分擔保險 | 保 費 | 傷病藥 | 醫 費 |       |     |        |     | 提撥利 |
| 業務總支出部分   |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 勞務成本      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 正式人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 聘僱人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 顧問人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 兼任人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 銷貨成本      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 正式人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 聘僱人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 顧問人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 兼任人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 出租資產成本    |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 正式人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 聘僱人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 顧問人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 兼任人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 醫療成本      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 正式人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 聘僱人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 顧問人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 兼任人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 行銷及業務費用   |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 正式人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 聘僱人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 顧問人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 兼任人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 管理及總務費用   |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 正式人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 聘僱人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 顧問人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 兼任人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 研究發展及訓練費用 |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 正式人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 聘僱人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 顧問人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 兼任人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 其他業務費用    |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 正式人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 聘僱人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 顧問人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 兼任人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 其他業務外費用   |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 正式人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 聘僱人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 顧問人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 兼任人員      |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |
| 合計        |        |        |        |     |     |    |    |    |    |        |     |       |     |      |     |     |     |       |     |        |     |     |

註：  
 一、依人事行政局92年4月30日局力字第0920008045號函釋：本基金所屬聘（雇）人員非屬國家總員額法所定之人員。  
 二、相關人事費以「服務費用」科目編列。依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,039人，編列8,846,507千元；勞務承攬編列1,353,367千元。  
 三、營運績效獎金依行政院98年7月29日院授人給字第0980019106號函核定「國軍生產及服務作業基金-生產作業營運績效獎金支給要點」、行政院106年6月9日院授人給字第1060045167號函核定「國防部軍醫局醫勤獎勵金發給要點」及行政院100年11月16日行政院院授人給字第1000058478號函核定「國軍生產及服務作業基金服務事業營運獎金支給要點」辦理，共16,178人（含兼任人員），編列5,459,600千元。  
 四、年終獎金依行政院「軍公教人員年終工作獎金（慰問金）發給注意事項」辦理，共10,932人，編列538,218千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
各項費用彙計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度<br>決算數 | 上年度<br>預算數 | 科 目               | 本 年 度 預 算 數 |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
|------------|------------|-------------------|-------------|---------|------------|----------------|------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|------------------|
|            |            |                   | 合 計         | 勞 務 成 本 | 銷 貨 成 本    | 出 租 資 產<br>成 本 | 醫 療 成 本    | 行 銷 及<br>業 務 費 用 | 管 理 及<br>總 務 費 用 | 研 究 發 展<br>及 訓 練 費 用 | 其 他<br>業 務 費 用 | 其 他<br>業 務 外 費 用 |
| 16,660,803 | 15,808,917 | 服務費用              | 16,203,905  | 573,133 | 1,555,358  | 18,373         | 11,266,394 | 167,061          | 1,607,477        | 695,404              | 197,523        | 123,182          |
| 534,561    | 556,030    | 水電費               | 537,859     | 46,524  | 115,575    | 1,034          | 266,606    |                  | 39,845           | 2,607                | 65,000         | 668              |
| 52,504     | 54,636     | 郵電費               | 60,392      | 5,030   | 1,369      | 38             | 32,029     | 3,909            | 12,882           | 5,135                |                |                  |
| 158,556    | 152,996    | 旅運費               | 149,434     | 82,278  | 27,209     | 411            | 5,930      |                  | 12,549           | 20,991               |                | 66               |
| 48,596     | 50,628     | 印刷裝訂與廣告費          | 50,440      | 2,018   | 150        |                | 24,897     | 15,915           | 2,557            | 4,844                |                | 59               |
| 1,074,981  | 1,007,152  | 修理保養及保固費          | 1,014,895   | 35,079  | 125,151    | 4,130          | 524,176    | 127,085          | 83,692           | 5,541                | 104,227        | 5,814            |
| 11,801     | 12,242     | 保險費               | 13,759      | 3,922   | 1,135      | 126            | 6,629      |                  | 1,410            | 289                  | 170            | 78               |
| 4,961,856  | 4,471,356  | 一般服務費             | 4,579,293   | 387,018 | 1,255,543  | 10,849         | 1,324,330  | 19,702           | 1,307,443        | 198,558              |                | 75,850           |
| 9,802,631  | 9,488,536  | 專業服務費             | 9,782,492   | 11,151  | 29,226     | 1,763          | 9,081,797  | 450              | 131,893          | 457,439              | 28,126         | 40,647           |
| 15,317     | 15,341     | 公共關係費             | 15,341      | 113     |            | 22             |            |                  | 15,206           |                      |                |                  |
| 13,526,267 | 16,240,290 | 材料及用品費            | 19,355,264  | 64,730  | 9,929,966  | 311            | 9,045,445  | 6                | 38,975           | 272,371              |                | 3,460            |
| 4,077,027  | 7,702,899  | 使用材料費             | 9,924,152   | 44,540  | 9,808,820  | 5              | 7,922      |                  | 3,962            | 58,903               |                |                  |
| 560,509    | 475,436    | 用品消耗              | 504,970     | 20,190  | 9,533      | 306            | 222,994    | 6                | 35,013           | 213,468              |                | 3,460            |
| 8,888,731  | 8,061,955  | 商品及醫療用品           | 8,926,142   |         | 111,613    |                | 8,814,529  |                  |                  |                      |                |                  |
| 184,198    | 175,474    | 租金與利息             | 186,620     | 9,591   | 19,107     | 52             | 142,242    |                  | 10,141           | 4,508                |                | 979              |
| 1,250      | 1,480      | 地租及水租             | 1,407       | 683     |            |                |            |                  |                  | 724                  |                |                  |
| 9,328      | 9,998      | 房租                | 8,516       | 5,205   |            |                | 3,311      |                  |                  |                      |                |                  |
| 101,648    | 95,094     | 機器租金              | 108,889     | 1,051   | 6,020      |                | 97,578     |                  | 1,493            | 2,747                |                |                  |
| 55,270     | 54,063     | 交通及運輸設備租金         | 51,611      | 650     | 12,736     | 28             | 33,007     |                  | 5,069            | 114                  |                | 7                |
| 16,702     | 14,839     | 什項設備租金            | 16,197      | 2,002   | 351        | 24             | 8,346      |                  | 3,579            | 923                  |                | 972              |
|            |            | 利息                |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
| 2,368,993  | 1,556,600  | 折舊、折耗及攤銷          | 1,895,870   | 73,714  | 561,582    | 7,767          | 950,531    |                  | 198,818          | 14,111               | 88,529         | 818              |
| 2,177,544  | 1,337,186  | 不動產、廠房及設備折舊       | 1,604,557   | 66,362  | 532,846    | 7,714          | 836,707    |                  | 149,061          | 11,608               |                | 259              |
| 286        | 215        | 投資性不動產折舊          | 429         |         |            |                |            |                  |                  |                      |                | 429              |
| 111,083    | 113,814    | 其他折舊性資產折舊         | 113,362     | 6,989   | 5,082      | 48             | 82,212     |                  | 18,714           | 187                  |                | 130              |
|            |            | 折耗                |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
| 80,080     | 105,385    | 攤銷                | 177,522     | 363     | 23,654     | 5              | 31,612     |                  | 31,043           | 2,316                | 88,529         |                  |
| 57,577     | 55,171     | 稅捐與規費(強制費)        | 58,080      | 11,124  | 4,412      | 998            | 30,631     |                  | 2,114            | 1,488                | 58             | 7,255            |
| 5,530      | 5,672      | 土地稅               | 5,578       | 4,759   |            | 604            |            |                  | 6                |                      |                | 209              |
|            |            | 契稅                |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
| 1,082      | 1,252      | 房屋稅               | 544         | 270     |            | 74             |            |                  |                  |                      |                | 200              |
| 38,413     | 37,775     | 消費與行為稅            | 39,894      | 6,009   | 3,452      | 250            | 22,598     |                  | 739              |                      |                | 6,846            |
|            |            | 特別稅課              |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
| 12,552     | 10,472     | 規費                | 12,064      | 86      | 960        | 70             | 8,033      |                  | 1,369            | 1,488                | 58             |                  |
| 359,661    | 370,519    | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) | 390,495     | 41,237  | 434        | 80             | 10,723     |                  | 5,623            | 66,026               | 245,607        | 20,765           |
| 33,063     | 32,725     | 會費                | 33,783      | 126     | 116        |                | 8,308      |                  | 100              | 25,133               |                |                  |
| 271,328    | 279,044    | 捐助、補助與獎助          | 306,886     | 38,495  | 276        |                |            |                  | 2,000            | 25,352               | 240,763        |                  |
| 1,407      | 1,501      | 分擔                | 1,422       | 1,140   |            |                | 276        |                  | 6                |                      |                |                  |
| 53,504     | 56,767     | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) | 47,922      | 1,366   | 42         | 80             | 2,139      |                  | 3,517            | 15,169               | 4,844          | 20,765           |
| 359        | 482        | 競賽及交流活動費          | 482         | 110     |            |                |            |                  |                  | 372                  |                |                  |
| 31,008     | 12,756     | 短絀、賠償與保險給付        | 13,264      |         |            |                | 2,647      |                  | 328              |                      |                | 10,289           |
| 27,233     | 10,488     | 各項短絀              | 10,547      |         |            |                | 2,647      |                  | 100              |                      |                | 7,800            |
| 3,775      | 2,268      | 賠償給付              | 2,717       |         |            |                |            |                  | 228              |                      |                | 2,489            |
| 40,034     | 19,031     | 其他                | 21,919      | 100     | 3,183      |                | 7,914      |                  | 2,211            | 2,928                | 906            | 4,677            |
| 40,034     | 19,031     | 其他費用              | 21,919      | 100     | 3,183      |                | 7,914      |                  | 2,211            | 2,928                | 906            | 4,677            |
| 33,228,541 | 34,238,758 | 合 計               | 38,125,417  | 773,629 | 12,074,042 | 27,581         | 21,456,527 | 167,067          | 1,865,687        | 1,056,836            | 532,623        | 171,425          |
|            |            | 加：期初在製品           |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
|            |            | 減：期末在製品           |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
| 33,228,541 | 34,238,758 | 淨 計               | 38,125,417  | 773,629 | 12,074,042 | 27,581         | 21,456,527 | 167,067          | 1,865,687        | 1,056,836            | 532,623        | 171,425          |
|            |            | 加：期初商品存貨          |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
|            |            | 減：期末商品存貨          |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
|            |            | 加：期初製成品           |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
|            |            | 減：期末製成品           |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
|            |            | 減：銷貨成本併銷數         |             |         |            |                |            |                  |                  |                      |                |                  |
| 33,228,541 | 34,238,758 | 成本及費用總計           | 38,125,417  | 773,629 | 12,074,042 | 27,581         | 21,456,527 | 167,067          | 1,865,687        | 1,056,836            | 532,623        | 171,425          |

單位：新臺幣千元

註：(1)管理性車輛：110 年度無增購及汰換車輛。本基金共計客貨兩用車 15 輛、醫療巡迴專車 47 輛及小客車 3 輛。  
(2)其他車輛：110 年度增購貨車 6 輛、救護車 1 輛及電動自行車 1 輛。本基金共計搬運車 3 輛、電動搬運車 2 輛、球道(果嶺)清掃車 2 輛、救護車 18 輛、消防車 4 輛、球具電動車 72 輛、復康巴士 6 輛、各式貨車 37 輛、機車 25 輛、工程車 11 輛、電動自行車 5 輛。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
補辦預算明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 項 目                           | 金 額     | 辦理年度 | 說 明                                                            |
|-------------------------------|---------|------|----------------------------------------------------------------|
| 一、固定資產之建設、改良、擴充               | 196,890 |      |                                                                |
| (一)專案計畫                       |         |      |                                                                |
| 1、三軍總醫院松山分院「新建航空醫學大樓固定資產投資計畫」 |         |      |                                                                |
| 房屋及建築                         | 196,890 | 109  | 為配合計畫執行所需，奉行政院109年4月23日院授國主基金字第1090087077號函同意辦理。(本項屬不動產、廠房及設備) |
| 二、資金之轉投資                      |         |      |                                                                |
| 三、資產之變賣                       |         |      |                                                                |
| 四、長期債務之舉借、償還                  |         |      |                                                                |

附

錄



國防部  
國軍生產及服務作業基金  
人員費用彙計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科 目       | 薪 資       | 超時工作<br>報 酬 | 津 貼    | 金 退 休 及 卹 償 金 |        |             |        |           |         |        |          | 資 遣 費   | 福 利          |              |          |            |           | 提 繳 費     | 合 計        | 兼 任 人 員<br>用 人 費 用 | 總 計 |
|-----------|-----------|-------------|--------|---------------|--------|-------------|--------|-----------|---------|--------|----------|---------|--------------|--------------|----------|------------|-----------|-----------|------------|--------------------|-----|
|           |           |             |        | 獎<br>年 獎      | 終<br>金 | 考<br>績<br>獎 | 績<br>獎 | 效<br>金    | 其 他     | 退 休 金  | 卹<br>償 金 |         | 分 擔 保 險<br>費 | 傷 病 醫 藥<br>費 | 提 福<br>金 | 撥 利<br>其 他 |           |           |            |                    |     |
| 業務總支出部分   |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 勞務成本      | 259,831   | 1,537       | 365    | 31,285        |        |             |        | 4,972     |         | 37,806 |          |         | 34,126       | 460          |          | 9,185      | 36        | 379,603   |            | 379,603            |     |
| 不定期人員     | 258,053   | 1,537       | 365    | 31,285        |        |             |        | 4,972     |         | 37,806 |          |         | 34,126       | 460          |          | 9,185      | 36        | 377,825   |            | 377,825            |     |
| 定期、臨時人員   | 1,778     |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           | 1,778     |            | 1,778              |     |
| 兼任人員      |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 銷貨成本      | 454,456   | 2,520       |        | 56,736        |        |             |        | 342,191   |         | 74,888 | 200      | 70,375  | 1,298        |              | 17,392   | 113        | 1,019,971 | 198       | 1,020,169  |                    |     |
| 不定期人員     | 454,456   | 2,322       |        | 56,736        |        |             |        | 342,191   |         | 74,888 | 200      | 70,375  | 1,298        |              | 17,392   | 113        | 1,019,971 |           | 1,019,971  |                    |     |
| 定期、臨時人員   |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 兼任人員      |           | 198         |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           | 198       | 198        |                    |     |
| 出租資產成本    | 6,193     | 20          |        | 734           |        |             |        |           | 683     |        |          | 892     | 1            |              | 184      |            | 8,707     |           | 8,707      |                    |     |
| 不定期人員     | 6,193     | 20          |        | 734           |        |             |        |           | 683     |        |          | 892     | 1            |              | 184      |            | 8,707     |           | 8,707      |                    |     |
| 定期、臨時人員   |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 兼任人員      |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 醫療成本      | 3,156,469 | 382,737     | 9,616  | 353,331       |        |             |        | 4,586,161 | 212,066 |        |          | 484,824 |              |              | 95,045   |            | 6,065,814 | 3,214,435 | 9,280,249  |                    |     |
| 不定期人員     | 2,936,414 | 292,651     | 9,616  | 347,611       |        |             |        | 1,517,848 | 206,633 |        |          | 409,266 |              |              | 95,045   |            | 5,815,084 |           | 5,815,084  |                    |     |
| 定期、臨時人員   | 214,250   | 4,427       |        | 5,720         |        |             |        | 5,228     | 5,433   |        |          | 15,672  |              |              |          |            | 250,730   |           | 250,730    |                    |     |
| 兼任人員      | 5,805     | 85,659      |        |               |        |             |        | 3,063,085 |         |        |          | 59,886  |              |              |          |            |           | 3,214,435 | 3,214,435  |                    |     |
| 行銷及業務費用   |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 不定期人員     |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 定期、臨時人員   |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 兼任人員      |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 管理及總務費用   | 699,807   | 12,884      | 3,503  | 83,415        |        |             |        | 311,493   | 65,603  |        |          | 106,191 | 491          |              | 21,406   | 47         | 1,153,881 | 150,959   | 1,304,840  |                    |     |
| 不定期人員     | 674,349   | 9,401       | 3,503  | 79,795        |        |             |        | 163,521   | 63,565  |        |          | 95,411  | 491          |              | 21,406   | 47         | 1,111,489 |           | 1,111,489  |                    |     |
| 定期、臨時人員   | 25,458    | 129         |        | 3,620         |        |             |        | 6,636     | 2,038   |        |          | 4,511   |              |              |          |            | 42,392    |           | 42,392     |                    |     |
| 兼任人員      |           | 3,354       |        |               |        |             |        | 141,336   |         |        |          | 6,269   |              |              |          |            |           | 150,959   | 150,959    |                    |     |
| 研究發展及訓練費用 | 169,936   | 6,858       | 118    | 12,408        |        |             |        | 214,783   | 11,081  |        |          | 21,066  | 92           |              | 2,030    | 8          | 214,002   | 224,378   | 438,380    |                    |     |
| 不定期人員     | 66,951    | 2,235       | 118    | 7,694         |        |             |        | 15,053    | 6,360   |        |          | 11,106  | 92           |              | 2,030    | 8          | 111,647   |           | 111,647    |                    |     |
| 定期、臨時人員   | 83,397    | 717         |        | 4,714         |        |             |        |           | 4,721   |        |          | 8,806   |              |              |          |            | 102,355   |           | 102,355    |                    |     |
| 兼任人員      | 19,588    | 3,906       |        |               |        |             |        | 199,730   |         |        |          | 1,154   |              |              |          |            |           | 224,378   | 224,378    |                    |     |
| 其他業務費用    |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 不定期人員     |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 定期、臨時人員   |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 兼任人員      |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 其他業務外費用   | 3,481     |             |        | 309           |        |             |        |           | 214     |        |          | 445     |              |              | 80       |            | 4,529     |           | 4,529      |                    |     |
| 不定期人員     | 3,481     |             |        | 309           |        |             |        |           | 214     |        |          | 445     |              |              | 80       |            | 4,529     |           | 4,529      |                    |     |
| 定期、臨時人員   |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 兼任人員      |           |             |        |               |        |             |        |           |         |        |          |         |              |              |          |            |           |           |            |                    |     |
| 合計        | 4,750,173 | 406,556     | 13,602 | 538,218       |        |             |        | 5,459,600 | 402,341 |        | 200      | 717,919 | 2,342        |              | 145,322  | 204        | 8,846,507 | 3,589,970 | 12,436,477 |                    |     |

註：  
一、依人事行政局92年4月30日局力字第0920008045號函釋：本基金所屬聘（雇）人員非屬國家總員額法所定之人員。  
二、相關人事費以「服務費用」科目編列。依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,039人，編列8,846,507千元；勞務承攬編列1,353,367千元。  
三、營運績效獎金依行政院98年7月29日院授人給字第0980019106號函核定「國軍生產及服務作業基金-生產作業營運績效獎金支給要點」、行政院106年6月9日院授人給字第1060045167號函核定「國防部軍醫局醫勤獎金發給要點」及行政院100年11月16日行政院院授人給字第 1000058478 號函核定「國軍生產及服務作業基金服務事業營運獎金支給要點」辦理，共16,178人（含兼任人員），編列5,459,600千元。  
四、年終獎金依行政院「軍公教人員年終工作獎金（慰問金）發給注意事項」辦理，共10,932人，編列538,218千元。

國防部  
國軍生產及服務作業基金  
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣千元

| 科目名稱     | 項目名稱        | 期間      | 投資總額    | 分年預算數  |         |         | 備 註 |
|----------|-------------|---------|---------|--------|---------|---------|-----|
|          |             |         |         | 以前年度   | 本年度     | 以後年度    |     |
| 土地及土地改良物 | 新實營區污水下水道工程 | 109-110 | 27,000  | 1,564  | 25,436  |         |     |
| 機械及設備    | 砲管自緊設備      | 109-111 | 110,000 | 10,000 | 60,000  | 40,000  |     |
| 機械及設備    | 數位訊號處理機     | 110-111 | 65,000  |        | 42,250  | 22,750  |     |
| 機械及設備    | 整平機         | 109-110 | 26,000  | 18,200 | 7,800   |         |     |
| 機械及設備    | 形成機         | 110-111 | 50,000  |        | 20,000  | 30,000  |     |
| 機械及設備    | 凹口衝壓床       | 110-111 | 30,000  |        | 12,000  | 18,000  |     |
| 機械及設備    | 酸洗設備        | 110-111 | 20,000  |        | 8,000   | 12,000  |     |
| 機械及設備    | 曲臂式衝床       | 110-111 | 28,600  |        | 2,100   | 26,500  |     |
| 機械及設備    | 電子儲槽量重器     | 109-110 | 9,000   | 4,500  | 4,500   |         |     |
| 機械及設備    | 儲槽          | 110-111 | 9,000   |        | 4,500   | 4,500   |     |
| 機械及設備    | 消防泵         | 110-111 | 8,500   |        |         | 8,500   |     |
| 機械及設備    | 可程式控制器性能提升  | 109-110 | 38,000  | 7,000  | 31,000  |         |     |
| 機械及設備    | 水井          | 110-111 | 4,800   |        |         | 4,800   |     |
| 小計       |             |         | 425,900 | 41,264 | 217,586 | 167,050 |     |

**國軍生產及服務作業基金**  
**立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表**  
 中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 決 議 及 附 帶 決 議 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 辦 理 情 形                                                                                                                                                                                                      |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 項次            | 內 容                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |
| 1             | 國軍文藝活動中心現有戲劇廳、藝術一廳及藝術二廳等3個活動場地，主要提供國軍、榮民（眷）、後備軍人、學校與社會各藝文團體集會表演與展覽場所。惟近年，該中心獲租借次數不斷減少，場地閒置日愈嚴重。為避免資源浪費、改善閒置狀況，爰促請國防部擬定方案，目標提升國軍文藝中心使用率，並建立績效指標以利追蹤成效。                                                                                                                                      | 為改善國軍文藝活動中心場地使用率，本部秉持「積極開源、撙節支出」等原則，區分淡、旺季浮動調整價格，並積極策進營運作為，以提升績效，相關策略重點摘述如后：<br>1、提供優惠價格，擴大吸引客群。<br>2、運用多元管道，提高廣告效益。<br>3、精進硬體設備，積極空間活化。<br>後續亦將透過多元宣傳及長期租用促銷等作法，期能有效增裕收入，未來朝「國防文教專區民間參與營運案」方向邁進，俾達積極活化資產目標。 |
| 2             | 國防部主管國軍生產及服務作業基金，109年度醫療事業編列國外旅費1,169萬4千元，較108年度預算數729萬8千元增列439萬6千元。據立法院預算中心評估報告，醫療事業於105至107年度派員出國計畫實際執行情形，該3年度原編列派員出國計畫有18項、20項及20項，但按照原訂出國計畫執行者僅有7項、13項及4項，未依計畫執行計畫項數為11項、7項及16項，未執行計畫數占比達61.11%、35%及80%，未執行計畫數占比偏高。顯示醫療事業所編列之國外旅費是否確依撙節原則編列，恐有待商榷，國防部應針對此情形提出改善方案，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告。 | 書面報告業於 109 年 6 月 24 日以國醫衛勤字第 1090136424 號函送立法院。                                                                                                                                                              |
| 3             | 國軍生產及服務作業基金—福利及文教事業之「收入」項下「業務收入」之「租金及權利金收入」中「其他租金收入」預算編列 1 億 6,939 萬 3 千元，其中國軍文藝活動中心之「租金及權利金收入」預算編列 1,130 萬元。據 109 年度立法院預算中心預算評估報告指出，國軍文藝活動中心現有戲劇廳、藝術一廳、及藝術二廳等3個活動場地，近年閒置狀況日趨嚴重，福利及文教事業應就該中心如何增加各廳場地使用率妥擬對策，增加基金收入。國防部應針對此情形提出改善方案，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告。                                    | 書面報告業於 109 年 7 月 3 日以國政主計字第 1090141351 號函送立法院。                                                                                                                                                               |
| 4             | 109年度國軍生產及服務作業基金—生產事業—「業務成本與費用」—「行銷及業務費用」項下「行銷費用」中「服務費用」之「修理保養及保固費」109年度預算編列1億0,140萬7千元，較108年度預算增加高達2,612萬餘元，除了未明確說明該項目用途外，且金額重大，國防部應配合國家財政需要，費用應予精簡，同時預算項目於編列時，應明確註明為何大幅增列預算，國防部應                                                                                                         | 「行銷及業務費用」之「修理保養及保固費」主要係產品售後保固服務所需費用，其中是項預算 109 年度較 108 年度增加主因為銷貨收入提高，所需「修理保養及保固費」相對增加，本部後續將依決議事項要求，除檢視實際交貨狀況，降低                                                                                              |

| 決 議 及 附 帶 決 議 |                                                                                                                                                                                                                                                                       | 辦 理 情 形                                                                                                                      |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 項次            | 內 容                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                              |
|               | 針對此等情形進行修正，並於下一年度預算編列時，予以改正。                                                                                                                                                                                                                                          | 是項費用支出，提升營運績效外，並於爾後年度預算書表內註明編列用途及計算原則。                                                                                       |
| 5             | 職業安全衛生法自104年施行以來，國防部軍備局生製中心及所屬各生產工廠自105年起依「職業安全衛生管理辦法」設置符合規範之職業安全衛生組織，推動安全衛生管理事項及職業安全衛生管理系統建置已初具成效，請軍備局持續管制推動。另外，對於單位從事特殊作業之員工，除落實人員健康檢查及管理外，並請持恆推動人員於事前接受從事工作與預防災變所必要之安全衛生教育及訓練，積極防範職業災害案件肇生。                                                                        | 本部恪遵主管機關政策規範，持續落實職業安全衛生各項要求；另針對所屬事業單位從事特殊作業之同仁，除依法持續實施人員特殊健康檢查、分級管理，並強化職業醫學專科醫護臨場服務作為，持恆辦理防災演練及必要之安全衛生教育及訓練，杜絕職災可能罅隙，確維職場安全。 |
| 6             | 為保護國軍戰鬥部隊人員健康，並維持該等人員之身體機能於最佳狀態，國防部軍醫局本應針對國軍戰鬥部隊各項戰鬥、訓練所造成之傷害及疾病進行記錄蒐集並建立資料庫，以利擬定相關防護措施。惟查目前軍醫局對於前述之業務執行仍有諸多不足之處，應儘速檢討改善，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告。                                                                                                                         | 書面報告業於 109 年 6 月 29 日以國醫計畫字第 1090136843 號函送立法院。                                                                              |
| 7             | 國軍生產及服務作業基金—副供事業—「業務成本與費用」—「管理及總務費用」項下「管理費用及總務費用」中「服務費用」預算編列1,859萬1千元。因副供事業105至109年度就食品安全查驗相關機制執行率偏低，國防部應調整訪廠稽查作業之執行率，以讓預算能有效運用，國防部應針對此情形提出改善方案，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告。                                                                                                  | 書面報告業於 109 年 6 月 19 日以國勤綜合字第 1090131484 號函送立法院。                                                                              |
| 8             | 軍備局109年度經理品生產項目計有「M1美式鋼盔檢整」、「高性能模組化防護頭盔」及「CV105戰鬥背心」等30項，金額7億1,520萬2千元，110年度經理品生產項目計有「多功能戰鬥腰帶」、「步槍彈匣袋」及「偽裝頭套」等45項，金額4億3,134萬元，爰請國防部參考物價水準、市場行情等因素，並針對委製生產項目及成本結構，精進裝備品質及提升妥善率。                                                                                        | 本部辦理各式產品報價作業依「國軍軍品單價訂定與調整及報價作業規定」辦理，每年依軍種五年需求計畫，參酌躉售物價指數及市場行情檢討調整，並對生產製程、學習曲線及用料成本等持續精進，俾有效提升裝備品質及妥善率。                       |
| 9             | 衛生福利部推展第八期醫療網計畫，期待建構醫療機構資訊整合及擴展醫療智能服務產業。但同屬公立醫院之國防部軍醫局所屬醫院長年來主要使用的資訊系統卻老舊不堪，甚至未全面提供資訊服務系統整合。目前第五階段電子化政府計畫將於109年截止，然而國軍醫院恐仍未達第四階段電子化政府目標，又第五階段電子化政府已經將醫療資訊從機構擴及到社區及個人，但身為公立醫院之醫療機構系統卻是又老又弱，嚴重不利提升我國電子病歷及醫療資訊整合之普遍及應用。國防部應針對軍醫局、三軍總醫院及分院所有資訊系統，於二個月內向立法院外交及國防委員會提出檢討報告。 | 書面報告業於 109 年 6 月 24 日以國醫計畫字第 1090136275 號函送立法院。                                                                              |

業 事 各

收支餘絀預計表

餘絀撥補預計表

現金流量預計表

預計平衡表



國防部  
國軍生產及服務作業基金－生產事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    |        | 科 目        | 本年度預算數     |        | 上年度預算數     |        | 比較增減(-)   |        |
|-----------|--------|------------|------------|--------|------------|--------|-----------|--------|
| 金額        | %      |            | 金額         | %      | 金額         | %      | 金額        | %      |
| 6,916,533 | 100.00 | 業務收入       | 12,455,413 | 100.00 | 10,164,748 | 100.00 | 2,290,665 | 22.54  |
|           |        | 勞務收入       |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 服務收入       |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 年費收入       |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 其他勞務收入     |            |        |            |        |           |        |
| 6,892,192 | 99.65  | 銷貨收入       | 12,431,072 | 99.80  | 10,140,407 | 99.76  | 2,290,665 | 22.59  |
| 135,898   | 1.96   | 印刷出版品銷貨收入  | 155,865    | 1.25   | 179,997    | 1.77   | -24,132   | -13.41 |
| 6,756,294 | 97.68  | 製成品銷貨收入    | 12,275,207 | 98.55  | 9,960,410  | 97.99  | 2,314,797 | 23.24  |
|           |        | 其他銷貨收入     |            |        |            |        |           |        |
| 24,341    | 0.35   | 租金及權利金收入   | 24,341     | 0.20   | 24,341     | 0.24   |           |        |
|           |        | 其他建築物租金收入  |            |        |            |        |           |        |
| 24,341    | 0.35   | 權利金收入      | 24,341     | 0.20   | 24,341     | 0.24   |           |        |
|           |        | 其他租金收入     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 投融資業務收入    |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 存款利息收入     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 醫療收入       |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 門診醫療收入     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 住院醫療收入     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 其他醫療收入     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 醫療折讓       |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 醫療優待免費     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 其他業務收入     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 學校教學研究補助收入 |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 臨床教學研究補助收入 |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 其他補助收入     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 雜項業務收入     |            |        |            |        |           |        |
| 6,874,616 | 99.39  | 業務成本與費用    | 12,397,416 | 99.53  | 9,905,443  | 97.45  | 2,491,973 | 25.16  |
|           |        | 勞務成本       |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 服務成本       |            |        |            |        |           |        |
| 6,203,868 | 89.70  | 銷貨成本       | 11,827,058 | 94.96  | 9,384,749  | 92.33  | 2,442,309 | 26.02  |
| 101,205   | 1.46   | 印刷出版品銷貨成本  | 135,517    | 1.09   | 158,320    | 1.56   | -22,803   | -14.40 |
| 6,102,663 | 88.23  | 製成品銷貨成本    | 11,691,541 | 93.87  | 9,226,429  | 90.77  | 2,465,112 | 26.72  |
|           |        | 其他銷貨成本     |            |        |            |        |           |        |
| 4,329     | 0.06   | 出租資產成本     | 4,478      | 0.04   | 4,322      | 0.04   | 156       | 3.61   |
| 3,775     | 0.05   | 出租廠房成本     | 3,774      | 0.03   | 3,643      | 0.04   | 131       | 3.60   |
|           |        | 出租其他建築物成本  |            |        |            |        |           |        |
| 554       | 0.01   | 其他出租成本     | 704        | 0.01   | 679        | 0.01   | 25        | 3.68   |
|           |        | 投融資業務成本    |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 融資業務成本     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 醫療成本       |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 門診醫療成本     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 住院醫療成本     |            |        |            |        |           |        |
|           |        | 其他醫療成本     |            |        |            |        |           |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－生產事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    |       | 科 目        | 本年度預算數  |      | 上年度預算數  |      | 比較增減(-)  |          |
|-----------|-------|------------|---------|------|---------|------|----------|----------|
| 金額        | %     |            | 金額      | %    | 金額      | %    | 金額       | %        |
| 93,390    | 1.35  | 行銷及業務費用    | 135,762 | 1.09 | 99,079  | 0.97 | 36,683   | 37.02    |
| 93,390    | 1.35  | 行銷費用       | 135,762 | 1.09 | 99,079  | 0.97 | 36,683   | 37.02    |
|           |       | 業務費用       |         |      |         |      |          |          |
| 375,104   | 5.42  | 管理及總務費用    | 283,154 | 2.27 | 288,939 | 2.84 | -5,785   | -2.00    |
| 375,104   | 5.42  | 管理費用及總務費用  | 283,154 | 2.27 | 288,939 | 2.84 | -5,785   | -2.00    |
| 197,925   | 2.86  | 研究發展及訓練費用  | 146,964 | 1.18 | 128,354 | 1.26 | 18,610   | 14.50    |
| 192,667   | 2.79  | 研究發展費用     | 141,462 | 1.14 | 121,483 | 1.20 | 19,979   | 16.45    |
| 5,258     | 0.08  | 訓練費用       | 5,502   | 0.04 | 6,871   | 0.07 | -1,369   | -19.92   |
|           |       | 其他業務費用     |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 雜項業務費用     |         |      |         |      |          |          |
| 41,917    | 0.61  | 業務賸餘(短絀)   | 57,997  | 0.47 | 259,305 | 2.55 | -201,308 | -77.63   |
| 1,399,892 | 20.24 | 業務外收入      | 347,832 | 2.79 | 182,713 | 1.80 | 165,119  | 90.37    |
| 103,484   | 1.50  | 財務收入       | 79,470  | 0.64 | 112,349 | 1.11 | -32,879  | -29.27   |
| 103,484   | 1.50  | 利息收入       | 79,470  | 0.64 | 112,349 | 1.11 | -32,879  | -29.27   |
|           |       | 投資賸餘       |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 兌換賸餘       |         |      |         |      |          |          |
| 1,296,408 | 18.74 | 其他業務外收入    | 268,362 | 2.15 | 70,364  | 0.69 | 197,998  | 281.39   |
|           |       | 財產交易賸餘     |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 投資性不動產收入   |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 資產使用及權利金收入 |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 資產高估整理     |         |      |         |      |          |          |
| 148,150   | 2.14  | 違規罰款收入     | 34,305  | 0.28 | 55,611  | 0.55 | -21,306  | -38.31   |
|           |       | 受贈收入       |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 賠(補)償收入    |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 收回呆帳       |         |      |         |      |          |          |
| 1,148,258 | 16.60 | 雜項收入       | 234,057 | 1.88 | 14,753  | 0.15 | 219,304  | 1,486.50 |
| 828,526   | 11.98 | 業務外費用      | 42,609  | 0.34 | 41,710  | 0.41 | 899      | 2.16     |
| 4,691     | 0.07  | 財務費用       |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 利息費用       |         |      |         |      |          |          |
| 4,691     | 0.07  | 兌換短絀       |         |      |         |      |          |          |
| 823,835   | 11.91 | 其他業務外費用    | 42,609  | 0.34 | 41,710  | 0.41 | 899      | 2.16     |
|           |       | 財產交易短絀     |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 投資性不動產費用   |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 資產低估整理     |         |      |         |      |          |          |
|           |       | 違約及處理費用    |         |      |         |      |          |          |
| 823,835   | 11.91 | 雜項費用       | 42,609  | 0.34 | 41,710  | 0.41 | 899      | 2.16     |
| 571,366   | 8.26  | 業務外賸餘(短絀)  | 305,223 | 2.45 | 141,003 | 1.39 | 164,220  | 116.47   |
| 613,283   | 8.87  | 本期賸餘(短絀)   | 363,220 | 2.92 | 400,308 | 3.94 | -37,088  | -9.26    |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－生產事業  
餘絀撥補預計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 上年度預算數  |        | 項<br>目            | 本年度預算數  |        | 說明                                                                                |
|---------|--------|-------------------|---------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 金額      | %      |                   | 金額      | %      |                                                                                   |
| 534,844 | 100.00 | 賸餘之部              | 752,243 | 100.00 | 前期未分配賸餘=108年度決算未分配<br>賸餘361,363千元+109年度本期賸餘<br>400,308千元-109年度提存公積數<br>372,648千元。 |
| 400,308 | 74.85  | 本期賸餘              | 363,220 | 48.28  |                                                                                   |
| 134,536 | 25.15  | 前期未分配賸餘           | 389,023 | 51.72  |                                                                                   |
|         |        | 追溯適用及追溯重<br>編之影響數 |         |        |                                                                                   |
|         |        | 公積轉列數             |         |        |                                                                                   |
|         |        | 其他轉入數             |         |        |                                                                                   |
| 372,648 | 69.67  | 分配之部              | 752,243 | 100.00 |                                                                                   |
|         |        | 填補累積短絀            |         |        |                                                                                   |
| 372,648 | 69.67  | 提存公積              | 752,243 | 100.00 |                                                                                   |
|         |        | 賸餘撥充基金數           |         |        |                                                                                   |
|         |        | 解繳公庫淨額            |         |        |                                                                                   |
|         |        | 其他依法分配數           |         |        |                                                                                   |
| 162,196 | 30.33  | 未分配賸餘             | -       | -      |                                                                                   |
|         |        | 短絀之部              |         |        |                                                                                   |
|         |        | 本期短絀              |         |        |                                                                                   |
|         |        | 前期待填補之短絀          |         |        |                                                                                   |
|         |        | 追溯適用及追溯重<br>編之影響數 |         |        |                                                                                   |
|         |        | 其他轉入數             |         |        |                                                                                   |
|         |        | 填補之部              |         |        |                                                                                   |
|         |        | 撥用賸餘              |         |        |                                                                                   |
|         |        | 撥用公積              |         |        |                                                                                   |
|         |        | 折減基金              |         |        |                                                                                   |
|         |        | 公庫撥款              |         |        |                                                                                   |
|         |        | 待填補之短絀            |         |        |                                                                                   |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－生產事業  
現金流量預計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科         | 目                  | 預 算 數     | 說 明                                                                                                                                                              |
|-----------|--------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業務活動之現金流量 |                    |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 本期賸餘(短絀)           | 363,220   |                                                                                                                                                                  |
|           | 利息股利之調整            | -79,470   |                                                                                                                                                                  |
|           | 未計利息股利之本期賸餘(短絀)    | 283,750   |                                                                                                                                                                  |
|           | 調整項目               | -615,413  | 1.加折舊費用584,784千元。<br>2.加攤銷33,185千元。<br>3.加預付退休金減少23,868千元。<br>4.加提列估計產品售後服務負債127,085千元。<br>5.減流動資產淨增加1,055,392千元。<br>6.減流動負債淨減少106,922千元。<br>7.減遞延收入減少222,021千元。 |
|           | 未計利息股利之現金流入(流出)    | -331,663  |                                                                                                                                                                  |
|           | 收取利息               | 2,179     |                                                                                                                                                                  |
|           | 支付利息               |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 業務活動之淨現金流入(流出)     | -329,484  |                                                                                                                                                                  |
| 投資活動之現金流量 |                    |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 減少流動金融資產及短期貸墊款     |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 減少不動產、廠房及設備及礦產資源   |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 減少投資性不動產           |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 減少無形資產及其他資產        |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 收取利息               | 77,291    | 定存及金融債券利息收入。                                                                                                                                                     |
|           | 其他投資活動之現金流入        |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 增加流動金融資產及短期貸墊款     |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 增加不動產、廠房及設備及礦產資源   | -582,376  | 購置固定資產582,376千元。                                                                                                                                                 |
|           | 增加投資性不動產           |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 增加無形資產及其他資產        | -23,868   | 購置電腦軟體23,868千元。                                                                                                                                                  |
|           | 其他投資活動之現金流出        |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 投資活動之淨現金流入(流出)     | -528,953  |                                                                                                                                                                  |
| 籌資活動之現金流量 |                    |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 增加長期負債             |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 增加基金、公積及填補短絀       |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 其他籌資活動之現金流入        |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 減少長期負債             |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 減少基金及公積            |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 賸餘分配款              |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 其他籌資活動之現金流出        |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 籌資活動之淨現金流入(流出)     |           |                                                                                                                                                                  |
| 匯率影響數     |                    |           |                                                                                                                                                                  |
|           | 現金及約當現金之淨增(淨減)     | -858,437  |                                                                                                                                                                  |
|           | 期初現金及約當現金          | 2,747,504 |                                                                                                                                                                  |
|           | 期末現金及約當現金          | 1,889,067 |                                                                                                                                                                  |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－生產事業  
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

| 108年12月31日<br>實際數 | 科目               | 110年12月31日<br>預計數 | 109年12月31日<br>預計數 | 比較增減            |
|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>29,595,933</b> | <b>資產</b>        | <b>28,418,854</b> | <b>28,257,492</b> | <b>161,362</b>  |
| 20,322,156        | 流動資產             | 19,247,368        | 19,050,413        | 196,955         |
| 4,019,247         | 現金               | 1,889,067         | 2,747,504         | -858,437        |
| 394,980           | 流動金融資產           | 394,980           | 394,980           |                 |
| 3,410,575         | 應收款項             | 3,662,370         | 3,410,575         | 251,795         |
| 8,625,066         | 存貨               | 10,337,023        | 8,625,066         | 1,711,957       |
| 3,872,288         | 預付款項             | 2,963,928         | 3,872,288         | -908,360        |
|                   | 短期貸墊款            |                   |                   |                 |
| 3,856,500         | 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 3,856,500         | 3,856,500         |                 |
| 3,856,500         | 非流動金融資產          | 3,856,500         | 3,856,500         |                 |
|                   | 準備金              |                   |                   |                 |
| 5,081,376         | 不動產、廠房及設備        | 5,074,024         | 5,067,049         | 6,975           |
|                   | 土地               |                   |                   |                 |
| 177,557           | 土地改良物            | 191,971           | 193,140           | -1,169          |
| 3,046,873         | 房屋及建築            | 2,859,693         | 2,972,462         | -112,769        |
| 1,628,443         | 機械及設備            | 1,769,508         | 1,740,400         | 29,108          |
| 62,612            | 交通及運輸設備          | 66,622            | 71,270            | -4,648          |
| 91,689            | 什項設備             | 65,518            | 86,651            | -21,133         |
| 74,202            | 購建中固定資產          | 120,712           | 3,126             | 117,586         |
|                   | 投資性不動產           |                   |                   |                 |
|                   | 投資性不動產           |                   |                   |                 |
| 43,451            | 無形資產             | 48,272            | 43,808            | 4,464           |
| 43,451            | 無形資產             | 48,272            | 43,808            | 4,464           |
| 292,450           | 其他資產             | 192,690           | 239,722           | -47,032         |
| 173,753           | 遞延資產             | 92,753            | 130,402           | -37,649         |
| 118,697           | 什項資產             | 99,937            | 109,320           | -9,383          |
| <b>29,595,933</b> | <b>合計</b>        | <b>28,418,854</b> | <b>28,257,492</b> | <b>161,362</b>  |
| <b>10,290,172</b> | <b>負債</b>        | <b>8,330,805</b>  | <b>8,542,046</b>  | <b>-211,241</b> |
| 4,749,382         | 流動負債             | 2,802,304         | 2,909,226         | -106,922        |
| 1,915,977         | 應付款項             | 1,599,099         | 1,915,977         | -316,878        |
| 2,833,405         | 預收款項             | 1,203,205         | 993,249           | 209,956         |
|                   | 長期負債             |                   |                   |                 |
|                   | 長期債務             |                   |                   |                 |
| 5,540,790         | 其他負債             | 5,528,501         | 5,632,820         | -104,319        |
| 2,752,377         | 遞延負債             | 2,530,356         | 2,752,377         | -222,021        |
| 2,354,192         | 負債準備             | 2,582,684         | 2,455,599         | 127,085         |
| 434,221           | 什項負債             | 415,461           | 424,844           | -9,383          |
| <b>19,305,761</b> | <b>淨值</b>        | <b>20,088,049</b> | <b>19,715,446</b> | <b>372,603</b>  |
| 18,337,321        | 基金               | 18,337,321        | 18,337,321        |                 |
| 18,337,321        | 基金               | 18,337,321        | 18,337,321        |                 |
| 607,077           | 公積               | 1,750,728         | 989,102           | 761,626         |
| 373,099           | 資本公積             | 391,859           | 382,476           | 9,383           |
| 233,978           | 特別公積             | 1,358,869         | 606,626           | 752,243         |
| 361,363           | 累積餘絀             |                   | 389,023           | -389,023        |
| 361,363           | 累積賸餘             |                   | 389,023           | -389,023        |
| <b>29,595,933</b> | <b>合計</b>        | <b>28,418,854</b> | <b>28,257,492</b> | <b>161,362</b>  |

註：110年度信託代理與保證資產（負債）預計為248,273千元(保管品152,856千元及保證品95,417千元)。

國防部  
國軍生產及服務作業基金－醫療事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數     |        | 科 目        | 本年度預算數     |        | 上年度預算數     |        | 比較增減(-)   |        |
|------------|--------|------------|------------|--------|------------|--------|-----------|--------|
| 金額         | %      |            | 金額         | %      | 金額         | %      | 金額        | %      |
| 24,397,401 | 100.00 | 業務收入       | 24,635,628 | 100.00 | 23,219,657 | 100.00 | 1,415,971 | 6.10   |
|            |        | 勞務收入       |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 服務收入       |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 年費收入       |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 其他勞務收入     |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 銷貨收入       |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 印刷出版品銷貨收入  |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 製成品銷貨收入    |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 其他銷貨收入     |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 租金及權利金收入   |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 其他建築物租金收入  |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 權利金收入      |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 其他租金收入     |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 投融資業務收入    |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 存款利息收入     |            |        |            |        |           |        |
| 24,127,139 | 98.89  | 醫療收入       | 24,377,424 | 98.95  | 22,945,786 | 98.82  | 1,431,638 | 6.24   |
| 12,660,285 | 51.89  | 門診醫療收入     | 12,729,747 | 51.67  | 11,960,216 | 51.51  | 769,531   | 6.43   |
| 14,620,892 | 59.93  | 住院醫療收入     | 14,799,607 | 60.07  | 13,621,629 | 58.66  | 1,177,978 | 8.65   |
| 277,249    | 1.14   | 其他醫療收入     | 286,445    | 1.16   | 276,176    | 1.19   | 10,269    | 3.72   |
| -3,099,728 | -12.71 | 醫療折讓       | -3,134,154 | -12.72 | -2,616,302 | -11.27 | -517,852  | 19.79  |
| -331,559   | -1.36  | 醫療優待免費     | -304,221   | -1.23  | -295,933   | -1.27  | -8,288    | 2.80   |
| 270,262    | 1.11   | 其他業務收入     | 258,204    | 1.05   | 273,871    | 1.18   | -15,667   | -5.72  |
|            |        | 學校教學研究補助收入 |            |        |            |        |           |        |
| 39,602     | 0.16   | 臨床教學研究補助收入 | 39,125     | 0.16   | 49,165     | 0.21   | -10,040   | -20.42 |
| 9,661      | 0.04   | 其他補助收入     | 6,235      | 0.03   | 9,661      | 0.04   | -3,426    | -35.46 |
| 220,999    | 0.91   | 雜項業務收入     | 212,844    | 0.86   | 215,045    | 0.93   | -2,201    | -1.02  |
| 23,951,299 | 98.17  | 業務成本與費用    | 24,151,812 | 98.04  | 22,721,921 | 97.86  | 1,429,891 | 6.29   |
|            |        | 勞務成本       |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 服務成本       |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 銷貨成本       |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 印刷出版品銷貨成本  |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 製成品銷貨成本    |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 其他銷貨成本     |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 出租資產成本     |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 出租廠房成本     |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 出租其他建築物成本  |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 其他出租成本     |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 投融資業務成本    |            |        |            |        |           |        |
|            |        | 融資業務成本     |            |        |            |        |           |        |
| 21,320,890 | 87.39  | 醫療成本       | 21,456,527 | 87.10  | 20,155,444 | 86.80  | 1,301,083 | 6.46   |
| 9,300,657  | 38.12  | 門診醫療成本     | 9,274,578  | 37.65  | 8,765,973  | 37.75  | 508,605   | 5.80   |
| 11,791,051 | 48.33  | 住院醫療成本     | 11,947,704 | 48.50  | 11,161,766 | 48.07  | 785,938   | 7.04   |
| 229,182    | 0.94   | 其他醫療成本     | 234,245    | 0.95   | 227,705    | 0.98   | 6,540     | 2.87   |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－醫療事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    |      | 科 目        | 本年度預算數    |      | 上年度預算數    |      | 比較增減(-) |        |
|-----------|------|------------|-----------|------|-----------|------|---------|--------|
| 金額        | %    |            | 金額        | %    | 金額        | %    | 金額      | %      |
|           |      | 行銷及業務費用    |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 行銷費用       |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 業務費用       |           |      |           |      |         |        |
| 1,243,425 | 5.10 | 管理及總務費用    | 1,255,336 | 5.10 | 1,225,522 | 5.28 | 29,814  | 2.43   |
| 1,243,425 | 5.10 | 管理費用及總務費用  | 1,255,336 | 5.10 | 1,225,522 | 5.28 | 29,814  | 2.43   |
| 845,265   | 3.46 | 研究發展及訓練費用  | 908,232   | 3.69 | 843,330   | 3.63 | 64,902  | 7.70   |
| 498,381   | 2.04 | 研究發展費用     | 562,413   | 2.28 | 520,206   | 2.24 | 42,207  | 8.11   |
| 346,884   | 1.42 | 訓練費用       | 345,819   | 1.40 | 323,124   | 1.39 | 22,695  | 7.02   |
| 541,719   | 2.22 | 其他業務費用     | 531,717   | 2.16 | 497,625   | 2.14 | 34,092  | 6.85   |
| 541,719   | 2.22 | 雜項業務費用     | 531,717   | 2.16 | 497,625   | 2.14 | 34,092  | 6.85   |
| 446,102   | 1.83 | 業務賸餘(短絀)   | 483,816   | 1.96 | 497,736   | 2.14 | -13,920 | -2.80  |
| 317,809   | 1.30 | 業務外收入      | 252,402   | 1.02 | 265,533   | 1.14 | -13,131 | -4.95  |
| 70,837    | 0.29 | 財務收入       | 56,588    | 0.23 | 62,951    | 0.27 | -6,363  | -10.11 |
| 70,837    | 0.29 | 利息收入       | 56,588    | 0.23 | 62,951    | 0.27 | -6,363  | -10.11 |
|           |      | 投資賸餘       |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 兌換賸餘       |           |      |           |      |         |        |
| 246,972   | 1.01 | 其他業務外收入    | 195,814   | 0.79 | 202,582   | 0.87 | -6,768  | -3.34  |
|           |      | 財產交易賸餘     |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 投資性不動產收入   |           |      |           |      |         |        |
| 159,925   | 0.66 | 資產使用及權利金收入 | 155,150   | 0.63 | 153,173   | 0.66 | 1,977   | 1.29   |
|           |      | 資產高估整理     |           |      |           |      |         |        |
| 13,299    | 0.05 | 違規罰款收入     | 9,585     | 0.04 | 6,698     | 0.03 | 2,887   | 43.10  |
|           |      | 受贈收入       |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 賠(補)償收入    |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 收回呆帳       |           |      |           |      |         |        |
| 73,748    | 0.30 | 雜項收入       | 31,079    | 0.13 | 42,711    | 0.18 | -11,632 | -27.23 |
| 141,631   | 0.58 | 業務外費用      | 108,173   | 0.44 | 110,700   | 0.48 | -2,527  | -2.28  |
|           |      | 財務費用       |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 利息費用       |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 兌換短絀       |           |      |           |      |         |        |
| 141,631   | 0.58 | 其他業務外費用    | 108,173   | 0.44 | 110,700   | 0.48 | -2,527  | -2.28  |
|           |      | 財產交易短絀     |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 投資性不動產費用   |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 資產低估整理     |           |      |           |      |         |        |
|           |      | 違約及處理費用    |           |      |           |      |         |        |
| 141,631   | 0.58 | 雜項費用       | 108,173   | 0.44 | 110,700   | 0.48 | -2,527  | -2.28  |
| 176,178   | 0.72 | 業務外賸餘(短絀)  | 144,229   | 0.59 | 154,833   | 0.67 | -10,604 | -6.85  |
| 622,280   | 2.55 | 本期賸餘(短絀)   | 628,045   | 2.55 | 652,569   | 2.81 | -24,524 | -3.76  |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－醫療事業  
餘絀撥補預計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 上年度預算數    |        | 項 目           | 本年度預算數  |        | 說明                                                                      |
|-----------|--------|---------------|---------|--------|-------------------------------------------------------------------------|
| 金額        | %      |               | 金額      | %      |                                                                         |
| 2,090,526 | 100.00 | 賸餘之部          | 657,308 | 100.00 | 前期未分配賸餘=108年度決算累積賸餘1,439,212千元+109年度本期賸餘652,569千元-109年度提存公積2,062,518千元。 |
| 652,569   | 31.22  | 本期賸餘          | 628,045 | 95.55  |                                                                         |
| 1,437,957 | 68.78  | 前期未分配賸餘       | 29,263  | 4.45   |                                                                         |
|           |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |         |        |                                                                         |
|           |        | 公積轉列數         |         |        |                                                                         |
|           |        | 其他轉入數         |         |        |                                                                         |
| 2,062,518 | 98.66  | 分配之部          | 657,308 | 100.00 |                                                                         |
|           |        | 填補累積短絀        |         |        |                                                                         |
| 2,062,518 | 98.66  | 提存公積          | 657,308 | 100.00 |                                                                         |
|           |        | 賸餘撥充基金數       |         |        |                                                                         |
|           |        | 解繳公庫淨額        |         |        |                                                                         |
|           |        | 其他依法分配數       |         |        |                                                                         |
| 28,008    | 1.34   | 未分配賸餘         |         |        |                                                                         |
|           |        | 短絀之部          |         |        |                                                                         |
|           |        | 本期短絀          |         |        |                                                                         |
|           |        | 前期待填補之短絀      |         |        |                                                                         |
|           |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |         |        |                                                                         |
|           |        | 其他轉入數         |         |        |                                                                         |
|           |        | 填補之部          |         |        |                                                                         |
|           |        | 撥用賸餘          |         |        |                                                                         |
|           |        | 撥用公積          |         |        |                                                                         |
|           |        | 折減基金          |         |        |                                                                         |
|           |        | 公庫撥款          |         |        |                                                                         |
|           |        | 待填補之短絀        |         |        |                                                                         |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－醫療事業  
現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科         | 目                  | 預 算 數      | 說 明                                                                                                                                           |
|-----------|--------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業務活動之現金流量 |                    |            |                                                                                                                                               |
|           | 本期賸餘(短絀)           | 628,045    |                                                                                                                                               |
|           | 利息股利之調整            | -56,588    |                                                                                                                                               |
|           | 未計利息股利之本期賸餘(短絀-)   | 571,457    |                                                                                                                                               |
|           | 調整項目               | 1,175,004  | 1.加呆帳提列10,447千元。 2.加醫療折讓3,134,154千元。<br>3.加折舊費用1,030,712千元。 4.加攤銷費用134,510千元。<br>5.加醫療糾紛準備2,489千元。 6.減遞延收入減少3,154千元。<br>7.減流動資產淨增3,134,154千元。 |
|           | 未計利息股利之現金流入(流出)    | 1,746,461  |                                                                                                                                               |
|           | 收取利息               | 2,389      |                                                                                                                                               |
|           | 支付利息               |            |                                                                                                                                               |
|           | 業務活動之淨現金流入(流出)     | 1,748,850  |                                                                                                                                               |
| 投資活動之現金流量 |                    |            |                                                                                                                                               |
|           | 減少流動金融資產及短期貸墊款     |            |                                                                                                                                               |
|           | 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |            |                                                                                                                                               |
|           | 減少不動產、廠房及設備及礦產資源   |            |                                                                                                                                               |
|           | 減少投資性不動產           |            |                                                                                                                                               |
|           | 減少無形資產及其他資產        |            |                                                                                                                                               |
|           | 收取利息               | 54,199     | 定存及金融債券利息收入。                                                                                                                                  |
|           | 其他投資活動之現金流入        |            |                                                                                                                                               |
|           | 增加流動金融資產及短期貸墊款     |            |                                                                                                                                               |
|           | 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |            |                                                                                                                                               |
|           | 增加不動產、廠房及設備及礦產資源   | -2,275,813 | 購置不動產、廠房及設備2,275,813千元。                                                                                                                       |
|           | 增加投資性不動產           |            |                                                                                                                                               |
|           | 增加無形資產及其他資產        | -267,373   | 1.購置電腦軟體67,373千元。<br>2.遞延費用增加200,000千元。                                                                                                       |
|           | 其他投資活動之現金流出        |            |                                                                                                                                               |
|           | 投資活動之淨現金流入(流出)     | -2,488,987 |                                                                                                                                               |
| 籌資活動之現金流量 |                    |            |                                                                                                                                               |
|           | 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 |            |                                                                                                                                               |
|           | 增加長期負債             |            |                                                                                                                                               |
|           | 增加基金、公積及填補短絀       |            |                                                                                                                                               |
|           | 其他籌資活動之現金流入        |            |                                                                                                                                               |
|           | 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 |            |                                                                                                                                               |
|           | 減少長期負債             |            |                                                                                                                                               |
|           | 減少基金及公積            |            |                                                                                                                                               |
|           | 賸餘分配款              |            |                                                                                                                                               |
|           | 其他籌資活動之現金流出        |            |                                                                                                                                               |
|           | 籌資活動之淨現金流入(流出)     |            |                                                                                                                                               |
| 匯率影響數     |                    |            |                                                                                                                                               |
|           | 現金及約當現金之淨增(淨減)     | -740,137   |                                                                                                                                               |
|           | 期初現金及約當現金          | 3,228,923  |                                                                                                                                               |
|           | 期末現金及約當現金          | 2,488,786  |                                                                                                                                               |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－醫療事業  
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

| 108 年 12 月 31 日<br>實 際 數 | 科 目              | 110 年 12 月 31 日<br>預 計 數 | 109 年 12 月 31 日<br>預 計 數 | 比 較 增 減        |
|--------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>17,735,231</b>        | <b>資 產</b>       | <b>19,017,220</b>        | <b>18,389,840</b>        | <b>627,380</b> |
| 9,032,854                | 流動資產             | 8,407,947                | 9,158,531                | -750,584       |
| 3,093,229                | 現金               | 2,488,786                | 3,228,923                | -740,137       |
| 3,418,121                | 流動金融資產           | 3,418,121                | 3,418,121                |                |
| 1,866,718                | 應收款項             | 1,846,254                | 1,856,701                | -10,447        |
| 440,028                  | 存貨               | 440,028                  | 440,028                  |                |
| 42,426                   | 預付款項             | 42,426                   | 42,426                   |                |
| 172,332                  | 短期貸墊款            | 172,332                  | 172,332                  |                |
| 2,031,510                | 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 2,031,510                | 2,031,510                |                |
| 1,853,000                | 非流動金融資產          | 1,853,000                | 1,853,000                |                |
| 178,510                  | 準備金              | 178,510                  | 178,510                  |                |
| 3,651,905                | 不動產、廠房及設備        | 5,623,279                | 4,283,638                | 1,339,641      |
| 452,083                  | 土地               | 452,083                  | 452,083                  |                |
|                          | 土地改良物            |                          |                          |                |
| 40,750                   | 房屋及建築            | 132,024                  | 131,841                  | 183            |
| 2,832,541                | 機械及設備            | 3,227,513                | 3,057,147                | 170,366        |
| 70,263                   | 交通及運輸設備          | 61,222                   | 70,399                   | -9,177         |
| 150,508                  | 什項設備             | 132,262                  | 138,597                  | -6,335         |
| 105,760                  | 購建中固定資產          | 1,618,175                | 433,571                  | 1,184,604      |
|                          | 投資性不動產           |                          |                          |                |
|                          | 投資性不動產           |                          |                          |                |
| 97,503                   | 無形資產             | 112,328                  | 89,571                   | 22,757         |
| 97,503                   | 無形資產             | 112,328                  | 89,571                   | 22,757         |
| 2,921,459                | 其他資產             | 2,842,156                | 2,826,590                | 15,566         |
| 29,431                   | 遞延資產             | 139,537                  | 29,431                   | 110,106        |
| 2,892,028                | 什項資產             | 2,702,619                | 2,797,159                | -94,540        |
| <b>17,735,231</b>        | <b>合 計</b>       | <b>19,017,220</b>        | <b>18,389,840</b>        | <b>627,380</b> |
| <b>8,410,617</b>         | <b>負 債</b>       | <b>8,222,583</b>         | <b>8,317,788</b>         | <b>-95,205</b> |
| 4,572,698                | 流動負債             | 4,572,698                | 4,572,698                |                |
| 4,558,029                | 應付款項             | 4,558,029                | 4,558,029                |                |
| 14,669                   | 預收款項             | 14,669                   | 14,669                   |                |
| 178,510                  | 長期負債             | 178,510                  | 178,510                  |                |
| 178,510                  | 長期債務             | 178,510                  | 178,510                  |                |
| 3,659,409                | 其他負債             | 3,471,375                | 3,566,580                | -95,205        |
| 21,159                   | 遞延負債             | 18,005                   | 21,159                   | -3,154         |
|                          | 負債準備             |                          |                          |                |
| 3,638,250                | 什項負債             | 3,453,370                | 3,545,421                | -92,051        |
| <b>9,324,614</b>         | <b>淨 值</b>       | <b>10,794,637</b>        | <b>10,072,052</b>        | <b>722,585</b> |
| 3,544,781                | 基金               | 3,544,781                | 3,544,781                |                |
| 3,544,781                | 基金               | 3,544,781                | 3,544,781                |                |
| 4,340,621                | 公積               | 7,249,856                | 6,498,008                | 751,848        |
| 1,845,317                | 資本公積             | 2,034,726                | 1,940,186                | 94,540         |
| 2,495,304                | 特別公積             | 5,215,130                | 4,557,822                | 657,308        |
| 1,439,212                | 累積餘絀             |                          | 29,263                   | -29,263        |
| 1,439,212                | 累積賸餘             |                          | 29,263                   | -29,263        |
| <b>17,735,231</b>        | <b>合 計</b>       | <b>19,017,220</b>        | <b>18,389,840</b>        | <b>627,380</b> |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－服務事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  |        | 科 目        | 本年度預算數  |        | 上年度預算數  |        | 比較增減(-) |       |
|---------|--------|------------|---------|--------|---------|--------|---------|-------|
| 金額      | %      |            | 金額      | %      | 金額      | %      | 金額      | %     |
| 205,980 | 100.00 | 業務收入       | 224,159 | 100.00 | 228,634 | 100.00 | -4,475  | -1.96 |
| 178,082 | 86.46  | 勞務收入       | 205,725 | 91.78  | 209,264 | 91.53  | -3,539  | -1.69 |
| 174,316 | 84.63  | 服務收入       | 201,861 | 90.05  | 205,460 | 89.86  | -3,599  | -1.75 |
| 3,766   | 1.83   | 年費收入       | 3,864   | 1.72   | 3,804   | 1.66   | 60      | 1.58  |
|         |        | 其他勞務收入     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 銷貨收入       |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 印刷出版品銷貨收入  |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 製成品銷貨收入    |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 其他銷貨收入     |         |        |         |        |         |       |
| 27,898  | 13.54  | 租金及權利金收入   | 18,434  | 8.22   | 19,370  | 8.47   | -936    | -4.83 |
|         |        | 其他建築物租金收入  |         |        |         |        |         |       |
| 3,516   | 1.71   | 權利金收入      |         |        |         |        |         |       |
| 24,382  | 11.84  | 其他租金收入     | 18,434  | 8.22   | 19,370  | 8.47   | -936    | -4.83 |
|         |        | 投融資業務收入    |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 存款利息收入     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 醫療收入       |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 門診醫療收入     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 住院醫療收入     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 其他醫療收入     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 醫療折讓       |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 醫療優待免費     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 其他業務收入     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 學校教學研究補助收入 |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 臨床教學研究補助收入 |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 其他補助收入     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 雜項業務收入     |         |        |         |        |         |       |
| 195,755 | 95.04  | 業務成本與費用    | 212,598 | 94.84  | 215,670 | 94.33  | -3,072  | -1.42 |
| 154,513 | 75.01  | 勞務成本       | 169,475 | 75.60  | 175,783 | 76.88  | -6,308  | -3.59 |
| 154,513 | 75.01  | 服務成本       | 169,475 | 75.60  | 175,783 | 76.88  | -6,308  | -3.59 |
|         |        | 銷貨成本       |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 印刷出版品銷貨成本  |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 製成品銷貨成本    |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 其他銷貨成本     |         |        |         |        |         |       |
| 9,418   | 4.57   | 出租資產成本     | 12,719  | 5.67   | 9,197   | 4.02   | 3,522   | 38.30 |
|         |        | 出租廠房成本     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 出租其他建築物成本  |         |        |         |        |         |       |
| 9,418   | 4.57   | 其他出租成本     | 12,719  | 5.67   | 9,197   | 4.02   | 3,522   | 38.30 |
|         |        | 投融資業務成本    |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 融資業務成本     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 醫療成本       |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 門診醫療成本     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 住院醫療成本     |         |        |         |        |         |       |
|         |        | 其他醫療成本     |         |        |         |        |         |       |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－服務事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 |       | 科目         | 本年度預算數 |       | 上年度預算數 |       | 比較增減(-) |        |
|--------|-------|------------|--------|-------|--------|-------|---------|--------|
| 金額     | %     |            | 金額     | %     | 金額     | %     | 金額      | %      |
| 1,205  | 0.59  | 行銷及業務費用    | 1,191  | 0.53  | 1,107  | 0.48  | 84      | 7.59   |
| 1,205  | 0.59  | 行銷費用       | 1,191  | 0.53  | 1,107  | 0.48  | 84      | 7.59   |
|        |       | 業務費用       |        |       |        |       |         |        |
| 30,414 | 14.77 | 管理及總務費用    | 28,838 | 12.86 | 29,208 | 12.78 | -370    | -1.27  |
| 30,414 | 14.77 | 管理費用及總務費用  | 28,838 | 12.86 | 29,208 | 12.78 | -370    | -1.27  |
| 205    | 0.10  | 研究發展及訓練費用  | 375    | 0.17  | 375    | 0.16  |         |        |
|        |       | 研究發展費用     |        |       |        |       |         |        |
| 205    | 0.10  | 訓練費用       | 375    | 0.17  | 375    | 0.16  |         |        |
|        |       | 其他業務費用     |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 雜項業務費用     |        |       |        |       |         |        |
| 10,225 | 4.96  | 業務賸餘(短絀)   | 11,561 | 5.16  | 12,964 | 5.67  | -1,403  | -10.82 |
| 15,502 | 7.53  | 業務外收入      | 7,985  | 3.56  | 9,047  | 3.96  | -1,062  | -11.74 |
| 9,682  | 4.70  | 財務收入       | 7,848  | 3.50  | 8,910  | 3.90  | -1,062  | -11.92 |
| 9,682  | 4.70  | 利息收入       | 7,848  | 3.50  | 8,910  | 3.90  | -1,062  | -11.92 |
|        |       | 投資賸餘       |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 兌換賸餘       |        |       |        |       |         |        |
| 5,820  | 2.83  | 其他業務外收入    | 137    | 0.06  | 137    | 0.06  |         |        |
|        |       | 財產交易賸餘     |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 投資性不動產收入   |        |       |        |       |         |        |
| 5      | 0.00  | 資產使用及權利金收入 | 10     | 0.00  | 10     | 0.00  |         |        |
|        |       | 資產高估整理     |        |       |        |       |         |        |
| 1      | 0.00  | 違規罰款收入     | 5      | 0.00  | 5      | 0.00  |         |        |
|        |       | 受贈收入       |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 賠(補)償收入    |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 收回呆帳       |        |       |        |       |         |        |
| 5,814  | 2.82  | 雜項收入       | 122    | 0.05  | 122    | 0.05  |         |        |
| 4,365  | 2.12  | 業務外費用      | 8      | 0.00  | 1      | 0.00  | 7       | 700.00 |
|        |       | 財務費用       |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 利息費用       |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 兌換短絀       |        |       |        |       |         |        |
| 4,365  | 2.12  | 其他業務外費用    | 8      | 0.00  | 1      | 0.00  | 7       | 700.00 |
|        |       | 財產交易短絀     |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 投資性不動產費用   |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 資產低估整理     |        |       |        |       |         |        |
|        |       | 違約及處理費用    |        |       |        |       |         |        |
| 4,365  | 2.12  | 雜項費用       | 8      | 0.00  | 1      | 0.00  | 7       | 700.00 |
| 11,137 | 5.41  | 業務外賸餘(短絀)  | 7,977  | 3.56  | 9,046  | 3.96  | -1,069  | -11.82 |
| 21,362 | 10.37 | 本期賸餘(短絀)   | 19,538 | 8.72  | 22,010 | 9.63  | -2,472  | -11.23 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－服務事業  
餘絀撥補預計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 上年度預算數 |        | 項 目               | 本年度預算數 |        | 說明                                                              |
|--------|--------|-------------------|--------|--------|-----------------------------------------------------------------|
| 金額     | %      |                   | 金額     | %      |                                                                 |
| 22,010 | 100.00 | 賸餘之部              | 19,538 | 100.00 | 前期待填補之短絀=108年度<br>決算累積短絀56,646千元<br>+109年度本期賸餘填補短絀<br>22,010千元。 |
| 22,010 | 100.00 | 本期賸餘              | 19,538 | 100.00 |                                                                 |
|        |        | 前期未分配賸餘           |        |        |                                                                 |
|        |        | 追溯適用及追溯重<br>編之影響數 |        |        |                                                                 |
|        |        | 公積轉列數             |        |        |                                                                 |
|        |        | 其他轉入數             |        |        |                                                                 |
| 22,010 | 100.00 | 分配之部              | 19,538 | 100.00 |                                                                 |
| 22,010 | 100.00 | 填補累積短絀            | 19,538 | 100.00 |                                                                 |
|        |        | 提存公積              |        |        |                                                                 |
|        |        | 賸餘撥充基金數           |        |        |                                                                 |
|        |        | 解繳公庫淨額            |        |        |                                                                 |
|        |        | 其他依法分配數           |        |        |                                                                 |
|        |        | 未分配賸餘             |        |        |                                                                 |
| 52,397 | 100.00 | 短絀之部              | 34,636 | 100.00 |                                                                 |
|        |        | 本期短絀              |        |        |                                                                 |
| 52,397 | 100.00 | 前期待填補之短絀          | 34,636 | 100.00 |                                                                 |
|        |        | 追溯適用及追溯重<br>編之影響數 |        |        |                                                                 |
|        |        | 其他轉入數             |        |        |                                                                 |
| 22,010 | 42.01  | 填補之部              | 19,538 | 56.41  |                                                                 |
| 22,010 | 42.01  | 撥用賸餘              | 19,538 | 56.41  |                                                                 |
|        |        | 撥用公積              |        |        |                                                                 |
|        |        | 折減基金              |        |        |                                                                 |
|        |        | 公庫撥款              |        |        |                                                                 |
| 30,387 | 57.99  | 待填補之短絀            | 15,098 | 43.59  |                                                                 |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－服務事業  
現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科         | 目                  | 預 算 數   | 說 明                                                                     |
|-----------|--------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------|
| 業務活動之現金流量 |                    |         |                                                                         |
|           | 本期賸餘(短絀)           | 19,538  |                                                                         |
|           | 利息股利之調整            | -7,848  |                                                                         |
|           | 未計利息股利之本期賸餘(短絀)    | 11,690  |                                                                         |
|           | 調整項目               | 26,967  | 1.加折舊費用27,329千元。<br>2.加攤銷費用108千元。<br>3.加流動資產淨減100千元。<br>4.減流動負債淨減570千元。 |
|           | 未計利息股利之現金流入(流出)    | 38,657  |                                                                         |
|           | 收取利息               | 109     |                                                                         |
|           | 支付利息               |         |                                                                         |
|           | 業務活動之淨現金流入(流出)     | 38,766  |                                                                         |
| 投資活動之現金流量 |                    |         |                                                                         |
|           | 減少流動金融資產及短期貸墊款     |         |                                                                         |
|           | 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |         |                                                                         |
|           | 減少不動產、廠房及設備及礦產資源   |         |                                                                         |
|           | 減少投資性不動產           |         |                                                                         |
|           | 減少無形資產及其他資產        |         |                                                                         |
|           | 收取利息               | 7,739   | 定存及金融債券利息收入。                                                            |
|           | 其他投資活動之現金流入        |         |                                                                         |
|           | 增加流動金融資產及短期貸墊款     |         |                                                                         |
|           | 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |         |                                                                         |
|           | 增加不動產、廠房及設備及礦產資源   | -15,864 | 購置固定資產15,864千元。                                                         |
|           | 增加投資性不動產           |         |                                                                         |
|           | 增加無形資產及其他資產        |         |                                                                         |
|           | 其他投資活動之現金流出        |         |                                                                         |
|           | 投資活動之淨現金流入(流出)     | -8,125  |                                                                         |
| 籌資活動之現金流量 |                    |         |                                                                         |
|           | 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 |         |                                                                         |
|           | 增加長期負債             |         |                                                                         |
|           | 增加基金、公積及填補短絀       |         |                                                                         |
|           | 其他籌資活動之現金流入        |         |                                                                         |
|           | 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 | -59     | 存入保證金減少59千元。                                                            |
|           | 減少長期負債             |         |                                                                         |
|           | 減少基金及公積            |         |                                                                         |
|           | 賸餘分配款              |         |                                                                         |
|           | 其他籌資活動之現金流出        |         |                                                                         |
|           | 籌資活動之淨現金流入(流出)     | -59     |                                                                         |
| 匯率影響數     |                    |         |                                                                         |
|           | 現金及約當現金之淨增(淨減)     | 30,582  |                                                                         |
|           | 期初現金及約當現金          | 118,736 |                                                                         |
|           | 期末現金及約當現金          | 149,318 |                                                                         |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－服務事業  
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

| 108 年 12 月 31 日<br>實 際 數 | 科 目              | 110 年 12 月 31 日<br>預 計 數 | 109 年 12 月 31 日<br>預 計 數 | 比 較 增 減       |
|--------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|
| <b>1,036,539</b>         | <b>資 產</b>       | <b>1,046,657</b>         | <b>1,027,748</b>         | <b>18,909</b> |
| 459,782                  | 流動資產             | 499,003                  | 468,521                  | 30,482        |
| 109,497                  | 現金               | 149,318                  | 118,736                  | 30,582        |
| 329,785                  | 流動金融資產           | 329,785                  | 329,785                  |               |
| 14,760                   | 應收款項             | 14,160                   | 14,460                   | -300          |
| 3,206                    | 存貨               | 3,206                    | 3,106                    | 100           |
| 2,534                    | 預付款項             | 2,534                    | 2,434                    | 100           |
|                          | 短期貸墊款            |                          |                          |               |
| 297,000                  | 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 297,000                  | 297,000                  |               |
| 297,000                  | 非流動金融資產          | 297,000                  | 297,000                  |               |
|                          | 準備金              |                          |                          |               |
| 250,611                  | 不動產、廠房及設備        | 250,151                  | 261,568                  | -11,417       |
|                          | 土地               |                          |                          |               |
| 20,912                   | 土地改良物            | 19,924                   | 21,847                   | -1,923        |
| 173,821                  | 房屋及建築            | 183,944                  | 185,627                  | -1,683        |
| 22,754                   | 機械及設備            | 15,557                   | 19,763                   | -4,206        |
| 18,045                   | 交通及運輸設備          | 19,873                   | 22,931                   | -3,058        |
| 15,079                   | 什項設備             | 10,853                   | 11,400                   | -547          |
|                          | 購建中固定資產          |                          |                          |               |
|                          | 投資性不動產           |                          |                          |               |
|                          | 投資性不動產           |                          |                          |               |
| 463                      | 無形資產             | 247                      | 355                      | -108          |
| 463                      | 無形資產             | 247                      | 355                      | -108          |
| 28,683                   | 其他資產             | 256                      | 304                      | -48           |
|                          | 遞延資產             |                          |                          |               |
| 28,683                   | 什項資產             | 256                      | 304                      | -48           |
| <b>1,036,539</b>         | <b>合 計</b>       | <b>1,046,657</b>         | <b>1,027,748</b>         | <b>18,909</b> |
| <b>93,187</b>            | <b>負 債</b>       | <b>61,731</b>            | <b>62,408</b>            | <b>-677</b>   |
| 27,016                   | 流動負債             | 25,246                   | 25,816                   | -570          |
| 22,457                   | 應付款項             | 21,547                   | 21,707                   | -160          |
| 4,559                    | 預收款項             | 3,699                    | 4,109                    | -410          |
|                          | 長期負債             |                          |                          |               |
|                          | 長期債務             |                          |                          |               |
| 66,171                   | 其他負債             | 36,485                   | 36,592                   | -107          |
|                          | 負債準備             |                          |                          |               |
| 66,171                   | 什項負債             | 36,485                   | 36,592                   | -107          |
| <b>943,352</b>           | <b>淨 值</b>       | <b>984,926</b>           | <b>965,340</b>           | <b>19,586</b> |
| 889,527                  | 基金               | 889,443                  | 889,443                  |               |
| 889,527                  | 基金               | 889,443                  | 889,443                  |               |
| 110,471                  | 公積               | 110,581                  | 110,533                  | 48            |
| 78,673                   | 資本公積             | 78,783                   | 78,735                   | 48            |
| 31,798                   | 特別公積             | 31,798                   | 31,798                   |               |
| -56,646                  | 累積餘絀             | -15,098                  | -34,636                  | 19,538        |
| -56,646                  | 累積短絀             | -15,098                  | -34,636                  | 19,538        |
| <b>1,036,539</b>         | <b>合 計</b>       | <b>1,046,657</b>         | <b>1,027,748</b>         | <b>18,909</b> |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  |        | 科 目        | 本年度預算數  |        | 上年度預算數  |        | 比較增減(-) |        |
|---------|--------|------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| 金額      | %      |            | 金額      | %      | 金額      | %      | 金額      | %      |
| 818,494 | 100.00 | 業務收入       | 849,843 | 100.00 | 870,921 | 100.00 | -21,078 | -2.42  |
| 340,810 | 41.64  | 勞務收入       | 359,370 | 42.29  | 413,927 | 47.53  | -54,557 | -13.18 |
| 340,810 | 41.64  | 服務收入       | 359,370 | 42.29  | 413,927 | 47.53  | -54,557 | -13.18 |
|         |        | 年費收入       |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 其他勞務收入     |         |        |         |        |         |        |
| 273,457 | 33.41  | 銷貨收入       | 286,733 | 33.74  | 264,691 | 30.39  | 22,042  | 8.33   |
| 143,619 | 17.55  | 印刷出版品銷貨收入  | 155,742 | 18.33  | 151,177 | 17.36  | 4,565   | 3.02   |
|         |        | 製成品銷貨收入    |         |        |         |        |         |        |
| 129,838 | 15.86  | 其他銷貨收入     | 130,991 | 15.41  | 113,514 | 13.03  | 17,477  | 15.40  |
| 172,813 | 21.11  | 租金及權利金收入   | 185,335 | 21.81  | 169,393 | 19.45  | 15,942  | 9.41   |
|         |        | 其他建築物租金收入  |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 權利金收入      |         |        |         |        |         |        |
| 172,813 | 21.11  | 其他租金收入     | 185,335 | 21.81  | 169,393 | 19.45  | 15,942  | 9.41   |
|         |        | 投融資業務收入    |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 存款利息收入     |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 醫療收入       |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 門診醫療收入     |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 住院醫療收入     |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 其他醫療收入     |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 醫療折讓       |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 醫療優待免費     |         |        |         |        |         |        |
| 31,414  | 3.84   | 其他業務收入     | 18,405  | 2.17   | 22,910  | 2.63   | -4,505  | -19.66 |
|         |        | 學校教學研究補助收入 |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 臨床教學研究補助收入 |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 其他補助收入     |         |        |         |        |         |        |
| 31,414  | 3.84   | 雜項業務收入     | 18,405  | 2.17   | 22,910  | 2.63   | -4,505  | -19.66 |
| 870,492 | 106.35 | 業務成本與費用    | 843,246 | 99.22  | 865,547 | 99.38  | -22,301 | -2.58  |
| 325,719 | 39.79  | 勞務成本       | 313,508 | 36.89  | 339,979 | 39.04  | -26,471 | -7.79  |
| 325,719 | 39.79  | 服務成本       | 313,508 | 36.89  | 339,979 | 39.04  | -26,471 | -7.79  |
| 249,688 | 30.51  | 銷貨成本       | 246,984 | 29.06  | 234,855 | 26.97  | 12,129  | 5.16   |
| 127,046 | 15.52  | 印刷出版品銷貨成本  | 128,411 | 15.11  | 127,963 | 14.69  | 448     | 0.35   |
|         |        | 製成品銷貨成本    |         |        |         |        |         |        |
| 122,642 | 14.98  | 其他銷貨成本     | 118,573 | 13.95  | 106,892 | 12.27  | 11,681  | 10.93  |
| 9,783   | 1.20   | 出租資產成本     | 10,384  | 1.22   | 10,786  | 1.24   | -402    | -3.73  |
|         |        | 出租廠房成本     |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 出租其他建築物成本  |         |        |         |        |         |        |
| 9,783   | 1.20   | 其他出租成本     | 10,384  | 1.22   | 10,786  | 1.24   | -402    | -3.73  |
|         |        | 投融資業務成本    |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 融資業務成本     |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 醫療成本       |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 門診醫療成本     |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 住院醫療成本     |         |        |         |        |         |        |
|         |        | 其他醫療成本     |         |        |         |        |         |        |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  |       | 科目         | 本年度預算數  |       | 上年度預算數  |       | 比較增減(-) |        |
|---------|-------|------------|---------|-------|---------|-------|---------|--------|
| 金額      | %     |            | 金額      | %     | 金額      | %     | 金額      | %      |
| 30,597  | 3.74  | 行銷及業務費用    | 30,114  | 3.54  | 28,494  | 3.27  | 1,620   | 5.69   |
| 11,034  | 1.35  | 行銷費用       | 11,362  | 1.34  | 11,599  | 1.33  | -237    | -2.04  |
| 19,563  | 2.39  | 業務費用       | 18,752  | 2.21  | 16,895  | 1.94  | 1,857   | 10.99  |
| 253,979 | 31.03 | 管理及總務費用    | 241,470 | 28.41 | 250,650 | 28.78 | -9,180  | -3.66  |
| 253,979 | 31.03 | 管理費用及總務費用  | 241,470 | 28.41 | 250,650 | 28.78 | -9,180  | -3.66  |
| 710     | 0.09  | 研究發展及訓練費用  | 764     | 0.09  | 693     | 0.08  | 71      | 10.25  |
|         |       | 研究發展費用     |         |       |         |       |         |        |
| 710     | 0.09  | 訓練費用       | 764     | 0.09  | 693     | 0.08  | 71      | 10.25  |
| 16      | 0.00  | 其他業務費用     | 22      | 0.00  | 90      | 0.01  | -68     | -75.56 |
| 16      | 0.00  | 雜項業務費用     | 22      | 0.00  | 90      | 0.01  | -68     | -75.56 |
| -51,998 | -6.35 | 業務賸餘(短絀)   | 6,597   | 0.78  | 5,374   | 0.62  | 1,223   | 22.76  |
| 89,632  | 10.95 | 業務外收入      | 69,027  | 8.12  | 75,687  | 8.69  | -6,660  | -8.80  |
| 76,422  | 9.34  | 財務收入       | 65,803  | 7.74  | 71,666  | 8.23  | -5,863  | -8.18  |
| 76,422  | 9.34  | 利息收入       | 65,803  | 7.74  | 71,666  | 8.23  | -5,863  | -8.18  |
|         |       | 投資賸餘       |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 兌換賸餘       |         |       |         |       |         |        |
| 13,210  | 1.61  | 其他業務外收入    | 3,224   | 0.38  | 4,021   | 0.46  | -797    | -19.82 |
|         |       | 財產交易賸餘     |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 投資性不動產收入   |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 資產使用及權利金收入 |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 資產高估整理     |         |       |         |       |         |        |
| 1,700   | 0.21  | 違規罰款收入     | 856     | 0.10  | 1,456   | 0.17  | -600    | -41.21 |
|         |       | 受贈收入       |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 賠(補)償收入    |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 收回呆帳       |         |       |         |       |         |        |
| 11,510  | 1.41  | 雜項收入       | 2,368   | 0.28  | 2,565   | 0.29  | -197    | -7.68  |
| 2,904   | 0.35  | 業務外費用      | 1,412   | 0.17  | 1,428   | 0.16  | -16     | -1.12  |
|         |       | 財務費用       |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 利息費用       |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 兌換短絀       |         |       |         |       |         |        |
| 2,904   | 0.35  | 其他業務外費用    | 1,412   | 0.17  | 1,428   | 0.16  | -16     | -1.12  |
|         |       | 財產交易短絀     |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 投資性不動產費用   |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 資產低估整理     |         |       |         |       |         |        |
|         |       | 違約及處理費用    |         |       |         |       |         |        |
| 2,904   | 0.35  | 雜項費用       | 1,412   | 0.17  | 1,428   | 0.16  | -16     | -1.12  |
| 86,728  | 10.60 | 業務外賸餘(短絀)  | 67,615  | 7.96  | 74,259  | 8.53  | -6,644  | -8.95  |
| 34,730  | 4.24  | 本期賸餘(短絀)   | 74,212  | 8.73  | 79,633  | 9.14  | -5,421  | -6.81  |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業  
餘絀撥補預計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 上年度預算數 |        | 項 目           | 本年度預算數 |        | 說明                                                        |
|--------|--------|---------------|--------|--------|-----------------------------------------------------------|
| 金額     | %      |               | 金額     | %      |                                                           |
| 90,995 | 100.00 | 賸餘之部          | 77,951 | 100.00 | 前期未分配賸餘=108年度決算累積賸餘0千元+109年度本期賸餘79,633千元-109提存公積75,894千元。 |
| 79,633 | 87.51  | 本期賸餘          | 74,212 | 95.20  |                                                           |
| 11,362 | 12.49  | 前期未分配賸餘       | 3,739  | 4.80   |                                                           |
|        |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |        |        |                                                           |
|        |        | 公積轉列數         |        |        |                                                           |
|        |        | 其他轉入數         |        |        |                                                           |
| 75,894 | 83.40  | 分配之部          | 77,951 | 100.00 |                                                           |
|        |        | 填補累積短絀        |        |        |                                                           |
| 75,894 | 83.40  | 提存公積          | 77,951 | 100.00 |                                                           |
|        |        | 賸餘撥充基金數       |        |        |                                                           |
|        |        | 解繳公庫淨額        |        |        |                                                           |
|        |        | 其他依法分配數       |        |        |                                                           |
| 15,101 | 16.60  | 未分配賸餘         |        |        |                                                           |
|        |        | 短絀之部          |        |        |                                                           |
|        |        | 本期短絀          |        |        |                                                           |
|        |        | 前期待填補之短絀      |        |        |                                                           |
|        |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |        |        |                                                           |
|        |        | 其他轉入數         |        |        |                                                           |
|        |        | 填補之部          |        |        |                                                           |
|        |        | 撥用賸餘          |        |        |                                                           |
|        |        | 撥用公積          |        |        |                                                           |
|        |        | 折減基金          |        |        |                                                           |
|        |        | 公庫撥款          |        |        |                                                           |
|        |        | 待填補之短絀        |        |        |                                                           |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業  
現金流量預計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科         | 目                  | 預 算 數     | 說 明                                                                                          |
|-----------|--------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業務活動之現金流量 |                    |           |                                                                                              |
|           | 本期賸餘(短絀)           | 74,212    |                                                                                              |
|           | 利息股利之調整            | -65,803   |                                                                                              |
|           | 未計利息股利之本期賸餘(短絀)    | 8,409     |                                                                                              |
|           | 調整項目               | 52,439    | 1.加折舊費用51,869千元。<br>2.加攤銷6,413千元。<br>3.減流動資產淨增3,097千元。<br>4.減流動負債淨減2,846千元。<br>5.加呆帳提列100千元。 |
|           | 未計利息股利之現金流入(流出)    | 60,848    |                                                                                              |
|           | 收取利息               | 354       |                                                                                              |
|           | 支付利息               |           |                                                                                              |
|           | 業務活動之淨現金流入(流出)     | 61,202    |                                                                                              |
| 投資活動之現金流量 |                    |           |                                                                                              |
|           | 減少流動金融資產及短期貸墊款     |           |                                                                                              |
|           | 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |           |                                                                                              |
|           | 減少不動產、廠房及設備及礦產資源   |           |                                                                                              |
|           | 減少投資性不動產           |           |                                                                                              |
|           | 減少無形資產及其他資產        |           |                                                                                              |
|           | 收取利息               | 65,755    | 定存及金融債券利息收入。                                                                                 |
|           | 其他投資活動之現金流入        |           |                                                                                              |
|           | 增加流動金融資產及短期貸墊款     |           |                                                                                              |
|           | 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |           |                                                                                              |
|           | 增加不動產、廠房及設備及礦產資源   | -23,043   | 固定資產增加23,043千元。                                                                              |
|           | 增加投資性不動產           |           |                                                                                              |
|           | 增加無形資產及其他資產        | -3,000    | 無形資產增加3,000千元。                                                                               |
|           | 其他投資活動之現金流出        |           |                                                                                              |
|           | 投資活動之淨現金流入(流出)     | 39,712    |                                                                                              |
| 籌資活動之現金流量 |                    |           |                                                                                              |
|           | 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 | 49        | 應付保管款增加49千元。                                                                                 |
|           | 增加長期負債             |           |                                                                                              |
|           | 增加基金、公積及填補短絀       |           |                                                                                              |
|           | 其他籌資活動之現金流入        |           |                                                                                              |
|           | 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 | -49       | 存入保證金減少49千元。                                                                                 |
|           | 減少長期負債             |           |                                                                                              |
|           | 減少基金及公積            |           |                                                                                              |
|           | 賸餘分配款              |           |                                                                                              |
|           | 其他籌資活動之現金流出        |           |                                                                                              |
|           | 籌資活動之淨現金流入(流出)     |           |                                                                                              |
| 匯率影響數     |                    |           |                                                                                              |
|           | 現金及約當現金之淨增(淨減)     | 100,914   |                                                                                              |
|           | 期初現金及約當現金          | 1,224,507 |                                                                                              |
|           | 期末現金及約當現金          | 1,325,421 |                                                                                              |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業  
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

| 108年12月31日<br>實際數 | 科目               | 110年12月31日<br>預計數 | 109年12月31日<br>預計數 | 比較增減           |
|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>7,342,107</b>  | <b>資產</b>        | <b>7,489,999</b>  | <b>7,418,894</b>  | <b>71,105</b>  |
| 4,036,750         | 流動資產             | 4,250,838         | 4,147,233         | 103,605        |
| 1,116,215         | 現金               | 1,325,421         | 1,224,507         | 100,914        |
| 2,741,245         | 流動金融資產           | 2,741,245         | 2,741,245         |                |
| 116,899           | 應收款項             | 120,355           | 118,377           | 1,978          |
| 24,983            | 存貨               | 25,899            | 25,441            | 458            |
| 10,088            | 預付款項             | 10,598            | 10,343            | 255            |
| 27,320            | 短期貸墊款            | 27,320            | 27,320            |                |
| 2,387,500         | 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 2,387,500         | 2,387,500         |                |
| 2,387,500         | 非流動金融資產          | 2,387,500         | 2,387,500         |                |
|                   | 準備金              |                   |                   |                |
| 626,212           | 不動產、廠房及設備        | 582,929           | 603,369           | -20,440        |
|                   | 土地               |                   |                   |                |
| 4,907             | 土地改良物            | 2,896             | 3,901             | -1,005         |
| 542,272           | 房屋及建築            | 504,022           | 522,800           | -18,778        |
| 51,860            | 機械及設備            | 42,620            | 48,546            | -5,926         |
| 2,192             | 交通及運輸設備          | 1,339             | 1,804             | -465           |
| 24,981            | 什項設備             | 32,052            | 26,318            | 5,734          |
|                   | 購建中固定資產          |                   |                   |                |
|                   | 投資性不動產           |                   |                   |                |
|                   | 投資性不動產           |                   |                   |                |
| 10,555            | 無形資產             | 9,701             | 10,482            | -781           |
| 10,555            | 無形資產             | 9,701             | 10,482            | -781           |
| 281,090           | 其他資產             | 259,031           | 270,310           | -11,279        |
| 30,740            | 遞延資產             | 25,813            | 28,445            | -2,632         |
| 250,089           | 什項資產             | 233,218           | 241,604           | -8,386         |
| 261               | 待處理資產            |                   | 261               | -261           |
| <b>7,342,107</b>  | <b>合計</b>        | <b>7,489,999</b>  | <b>7,418,894</b>  | <b>71,105</b>  |
| <b>691,457</b>    | <b>負債</b>        | <b>668,894</b>    | <b>680,126</b>    | <b>-11,232</b> |
| 389,853           | 流動負債             | 384,161           | 387,007           | -2,846         |
| 348,267           | 應付款項             | 345,095           | 346,681           | -1,586         |
| 41,586            | 預收款項             | 39,066            | 40,326            | -1,260         |
|                   | 長期負債             |                   |                   |                |
|                   | 長期債務             |                   |                   |                |
| 301,604           | 其他負債             | 284,733           | 293,119           | -8,386         |
|                   | 負債準備             |                   |                   |                |
| 301,604           | 什項負債             | 284,733           | 293,119           | -8,386         |
| <b>6,650,650</b>  | <b>淨值</b>        | <b>6,821,105</b>  | <b>6,738,768</b>  | <b>82,337</b>  |
| 5,974,959         | 基金               | 5,974,698         | 5,974,959         | -261           |
| 5,974,959         | 基金               | 5,974,698         | 5,974,959         | -261           |
| 675,691           | 公積               | 846,407           | 760,070           | 86,337         |
| 272,364           | 資本公積             | 289,235           | 280,849           | 8,386          |
| 403,327           | 特別公積             | 557,172           | 479,221           | 77,951         |
|                   | 累積餘絀(-)          |                   | 3,739             | -3,739         |
|                   | 累積賸餘             |                   | 3,739             | -3,739         |
| <b>7,342,107</b>  | <b>合計</b>        | <b>7,489,999</b>  | <b>7,418,894</b>  | <b>71,105</b>  |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 |   | 科 目        | 本年度預算數  |   | 上年度預算數  |   | 比較增減(-) |       |
|--------|---|------------|---------|---|---------|---|---------|-------|
| 金額     | % |            | 金額      | % | 金額      | % | 金額      | %     |
|        |   | 業務收入       |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 勞務收入       |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 服務收入       |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 年費收入       |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他勞務收入     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 銷貨收入       |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 印刷出版品銷貨收入  |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 製成品銷貨收入    |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他銷貨收入     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 租金及權利金收入   |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他建築物租金收入  |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 權利金收入      |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他租金收入     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 投融資業務收入    |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 存款利息收入     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 醫療收入       |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 門診醫療收入     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 住院醫療收入     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他醫療收入     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 醫療折讓       |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 醫療優待免費     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他業務收入     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 學校教學研究補助收入 |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 臨床教學研究補助收入 |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他補助收入     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 雜項業務收入     |         |   |         |   |         |       |
| 89,393 | - | 業務成本與費用    | 104,841 | - | 104,929 | - | -88     | -0.08 |
| 73,395 | - | 勞務成本       | 80,873  | - | 80,056  | - | 817     | 1.02  |
| 73,395 | - | 服務成本       | 80,873  | - | 80,056  | - | 817     | 1.02  |
|        |   | 銷貨成本       |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 印刷出版品銷貨成本  |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 製成品銷貨成本    |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他銷貨成本     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 出租資產成本     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 出租廠房成本     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 出租其他建築物成本  |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他出租成本     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 投融資業務成本    |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 融資業務成本     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 醫療成本       |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 門診醫療成本     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 住院醫療成本     |         |   |         |   |         |       |
|        |   | 其他醫療成本     |         |   |         |   |         |       |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  |   | 科 目        | 本年度預算數   |   | 上年度預算數   |   | 比較增減(-) |        |
|---------|---|------------|----------|---|----------|---|---------|--------|
| 金額      | % |            | 金額       | % | 金額       | % | 金額      | %      |
|         |   | 行銷及業務費用    |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 行銷費用       |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 業務費用       |          |   |          |   |         |        |
| 15,925  | - | 管理及總務費用    | 23,853   | - | 24,664   | - | -811    | -3.29  |
| 15,925  | - | 管理費用及總務費用  | 23,853   | - | 24,664   | - | -811    | -3.29  |
| 73      | - | 研究發展及訓練費用  | 115      | - | 209      | - | -94     | -44.98 |
|         |   | 研究發展費用     |          |   |          |   |         |        |
| 73      | - | 訓練費用       | 115      | - | 209      | - | -94     | -44.98 |
|         |   | 其他業務費用     |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 雜項業務費用     |          |   |          |   |         |        |
| -89,393 | - | 業務賸餘(短絀)   | -104,841 | - | -104,929 | - | 88      | -0.08  |
| 166,585 | - | 業務外收入      | 142,906  | - | 143,264  | - | -358    | -0.25  |
| 118,063 | - | 財務收入       | 103,614  | - | 99,555   | - | 4,059   | 4.08   |
| 118,063 | - | 利息收入       | 103,614  | - | 99,555   | - | 4,059   | 4.08   |
|         |   | 投資賸餘       |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 兌換賸餘       |          |   |          |   |         |        |
| 48,522  | - | 其他業務外收入    | 39,292   | - | 43,709   | - | -4,417  | -10.11 |
|         |   | 財產交易賸餘     |          |   |          |   |         |        |
| 5,493   | - | 投資性不動產收入   | 8,506    | - | 4,253    | - | 4,253   | 100.00 |
|         |   | 資產使用及權利金收入 |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 資產高估整理     |          |   |          |   |         |        |
| 5       | - | 違規罰款收入     |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 受贈收入       |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 賠(補)償收入    |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 收回呆帳       |          |   |          |   |         |        |
| 43,024  | - | 雜項收入       | 30,786   | - | 39,456   | - | -8,670  | -21.97 |
| 25,759  | - | 業務外費用      | 19,223   | - | 27,636   | - | -8,413  | -30.44 |
|         |   | 財務費用       |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 利息費用       |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 兌換短絀       |          |   |          |   |         |        |
| 25,759  | - | 其他業務外費用    | 19,223   | - | 27,636   | - | -8,413  | -30.44 |
|         |   | 財產交易短絀     |          |   |          |   |         |        |
| 1,030   | - | 投資性不動產費用   | 838      | - | 646      | - | 192     | 29.72  |
|         |   | 資產低估整理     |          |   |          |   |         |        |
|         |   | 違約及處理費用    |          |   |          |   |         |        |
| 24,729  | - | 雜項費用       | 18,385   | - | 26,990   | - | -8,605  | -31.88 |
| 140,826 | - | 業務外賸餘(短絀)  | 123,683  | - | 115,628  | - | 8,055   | 6.97   |
| 51,433  | - | 本期賸餘(短絀)   | 18,842   | - | 10,699   | - | 8,143   | 76.11  |

國防部  
國軍生產及服務作業基金—軍儲事業  
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 上年度預算數 |        | 項 目           | 本年度預算數 |        | 說明                                                               |
|--------|--------|---------------|--------|--------|------------------------------------------------------------------|
| 金額     | %      |               | 金額     | %      |                                                                  |
| 34,580 | 100.00 | 賸餘之部          | 56,588 | 100.00 | 前期未分配賸餘=108年度決算累積賸餘61,627千元+109年度本期賸餘10,699千元-109年度提存公積34,580千元。 |
| 10,699 | 30.94  | 本期賸餘          | 18,842 | 33.30  |                                                                  |
| 23,881 | 69.06  | 前期未分配賸餘       | 37,746 | 66.70  |                                                                  |
|        |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |        |        |                                                                  |
|        |        | 公積轉列數         |        |        |                                                                  |
|        |        | 其他轉入數         |        |        |                                                                  |
| 34,580 | 100.00 | 分配之部          | 56,588 | 100.00 |                                                                  |
|        |        | 填補累積短絀        |        |        |                                                                  |
| 34,580 | 100.00 | 提存公積          | 56,588 | 100.00 |                                                                  |
|        |        | 賸餘撥充基金數       |        |        |                                                                  |
|        |        | 解繳公庫淨額        |        |        |                                                                  |
|        |        | 其他依法分配數       |        |        |                                                                  |
|        |        | 未分配賸餘         |        |        |                                                                  |
|        |        | 短絀之部          |        |        |                                                                  |
|        |        | 本期短絀          |        |        |                                                                  |
|        |        | 前期待填補之短絀      |        |        |                                                                  |
|        |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |        |        |                                                                  |
|        |        | 其他轉入數         |        |        |                                                                  |
|        |        | 填補之部          |        |        |                                                                  |
|        |        | 撥用賸餘          |        |        |                                                                  |
|        |        | 撥用公積          |        |        |                                                                  |
|        |        | 折減基金          |        |        |                                                                  |
|        |        | 公庫撥款          |        |        |                                                                  |
|        |        | 待填補之短絀        |        |        |                                                                  |

國防部  
國軍生產及服務作業基金—軍儲事業  
現金流量預計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科         | 目                  | 預 算 數    | 說 明                                                                                            |
|-----------|--------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業務活動之現金流量 |                    |          |                                                                                                |
|           | 本期賸餘(短絀)           | 18,842   |                                                                                                |
|           | 利息股利之調整            | -103,614 |                                                                                                |
|           | 未計利息股利之本期賸餘(短絀)    | -84,772  |                                                                                                |
|           | 調整項目               | 9,084    | 1.加不動產、廠房及設備折舊費用5,420千元及投資性資產折舊429千元。<br>2.加攤銷費用3,265千元。<br>3.加流動資產淨減621千元。<br>4.減流動負債淨減651千元。 |
|           | 未計利息股利之現金流入(流出)    | -75,688  |                                                                                                |
|           | 收取利息               | 300      |                                                                                                |
|           | 支付利息               |          |                                                                                                |
|           | 業務活動之淨現金流入(流出)     | -75,388  |                                                                                                |
| 投資活動之現金流量 |                    |          |                                                                                                |
|           | 減少流動金融資產及短期貸墊款     | 96,000   | 定期存款減少。                                                                                        |
|           | 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |          |                                                                                                |
|           | 減少不動產、廠房及設備及礦產資源   |          |                                                                                                |
|           | 減少投資性不動產           |          |                                                                                                |
|           | 減少無形資產及其他資產        |          |                                                                                                |
|           | 收取利息               | 109,524  | 定期存款暨金融債券利息。                                                                                   |
|           | 其他投資活動之現金流入        |          |                                                                                                |
|           | 增加流動金融資產及短期貸墊款     |          |                                                                                                |
|           | 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |          |                                                                                                |
|           | 增加不動產、廠房及設備及礦產資源   | -2,889   | 購置機械及設備2,680千元、什項設備209千元。                                                                      |
|           | 增加投資性不動產           |          |                                                                                                |
|           | 增加無形資產及其他資產        | -2,320   | 購置電腦軟體2,320千元。                                                                                 |
|           | 其他投資活動之現金流出        |          |                                                                                                |
|           | 投資活動之淨現金流入(流出)     | 200,315  |                                                                                                |
| 籌資活動之現金流量 |                    |          |                                                                                                |
|           | 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 |          |                                                                                                |
|           | 增加長期負債             |          |                                                                                                |
|           | 增加基金、公積及填補短絀       |          |                                                                                                |
|           | 其他籌資活動之現金流入        |          |                                                                                                |
|           | 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 |          |                                                                                                |
|           | 減少長期負債             |          |                                                                                                |
|           | 減少基金及公積            |          |                                                                                                |
|           | 賸餘分配款              |          |                                                                                                |
|           | 其他籌資活動之現金流出        |          |                                                                                                |
|           | 籌資活動之淨現金流入(流出)     |          |                                                                                                |
| 匯率影響數     |                    |          |                                                                                                |
|           | 現金及約當現金之淨增(淨減)     | 124,927  |                                                                                                |
|           | 期初現金及約當現金          | 250,918  |                                                                                                |
|           | 期末現金及約當現金          | 375,845  |                                                                                                |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業  
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

| 108年12月31日<br>實際數 | 科目               | 110年12月31日<br>預計數 | 109年12月31日<br>預計數 | 比較增減          |
|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>9,436,034</b>  | <b>資產</b>        | <b>9,465,552</b>  | <b>9,447,361</b>  | <b>18,191</b> |
| 616,003           | 流動資產             | 766,465           | 744,369           | 22,096        |
| 108,410           | 現金               | 375,845           | 250,918           | 124,927       |
| 448,436           | 流動金融資產           | 339,016           | 435,016           | -96,000       |
| 58,820            | 應收款項             | 51,267            | 58,098            | -6,831        |
|                   | 存貨               |                   |                   |               |
| 337               | 預付款項             | 337               | 337               |               |
|                   | 短期貸墊款            |                   |                   |               |
| 8,780,000         | 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 8,650,000         | 8,650,000         |               |
| 8,780,000         | 非流動金融資產          | 8,650,000         | 8,650,000         |               |
|                   | 準備金              |                   |                   |               |
| 29,124            | 不動產、廠房及設備        | 23,395            | 25,926            | -2,531        |
|                   | 土地               |                   |                   |               |
|                   | 土地改良物            |                   |                   |               |
| 10,203            | 房屋及建築            | 9,039             | 9,514             | -475          |
| 3,833             | 機械及設備            | 13,680            | 15,328            | -1,648        |
| 152               | 交通及運輸設備          | 79                | 127               | -48           |
| 1,237             | 什項設備             | 597               | 957               | -360          |
| 13,699            | 購建中固定資產          |                   |                   |               |
| 9,214             | 投資性不動產           | 8,570             | 8,999             | -429          |
| 9,214             | 投資性不動產           | 8,570             | 8,999             | -429          |
| 1,693             | 無形資產             | 17,122            | 18,067            | -945          |
| 1,693             | 無形資產             | 17,122            | 18,067            | -945          |
|                   | 其他資產             |                   |                   |               |
|                   | 遞延資產             |                   |                   |               |
|                   | 什項資產             |                   |                   |               |
| <b>9,436,034</b>  | <b>合計</b>        | <b>9,465,552</b>  | <b>9,447,361</b>  | <b>18,191</b> |
| <b>9,894</b>      | <b>負債</b>        | <b>9,871</b>      | <b>10,522</b>     | <b>-651</b>   |
| 8,125             | 流動負債             | 8,300             | 8,951             | -651          |
| 8,125             | 應付款項             | 8,300             | 8,951             | -651          |
|                   | 預收款項             |                   |                   |               |
|                   | 長期負債             |                   |                   |               |
|                   | 長期債務             |                   |                   |               |
| 1,769             | 其他負債             | 1,571             | 1,571             |               |
|                   | 負債準備             |                   |                   |               |
| 1,769             | 什項負債             | 1,571             | 1,571             |               |
| <b>9,426,140</b>  | <b>淨值</b>        | <b>9,455,681</b>  | <b>9,436,839</b>  | <b>18,842</b> |
| 4,061,975         | 基金               | 4,061,975         | 4,061,975         |               |
| 4,061,975         | 基金               | 4,061,975         | 4,061,975         |               |
| 5,302,538         | 公積               | 5,393,706         | 5,337,118         | 56,588        |
| 54,188            | 資本公積             | 54,188            | 54,188            |               |
| 5,248,350         | 特別公積             | 5,339,518         | 5,282,930         | 56,588        |
| 61,627            | 累積餘絀             |                   | 37,746            | -37,746       |
| 61,627            | 累積賸餘             |                   | 37,746            | -37,746       |
| <b>9,436,034</b>  | <b>合計</b>        | <b>9,465,552</b>  | <b>9,447,361</b>  | <b>18,191</b> |

註：110年度信託代理與保證資產（負債）預計為265億612萬3千元（應收代收款）。

國防部  
國軍生產及服務作業基金—副供事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  |        | 科 目        | 本年度預算數  |        | 上年度預算數  |        | 比較增減(-) |         |
|---------|--------|------------|---------|--------|---------|--------|---------|---------|
| 金額      | %      |            | 金額      | %      | 金額      | %      | 金額      | %       |
| 255,625 | 100.00 | 業務收入       | 256,008 | 100.00 | 255,906 | 100.00 | 102     | 0.04    |
| 255,278 | 99.86  | 勞務收入       | 255,606 | 99.84  | 255,545 | 99.86  | 61      | 0.02    |
| 255,278 | 99.86  | 服務收入       | 255,606 | 99.84  | 255,545 | 99.86  | 61      | 0.02    |
|         |        | 年費收入       |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 其他勞務收入     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 銷貨收入       |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 印刷出版品銷貨收入  |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 製成品銷貨收入    |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 其他銷貨收入     |         |        |         |        |         |         |
| 347     | 0.14   | 租金及權利金收入   | 402     | 0.16   | 361     | 0.14   | 41      | 11.36   |
|         |        | 其他建築物租金收入  |         |        |         |        |         |         |
| 165     | 0.06   | 權利金收入      | 402     | 0.16   |         |        | 402     | -       |
| 182     | 0.07   | 其他租金收入     |         |        | 361     | 0.14   | -361    | -100.00 |
|         |        | 投融資業務收入    |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 存款利息收入     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 醫療收入       |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 門診醫療收入     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 住院醫療收入     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 其他醫療收入     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 醫療折讓       |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 醫療優待免費     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 其他業務收入     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 學校教學研究補助收入 |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 臨床教學研究補助收入 |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 其他補助收入     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 雜項業務收入     |         |        |         |        |         |         |
| 241,328 | 94.41  | 業務成本與費用    | 244,079 | 95.34  | 243,773 | 95.26  | 306     | 0.13    |
| 219,263 | 85.78  | 勞務成本       | 209,773 | 81.94  | 221,544 | 86.57  | -11,771 | -5.31   |
| 219,263 | 85.78  | 服務成本       | 209,773 | 81.94  | 221,544 | 86.57  | -11,771 | -5.31   |
|         |        | 銷貨成本       |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 印刷出版品銷貨成本  |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 製成品銷貨成本    |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 其他銷貨成本     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 出租資產成本     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 出租廠房成本     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 出租其他建築物成本  |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 其他出租成本     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 投融資業務成本    |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 融資業務成本     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 醫療成本       |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 門診醫療成本     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 住院醫療成本     |         |        |         |        |         |         |
|         |        | 其他醫療成本     |         |        |         |        |         |         |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－副供事業  
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 |       | 科 目        | 本年度預算數 |       | 上年度預算數 |      | 比較增減(-) |        |
|--------|-------|------------|--------|-------|--------|------|---------|--------|
| 金額     | %     |            | 金額     | %     | 金額     | %    | 金額      | %      |
|        |       | 行銷及業務費用    |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 行銷費用       |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 業務費用       |        |       |        |      |         |        |
| 20,815 | 8.14  | 管理及總務費用    | 33,036 | 12.90 | 20,179 | 7.89 | 12,857  | 63.71  |
| 20,815 | 8.14  | 管理費用及總務費用  | 33,036 | 12.90 | 20,179 | 7.89 | 12,857  | 63.71  |
| 370    | 0.14  | 研究發展及訓練費用  | 386    | 0.15  | 1,122  | 0.44 | -736    | -65.60 |
|        |       | 研究發展費用     |        |       |        |      |         |        |
| 370    | 0.14  | 訓練費用       | 386    | 0.15  | 1,122  | 0.44 | -736    | -65.60 |
| 880    | 0.34  | 其他業務費用     | 884    | 0.35  | 928    | 0.36 | -44     | -4.74  |
| 880    | 0.34  | 雜項業務費用     | 884    | 0.35  | 928    | 0.36 | -44     | -4.74  |
| 14,297 | 5.59  | 業務賸餘(短絀)   | 11,929 | 4.66  | 12,133 | 4.74 | -204    | -1.68  |
| 13,984 | 5.47  | 業務外收入      | 10,159 | 3.97  | 10,842 | 4.24 | -683    | -6.30  |
| 9,219  | 3.61  | 財務收入       | 7,680  | 3.00  | 8,342  | 3.26 | -662    | -7.94  |
| 9,219  | 3.61  | 利息收入       | 7,680  | 3.00  | 8,342  | 3.26 | -662    | -7.94  |
|        |       | 投資賸餘       |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 兌換賸餘       |        |       |        |      |         |        |
| 4,765  | 1.86  | 其他業務外收入    | 2,479  | 0.97  | 2,500  | 0.98 | -21     | -0.84  |
|        |       | 財產交易賸餘     |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 投資性不動產收入   |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 資產使用及權利金收入 |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 資產高估整理     |        |       |        |      |         |        |
| 3,671  | 1.44  | 違規罰款收入     | 2,388  | 0.93  | 2,290  | 0.89 | 98      | 4.28   |
|        |       | 受贈收入       |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 賠(補)償收入    |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 收回呆帳       |        |       |        |      |         |        |
| 1,094  | 0.43  | 雜項收入       | 91     | 0.04  | 210    | 0.08 | -119    | -56.67 |
| 2,472  | 0.97  | 業務外費用      |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 財務費用       |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 利息費用       |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 兌換短絀       |        |       |        |      |         |        |
| 2,472  | 0.97  | 其他業務外費用    |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 財產交易短絀     |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 投資性不動產費用   |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 資產低估整理     |        |       |        |      |         |        |
|        |       | 違約及處理費用    |        |       |        |      |         |        |
| 2,472  | 0.97  | 雜項費用       |        |       |        |      |         |        |
| 11,512 | 4.50  | 業務外賸餘(短絀)  | 10,159 | 3.97  | 10,842 | 4.24 | -683    | -6.30  |
| 25,809 | 10.10 | 本期賸餘(短絀)   | 22,088 | 8.63  | 22,975 | 8.98 | -887    | -3.86  |

國防部  
國軍生產及服務作業基金—副供事業  
餘絀撥補預計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 上年度預算數 |        | 項 目           | 本年度預算數 |        | 說明                                                             |
|--------|--------|---------------|--------|--------|----------------------------------------------------------------|
| 金額     | %      |               | 金額     | %      |                                                                |
| 26,975 | 100.00 | 賸餘之部          | 31,500 | 100.00 | 前期未分配賸餘=108年度決算累積賸餘7,912千元+109年度本期賸餘22,975千元-109年度提存公積21,475千元 |
| 22,975 | 85.17  | 本期賸餘          | 22,088 | 70.12  |                                                                |
| 4,000  | 14.83  | 前期未分配賸餘       | 9,412  | 29.88  |                                                                |
|        |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |        |        |                                                                |
|        |        | 公積轉列數         |        |        |                                                                |
|        |        | 其他轉入數         |        |        |                                                                |
| 21,475 | 79.61  | 分配之部          | 16,402 | 52.07  |                                                                |
|        |        | 填補累積短絀        |        |        |                                                                |
| 21,475 | 79.61  | 提存公積          | 16,402 | 52.07  |                                                                |
|        |        | 賸餘撥充基金數       |        |        |                                                                |
|        |        | 解繳公庫淨額        |        |        |                                                                |
|        |        | 其他依法分配數       |        |        |                                                                |
| 5,500  | 20.39  | 未分配賸餘         | 15,098 | 47.93  |                                                                |
|        |        | 短絀之部          |        |        |                                                                |
|        |        | 本期短絀          |        |        |                                                                |
|        |        | 前期待填補之短絀      |        |        |                                                                |
|        |        | 追溯適用及追溯重編之影響數 |        |        |                                                                |
|        |        | 其他轉入數         |        |        |                                                                |
|        |        | 填補之部          |        |        |                                                                |
|        |        | 撥用賸餘          |        |        |                                                                |
|        |        | 撥用公積          |        |        |                                                                |
|        |        | 折減基金          |        |        |                                                                |
|        |        | 公庫撥款          |        |        |                                                                |
|        |        | 待填補之短絀        |        |        |                                                                |

國防部  
國軍生產及服務作業基金—副供事業  
現金流量預計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

| 科         | 目                  | 預 算 數   | 說 明                                                                          |
|-----------|--------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------|
| 業務活動之現金流量 |                    |         |                                                                              |
|           | 本期賸餘(短絀)           | 22,088  |                                                                              |
|           | 利息股利之調整            | -7,680  |                                                                              |
|           | 未計利息股利之本期賸餘(短絀)    | 14,408  |                                                                              |
|           | 調整項目               | 18,237  | 1.加折舊費用17,805千元。<br>2.加攤銷費用41千元。<br>3.減流動資產淨增19,441千元。<br>4.加流動負債淨增19,832千元。 |
|           | 未計利息股利之現金流入(流出)    | 32,645  |                                                                              |
|           | 收取利息               | 469     |                                                                              |
|           | 支付利息               |         |                                                                              |
|           | 業務活動之淨現金流入(流出)     | 33,114  |                                                                              |
| 投資活動之現金流量 |                    |         |                                                                              |
|           | 減少流動金融資產及短期貸墊款     |         |                                                                              |
|           | 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |         |                                                                              |
|           | 減少不動產、廠房及設備及礦產資源   |         |                                                                              |
|           | 減少投資性不動產           |         |                                                                              |
|           | 減少無形資產及其他資產        |         |                                                                              |
|           | 收取利息               | 7,065   | 定期存款暨金融債券利息。                                                                 |
|           | 其他投資活動之現金流入        |         |                                                                              |
|           | 增加流動金融資產及短期貸墊款     |         |                                                                              |
|           | 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 |         |                                                                              |
|           | 增加不動產、廠房及設備及礦產資源   | -11,362 | 購置不動產、廠房及設備11,362千元。                                                         |
|           | 增加投資性不動產           |         |                                                                              |
|           | 增加無形資產及其他資產        |         |                                                                              |
|           | 其他投資活動之現金流出        |         |                                                                              |
|           | 投資活動之淨現金流入(流出)     | -4,297  |                                                                              |
| 籌資活動之現金流量 |                    |         |                                                                              |
|           | 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 |         |                                                                              |
|           | 增加長期負債             |         |                                                                              |
|           | 增加基金、公積及填補短絀       |         |                                                                              |
|           | 其他籌資活動之現金流入        |         |                                                                              |
|           | 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 |         |                                                                              |
|           | 減少長期負債             |         |                                                                              |
|           | 減少基金及公積            |         |                                                                              |
|           | 賸餘分配款              |         |                                                                              |
|           | 其他籌資活動之現金流出        |         |                                                                              |
|           | 籌資活動之淨現金流入(流出)     |         |                                                                              |
| 匯率影響數     |                    |         |                                                                              |
|           | 現金及約當現金之淨增(淨減)     | 28,817  |                                                                              |
|           | 期初現金及約當現金          | 567,473 |                                                                              |
|           | 期末現金及約當現金          | 596,290 |                                                                              |

國防部  
國軍生產及服務作業基金－副供事業  
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

| 108年12月31日<br>實際數 | 科目               | 110年12月31日<br>預計數 | 109年12月31日<br>預計數 | 比較增減          |
|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>1,701,217</b>  | <b>資產</b>        | <b>1,784,869</b>  | <b>1,742,949</b>  | <b>41,920</b> |
| 1,143,070         | 流動資產             | 1,253,437         | 1,205,033         | 48,404        |
| 491,941           | 現金               | 596,290           | 567,473           | 28,817        |
| 384,598           | 流動金融資產           | 384,598           | 384,598           |               |
| 259,323           | 應收款項             | 265,345           | 245,503           | 19,842        |
|                   | 存貨               |                   |                   |               |
| 7,208             | 預付款項             | 7,204             | 7,459             | -255          |
|                   | 短期貸墊款            |                   |                   |               |
| 256,000           | 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 256,000           | 256,000           |               |
| 256,000           | 非流動金融資產          | 256,000           | 256,000           |               |
|                   | 準備金              |                   |                   |               |
| 230,033           | 不動產、廠房及設備        | 205,385           | 210,823           | -5,438        |
|                   | 土地               |                   |                   |               |
| 6,866             | 土地改良物            | 3,794             | 5,587             | -1,793        |
| 210,352           | 房屋及建築            | 189,890           | 200,210           | -10,320       |
| 1,400             | 機械及設備            | 6,532             | 727               | 5,805         |
| 2,755             | 交通及運輸設備          | 1,144             | 1,928             | -784          |
| 8,660             | 什項設備             | 4,025             | 2,371             | 1,654         |
|                   | 購建中固定資產          |                   |                   |               |
|                   | 投資性不動產           |                   |                   |               |
|                   | 投資性不動產           |                   |                   |               |
|                   | 無形資產             |                   |                   |               |
|                   | 無形資產             |                   |                   |               |
| 72,114            | 其他資產             | 70,047            | 71,093            | -1,046        |
| 22,651            | 遞延資產             | 22,610            | 22,651            | -41           |
| 49,463            | 什項資產             | 47,437            | 48,442            | -1,005        |
| <b>1,701,217</b>  | <b>合計</b>        | <b>1,784,869</b>  | <b>1,742,949</b>  | <b>41,920</b> |
| <b>567,548</b>    | <b>負債</b>        | <b>604,111</b>    | <b>585,284</b>    | <b>18,827</b> |
| 427,861           | 流動負債             | 466,450           | 446,618           | 19,832        |
| 427,861           | 應付款項             | 466,450           | 446,618           | 19,832        |
|                   | 預收款項             |                   |                   |               |
|                   | 長期負債             |                   |                   |               |
|                   | 長期債務             |                   |                   |               |
| 139,687           | 其他負債             | 137,661           | 138,666           | -1,005        |
|                   | 負債準備             |                   |                   |               |
| 139,687           | 什項負債             | 137,661           | 138,666           | -1,005        |
| <b>1,133,669</b>  | <b>淨值</b>        | <b>1,180,758</b>  | <b>1,157,665</b>  | <b>23,093</b> |
| 1,086,140         | 基金               | 1,086,140         | 1,086,140         |               |
| 1,086,140         | 基金               | 1,086,140         | 1,086,140         |               |
| 39,617            | 公積               | 79,520            | 62,113            | 17,407        |
| 10,201            | 資本公積             | 12,227            | 11,222            | 1,005         |
| 29,416            | 特別公積             | 67,293            | 50,891            | 16,402        |
| 7,912             | 累積餘絀(-)          | 15,098            | 9,412             | 5,686         |
| 7,912             | 累積賸餘             | 15,098            | 9,412             | 5,686         |
| <b>1,701,217</b>  | <b>合計</b>        | <b>1,784,869</b>  | <b>1,742,949</b>  | <b>41,920</b> |

註：110年度信託代理與保證資產（負債）預計為158,936千元(保管品45,252千元及保證品113,684千元)。