

編者的話

近年國防預算在3,300億元以上，占中央政府總預算皆逾16%，連同新式戰機採購特別預算，規模龐大動見觀瞻，「算得實、編得好、用得精」乃預算編列與執行之準繩，本期爰以「落實數字管理，讓國防預算資源從A+到A++」為主軸，首篇文章由主計局歲計處處長李建達少將執筆「國防預算編審與執行績效之回顧與前瞻」，回顧108年度國防預算執行成效及109年度主管預算及新式戰機採購特別預算案籌編及審議情形，又因新型冠狀病毒肺炎疫情衝擊，全球經濟復甦動能仍是未知數，政府在推動防疫及紓困振興工作同時，讓國防建設兼具社會發展動力，主計同仁肩負預算執行及提升支出效能之責更應積極，使國防施政符合民眾期待。

機器人流程自動化（RPA）為新興資訊技術，主要提供標準營運流程自動化，為加速數位服務轉型，導入國軍主財業務流程自動化與國軍主財雲端資訊系統持續優化為主要規劃願景，國防大學楊志豪副教授等2員特以「Applying Robotic Process Automation (RPA) in National Defense Comptroller Service innovation」為題，提出國軍主財業務導入RPA之各層面分析，運用數位技術工具，期能改善國軍主財營運流程，提升主財創新服務價值。

作業維持費係維持國軍基本運作、武器裝備妥善、教育及執行戰演訓任務所需之經費，在國防預算三區分中，業務分支計畫最多、計畫編列範疇最複雜，資源規劃司韓榮姿編纂等2員撰擬「掌握國軍作業維持費編列與分配的關鍵因素」運用多準則決策分析結合文獻探討及專家學者訪談等方法，歸納出決策關鍵因素，期提供相關人員在參與概算編列與分配時，除了解作業流程外，更能快速掌握關鍵性決策影響因素。

監察院於前瞻計畫特別預算調查報告指出，特別預算之編列確有常態化之現象，恐造成總預算財政收支平衡之假象，進而破壞正常預算體制，國管中心財力組教官林于令上校「中央政府特

別預算有關國防計畫預算編列與執行之探討」一文，從我國預算架構與規範精神，研析特別預算之特性及功能，並探討國防計畫之特別預算編列與執行方式，透過探究在現行法令規定與現況，及檢視國防計畫特別預算的運作現狀問題，就其財務管理面向提出相關建議。

國管中心財力組教官林政憲中校等2員撰擬「美國《國防授權法案》影響—探討臺灣軍費支出研究」，選擇1992年美國國會制定通過對我國軍售，以特別預算的形式支付，為樣本起始點，至2019年為止擷取28年數據，建置結構性自我向量迴歸模型，探討軍費支出是否受美國國防授權法案影響而具有衝擊效應，於編列預算時，是否有餘絀預算得以編列採購，抑或逕以特別預算方式另闢財源，值得納入後續探討方向。

1990年代中期以後，中共成為主要的經濟體之一，躍為全球性大國之勢，國軍嘉義財務組黃天二中校撰擬「探討中共國家發展威脅—以國防預算與經濟成長時間序列模型實證分析」，從國防支出和經濟發展的角度，探討中共於2003年後提出「和平崛起」後，和7大工業國經濟和軍事發展的關係。

過去幾十年國際關係的變化由緊張趨向和緩，當一國家結束戰爭敵對狀態後，將減少的國防支出轉到其他公共支出上，將對該國經濟體帶來好處，「和平紅利」現象之討論也日益增加，空軍第一後勤指揮部陳岡賦上尉「和平紅利對全球國家生產力影響之研究」一文，藉由量化和平紅利值，並透過拆解生產力指數架構，進一步分析和平紅利規模對生產力指數產生之影響。

陸軍後勤訓練中心謝宛臻上士「以貿易及投資的角度探討國防預算對國家經濟成長的影響」使用時間序列模型，以經濟成長率為被解釋變數，國防預算為解釋變數，並且控制投資、貿易及人口數的情形之下，比較國防預算是否對於經濟成長較有貢獻，作為政府研訂政策的參考。

本期「我思我見」專欄，由陸軍第八軍團指揮部陳儷心上尉提供「美國傑森堡基地所見所聞—美高班受訓心得」，分享為期23週赴美軍售訓練「財務軍官高級班」，詳細敘述各階段課程安排中的所見所學，同時藉此接觸多元的文化，增加多元思考的機會。