

特戰狙擊部隊於城鎮作戰之運用-以車臣戰爭為例

筆者/林東賢

提要

- 一、「狙擊」於特種作戰戰術戰法中以任務為導向的彈性編組，戰鬥方式適用反制敵之「斬首、癱瘓、點穴、反物資破壞」等作戰；亦可依任務以空中、陸上或水下滲透至主戰場之戰略要域，運用地形及狙擊火力隔離、阻滯、限制敵軍發展。
- 二、特種部隊(special forces;SF)係精特別審慎篩選，並經特別訓練，能於惡劣天候地形下執行特殊行動之菁英部隊，具有三棲滲透作戰特性與軍政功能之戰略性部隊，可用以遂行傳統武力攻守作戰方式與一般軍事手段以外之特種作戰行動的「非正規作戰部隊」，是以一向被視為「人民拯救者」之革命象徵—武漢部隊。
- 三、其任務行動、戰術行動、計畫執行、整備事項以及訓練方式，並研析狙擊戰於特種作戰戰術戰法運用之作戰效能，均於本論文中研究及剖析，從而發展運用狙擊之時機與方式，充分發揮於防衛作戰中克敵致勝之道。

關鍵詞：狙擊、特種部隊、不對稱作戰

壹、前言

近每年國軍均會舉辦狙擊手射擊競賽，由此可見對狙擊手之重視，然狙擊手不是僅射擊能力較佳，實戰能力仍有待探討；「特戰部隊狙擊手」為運用特殊編組、訓練與配備，專為執行特種作戰設置之部隊。特戰部隊可執行非正規作戰、友邦內部防禦、直接行動、特種偵察與反恐行動等特定任務；隨著現代經濟與科學發展，現代城市的數量、規模與質量都發生了巨大的變化，世界範圍內的城市發展正不斷加快⁷¹，且城鎮戰發生機率由二次大戰的 40% 一直至戰後美軍的 250 次行動有 90% 在城鎮⁷²，由此可見現今戰場已逐漸轉移至城鎮地區，特戰部隊近幾年均將城鎮作戰列為重要訓練項目，而其狙擊手具良好野戰技能和射擊技術訓練可隱蔽於鎮地內，長距離精準及射擊特定目標，在城鎮運用狙擊手非常重要，並可有效影響敵軍作戰行動⁷³。

貳、「城鎮」對防衛作戰之影響

一、「城鎮作戰」意涵：

城鎮作戰，城鎮戰乃指在民眾聚住與密集建築物地區內之街市作戰⁷⁴，是以城市為主要戰場所進行的交戰，由一系列作戰行動構成，具有作戰型態多樣化的特性，計有諸軍兵種聯合作戰，又有以某一軍兵種為主的合同作戰，在作戰型態既有城市攻防作戰，又有城市空攻反空攻作戰，既有圍繞城市的封鎖與反封鎖作戰，又有城市反恐怖、維穩等特種作戰，從作戰內容上，將是大規模轟炸、精確打擊、攻堅戰、巷戰、襲擊戰、信息戰、新聞輿論戰、封鎖與反封鎖等各種行動、各種戰法交織在一起，構成一幅獨特以城市為中心之戰爭場景。

二、城鎮作戰之類型與概述：

城鎮具有資源豐富、人口眾多及交通便利之特性。鋼筋混凝土之建築物，猶如永久工事，地區內高大建物，有利觀測與射擊，形成要點，利守不利攻⁷⁵。

(一)城鎮作戰之類型：

根據建築物規劃，城鎮發展可分為六大類型：

1. 扇形城鎮：

此種城鎮之重要設施，通常位於城鎮之一側，而其交通網則向另一側發展，然其發展，多因地形限制而形成高地、河流、湖泊等。(以臺灣地形如苗栗市、西螺鎮)。

2. 輻射環形城鎮：

⁷¹ 孫銀強、劉洪、湛永建等著，《信息化條件下城市作戰研究》黃河出版社，2004 年 3 月，頁 3。

⁷² 孫銀強、劉洪、湛永建等著，《信息化條件下城市作戰研究》黃河出版社，2004 年 3 月，頁 1。

⁷³ 葉建成等著《陸軍城鎮教範第三版》，國防部陸軍令部頒印，中華民國 101 年 10 月，頁 4-217。

⁷⁴ 陸軍司令部，《陸軍作戰要綱》，中華民國 88 年 1 月 1 日，頁 5-132。

⁷⁵ 陸軍司令部，《陸軍作戰要綱》，中華民國 88 年 1 月 1 日，頁 6-54。

此種城鎮之重要設施，多位於城鎮之中心，其商業區向四週輻射發展，而其交通設施則以城鎮中心為基點，向外成輻射之環狀，構成如蜘蛛網般之密集道路網，此種城鎮多為有計畫之都市發展，且多為現代化之大都市。(如台中市台中區、中壢市、斗六鎮)。

3. 輻射形城鎮：

此種城鎮之重要設施位於市鎮之中央，其商業區或住宅向四週成輻射發展，然尚未形成環狀交通網，此類城鎮多為新興城市及小型市鎮(如台南市)。

4. 不規則形城鎮：

此種城鎮之重要設施位於城鎮之中央，商業區向四週發展，或合併鄰近小的鄉鎮而形成，其交通系統多由老式的城鎮發展而成(如宜蘭市)。

5. 長方形或棋盤形城鎮：

此種城鎮之發展成長方形，而交通系統則如棋盤一般縱橫有致，且多為先經設計而發展之新興都市。(如嘉義市、埔里鎮)。

6. 混合形城鎮：

此種城鎮兼具長方形與不規則形市鎮之特性，亦多為現代化之新興城市(如台東市、清水區等)。綜合以上所述，輻射環型、輻射型、棋盤型或混合型等市鎮多為有計劃發展之新興都市，其特點為建築物堅固、交通狀況良好、公共設施完善，且極易發展新興之商業經濟及交通中心；扇型及不規則型市鎮，則多為古老城鎮發展而成，其特點為道路較為狹窄，且錯綜複雜，其硬體設施雖不若新興市鎮來得週全完善，然其可能由於歷史久遠，而成為一極重要的政治中心，其得失對民心士氣極易造成重大影響。

三、「城鎮作戰」對防衛作戰之定位：

在經濟科學技術發達條件下，城市人口高度集中，政、經、軍、心各項重要設施均集中於城市地區，成為交戰雙方所必須奪取的重要目標。中共為了能在高技術局部戰爭中順利殲滅守軍，奪取並控制城市，積極研擬城鎮攻擊之戰術戰法；而我國現今城鎮密佈，尤以台灣地理環境重要港口及都市分佈於西濱沿海位置，未來兩岸作戰「城鎮戰」勢必成為兩軍決勝關鍵，因此，我國軍官兵應詳加研究共軍之城鎮攻擊思想與主要原則，俾利研擬因應之道；台灣本島隨著經濟發展，城鄉市鎮密佈且現代化，其型式、格局、與材質提升，建物結構較以往結實、強韌；故城鎮為現代化戰爭必經之地，亦形成必然之作戰型態，且運用成鎮適切用兵編組可構成堅固防禦體系，用以遲滯、分割、拘束敵軍行

動消耗戰力，為「有效嚇阻，防衛固守」聯合防衛作戰之致勝關鍵⁷⁶。

參、車臣戰爭概述

1994年12月，俄軍展開一場浴血苦戰，進入脫離俄國統治的車臣地區，欲從分離主義部隊的手中奪回大城格洛茲尼。儘管戰前俄軍預料將輕易獲勝，惟格洛茲尼在俄語就是「恐怖」或「難纏」之意，果然名符其實，俄軍在付出極大傷亡且幾乎將該城夷為平地之後，才終於攻下格城。之後，俄軍佔領格城一年多，多次擊退車臣的攻擊，但在1996年8月底，車臣出奇不意的反攻奏功，緊接著雙方談判達成協議，結束車臣衝突。雖然協議上講的是聯合統治，但俄軍隨後即撤離格洛茲尼，退出車臣⁷⁷。

不過，車臣與俄羅斯之間的衝突由來已久，盤根錯節，沒完沒了。俄國為掌握北高加索（Caucasus）地區，與當地居民的祖先激戰已有數百年。從古至今，為的都是林木茂密的山岳地形，因其可做為防禦時的絕佳屏障。俄軍雖已獲勝利，卻都稍縱即逝，代價不斐。更糟糕的是，幾百年來，每次俄軍重返北高加索地區，都撩起當地人民對俄國統治的仇視，反抗行動不斷上演。瞭解這段歷史後，俄軍1996年8月撤出車臣，於1999年12月重返格洛茲尼再次與車臣叛軍展開城鎮戰一事，也就不足為奇了⁷⁸。

一、第一次車臣戰爭：

（一）俄軍的失敗：

俄羅斯國防部長格拉契夫(Pavel Grachev)上將的計畫與作戰時間表可以發現，俄國沒有預期會遭遇對方強烈抵抗，拙劣的情蒐與錯誤的規劃是主因。另外，擁俄派的车臣部隊(包括部分俄軍)於1994年8月、10月及11月曾企圖攻擊格洛茲尼，俄軍的計畫作為卻也多無視於這些經驗。俄軍偵察與計畫失敗的部分原因在於，進入格洛茲尼的俄軍認為他們的任務不過是參加一場兵力展示。然後，在來自內政部與聯邦安全局的特種作戰部隊協力之下，奪取重要建築物以及封閉市中心部分與卡它亞馬(Katayama)地區⁷⁹。

不幸的是，車臣人擁有城鎮戰防守之利，俄軍面臨極其困難的攻擊任務。戰鬥開始後幾小時內，俄軍便被困陷在街上，乘坐的裝甲車輛被敵人從建築物較高與較低樓層射擊所摧毀，都是俄軍戰車主砲無法射擊的地方(圖1)前在柏林的舊事重演一樣，把先頭與後衛的車輛打到動彈不得之後，整個裝甲縱隊就癱瘓了。俄軍步兵本能地待在毀壞的裝甲車上，誤以為待在裝甲車內比車外要來

⁷⁶ 業建成等著《陸軍城鎮教範第三版》，國防部陸軍令部頒印，中華民國101年10月，頁1-1。

⁷⁷ 國防部譯印，《車臣戰爭1994-2000：城鎮戰之經驗教訓》，中華民國95年11月，頁27。

⁷⁸ 國防部譯印，《車臣戰爭1994-2000：城鎮戰之經驗教訓》，中華民國95年11月，頁27。

⁷⁹ 國防部譯印，《車臣戰爭1994-2000：城鎮戰之經驗教訓》，中華民國95年11月，頁39-40。

得安全，反而造成數以百計的傷亡⁸⁰。

圖 1：車臣反抗軍游擊戰術運用示意圖



資料來源：<http://www.qbq.com.cn/a/bencandy.php?fid=40&aid=722&page=2>

(二)車臣的戰略與戰術：

俄羅斯人欠缺先期計畫作為，而他們的敵人卻完全相反。依據俄羅斯的資料顯示，在俄軍進城至少 3~4 個月之前，車臣人即開始從事格洛茲尼的作戰準備。這段時間，他們完成戰爭計畫、劃分責任地區、實施部隊訓練以及建立有效之通信，等於將蘇聯專家所認定的第二次世界大戰的重要經驗教訓，全部付諸實施。叛軍訓練有素，勤加演練，其中許多人為蘇聯軍隊的老兵，保有過去所受的訓練，顯然比對方精良。

根據俄羅斯的資料來源，車臣人並不像俄軍所想的全部集中在城中心，而是分散成三個獨立的防衛圈。內圈環繞總統府周邊的建築物從事防衛。這些建築物較低與較高的樓層都加以修改，以便利步槍與反裝甲武器射擊。沿著通往市中心的道路，建立支援直射瞄準射擊的火砲與戰車火力的陣地。中圈乃是由內圈向外延伸，在西北方為 1 公里，西南方與東南方為 5 公里，這些部隊於河上的橋樑，沿著相關的街道，以及米奴塔卡(Minutka)廣場地區之內，建立堅固據點。最外圍則沿著該城的周邊形成，並且把城郊人口群聚的地點都納入防衛編組⁸¹。

車臣游擊隊並不使用「側翼包圍」這個耳熟能詳的字眼，而是找尋俄軍的弱點加以攻擊。在敵人移動的時候「黏住」不放，叛軍便可以在距離敵人 50 至

⁸⁰. 國防部譯印，《車臣戰爭 1994-2000：城鎮戰之經驗教訓》，中華民國 95 年 11 月，頁 40。

⁸¹. 國防部譯印，《車臣戰爭 1994-2000：城鎮戰之經驗教訓》，中華民國 95 年 11 月，頁 46。

250 公尺遠的地方佔領射擊陣地，並能保持安全，免於遭敵人砲兵與火箭的攻擊。在地下室的陣地則因為俄軍的戰車砲無法射達，使得叛軍在俄軍戰車砲口下得以安全無慮。更何況，叛軍已將他們用來作戰的地下室或地下第二層加以強化，使其變成地下掩體。加以拱形與斜面的頂蓋，則可以減少俄製 RPO-A(Shmel) 式火燄噴射器及其他武器系統的作用。

在第一次車臣戰爭中，車臣非法武裝以狙擊手段給進入格市的俄軍以重大殺傷，僅首次攻入市中心的俄軍 131 旅，在 3 天中就損失了近 800 人和 20 輛坦克、102 輛裝甲車；第二次車臣戰爭開始不久，俄軍 60-70% 的人員傷亡仍是由車臣非法武裝的狙擊行動造成的⁸²，車臣狙擊手(圖 2)不論是獨立作戰或為伏擊小組之一員，每夜都讓俄軍官兵心驚膽顫，因此給了他們「幽魂」的稱號。也會穿上老百姓的衣服帶領俄軍通過該城，其實是將他們帶往伏擊地點。叛軍的機動性也是成功因素之一。迫擊砲的組員幾乎隨時保持移動射擊三至四發之後，他們便立即駛離該地，使敵人的反砲擊火力無法奏效。

圖2：車臣游擊隊狙擊手及黑寡婦



資料來源：<http://history.huanqiu.com/photo/2010-08/1048673.html>

車臣人也採取影響輿論的手段。並對國內外的媒體親身說法。不過，他們也並不反對採取更具創意的方式宣傳。例如，叛軍將僅有的幾輛戰車埋伏到市中心的大樓裡面，從這些陣地開火射擊，俄軍的反擊火力免不了擊中民房、學校、醫院以及日間收容中心。當攝影機將這些鏡頭拍下並傳回各國時，俄軍看起來特別慘無人道，車臣人則顯得更像無辜的受害者⁸³。

(三)俄軍戰術之演進：

由於車臣人有一支訓練有素的部隊、靈活的戰術與防禦的優勢，因此初期他們能夠擊敗訓練不良、兵力不足，以及沒有一個有效的計畫就想奪取格洛茲尼的俄羅斯部隊。但是，雖然人員與裝備損失慘重，俄軍還是能夠重振旗鼓，證明軍人於戰火下有學習與適應的能力。此間轉變的關鍵，在於領導統御，儘

⁸². 宇凌、張懷璧、趙宗謙等著，《城市游擊》，軍事誼文出版社，2006 年 1 月，頁 32。

⁸³. 國防部譯印，《車臣戰爭 1994-2000：城鎮戰之經驗教訓》，中華民國 95 年 11 月，頁 50-51。

管這是適者生存之下發展與驗證出來的。新的領導者汲取過去的教訓，引出一套不同的、更有系統的方法。

內政部與聯邦安全局亦部署狙擊手(圖3)，增援國防部所指派訓練不足之狙擊手的戰力。此外，俄軍甚至還首度於戰鬥中動用遙控無人偵察載具。有了語音收發保密器，加上慎用通信裝備以防止成為敵人的目標，使得通信也改善了，俄羅斯國防部長已有充分的信心掌控格洛茲尼，遂將該城的行政管理權移交給內政部部隊，只在近郊留置少數部隊，國防部部隊的主力則向移動，進入山區繼續作戰⁸⁴。

圖3：俄軍特種部隊狙擊手



資料來源：<http://www.qbq.com.cn/a/bencandy.php?fid=40&aid=722&page=2>

二、第二次車臣戰爭：

1999年10月中旬抵達格洛茲尼之後，便駐紮下來了好幾個月，而空襲與砲擊則一直持續到12月。這段時間內，俄軍取得該城近郊幾處重要設施，並在那兒與叛軍發生小規模的前哨戰不過，這並不表示他們打算一直停在城外。12月中旬，可能已經有為數眾多的俄軍開始進入格洛茲尼，起初進行威力搜索的任務，以測定抵抗的強度有多大。

戰爭開始不久，俄軍有80%的人員傷亡是由非法武裝的狙擊行動造成的⁸⁵。但這一次，俄軍注意研究非法武裝的狙擊行動特點，不斷研究反狙擊戰術，加強參戰部隊的反狙擊訓練，很快由被動轉為主動，贏得了圍剿作戰的勝利。

與此同時，車臣通過國際極端伊斯蘭組織介紹，從非洲、中東、東南亞等近10個國家招募了數千人的雇傭軍。這些雇傭軍技術過硬，戰術靈活，戰鬥力很強。車臣非法武裝通過這些雇傭軍，培養了大批狙擊手。

必要時，他們也可要求砲兵或空中攻擊以摧毀敵人，同時提供火力支援。俄軍的作戰指導構想似乎想用火力減少官兵暴露於近戰危害，以救助軍人生命，並以毀壞城鎮基礎設施、犧牲非戰鬥者性命為代價⁸⁶。

三、車臣反抗軍「狙擊戰術」之運用：

⁸⁴. 國防部譯印，《車臣戰爭1994-2000：城鎮戰之經驗教訓》，中華民國95年11月，頁57。

⁸⁵. 孫銀強、劉洪、湛永建等著，《信息化條件下城市作戰研究》黃河出版社，2004年3月，頁163。

⁸⁶. 國防部譯印，《車臣戰爭1994-2000：城鎮戰之經驗教訓》，中華民國95年11月，頁85-86。

(一)第一次車臣戰爭：

車臣非法武裝利用對地形環境熟悉，武器裝備輕便，便於隱蔽機動等優勢，在城市、山地等防禦戰鬥中廣泛開展狙擊戰，以下就其狙擊手運用之方法加以說明：

1. 獲取先進裝備，大量培訓狙擊手：

近幾年來，車臣非法武裝通過各種管道購買了大量的俄制、美制先進武器裝備，這些武器射擊精確度高、射程遠、重量輕、火力強，是開展狙擊行動的理想軍事裝備。與此同時，他們還通過國際極端伊斯蘭組織介紹，從非洲、中東、東南亞等近10個國家招募了數千人的雇傭軍。這些雇傭軍技術精練，戰術靈活，戰鬥力強。車臣非法武裝通過這些雇傭軍，培養了大批狙擊手。

2. 慎選狙擊陣地，提升狙擊效果：

車臣非法武裝通常採取「不設防的防禦」形式和「打了就跑」的戰術，行動神出鬼沒。在山地防禦戰鬥中，狙擊手通常隱蔽在對方難以發現的有利地形上，以突然準確的火力殺傷進攻的俄軍，控制要點、山口和隘路。在城市防禦戰鬥中，他們利用樓層、街道和地下設施，構成了立體的狙擊網，而且還常常利用學校、醫院等公用設施作為狙擊陣地。狙擊人員在每一個射擊位置上，通常打上幾槍幾砲就跑。

3. 偽裝混進，敵後突擊：

為了有效地射殺俄軍，一些狙擊手專打車輛輪胎、發動機和油箱，逼迫人員暴露在車外，然後再擴大狙擊效果；或者將一些傷患、屍體或裝備丟棄在陣地前、路口、城區內的地鐵和地下設施等便於狙擊的地方，殺傷前來搬運或救護的俄軍人員。當俄軍實施搜捕時，一些狙擊手又搖身一變，戴上「紅十字」臂章或偽裝成當地居民。俄軍走後，他們又拿起武器從背後射殺對方。有的非法武裝分子還裝扮成當地居民，在複雜的城區或其他地形上充當嚮導，將俄軍引到狙擊地區。

4. 作戰單位小，戰鬥效能大：

車臣非法武裝通常將三至五人編為一個狙擊小組，一個或幾個小組佔領一個建築物，負責控制一個較大的地區。小組內的人員有觀察、射擊等具體的分工，行動時可互通情報，互相掩護和支援。一個曾在第一次車臣戰爭中的目擊者寫到：一個有經驗的狙擊手可以做到一輛坦克、一挺機槍或一個步兵分隊難以做到的事情。他可以殺傷對方指揮員，摧毀其坦克，可以控制一條或兩條街道，最為重要的是使對方一直處於一種危險不安的氣氛之中，總是擔心突如其來的射擊。在第一次車臣戰爭中，

許多俄軍指揮員、無線電報話員等「重要人員」成為車臣非法武裝狙擊手的目標。

(二)第二次車臣戰爭：

第二次車臣戰爭開始不久，俄軍 80% 的人員傷亡仍是由車臣非法武裝的狙擊行動所造成的。然其運用方式仍無法超脫第一次「車臣戰爭」中之運用方式，亦因如此，在第二次「車臣戰爭」中，俄軍強化了反狙擊戰的研究和訓練，進而贏得了戰場主動⁸⁷，終獲得最後勝利。

四、車臣戰爭中俄軍「狙擊戰術」之運用

(一)第一次車臣戰爭：

此次車臣戰爭中，俄軍方面也有配備德拉古諾夫半自動步槍的射手，但是能召集來參加第一次車臣戰爭的狙擊手卻寥寥無幾。因此，俄軍方只能依賴內務部和聯邦安全局特種作戰部隊的狙擊手。雖然這些狙擊手訓練有素，但他們擅長的是在城市裡針對攻擊型目標作戰，而在偽裝作戰、山區和鄉村狙擊戰方面缺乏經驗⁸⁸。故歸究主因，俄羅斯方面因缺乏狙擊戰鬥人員與經驗，終導致第一次車臣戰爭以慘敗收場。

(二)第二次車臣戰爭：

1. 適切戰鬥編組，有效掩護狙擊手安全：

除了編制序列中的軍事狙擊手，作為政府特種部隊一部分的精銳狙擊手也參加了第二次車臣戰爭。這些狙擊手從不公開攜帶武器，以免在當地人面前暴露身份。他們往往由兩名狙擊手和五名安全保衛人員組成一個戰鬥小組，在晚上由熟悉地形的偵察員帶入狙擊陣位，在白天做好戰鬥準備，如構築工事，偽裝陣地，清理射擊通道等。兩個狙擊手分別佔據不同的陣位，相互之間保持一定的距離，距離伏擊區 200 至 300 公尺，相互之間能看得見。支援人員在狙擊手背後 200 公尺處，兼顧兩邊約 500 公尺的範圍。他們在一個陣位上只待 1 至 2 個晚上，然後在夜間撤出陣地⁸⁹。

2. 實施遠戰戰術，避免與敵近戰：

第一次車臣戰爭中，俄軍進攻部隊在上級猛烈的火力支援下，比較輕鬆地突入了格洛茲尼市區，但進入後很快遭到四面八方的冷槍冷砲的攻擊。此時，俄軍的坦克、步戰車等重火器大都遭敵摧毀，而非法武裝的狙擊手們則可以隨心所欲地從樓頂、各樓層的窗戶、地下設施等不同角

⁸⁷ http://www.superarmy.com/special/super/model/2001_0613_3.htm。

⁸⁸ <http://www.people.com.cn/BIG5/junshi/1078/2916125.html>。

⁸⁹ http://www.superarmy.com/special/super/model/2001_0613_3.htm。

度和方向準確地打擊俄軍的坦克和步戰車。第二次車臣戰爭中，俄軍吸取了這一教訓，在進攻格洛茲尼市時，首先以空軍對市區進行轟炸，然後用部分先頭地面部隊向城市發起試探性攻擊，當遇到對方阻擊時，則迅速撤回，再集中火炮、武裝直昇機、轟炸機等遠程火力對非法武裝實施猛烈突擊，從而較好地避免了與非法武裝發生近距離的大面積巷戰，減少了人員傷亡⁹⁰。

3. 靈活運用近戰戰術，減少部隊傷亡：

俄軍在城市進攻戰鬥中，為了避開非法武裝狙擊火力，隱蔽、快速、安全地接近目標，通常採用科學部署和使用兵力，隱蔽偽裝，突然打擊等戰法，有效地反制了非法武裝的狙擊行動。俄軍有特殊作戰經驗的俄羅斯內務部隊，車臣民兵對市區的地形熟悉，瞭解非法武裝的行動特點，他們邊推進，邊查明敵情，並及時呼喚支援火力打擊非法武裝。內務部隊戰術靈活，戰鬥力強，可以及時增援車臣民兵，圍殲非法武裝，當發現非法武裝分子狙擊手或其他目標時，小組各成員互相支援、交替掩護，並迅速消滅目標。為了支援和掩護攻擊分隊接敵，打擊非法武裝的狙擊手，俄軍還將狙擊步槍、機槍和迫擊砲及觀察器材等兵力兵器部署在已佔領的樓房內和樓頂上，及時發現和射擊藏匿在對面樓房裏的敵狙擊手。正確的近戰戰法，有效地減少了俄軍進攻部隊的人員傷亡。如俄軍在對格洛茲尼市進行的大規模進攻中，共消滅車臣非法武裝 60 多名，而自己僅有 1 名士兵陣亡，4 名士兵受傷。

4. 有效運用噴火槍，不予非法武裝狙擊：

「一步一個腳印前進」的方法，一個房間、一座樓房、一個街道地全面清理，不漏掉一個非法武裝分子，不給非法武裝分子狙擊手活動的空間。

5. 敵後突襲，引導縱深火力：

車臣戰爭中，俄軍在組織主力部隊進行正面攻擊的同時，還投入特種部隊，在非法武裝心臟和縱深展開襲擊、破壞活動，把緊張和壓力推向敵人。特種作戰部隊的每一個成員個個身懷絕技，他們都是狙擊手、爆破手，會使用各種通信工具，擅長破襲作戰和執行偵察任務。甚至摧毀或破壞重要目標，引導縱深火力打擊非法武裝力量。

6. 掩護正規部隊作戰，發揮反狙擊效能

車臣戰爭開始不久，參戰各部隊廣泛開展了反狙擊戰訓練。不少部隊聘請了一些射擊運動員傳授射擊經驗，幫助士兵熟練掌握狙擊技術，並研究反狙擊戰法，反復進行反狙擊演練。一些部隊還在坦克排、機械化步

⁹⁰ http://www.superarmy.com/special/super/model/2001_0613_3.htm。

兵排等分隊中專門編配了反狙擊手，以便在戰鬥中及時對付敵狙擊手，掩護坦克、步戰車等主要裝備的安全，提高部隊的反狙擊作戰能力⁹¹。

7. 狙擊手需具殺身成仁、捨身取義之決心：

狙擊手除了攜帶狙擊步槍，還帶一支突擊步槍或是衝鋒槍用於近距離作戰。狙擊手在任何時候都不能產生被活捉的想法，如果支援火力沒能成功掩護其脫逃，他們就會發射紅色信號彈要求外圍砲火轟炸他所在的陣地，或用隨身攜帶的手榴彈與敵人同歸於盡⁹²

五、狙擊作戰對雙方之影響

(一)狙擊手對俄羅斯聯邦作戰之影響：

1. 第一次車臣戰爭中，車臣非法武裝以狙擊手段給進入格市的俄軍以重大殺傷，僅首次攻入市中心的俄軍 131 旅，在 3 天中就損失了近 800 人和 20 輛坦克、102 輛裝甲車。
2. 第二次車臣戰爭開始不久，俄軍 80% 的人員傷亡仍是由車臣非法武裝的狙擊行動所造成的⁹³。
3. 由以上數據顯示，車臣反抗軍能於第一次車臣戰爭及第二次戰爭初期有效運用「狙擊手」確對其第一次之勝利及第二次戰爭初期帶來豐碩之戰果。

(二)狙擊手對車臣反抗軍作戰之影響：

1. 俄軍在組織主力部隊進行正面攻擊的同時，還投入特種部隊，在非法武裝心臟和縱深展開襲擊、破壞活動，把緊張和壓力推向敵人。而特種作戰部隊的每一個成員個個身懷絕技，他們都是狙擊手、爆破手，會使用各種通信工具，擅長破壞作戰和執行偵察任務。且他們以小編組的形式，利用夜暗、濃霧或透過各種佯動欺騙手段，從地面、空中，多路、多方向、多波次地滲透到非法武裝的指揮機構、營地和彈藥、油料倉庫等重要地區，甚至前沿陣地，摧毀或破壞重要目標，引導縱深火力打擊非法武裝，終導致第一次車臣戰爭之勝利。
2. 第二次車臣戰爭中，俄軍更強化了反狙擊戰的研究和訓練，並注意研究非法武裝的狙擊行動特點，不斷研究反狙擊戰術，加強參戰部隊的反狙擊訓練，很快由被動轉為主動，贏得了圍剿作戰的勝利。

⁹¹ http://www.superarmy.com/special/super/model/2001_0613_3.ht。

⁹² http://www.fujian-window.com/Fujian_w/news/fzwb/福州晚報。

⁹³ http://www.fujian-window.com/Fujian_w/news/fzwb/福州晚報。

肆、特戰狙擊部隊概述

一、能力與限制

特種作戰（Special Operations, SO）可於平時或武裝衝突時；戰爭時期，以小規模經特別編組、特殊訓練及配備之武裝部隊，對敵境區或不友善地區內戰略目標，執行包括陸、海、空非正規軍事行動之突襲行動，或編組與武裝民眾參與抵抗作戰等正規戰以外諸手段之各項非正規作戰任務⁹⁴；特種作戰部隊（Special Operation Forces, SOF）係經過特別編組、訓練、配備之作戰部隊，能於惡劣天候、地型實施三棲滲透特種作戰之特性與軍政功能之戰略部隊，主要用以遂行傳統武力攻守作戰方式與一般軍事手段以外之非正規作戰任務部隊⁹⁵；《陸軍作戰要綱》：「特種作戰係以正規戰以外諸方式，併用武力與非武力之手段，剛柔並濟，明暗兼施，以打擊敵人，策應正規軍之作戰。」

其限制於滲透運動時因地形、敵情掌握不易，易遭敵攔截，火力支援單位能力有限，不適用於攻堅作戰，受地形、天氣不良限制影響，指揮掌握不易。

二、編組及訓練

（一）特戰狙擊部隊編組

國軍特戰部現已將「狙擊手」編制於特戰營營部連中，其編制人數共有10名成員，其成員中亦明確規定須完成特等射手之鑑定與訓練，方可編入其中，且10名成員皆為志願役士官，可將其編成2人為一小組、4人為一大組或10人為一小隊，以小組之方式將其支援特戰連及友軍作戰，以遂行攻、防作戰或觀測之任務。狙擊小隊以2人為一單位編成，區分為狙擊手與偵察員，另直屬特戰指揮部之狙擊連共建制42員，是為戰略單位可支援作戰區擊依令遂行特等狙擊任務⁹⁶

（二）特種狙擊訓練

狙擊術訓練涵蓋的多種特殊作戰技巧，可歸納為如下5個範疇。

- 1.基礎知識：單兵戰術理論、無線電通訊、野外求生、各種個人裝備的操作知識。
- 2.地圖導航：閱讀地圖及導航、研判空中偵察照片知識、繪圖技巧。
- 3.隱蔽技巧：偽裝服製造、隱蔽移動、建立敵後據點。
- 4.觀察技巧：識別目標、判斷距離。

⁹⁴. 國防部陸軍司令部印頒，《特戰連訓練教範（第一版）》，中華民國98年3月4日，頁2-1-2。

⁹⁵. 國防部陸軍司令部印頒，《特戰連訓練教範（第一版）》，中華民國98年3月4日，頁2-1-3。

⁹⁶. 國防部陸軍司令部印頒《特戰狙擊部隊訓練教範（第一版）》，中華民國97年7月31日，頁2-1-2。

5.射擊技巧：彈道學、高級射擊術。

學員必須按步就班地逐一學習這些技巧，過程就像上階梯般，每一級都同樣重要。假如一個狙擊手無法透過研判地圖，尋找一條適當路線，隱蔽地到達目標區，那麼即使有再好的射擊技巧，也沒有發揮機會，任務都是失敗的。同樣的，狙擊手縱然能排除萬難接近目標，要是在最重要時刻，無法準確擊中目標，結果一切都是徒然的。

因此，狙擊技巧雖然分屬多個獨立課目，學習次序有先後之分，但重要性都是一致的，學員必須完全掌握，缺一不可，最後通過嚴謹的考試，才能成為一個合格的狙擊手⁹⁷。

伍、特戰部隊狙擊手於「城鎮作戰」之運用

一、角色與定位

狙擊行動旨在妨礙敵軍作戰及沮喪敵軍作戰士氣，少數狙擊手能造成敵軍人員傷亡，拒止或妨礙敵某些重要路線或作戰行動，極需要運用一股不成比例之部隊，以壓制此等狙擊人員，基於某些原因，狙擊手亦運用於防禦作戰之中，可參加有掩護地雷區域之作戰，而作為伏擊或襲擊作戰之一部，或使之單獨作戰⁹⁸，並可配合特戰六人小組之核心職能(前觀、前管)至前線空中引導(Forward Air Control, **FAC**)來主持空襲任務，同時擔任炮兵部隊觀測員(Forward Observers, **FOs**)的角色和在轟炸任務裡，擔任迫擊砲部隊的觀測員(mortar fire controllers, **MFCs**)，或是任第一線斥侯觀測及先期警戒敵情，美軍狙擊手亦是如此⁹⁹。

二、目標(重心)的選擇

(一)人員：

狙擊手最普遍的目標為最重要的敵方人員，高威脅性如敵方狙擊手、多人武器操作手、駕駛手等，通信兵為優先目標，其次如軍官和特殊戰鬥人員，用以造成對敵方行動最大限度的干擾及心理壓力。其他對狙擊手構成中等威脅的人員也可成為狙擊手的目標，比如用以搜尋狙擊手位置的軍犬馴養員。

(二)車輛：

1.軟性目標：

可破壞一般車輛之輪胎及引擎或盤旋的直升機、噴射式戰機的渦輪葉片等影響其動力之關鍵結構遲滯其機動。

⁹⁷ 陸子峰，《GO!GO!GO!狙擊戰術技巧手冊》，頁18。

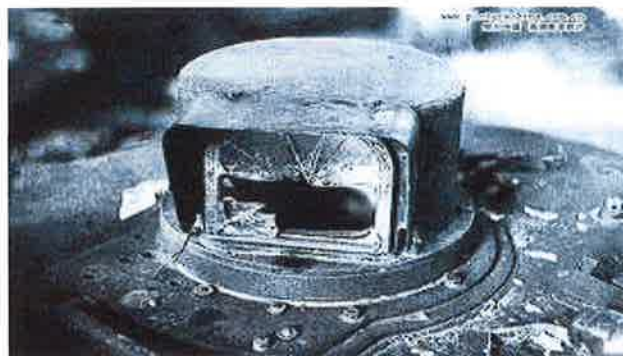
⁹⁸ 國防部陸軍司令部印頒《特戰狙擊部隊訓練教範(第一版)》，中華民國97年7月31日，頁2-7-223。

⁹⁹ <https://zh.wikipedia.org/wiki/%E7%8B%99%E6%93%8A%E6%89%8B>。

2. 硬性目標：

如戰甲車可射擊其潛望鏡(圖 4)及瞄準系統等結構瞎其眼、通信天線封其耳、反應裝甲塊降低防禦力，雖無法將其徹底摧毀，但能使其喪失實質作戰能力，已達摧毀其戰力之效。

圖4：遭輕型武器擊中之潛望鏡



資料來源：<http://histry.huanqiu.com/photo/2010-08/1048673.html>

(三) 器材(物資)：

在多次的實戰任務中更證明配備 50 口徑步槍等大口徑狙擊槍的狙擊手可破壞、飛彈導航系統、貴重光學儀器、和雷達的軸承、喉管和導波管等高價值目標，均能發揮既準確及殺傷力大的效果並且能對敵方造成極大的心理壓力。此種槍械常被稱為反器材步槍。與其相似，狙擊手也可射擊鎖和鉸鏈，用以替代破門炸藥 (door-opening charge)。

三、彈性靈活編組

如上述車臣戰爭中雙方編組參照運用，在城鎮戰中不應侷限於或防禦之任一方，在整個城鎮戰爭戰況之推移任一種作戰方式隨時可能改變，更不因此限制其戰術運用及編組，使其運用受限，特戰狙擊部隊可依作戰區域之地形調整編組，最少可依 2 員(射手及觀測手)為一小組，4 員一大組之編組根據作戰性質(攻擊、防禦)配合特戰營(連)或友軍部隊於城鎮作戰中提供支援，依任務性質(襲擊、伏擊、擾亂及破壞等特種作戰戰術)搭配特戰兵配備狙擊武器外之支援火力共同遂行作戰任務。

四、城鎮地型游擊戰術運用

特戰(狙擊)部隊可配合陸航部隊運用 U 機(UH-1)及 C 機(CH-47SD)快速進行部署，在地形運用可上級任務賦予之作戰區域，由外至內劃概分成外圍警戒區域、中層狙(伏)擊區域、內層核心區域等三層警戒區域，配合特戰營(連)及友軍地面部隊佔領城鎮制高點及地形要點，射手可提供精準狙擊火力，觀測手可警戒作戰區域外圍敵情，並分析要目標優先順序，給予射手狙擊目標並將所獲情資分享區域內友軍部隊，在最外圍警戒區域之狙擊部署可依上級所賦予之警戒區域或一敵情研判敵可能接近路線

實施部署，除可先期警戒敵情並可對敵實施精準打擊造成敵軍心理恐慌遲滯其行動，另可部署具前觀核心職能之狙擊人員提供砲兵火力導引打散敵之編組迫敵過早展開，並與敵保持接觸，誘敵至我預想殲敵區，中層狙擊部署為最主要狙(伏)擊區域，可利用城鎮計有之堅固結構提供人員隱(掩)蔽，並利用制高點配合外圍警戒偵蒐敵軍來襲方向，儘早通知區域內之有軍地面部隊完成作戰及調整部署，如車城戰爭中對敵展開攻擊，利用已建構之狙(伏)擊陣地間展開游擊作戰，對敵黏得住、小口吃，讓敵摸不清來襲方向，造成心理恐慌，間接影響攻擊推程，並可利用前管核心職能人員導引空中(陸航、空軍)及地面有軍部隊將敵狙殺於預想殲敵區，如遭優勢敵軍或敵特人員突入核心區域，可針對特工人員、敵指揮官及多人操作武器操作人員優先狙殺，降低敵軍優勢作為，協助守備部隊確保核心陣地完整。

五、指揮與管制

狙擊手通常以小組方式進入戰術位置，對所負責區域內之敵予以狙殺，亦可能脫離建制單位遂行獨立戰鬥，固在計劃作為階段或任務提示時應明確律定清楚任務指向，使狙擊小組明瞭作戰任務及知悉主從、區域內協同作戰之友軍位置及支援能量，使整體戰力效益發揮至最大。

陸、對我防衛作戰之省思：

一、城鎮戰的戰略指導

現今防衛作戰過於強調灘岸決勝，將重點置於海岸防衛，殊不知臺灣溪岸沿海各重要城市如八里、清水、梧棲、濱彰工業區、麥寮工業區、台南及高雄等¹⁰⁰濱海城鎮因高度發展的工商社會型態軍依海發展起來，如就共軍立場而言，奪取重要濱海城鎮所獲得之戰略利益將遠大於大規模兩棲登陸，善用濱海堅固結構之城鎮強化我防禦工事並作為其灘岸支撐將是我防衛作戰戰略指導及戰術運用之首要考量。

二、城鎮戰戰術運用的思維

城鎮作戰首先必須消滅敵人，因不能消滅人就不能奪取城市，守軍大多配置於建築物內，不克服和奪取建築物就無法消滅敵人，另一方面進攻者也必須利用建築物來隱蔽與配置火器，才能減少傷亡，消滅敵人，所以建築物不但對防禦者，即使對進攻者也是保存自己，消滅敵人的重要屏障，無法奪取建築物就無法消滅敵人，即便無法奪取城市¹⁰¹，且城鎮被錯綜複雜的道路分成許多街區，各街區暨相互聯繫且具相對獨立戰鬥

¹⁰⁰ 陸軍聲著，《從中共軍事觀點論國軍城鎮戰特弱點》，憲兵半年刊 68 期，頁 38。

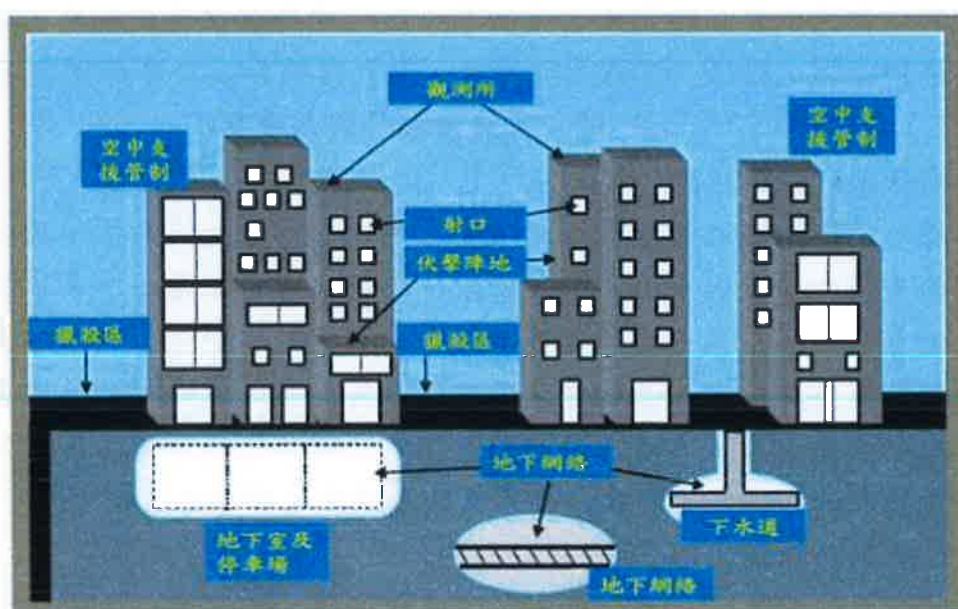
¹⁰¹ 陸軍聲著，《從中共軍事觀點論國軍城鎮戰特弱點》，憲兵半年刊 68 期，頁 34。

的特性，為城市地型之基本單元，獨立作戰為城市作戰基本方式，城鎮作戰多以連排為原則，進攻者不能違背量地用兵原則，防禦者不可能集中大規模兵力，所以城鎮作戰相對完整之戰鬥隊型一般都不大。

三、防禦者應充分發揮城鎮之利

在台澎防衛作戰中，國軍應利用本島城鎮地利之便，利用我所能籌獲之資材善加規畫戰場經營之整備要項，建立防衛據點及殲敵區域，利用各建築物間之硬度、巷弄及地下孔道等建構地下交通網絡(圖 5)，使各據點能相互支援並出其不意襲擊敵軍；特戰部隊狙擊小組可配合友軍劃分作戰區域，先期滲透至敵之直前觀測敵來襲方向及先期警戒敵情並對來襲之敵予以狙殺及造成敵之心理震撼，並利用前觀及前管之核心職能對大規模來犯之敵及戰甲車等輕兵器不易摧毀之硬式目標申請砲兵、空攻火力及友軍之反裝甲火力予以殲滅，可有效妨礙敵軍地面運動、改變企圖、遲滯攻擊時間、削弱敵軍戰力，阻絕其主力或增援於戰場外。

圖5：城鎮街巷運用示意圖



資料來源：<https://zh.wikipedia.org/wiki/%E5%9F%8E%E9%8E%AE%E6%88%B0>

柒、結論及建議

一、結論

近年國軍在國防經費受限與籌獲高科技及效能武器不易條件下，國軍更應省思在車城戰爭之經驗及狙擊部隊之靈活運用，以最小之代價換取最大之效益。

二、建議

(一)結合平戰訓練，規劃狙(伏)擊陣地

車臣反抗軍在其首府「格洛茲尼市」已經營多年，城內設有坑道、伏擊陣地、阻絕設施與詭雷，並配合其兵力與火力，區分上、中、下三層部署，依序為瞭望哨、防空火網、狙擊手、步(機)槍火力與反坦克火力，其最下層地下室為指揮所。樓房與樓房間，街道與街道間均能相互支援，使俄軍攻城時付出慘痛代價。而我台灣本島四面臨海，濱海地區亦均有重要之軍(民)用港口與機場，且奪取後，可確保其機場、港口之控領，增長其後續戰力。故如何有效構建堅強伏擊陣地與規劃經營城鎮守備實為現今至為重要課題

(二)適員選任

成為一合格狙擊手身心需比一般戰鬥員強韌以適應更艱苦之戰鬥環境及清晰之思維以運算隨時可能改變之彈道偏差量，他需要有獨立的作戰能力，並在接戰目標時，能冷靜地自作決定。為了符合上述要求，狙擊手需要特別的訓練、技能和裝備來完成任務；遠距離射擊技巧固然是主要訓練科目，狙擊戰術訓練課程還涵蓋了隱蔽、地理、偵察、野外求生...等多種不同範疇，旨在提高完成艱鉅任務的成功率外，更可以降低被發現的風險，令狙擊手能夠從險惡的戰鬥環境中生存過來。

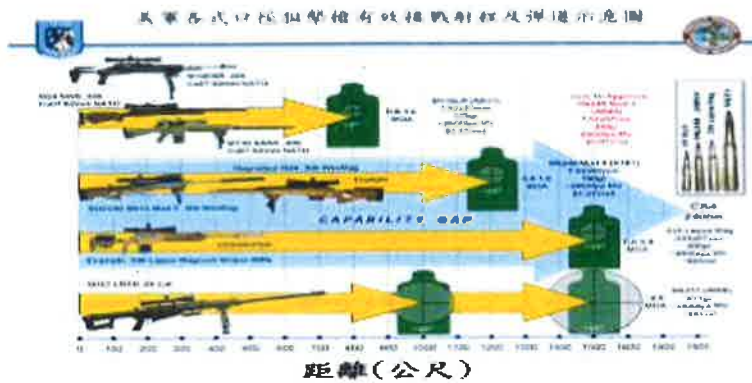
(三)籌建訓能

城鎮作戰中狙擊手的訓練及運用至為重要，故實施狙擊手培訓將有助國軍提升其實戰能力，然國軍狙擊訓練之靶場最遠距離僅 300 公尺之遮板式靶場，而軍用狙擊槍之最低有效射程為 800 公尺(圖 6)，無法有效發揮狙擊槍應有之性能，且狙擊組人員均無法習得應有之實距離技能，且我訓練目標均為固定式目標，這僅特等射手訓練等擊，對移動式目標之位移速度及風速均無法有效判斷，對狙擊手及觀測手之重要訓練項目皆形成嚴重斷層，因應之道唯有籌獲全地型(城鎮、山地、平原、叢林及海岸)之訓練場地，方能發揮真正訓練成效。

(四)海外交流派訓

自播遷來臺已近 60 餘年未發生戰爭及實戰經驗，國軍之狙擊手除在國內習得基本射擊技能外，應廣派優秀人員至友邦國家習得新知及吸取實戰經驗，以培育我新一代之狙擊種能廣育國軍狙擊戰力，提升國軍整體戰力。

圖6：美軍狙擊武器有效射程示意圖



資料來源：<https://www.google.com.tw/search?q=%E8%BC%95%E5%9E%8B%E7%8B%99%E6%93%8A%E6%A7%8D&bav=on.2>

(五)建制適用裝備

狙擊槍是槍械中最精密的產品，它是整合槍、彈、光學之最極致設計與製造技術，絕非一般通用步、機槍所能比擬，但一般人對此並無正確認知；通常難以清楚區分狙擊槍與通用步槍的差異，曾聽聞有人認為將通用步槍槍管加長即為狙擊槍的錯誤說法，這實在是對狙擊戰術及狙擊槍缺乏基礎認知所致。狙擊槍與通用步槍的技術層次差異，狙擊槍是半量產、半手工調校生產的產品，精密度非量產型步槍製造技術所可比擬¹⁰²，此亦為全世界眾多兵工廠中，願意或具備狙擊槍製造能力的廠商屈指可數的原因，故特戰部隊雖已籌獲輕型狙擊槍(LWRC 7.62 公厘 REPA 狙擊槍)及 12.7 公厘 M107 重型狙擊槍外，友軍部隊狙擊小組仍使用 65K2 步槍(圖 7)作為狙擊代用槍，無法發揮狙擊手應習得及具備之專業技能，應盡速購置適用裝備以最小之經濟效益獲得最大之作戰效果。

圖7：由左至右為輕型狙擊槍、M107重型狙擊槍及加裝夜視鏡65K2步槍



資料來源：

<https://www.google.com.tw/search?q=%E8%BC%95%E5%9E%8B%E7%8B%99%E6%93%8A%E6%A7%8D&bav=on.2>

參考文獻

中文部分：

- 1.孫銀強、劉洪、湛永建等著，《信息化條件下城市作戰研究》黃河出版社，2004年3月
- 2.《陸軍城鎮教範第三版》，國防部陸軍令部頒印，中華民國101年10月
- 3.奧力克(Olker,Olgu)作《車臣戰爭教訓》國防部部長辦公室頒印，2006年
- 4.國防部陸軍司令部頒印，《特戰連訓練教範》，中華民國98年3月4日
- 5.陳德門等著，《二次波灣戰爭專題研究論文專輯》國防大學出版2003年5年
- 6.國防部陸軍司令部頒印《特戰狙擊部隊訓練教範(第一版)》，中華民國97年7月31日
- 7.陸子峰，《GO!GO!GO!狙擊戰術技巧手冊》
- 8.陸軍司令部，《陸軍作戰要綱》，中華民國88年1月1日
- 9.宇凌、張懷璧、趙宗謙等著，《城市游擊》，軍事文出版社，2006年1月
- 10.陸軍聲著，《從中共軍事觀點論國軍城鎮戰特弱點》，憲兵半年刊68期
- 11.國防部譯印，《車臣戰爭1994-2000：城鎮戰之經驗教訓》，95年11月
- 12.張鵬祥、郭承亮、張法憲等著《重型狙擊槍需求析之研究》黃埔學報第62期，民國101年

英文部分：

- 1.<https://www.google.com.tw/search?q=%E8%BC%95%E5%9E%8B%E7%8B%99%E6%93%8A%E6%A7%8D&bav=on.2>
- 2.<https://zh.wikipedia.org/wiki/%E5%9F%8E%E9%8E%AE%E6%88%B0>
- 3.<http://www.qbq.com.cn/a/bencandy.php?fid=40&aid=722&page=2>
- 4.<http://history.huanqiu.com/photo/2010-08/1048673.html>
- 5.https://www.google.com.tw/search?q=%E8%BB%8A%E8%87%A3%E6%88%B0%E7%88%AD&tbm=isch&tbo=u&source=univ&sa=X&ei=wjeVUZrPHaqtiaetw4HIDg&ved=0CEYQsAQ&biw=1366&bih=673#imgsrc=RE_wky4UIPYPPM%3A%3BnAxeSnlr5CBVTM%3Bhttp%253A%252F%252Fa0.att.hudong.com%252F53%252F01%252F16300000559649126275014524865.jpg%3Bhttp%253A%252F%252Ftupian.baik.com%252Fa0_53_01_16300000559649126275014524865.jpg.html%253Fprd%253Dzhengwenye_left_futu_tupian%3B570%3B395
- 6.http://www.fujian-window.com/Fujian_w/news/fzwb/福州晚報
- 7.<https://zh.wikipedia.org/wiki/%E5%9F%8E%E9%8E%AE%E6%88%B0>

筆者簡介



姓名：林東賢

級職：中校組長

學歷：陸軍官校專 91 年班、陸軍步校軍官正規班 340 期、國防大學陸軍指參 104 年班。

經歷：排長、副連長、連長、營參謀主任、作戰訓練官、訓參官、營長、科長、教官組長。

電子信箱：軍網：army104011748@army.mil.tw