

中 華 民 國 108 年 度
(自 108 年 1 月 1 日起至 108 年 12 月 31 日止)

中央政府總決算

國防部主管

國軍生產及服務作業基金附屬單位決算

(非營業部分)

— 國 防 部 編 —

國軍生產及服務作業基金

108年度附屬單位決算

目 次

甲、總說明

一、業務計畫實施績效	01—06
二、收支餘絀情形	06—07
三、餘絀撥補實況	07—07
四、現金流量結果	07—08
五、資產負債情況	08—08
六、其他事項	08—08

乙、主要表

一、收支餘絀表	09—11
二、餘絀撥補表	12—12
三、現金流量表	13—13
四、平衡表	14—17

國軍生產及服務作業基金

總 說 明

中華民國 108 年度

本部為促進軍民通用科技發展，辦理軍品生產，提升醫學教育及研究，提供國軍與民眾醫療及官兵服務，提升國軍醫院醫療水準，藉勞動方式養成受刑人勤勞習性，陶冶身心及穩定情緒，推展國軍福利及文教，提倡軍人儲蓄，照顧基層官兵，落實國軍副食供應政策等業務，特設立「國軍生產及服務作業基金」，自民國 86 年起陸續奉行政院台（86）孝授四字第 09914 號、台（86）孝授三字第 09915 號及台（87）孝授四字第 03191 號函核定，將原國軍醫院附設民眾診療作業基金、國防部所屬軍事監所作業基金、軍民通用科技發展作業基金、國軍生產作業基金、服務作業與福利及文教作業，合併為「國軍生產及服務作業基金」。復於 89 年依（89）孝一字第 2663 號函核定，將軍人儲蓄作業基金自 90 年度起一併納入實施。

基於「精進案」、「精實案」實施國軍組織編裝變革，本部於 95 年 1 月 10 日以略畫字第 0950000031 號令，將原福利及文教事業所屬副食供應購辦業務，依專業化後勤管理支援指導原則，成立「副供事業」。

因應國家中山科學研究院設置條例自 103 年 4 月 16 日施行，原屬本部軍備局中山科學研究院改制為行政法人，軍民通用科技發展事業配合決算程序於 103 年度裁撤；另因應軍事審判法自 102 年 8 月 13 日公布施行，軍法案件及軍事監所於 103 年 1 月 13 日全面移交司法機關，軍事監所事業配合預算程序於 104 年度裁撤。

為應本部營運管理需要，本基金依業務屬性及專業分工原則，區分為醫療、生產、服務、福利及文教、軍人儲蓄與副供等 6 個事業，並明確各事業管理機構組織層級之事權分工，以達本基金管理及財務綜效；本年度決算實況如下：

一、業務計畫實施績效：

（一）醫療事業：

醫療事業辦理一般民眾及各種醫療保險診療保健事項；蒐集民間病例，推展國軍醫院臨床教學與醫學研究發展，以提升醫療品質；增進軍醫人員（醫事人員）專業訓練，人才培育深造教育，提升軍醫

國軍生產及服務作業基金

總 說 明

中華民國 108 年度

人員本職學能，以服務官兵、眷屬及民眾。年度實施績效說明如后：

- 1.門診病患醫療：門診病患決算數為 611 萬 1,216 人次，較預算數 581 萬 8,421 人次，增加 29 萬 2,795 人次（增幅為 5.03%），每日實際平均門診人次為 1 萬 6,743 人次（以 365 日計）。
- 2.住院病患醫療：住院病患決算數為 186 萬 4,816 人日，較預算數 179 萬 1,801 人日，增加 7 萬 3,015 人日（增幅為 4.07%），每日實際平均住院人日為 5,109 人日（以 365 日計）。
- 3.病患膳食：用餐病患決算數為 124 萬 2,906 人日，較預算數 122 萬 1,393 人日，增加 2 萬 1,513 人日（增幅為 1.76%），每日實際平均用餐人日為 3,405 人日（365 日計）。
- 4.配合政府健全福利保障體系，落實社會公平正義，營造永續發展環境之施政重點如下：
 - (1)提供國軍官兵、眷屬及一般民眾醫療照顧，辦理各種醫療保健業務。
 - (2)蒐集民間病例，推展國軍醫院臨床教學與醫學研究發展，以提升醫療品質。
 - (3)增進軍醫人員（醫事人員）專業訓練，人才培育深造教育，提升軍醫人員本職學能，以服務官兵、眷屬及民眾。
 - (4)配合國家醫療網計畫，健全國家醫療體系，全民健康保險制度及全國醫療資源之整合與服務社會。
- 5.本年度實際門診病患醫療人次、住院病患醫療人日及病患膳食人日等 3 項營運項目，均已圓滿達成預期目標。

(二)生產事業：

政府為建立自主之國防工業，提升整體國軍及動員戰力，設置「國軍生產作業基金」，藉以建立武器裝備生產體系，強化營運管理及研究發展，並結合民間工業，以增進生產效能與品質，使國軍軍品生產達到公開化、企業化之目的。92 年 10 月 1 日因配合國防組織

國軍生產及服務作業基金

總 說 明

中華民國 108 年度

調整，管理機構業務由前聯勤司令部移轉軍備局統轄，本年度主要營運項目執行績效（成本與費用）情形說明如后：

- 1.兵工類產品：決算數新臺幣（以下幣制同） 36 億 9,421 萬 3,630.76 元，較預算數 51 億 4,253 萬 8,000 元，減少 14 億 4,832 萬 4,369.24 元，降幅為 28.16%，主要係「迅馳專案」30 車型關鍵料件 12 月中始獲美國核准輸出許可，因產製量不足，解繳數量下修所致；後續將持續加速生產製繳進度，全般檢討修訂料件採購作業期程，並依節點管制採購進度。
- 2.測量及製圖類產品：決算數 9 億 9,994 萬 8,369.02 元，較預算數 12 億 9,784 萬元，減少 2 億 9,789 萬 1,630.98 元，降幅為 22.95%，主要係因捷二案「TS96 式雙(單)眼單筒夜視鏡(含 4x 鏡頭)」關鍵料件尚未籌足，致使夜視鏡及相關備份零件延後製繳。
- 3.經理類產品：決算數 15 億 970 萬 6,579.33 元，較預算數 5 億 2,002 萬 8,000 元，增加 9 億 8,967 萬 8,579.33 元，增幅為 190.31%，主係新增戰鬥個裝「輕型Ⅲ級抗彈板(組)」及「麂皮野戰靴-橄欖綠」等經理品所致。
- 4.因應內、外在經營環境之快速變遷，積極籌劃各項外銷市場拓展、加速商情蒐集、持續強化經營管理、產銷作業、財務控制並嚴謹生產管理督管機制，以提升策略規劃與決策品質。
- 5.加強宣導環保觀念，並推行各責任中心污染防治計畫，本年度繼續投入各項廢水處理、粉塵蒐集處理等各項重大措施，以符合環境保護相關規定，善盡環境保護責任。
- 6.遵照國防工業獨立自主之政策指示，依國防部「十年建軍構想」及軍種「五年兵力整建計畫」，結合三軍作戰需求，以建立高科技傳統武器裝備研製與改進為目標，採自力研發、學術合作與技術引進等方式進行研發工作；另透過軍種各式協調會及參訪廣蒐

國軍生產及服務作業基金

總 說 明

中華民國 108 年度

三軍未來戰備需求，訂定研發方向與執行項目，並持續蒐集相關技術資料，作為研製參考。

7.為提高材料管理績效，嚴格要求各單位材料先期存量管制，清查庫存材料、可代用材料等，再行決定採購數量，並於進庫後，積極追蹤領用情況，俾控制合理庫存量；另定期派員赴各單位實地檢核庫儲管理情形，針對各單位採購及材料管理作業缺失，要求檢討改進，以提高材料週轉率。

8.配合員工訓練業務推展、增進員工職務知能、厚植人力資源，持續辦理專業人員及技能性人員訓練，加強工場安全訓練、培訓工安衛生管理人員，以提升官兵員工之工業安全專業技能及知識。

(三)服務事業：

服務事業係為有效運用國軍服務設施，提供官兵、員工、榮民、後備軍人及眷屬正當休閒環境，奉行政院核定設置。本事業以需求服務為導向，藉合理之收費提供勞務服務，俾利達成企業化管理及永續經營之目標，並對國軍官兵安定軍心、提升戰力具有相當貢獻，本年度實施績效說明如后：

1.餐飲服務：決算數為 37 萬 8,831 人次，較預算數 47 萬 2,820 人次，減少 9 萬 3,989 人次，降幅為 19.88%，每日實際平均服務為 1,038 人次（以 365 日計）；改善措施係提出優惠及增加餐廳特色，以帶動用餐人潮。

2.客房服務：決算數為 2 萬 2,905 人次，較預算數 3 萬 7,000 人次，減少 1 萬 4,095 人次，降幅為 38.09%，每日實際平均服務為 63 人次（以 365 日計）；改善措施係提出更優質的住宿環境，吸引顧客來訪。

3.球場服務：決算數為 8 萬 9,893 人次，較預算數 9 萬 9,000 人次，減少 9,107 人次，降幅為 9.20%，每日實際平均服務為 246 人次（以 365 日計）；改善措施係提出各項優惠活動、積極經營社

國軍生產及服務作業基金

總 說 明

中華民國 108 年度

群網站增加曝光率，以及簡化進出營區基地限制。

4.以上全年度實際服務 49 萬 1,629 人次，較預計提供服務 60 萬 8,820 人次，減少 11 萬 7,191 人次，降幅為 19.25%，服務事業整體主要受景氣循環、市場競爭及客群需求降低等因素影響，致服務人次及成本費用較預期為低。

5.為有效運用國軍服務設施，未來將整合國軍現有餐飲、招待所及球場等各項服務設施，提供國軍現職及退伍官兵、眷屬優質舒適之休閒渡假場所；另積極配合政府推動心靈改革及提倡正當休閒活動、改善官兵生活品質等各項社會福利工作，以安定軍心，達成支前安後之任務，鞏固國家安全。

(四)福利及文教事業：

福利及文教事業統籌國軍福利品採購，供應國軍官兵、榮民、眷屬各種生活必需品等，以提升生活品質；另發行青年日報，並配合國軍文宣政策及國內外政情發展，執行相關文宣工作，提升國軍形象；以及提供國軍文藝之休閒場所等，本年度實施績效說明如后：

1.本年度對國軍官兵、眷屬及榮眷提供之福利品寄（配）銷服務，相關福利（營）站寄銷及配銷業務，成本費用實際數為 4 億 4,083 萬 2,674.05 元，較預算數 4 億 2,494 萬 4,000 元，增加 1,633 萬 8,674.05 元，增幅為 3.85%。

2.本年度提供文教事業（報紙、刊物發行及承印）實際發行數 859 萬 1,770 份（冊），較預計提供發行數 878 萬 8,000 份（冊），減少 19 萬 6,230 份（冊），降幅為 2.23%。

(五)軍人儲蓄事業：

軍人儲蓄事業藉由軍中儲蓄鼓勵官兵節約、儲蓄風氣暨安定軍心，以提升戰力，年度營運項目執行績效如后：

1. 代辦軍人儲蓄業務：信託代理及保證資產之決算數 276 億 1,571 萬 2,448 元，較預算數 293 億 8,323 萬元，減少 17 億 6,751 萬

國軍生產及服務作業基金

總 說 明

中華民國 108 年度

7,552 元，降幅為 6.02%，主要係存戶投資理財管道多元化等因素所致。

2. 補助軍儲優惠存款利息差額：補助利息差額款之決算數 2,443 萬 9,432 元，較預算數 2,696 萬 7,000 元，減少 252 萬 7,568 元，降幅為 9.37%，主要係貼補優惠存款差息減少所致。

上述相關因應措施：加強業務宣導（如：至基層單位宣導理財觀念，成立臉書專頁及網路直播儲券開獎等），辦理資訊化系統優化，增加服務便利性，以提高官兵存款意願及有效提升營運價值。

(六)副供事業：

副供事業為精進副食供應業務，每年度邀請各大農民團體，辦理蔬果類等品規修訂，並納入供銷協議書簽訂，使副食品符合市場消費者傾向及部隊需求，確保副供站全般供應優質之副食品項。另協請衛福部與中央畜產會對各地區副供站所供應之副食品實施不定期抽驗，以提升副食品質，維護官兵權益，本年度實施績效說明如后：本年度副食供應服務之決算數 1 億 684 萬 8,742 人次，較預算數 1 億 942 萬人次，減少 257 萬 1,258 人次，降幅為 2.35%，主要係因推動募兵制，義務役人數較預期減少所致；後續因應改善措施，將持續擴展委商運送服務對象，以減少採購單位行政負荷，俾提高採購意願，期增加營運服務人次。

二、收支餘絀情形：

- (一)業務收入：決算數 325 億 9,403 萬 5,002.09 元，較預算數 307 億 9,141 萬 3,000 元，增加 18 億 262 萬 2,002.09 元，增幅為 5.85%，主要係「醫療事業」醫療門診及住院醫療收入大幅增加所致。

- (二)業務成本與費用：決算數 322 億 2,288 萬 4,124.69 元，較預算數 301 億 5,482 萬 3,000 元，增加 20 億 6,806 萬 1,124.69 元，增幅為 6.86%，主要係配合醫療業務實績提升，增加相關成本與費用所致。

- (三)以上業務收入及業務成本與費用決算數收支相抵後，計業務賸餘 3

國軍生產及服務作業基金

總 說 明

中華民國 108 年度

億 7,115 萬 877.40 元，較預算數 6 億 3,659 萬元，減少 2 億 6,543 萬 9,112.60 元，降幅為 41.70%。

(四)業務外收入：決算數 20 億 340 萬 2,966.59 元，較預算數 6 億 1,858 萬 9,000 元，增加 13 億 8,481 萬 3,966.59 元，增幅為 223.87%，主要係生產事業第 202 廠釋地案獲得資產提列折舊費用(含補提以前年度)並依費用數認列收入所致。

(五)業務外費用：決算數 10 億 565 萬 6,723.39 元，較預算數 1 億 4,041 萬元，增加 8 億 6,524 萬 6,723.39 元，增幅為 616.23%，主要係生產事業第 205 廠光中營區土壤、地下水污染整治工程款及地下靶場法律訴訟增加專業服務費及補提以前年度費用。

(六)以上業務外收入及業務外費用決算數收支相抵後，計業務外賸餘 9 億 9,774 萬 6,243.20 元，較預算數 4 億 7,817 萬 9,000 元，增加 5 億 1,956 萬 7,243.20 元，增幅為 108.66%。

(七)綜合上述業務賸餘與業務外賸餘決算數，計產生本期賸餘 13 億 6,889 萬 7,120.60 元，較預算數 11 億 1,476 萬 9,000 元，增加 2 億 5,412 萬 8,120.60 元，增幅為 22.80%。

三、餘絀撥補實況：

(一)賸餘之部：本年度賸餘之部決算數 33 億 9,966 萬 2,533.63 元，較預算數 28 億 8,242 萬 9,000 元，增加 5 億 1,723 萬 3,533.63 元，增幅為 17.94%。

(二)分配之部：本年度分配之部決算數 15 億 8,619 萬 5,000 元，與預算數 15 億 8,619 萬 5,000 元相同。

(三)未分配賸餘：以上賸餘及分配之部決算數相抵後，未分配賸餘 18 億 1,346 萬 7,533.63 元，較預算數 12 億 9,623 萬 4,000 元，增加 5 億 1,723 萬 3,533.63 元，增幅為 39.90%。

四、現金流量結果：

(一)業務活動之淨現金決算數流出 89 億 6,417 萬 4,809.38 元，較預算數流入 24 億 1,824 萬 3,000 元，流出 113 億 8,241 萬 7,809.38 元，降幅為 470.69%。

(二)投資活動之淨現金決算數流入 5 億 6,713 萬 5,554.13 元，較預算數流出 13 億 1,268 萬元，流入 18 億 7,981 萬 5,554.13 元，降幅

國軍生產及服務作業基金

總 說 明

中華民國 108 年度

為 143.20%。

(三)籌資活動之淨現金決算數流入 101 億 9,378 萬 109.25 元，較預算數流出 9 億 5,698 萬 6,000 元，增加 111 億 5,076 萬 6,109.25 元，降幅為 1,165.20%。

(四)由上述業務活動、投資活動及籌資活動之現金流量分析，本年度現金及約當現金淨增 17 億 9,674 萬 854 元。

五、資產負債情況：

(一)本年度資產總額決算數為 650 億 690 萬 6,733.22 元，其中流動資產計 337 億 7,046 萬 1,165.82 元，占資產總額之 51.95%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金計 176 億 851 萬 78 元，占資產總額之 27.09%，不動產、廠房及設備計 98 億 6,925 萬 9,025 元，占資產總額之 15.18%，投資性不動產計 921 萬 4,122 元，占資產總額之 0.01%，無形資產計 1 億 5,366 萬 5,631 元，占資產總額之 0.24%，其他資產計 35 億 9,579 萬 6,711.40 元，占資產總額之 5.53%。

(二)本年度負債總額決算數為 182 億 2,271 萬 9,528.34 元，占負債及淨值總額之 28.03%，其中流動負債計 83 億 3,477 萬 9,007.80 元，占負債及淨值總額之 12.82%，長期負債計 1 億 7,851 萬 78 元，占負債及淨值總額之 0.27%，其他負債計 97 億 943 萬 442.54 元，占負債及淨值總額之 14.94%。

(三)本年度淨值總額決算數為 467 億 8,418 萬 7,204.88 元，占負債及淨值總額之 71.97%，其中基金計 338 億 9,470 萬 3,479.58 元，占負債及淨值總額之 52.14%，公積計 110 億 7,601 萬 6,191.67 元，占負債及淨值總額之 17.04%，累積賸餘 18 億 1,346 萬 7,533.63 元，占負債及淨值總額之 2.79%。

六、其他事項：本年度固定資產改良擴充執行情形，年度預算數 15 億 5,610 萬元，以前年度保留數 1 億 2,039 萬 905 元，本年度可用預算數計 16 億 7,649 萬 905 元，實際執行數 15 億 6,404 萬 9,712 元，執行率為 93.29%，申辦保留數 9,063 萬 6,086 元；保留預算主要係因購案履約驗結進度不如預期與交期未屆等因素，須辦理預算保留。

國軍生產及服務作業基金

收支餘絀表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、業務收入	30,791,413,000.00	100.00	32,594,035,002.09	100.00	1,802,622,002.09	5.85	30,776,654,628.93	100.00
勞務收入	899,839,000.00	2.92	774,170,122.49	2.38	-125,668,877.51	-13.97	799,847,568.60	2.60
加工收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
服務收入	896,055,000.00	2.91	770,404,122.49	2.36	-125,650,877.51	-14.02	795,868,068.60	2.59
年費收入	3,784,000.00	0.01	3,766,000.00	0.01	-18,000.00	-0.48	3,979,500.00	0.01
其他勞務收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
銷貨收入	7,772,085,000.00	25.24	7,165,649,777.60	21.98	-606,435,222.40	-7.80	6,573,372,136.33	21.36
印刷出版品銷貨收入	324,511,000.00	1.05	279,516,962.00	0.86	-44,994,038.00	-13.87	321,491,748.00	1.04
製成品銷貨收入	7,346,623,000.00	23.86	6,756,294,313.00	20.73	-590,328,687.00	-8.04	6,137,879,761.89	19.94
其他銷貨收入	100,951,000.00	0.33	129,838,502.60	0.40	28,887,502.60	28.62	114,000,626.44	0.37
租金及權利金收入	217,219,000.00	0.71	225,399,134.00	0.69	8,180,134.00	3.77	223,353,117.00	0.73
權利金收入	25,041,000.00	0.08	28,022,500.00	0.09	2,981,500.00	11.91	26,523,425.00	0.09
其他建築物租金收入	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
其他租金收入	192,178,000.00	0.62	197,376,634.00	0.61	5,198,634.00	2.71	196,829,692.00	0.64
投融資業務收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
存款利息收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
醫療收入	21,612,607,000.00	70.19	24,127,138,717.00	74.02	2,514,531,717.00	11.63	22,861,312,348.00	74.28
門診醫療收入	11,227,704,000.00	36.46	12,660,285,436.00	38.84	1,432,581,436.00	12.76	11,897,190,304.00	38.66
住院醫療收入	12,337,388,000.00	40.07	14,620,892,100.00	44.86	2,283,504,100.00	18.51	13,439,082,419.00	43.67
其他醫療收入	262,129,000.00	0.85	277,248,720.00	0.85	15,119,720.00	5.77	274,116,746.00	0.89
醫療折讓	-1,955,099,000.00	-6.35	-3,099,728,500.00	-9.51	-1,144,629,500.00	58.55	-2,480,825,162.00	-8.06
醫療優待免費	-259,515,000.00	-0.84	-331,559,039.00	-1.02	-72,044,039.00	27.76	-268,251,959.00	-0.87
其他業務收入	289,663,000.00	0.94	301,677,251.00	0.93	12,014,251.00	4.15	318,769,459.00	1.04
臨床教學研究補助收入	61,652,000.00	0.20	39,602,203.00	0.12	-22,049,797.00	-35.76	46,518,993.00	0.15
其他補助收入	9,661,000.00	0.03	9,661,000.00	0.03	0.00	0.00	11,000,000.00	0.04
雜項業務收入	218,350,000.00	0.71	252,414,048.00	0.77	34,064,048.00	15.60	261,250,466.00	0.85
二、業務成本與費用	30,154,823,000.00	97.93	32,222,884,124.69	98.86	2,068,061,124.69	6.86	30,127,644,541.91	97.89
勞務成本	807,280,000.00	2.62	772,890,003.57	2.37	-34,389,996.43	-4.26	765,756,486.39	2.49
加工成本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
服務成本	807,280,000.00	2.62	772,890,003.57	2.37	-34,389,996.43	-4.26	765,756,486.39	2.49
銷貨成本	7,191,190,000.00	23.35	6,453,556,834.59	19.80	-737,633,165.41	-10.26	5,576,265,016.27	18.12
印刷出版品銷貨成本	297,618,000.00	0.97	228,251,554.05	0.70	-69,366,445.95	-23.31	257,490,921.28	0.84
製成品銷貨成本	6,797,305,000.00	22.08	6,102,663,436.06	18.72	-694,641,563.94	-10.22	5,210,056,313.26	16.93
其他銷貨成本	96,267,000.00	0.31	122,641,844.48	0.38	26,374,844.48	27.40	108,717,781.73	0.35

國軍生產及服務作業基金

收支餘絀表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
出租資產成本	30,297,000.00	0.10	23,529,986.00	0.07	-6,767,014.00	-22.34	32,907,083.00	0.11
出租廠房成本	4,485,000.00	0.01	3,775,153.00	0.01	-709,847.00	-15.83	3,597,204.00	0.01
出租其他建築物成本	0.00	0.00	0.00	0.00	-		0.00	0.00
其他出租成本	25,812,000.00	0.08	19,754,833.00	0.06	-6,057,167.00	-23.47	29,309,879.00	0.10
醫療成本	19,001,574,000.00	61.71	21,320,890,121.00	65.41	2,319,316,121.00	12.21	20,186,910,264.00	65.59
門診醫療成本	8,265,320,000.00	26.84	9,300,657,168.00	28.53	1,035,337,168.00	12.53	8,899,437,135.00	28.92
住院醫療成本	10,512,069,000.00	34.14	11,791,050,538.00	36.18	1,278,981,538.00	12.17	11,059,958,474.00	35.94
其他醫療成本	224,185,000.00	0.73	229,182,415.00	0.70	4,997,415.00	2.23	227,514,655.00	0.74
行銷及業務費用	106,831,000.00	0.35	125,191,804.53	0.38	18,360,804.53	17.19	105,019,214.87	0.34
行銷費用	94,017,000.00	0.31	105,629,009.53	0.32	11,612,009.53	12.35	85,404,041.87	0.28
業務費用	12,814,000.00	0.04	19,562,795.00	0.06	6,748,795.00	52.67	19,615,173.00	0.06
管理及總務費用	1,712,398,000.00	5.56	1,939,661,788.68	5.95	227,263,788.68	13.27	1,968,396,252.67	6.40
管理費用及總務費用	1,712,398,000.00	5.56	1,939,661,788.68	5.95	227,263,788.68	13.27	1,968,396,252.67	6.40
研究發展及訓練費用	831,097,000.00	2.70	1,044,548,211.32	3.20	213,451,211.32	25.68	940,063,453.71	3.05
研究發展費用	504,522,000.00	1.64	691,047,825.32	2.12	186,525,825.32	36.97	604,075,009.71	1.96
訓練費用	326,575,000.00	1.06	353,500,386.00	1.08	26,925,386.00	8.24	335,988,444.00	1.09
其他業務費用	474,156,000.00	1.54	542,615,375.00	1.66	68,459,375.00	14.44	552,326,771.00	1.79
雜項業務費用	474,156,000.00	1.54	542,615,375.00	1.66	68,459,375.00	14.44	552,326,771.00	1.79
三、業務賸餘(短絀)	636,590,000.00	2.07	371,150,877.40	1.14	-265,439,122.60	-41.70	649,010,087.02	2.11
四、業務外收入	618,589,000.00	2.01	2,003,402,966.59	6.15	1,384,813,966.59	223.87	2,343,799,799.13	7.62
財務收入	334,679,000.00	1.09	387,708,027.00	1.19	53,029,027.00	15.84	334,355,517.88	1.09
利息收入	334,679,000.00	1.09	387,708,027.00	1.19	53,029,027.00	15.84	326,206,002.00	1.06
兌換賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		8,149,515.88	0.03
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
其他業務外收入	283,910,000.00	0.92	1,615,694,939.59	4.96	1,331,784,939.59	469.09	2,009,444,281.25	6.53
財產交易賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
投資性不動產收入	4,083,000.00	0.01	5,492,905.00	0.02	1,409,905.00	34.53	4,209,999.00	0.01
資產使用及權利金收入	140,582,000.00	0.46	159,930,837.00	0.49	19,348,837.00	13.76	151,071,226.00	0.49
受贈收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
賠(補)償收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
違規罰款收入	38,041,000.00	0.12	166,825,724.00	0.51	128,784,724.00	338.54	96,889,535.00	0.31
資產高估整理	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
收回呆帳	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
雜項收入	101,204,000.00	0.33	1,283,445,473.59	3.94	1,182,241,473.59	1,168.18	1,757,273,521.25	5.71

國軍生產及服務作業基金

收支餘絀表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
五、業務外費用	140,410,000.00	0.46	1,005,656,723.39	3.09	865,246,723.39	616.23	221,293,668.07	0.72
財務費用	0.00	0.00	4,690,720.14	0.01	4,690,720.14		9,052,730.05	0.03
利息費用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
兌換短絀	0.00	0.00	4,690,720.14	0.01	4,690,720.14		9,052,730.05	0.03
其他業務外費用	140,410,000.00	0.46	1,000,966,003.25	3.07	860,556,003.25	612.89	212,240,938.02	0.69
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
投資性不動產費用	653,000.00	0.002	1,029,695.00	0.003	376,695.00	57.69	628,127.00	0.00
違約及處理費用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
監所其他業務費	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
資產低估整理	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
雜項費用	139,757,000.00	0.45	999,936,308.25	3.07	860,179,308.25	615.48	211,612,811.02	0.69
六、業務外賸餘(短絀)	478,179,000.00	1.55	997,746,243.20	3.06	519,567,243.20	108.66	2,122,506,131.06	6.90
七、本期賸餘(短絀)	1,114,769,000.00	3.62	1,368,897,120.60	4.20	254,128,120.60	22.80	2,771,516,218.08	9.01

國軍生產及服務作業基金

餘絀撥補表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、賸餘之部	2,882,429,000.00	100.00	3,399,662,533.63	100.00	517,233,533.63	17.94	3,339,053,413.03	100.00
1.本期賸餘	1,114,769,000.00	38.67	1,368,897,120.60	40.27	254,128,120.60	22.80	2,771,516,218.08	83.00
2.前期未分配賸餘	1,767,660,000.00	61.33	2,030,765,413.03	59.73	263,105,413.03	14.88	567,537,194.95	17.00
3.追溯適用及追溯重編之影響數	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
4.公積轉列數	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
5.其他轉入數	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
二、分配之部	1,586,195,000.00	55.03	1,586,195,000.00	46.66	0.00	0.00	1,308,288,000.00	39.18
1.填補累積短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
2.提存公積	629,209,000.00	21.83	629,209,000.00	18.51	0.00	0.00	558,255,000.00	16.72
3.賸餘撥充基金數	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
4.解繳公庫淨額	956,986,000.00	33.20	956,986,000.00	28.15	0.00	0.00	750,033,000.00	22.46
5.其他依法分配數	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
三、未分配賸餘	1,296,234,000.00	44.97	1,813,467,533.63	53.34	517,233,533.63	39.90	2,030,765,413.03	60.82
四、短絀之部	0.00		0.00		0.00		0.00	
1.本期短絀	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
2.前期待填補之短絀	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
3.追溯適用及追溯重編之影響數	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
4.其他轉入數	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
五、填補之部	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
1.撥用賸餘	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
2.撥用公積	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
3.折減基金	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
4.公庫撥款	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
六、待填補之短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

國軍生產及服務作業基金
現金流量表
中華民國108年度

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀)	1,114,769,000.00	1,368,897,120.60	254,128,120.60	22.80
利息股利之調整	- 334,679,000.00	- 387,708,027.00	- 53,029,027.00	15.84
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	780,090,000.00	981,189,093.60	201,099,093.60	25.78
調整項目	1,630,917,000.00	- 9,955,280,851.98	- 11,586,197,851.98	- 710.41
未計利息股利之現金流入(流出)	2,411,007,000.00	- 8,974,091,758.38	- 11,385,098,758.38	- 472.21
收取利息	7,236,000.00	9,916,949.00	2,680,949.00	37.05
支付利息	-	-	-	
業務活動之淨現金流入(流出)	2,418,243,000.00	- 8,964,174,809.38	- 11,382,417,809.38	- 470.69
投資活動之現金流量			-	
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	6,826,284,755.00	6,826,284,755.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	3,500,000.00	3,500,000.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	-	-	-	
減少投資性不動產	-	-	-	
減少無形資產及其他資產	-	24,867,478.00	24,867,478.00	
收取利息	327,443,000.00	420,528,330.00	93,085,330.00	28.43
其他投資活動之現金流入	-	-	-	
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	- 2,135,494,419.00	- 2,135,494,419.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	- 1,503,500,000.00	- 1,503,500,000.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	- 1,556,100,000.00	- 1,492,695,848.00	63,404,152.00	- 4.07
增加投資性不動產	-	-	-	
增加無形資產及其他資產	- 84,023,000.00	- 1,576,354,741.87	- 1,492,331,741.87	1,776.10
其他投資活動之現金流出	-	-	-	
投資活動之淨現金流入(流出)	- 1,312,680,000.00	567,135,554.13	1,879,815,554.13	- 143.20
籌資活動之現金流量			-	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	15,415,712,447.00	15,415,712,447.00	
增加長期負債	-	-	-	
增加基金、公積及填補短絀	-	-	-	
其他籌資活動之現金流入	-	-	-	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-	- 4,264,946,337.75	- 4,264,946,337.75	
減少長期負債	-	-	-	
減少基金及公積	-	-	-	
賸餘分配款	- 956,986,000.00	- 956,986,000.00	-	-
其他籌資活動之現金流出	-	-	-	
籌資活動之淨現金流入(流出)	- 956,986,000.00	10,193,780,109.25	11,150,766,109.25	- 1,165.20
匯率影響數	-	-	-	
現金及約當現金之淨增(淨減)	148,577,000.00	1,796,740,854.00	1,648,163,854.00	1,109.30
期初現金及約當現金	4,975,932,000.00	5,301,641,476.20	325,709,476.20	6.55
期末現金及約當現金	5,124,509,000.00	7,098,382,330.20	1,973,873,330.20	38.52

國軍生產及服務作業基金

平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
資 產	65,006,906,733.22	100.00	60,702,895,110.53	100.00	4,304,011,622.69	7.09
一、流動資產	33,770,461,165.82	51.95	33,970,548,640.53	55.96	-200,087,474.71	-0.59
現金	7,098,382,330.20	10.92	5,301,641,476.20	8.73	1,796,740,854.00	33.89
庫存現金	10,497,123.00	0.02	12,538,349.00	0.02	-2,041,226.00	-16.28
銀行存款	7,046,853,399.20	10.84	5,255,157,498.20	8.66	1,791,695,901.00	34.09
零用及週轉金						
匯撥中現金	41,031,808.00	0.06	33,945,629.00	0.06	7,086,179.00	20.88
流動金融資產	7,717,166,820.00	11.87	12,482,537,056.00	20.56	-4,765,370,236.00	-38.18
其他金融資產－流動	7,717,166,820.00	11.87	12,482,537,056.00	20.56	-4,765,370,236.00	-38.18
應收款項	5,727,095,687.88	8.81	5,693,092,223.01	9.38	34,003,464.87	0.60
應收票據	1,120,150.00	0.002	332,942.00	0.001	787,208.00	236.44
備抵呆帳－應收票據						
應收帳款	3,682,409,738.23	5.66	3,464,054,397.93	5.71	218,355,340.30	6.30
備抵呆帳－應收帳款						
應收醫療帳款	3,906,324,969.00	6.01	3,522,268,890.00	5.80	384,056,079.00	10.90
備抵醫療折讓	-2,103,187,565.00	-3.24	-1,546,674,404.00	-2.55	-556,513,161.00	35.98
備抵呆帳－應收醫療帳款	-1,928,195.00	-0.003	-1,729,527.00	-0.003	-198,668.00	11.49
應收退稅款						
應收收益	3,242,663.00	0.00	3,968,778.00	0.01	-726,115.00	-18.30
應收利息	105,867,324.00	0.16	148,604,576.00	0.24	-42,737,252.00	-28.76
託辦往來	10,617,444.00	0.02	10,647,128.00	0.02	-29,684.00	-0.28
其他應收款	122,629,159.65	0.19	91,619,442.08	0.15	31,009,717.57	33.85
存貨	9,093,282,849.76	13.99	6,471,158,848.95	10.66	2,622,124,000.81	40.52
原料	6,479,901,529.33	9.97	4,191,009,784.17	6.90	2,288,891,745.16	54.61
物料	270,442,097.94	0.42	255,063,110.84	0.42	15,378,987.10	6.03
醫療用品	440,028,057.00	0.68	451,539,826.00	0.74	-11,511,769.00	-2.55
商品存貨	22,396,165.57	0.03	21,612,645.55	0.04	783,520.02	3.63
在製品	1,594,004,378.23	2.45	1,267,183,559.80	2.09	326,820,818.43	25.79
製成品	286,510,621.69	0.44	284,749,922.59	0.47	1,760,699.10	0.62
寄銷品						
預付款項	3,934,881,692.98	6.05	3,897,047,151.37	6.42	37,834,541.61	0.97
預付貨款	3,842,781,069.00	5.91	3,813,331,347.81	6.28	29,449,721.19	0.77
用品盤存	39,004,142.98	0.06	36,206,035.56	0.06	2,798,107.42	7.73
預付費用	53,087,745.00	0.08	47,509,768.00	0.08	5,577,977.00	11.74
進項稅額						
預付稅款						
預付繳庫數						
其他預付款	8,736.00	0.00			8,736.00	
短期貸墊款	199,651,785.00	0.31	125,071,885.00	0.21	74,579,900.00	59.63
短期墊款	199,651,785.00	0.31	125,071,885.00	0.21	74,579,900.00	59.63
應收到期長期貸款						
二、投資、長期應收款、貸墊款及準備金	17,608,510,078.00	27.09	16,121,460,686.00	26.56	1,487,049,392.00	9.22
非流動金融資產	17,430,000,000.00	26.81	15,930,000,000.00	26.24	1,500,000,000.00	9.42
持有至到期日金融資產－非流動	11,500,000,000.00	17.69	10,000,000,000.00	16.47	1,500,000,000.00	15.00
其他金融資產－非流動	5,930,000,000.00	9.12	5,930,000,000.00	9.77		
長期貸款						
其他長期貸款						
準備金	178,510,078.00	0.27	191,460,686.00	0.32	-12,950,608.00	-6.76
退休及離職準備金	178,510,078.00	0.27	191,460,686.00	0.32	-12,950,608.00	-6.76
改良及擴充準備金						
改善生活設施準備金						
其他準備金						
三、不動產、廠房及設備	9,869,259,025.00	15.18	6,749,507,568.00	11.12	3,119,751,457.00	46.22
土地	452,082,806.00	0.70	452,082,806.00	0.74		
土地	452,082,806.00	0.70	452,082,806.00	0.74		

國軍生產及服務作業基金

平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
土地改良物	210,240,931.00	0.32	43,245,636.00	0.07	166,995,295.00	386.16
土地改良物	840,596,247.00	1.29	588,263,675.00	0.97	252,332,572.00	42.89
累計折舊-土地改良物	-630,355,316.00	-0.97	-545,018,039.00	-0.90	-85,337,277.00	15.66
房屋及建築	4,024,271,702.00	6.19	1,874,885,061.00	3.09	2,149,386,641.00	114.64
房屋及建築	7,992,065,555.00	12.29	5,498,962,572.00	9.06	2,493,102,983.00	45.34
累計折舊-房屋及建築	-3,967,793,853.00	-6.10	-3,624,077,511.00	-5.97	-343,716,342.00	9.48
機械及設備	4,540,830,192.00	6.99	3,910,999,985.00	6.44	629,830,207.00	16.10
機械及設備	24,916,629,003.00	38.33	23,220,211,363.00	38.25	1,696,417,640.00	7.31
累計折舊-機械及設備	-20,375,798,811.00	-31.34	-19,309,211,378.00	-31.81	-1,066,587,433.00	5.52
交通及運輸設備	156,019,377.00	0.24	144,980,566.00	0.24	11,038,811.00	7.61
交通及運輸設備	622,849,661.00	0.96	587,770,321.00	0.97	35,079,340.00	5.97
累計折舊-交通及運輸設備	-466,830,284.00	-0.72	-442,789,755.00	-0.73	-24,040,529.00	5.43
什項設備	292,152,746.00	0.45	229,240,843.00	0.38	62,911,903.00	27.44
什項設備	1,425,054,342.36	2.19	1,287,806,701.36	2.12	137,247,641.00	10.66
累計折舊-什項設備	-1,132,901,596.36	-1.74	-1,058,565,858.36	-1.74	-74,335,738.00	7.02
租賃資產						
租賃資產						
累計折舊-租賃資產						
購建中國固定資產	193,661,271.00	0.30	94,072,671.00	0.15	99,588,600.00	105.86
未完工程	105,760,391.00	0.16	12,793,165.00	0.02	92,967,226.00	726.69
訂購機件及設備款	87,900,880.00	0.14	81,279,506.00	0.13	6,621,374.00	8.15
四、投資性不動產	9,214,122.00	0.01	4,821,203.00	0.01	4,392,919.00	91.12
投資性不動產	9,214,122.00	0.01	4,821,203.00	0.01	4,392,919.00	91.12
投資性不動產	25,713,066.00	0.04	12,856,533.00	0.02	12,856,533.00	100.00
累計折舊-投資性不動產	-16,498,944.00	-0.03	-8,035,330.00	-0.01	-8,463,614.00	105.33
五、無形資產	153,665,631.00	0.24	117,423,874.00	0.19	36,241,757.00	30.86
無形資產	153,665,631.00	0.24	117,423,874.00	0.19	36,241,757.00	30.86
專利權	286,320.00	0.000	400,574.00	0.00	-114,254.00	-28.52
電腦軟體	151,685,140.00	0.23	117,023,300.00	0.19	34,661,840.00	29.62
遞延退休金成本						
其他無形資產	1,694,171.00	0.00			1,694,171.00	
六、其他資產	3,595,796,711.40	5.53	3,739,133,139.00	6.16	-143,336,427.60	-3.83
遞延資產	256,574,528.40	0.39	313,362,269.00	0.52	-56,787,740.60	-18.12
遞延費用	97,736,674.40	0.15	86,480,616.00	0.14	11,256,058.40	13.02
預付退休金	158,837,854.00	0.24	226,881,653.00	0.37	-68,043,799.00	-29.99
什項資產	3,338,961,121.00	5.14	3,425,770,870.00	5.64	-86,809,749.00	-2.53
存出保證金	78,986,320.00	0.12	91,051,216.00	0.15	-12,064,896.00	-13.25
催收款項	177,497,036.00	0.27	164,311,837.00	0.27	13,185,199.00	8.02
備抵呆帳-催收款項	-124,377,738.00	-0.19	-123,324,904.00	-0.20	-1,052,834.00	0.85
暫付及待結轉帳項						
代管資產	5,149,781,864.75	7.92	5,124,390,208.75	8.44	25,391,656.00	0.50
累計折舊-代管資產	-1,942,926,361.75	-2.99	-1,830,657,487.75	-3.02	-112,268,874.00	6.13
其他什項資產						
待處理資產	261,062.00	0.00			261,062.00	
委託處分資產						
其他待處理資產	261,062.00	0.00			261,062.00	
合 計	65,006,906,733.22	100.00	60,702,895,110.53	100.00	4,304,011,622.69	7.09
負 債	18,222,719,528.34	28.03	14,448,276,816.25	23.80	3,774,442,712.09	26.12
一、流動負債	8,334,779,007.80	12.82	7,367,687,522.96	12.14	967,091,484.84	13.13
短期債務						
應付到期長期負債						
應付款項	7,280,715,589.06	11.20	7,004,563,029.93	11.54	276,152,559.13	3.94
應付帳款	3,923,322,953.44	6.04	3,436,381,563.26	5.66	486,941,390.18	14.17
應付代收款	59,044,563.00	0.09	67,276,655.00	0.11	-8,232,092.00	-12.24

國軍生產及服務作業基金

平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
應付薪工	1,739,075,701.00	2.68	1,903,037,292.00	3.14	-163,961,591.00	-8.62
應付費用	1,504,388,784.00	2.31	1,196,967,761.55	1.97	307,421,022.45	25.68
應付稅款	5,007,520.00	0.01	4,723,929.00	0.01	283,591.00	6.00
應付工程款						
應付繳庫數			350,000,000.00	0.58	-350,000,000.00	-100.00
應付佣金	519,731.00	0.001	559,125.00	0.00	-39,394.00	-7.05
其他應付款	49,356,336.62	0.08	45,616,704.12	0.08	3,739,632.50	8.20
預收款項	1,054,063,418.74	1.62	363,124,493.03	0.60	690,938,925.71	190.28
預收貨款	950,927,958.74	1.46	238,730,221.03	0.39	712,197,737.71	298.33
預收收入	18,810,502.00	0.03	17,548,250.00	0.03	1,262,252.00	7.19
預收定金	3,469,342.00	0.005	2,184,302.00	0.004	1,285,040.00	58.83
預收在建工程款						
在建工程						
其他預收款	80,855,616.00	0.12	104,661,720.00	0.17	-23,806,104.00	-22.75
二、長期負債	178,510,078.00	0.27	191,460,686.00	0.32	-12,950,608.00	-6.76
長期債務	178,510,078.00	0.27	191,460,686.00	0.32	-12,950,608.00	-6.76
長期借款						
應付租賃款						
應計退休金負債	178,510,078.00	0.27	191,460,686.00	0.32	-12,950,608.00	-6.76
其他長期負債						
三、其他負債	9,709,430,442.54	14.94	6,889,128,607.29	11.35	2,820,301,835.25	40.94
遞延負債	2,773,535,867.00	4.27			2,773,535,867.00	
遞延收入	2,773,535,867.00	4.27			2,773,535,867.00	
負債準備	2,354,191,659.97	3.62	2,413,168,284.42	3.98	-58,976,624.45	-2.44
估計產品售後服務準備	2,354,191,659.97	3.62	2,413,168,284.42	3.98	-58,976,624.45	-2.44
什項負債	4,581,702,915.57	7.05	4,475,960,322.87	7.37	105,742,592.70	2.36
存入保證金	908,023,019.00	1.40	791,766,848.00	1.30	116,256,171.00	14.68
應付保管款	231,243,902.39	0.36	213,743,005.69	0.35	17,500,896.70	8.19
應付退休及離職金	2,289,606.00	0.004	1,592,904.00	0.003	696,702.00	43.74
應付改善生活設施金						
暫收及待結轉帳項	129,629,824.00	0.20	82,012,520.00	0.14	47,617,304.00	58.06
應付代管資產	3,206,855,503.00	4.93	3,293,732,721.00	5.43	-86,877,218.00	-2.64
其他什項負債	103,661,061.18	0.16	93,112,324.18	0.15	10,548,737.00	11.33
淨 值	46,784,187,204.88	71.97	46,254,618,294.28	76.20	529,568,910.60	1.14
一、基金	33,894,703,479.58	52.14	33,894,703,479.58	55.84		
基金	33,894,703,479.58	52.14	33,894,703,479.58	55.84		
基金	33,894,703,479.58	52.14	33,894,703,479.58	55.84		
二、公積	11,076,016,191.67	17.04	10,329,149,401.67	17.02	746,866,790.00	7.23
資本公積	2,633,841,645.87	4.05	2,516,183,855.87	4.15	117,657,790.00	4.68
受贈公積	2,409,325,869.95	3.71	2,291,668,079.95	3.78	117,657,790.00	5.13
其他資本公積	224,515,775.92	0.35	224,515,775.92	0.37		
特別公積	8,442,174,545.80	12.99	7,812,965,545.80	12.87	629,209,000.00	8.05
特別公積	8,442,174,545.80	12.99	7,812,965,545.80	12.87	629,209,000.00	8.05
三、累積餘絀	1,813,467,533.63	2.79	2,030,765,413.03	3.35	-217,297,879.40	-10.70
累積賸餘	1,813,467,533.63	2.79	2,030,765,413.03	3.35	-217,297,879.40	-10.70
累積賸餘	1,813,467,533.63	2.79	2,030,765,413.03	3.35	-217,297,879.40	-10.70
累積短絀						
累積短絀						
合 計	65,006,906,733.22	100.00	60,702,895,110.53	100.00	4,304,011,622.69	7.09

備註：

一、臺灣銀行退休及離職準備金專戶存款26億7,897萬5,121元。

二、信託代理與保證資產(負債)：

本基金107年度信託代理與保證資產(負債)計294億7,209萬2,230元；108(本)年度計281億4,983萬954元，內容如下(單位：新臺幣元)：

國軍生產及服務作業基金

平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
	應收代收款	保管有價證券	保管品	保證品	小 計	
生產事業	0	0	152,856,033	95,416,578	248,272,611	
醫療事業	0	32,620,568	0	0	32,620,568	
服務事業	0	5,000,000	0	0	5,000,000	
福文事業	0	0	0	0	0	
軍儲事業	27,624,196,213	0	0	0	27,624,196,213	
副供事業	0	0	84,416,798	155,324,764	239,741,562	
生服基金合計	27,624,196,213	37,620,568	237,272,831	250,741,342	28,149,830,954	