

中共陸軍合成旅、營兵力編組模式之研究

作者/高旻生少校



志願役預官 87 年班、國軍電戰班 94 年班、陸院情參班 99 年班、軍事情報學校情研班 102 年班、國立高雄應用科技大學電機系工學士、國立高雄大學財經法律系法學士、國立中山大學政治學研究所碩士；曾任排長、連長、情報官、作戰官、人事官、專業情報教官。

提要

- 一、共軍自 2009 年正式提出合成營試驗，將傳統裝步營進行多兵種任務編組，使其具備獨立作戰及自主情報能力，惟當時尚在摸索，成效有限。然時至今日，合成旅定編後，相較原師、旅級單位已具備較強的作戰能力，而且在聯合作戰體系上更能得到其他軍(兵)種合成分隊全方位的支援。
- 二、從中共陸軍合成旅兵力結構來看，理論上具有一定合理性與前瞻性，其信息力、打擊力、機動力、防護力、保障力等總體作戰效能較以往大幅提高。然卻因官兵認知層面問題，致在實務運作上存在兵種習慣與本位思維，需長時間磨合。
- 三、合成營為中共陸軍基本戰術單位，因所轄步兵連與坦克連編制差異區分輕型、中型、重型三種型態，並依其各自屬性編配不同款式之主戰裝備，以應付不同地區、不同規模、不同樣式的作戰需要。
- 四、中共陸軍合成旅、營具有就地備戰的組建特性，未來長距離機動及跨戰區增援次數應會降低，同時著重在新式武器裝備操作、合成指揮員和參謀人才培養、軍(兵)種專業磨合、跨軍種軍事交流訓練及軍(兵)種本位思維修正等問題去解決，這些問題不克服，其合成戰力將有待評估。

關鍵詞：合成旅、合成營、任務編組、自主情報、獨立作戰

壹、前言

共軍近年致力推行多項軍事改革，其主要改革重點是要將作戰部隊朝向軍(兵)種聯合作戰的方向發展，其中尤以 2017 年陸軍集團軍實施組織調整最具代表性，其重組主要原因是為利於合成部隊的組建，改善以往部分集團軍無法獨立組建合成旅的問題，亦即使單一集團軍就能具備依任務獨立組建合成部隊之能力，無須再向其他單位徵調，俾利即時提供予戰區使用。其自 2009 年至 2014 年間開始實施合成旅及合成營演訓試驗，時至今日，其兵力編組模式及其作戰能力才逐漸明朗化。近年我軍將共軍合成營兵力編組納入分析重點，評估其作戰能力，一方面顯示合成部隊之重要性隨著聯戰思維而受到重視，另一方面，對於多數非情報專長的幹部而言，由於合成部隊的體系結構與思考方式迥異於以往單一兵種編制，常令基層幹部頗感抽象而無所適從，可謂「知其然，不知其所以然」者，比比皆是，若想以往年認知的敵情概念應付日趨多變的共軍兵力結構，確實倍感吃力。本文以定編化合成旅兵力結構的實務見解，¹首先針對中共陸軍合成旅、營兵力編組模式實施說明，繼而分析其合成兵力的特點與能力、未來發展及潛在問題，以對我軍的情研提供一些洞見，作為我以敵為師之參考。

貳、合成部隊的定義及編成

所謂「合成部隊」係指將部隊模組化而成的一種兵力結構，這些部隊可依任務需要任意搭配、靈活使用，且必須具備獨立作戰之能力。亦即合成部隊不論何種作戰階層，均須具備運輸與機動、情報、火力、保障、指揮與控制和防護等六項戰鬥職能，故標準性、獨立性及組合性等特點是合成部隊不可或缺的構成要件要素。中共陸軍將具有上述聯戰能力的實兵滿編旅級單位稱之為「合成旅」。²是以，合成旅就是指編制結構標準化，以合成營為模組化作戰編組的標準元件，進行任務編組，能獨立執行任務，是中共陸軍合成旅模組化的主幹單位。每個合成旅都是一個作戰模組，其本身亦是由更小的模組所構成，於執行任務時，會進行模組化設計，依任務要求，對相關模組進行選擇和組合，就可組建成一個符合作戰所需的單元。如合成旅於執行任務時，會由作戰旅搭配多個戰鬥支援分隊及後勤保障分隊，使其具獨立完成任務之作戰能力。合成旅係合成部隊之基本類型，在其內的指揮與控制系統，具有相當信息分析與管理能力，能使各級指揮官更快瞭解戰場局勢，選擇一個合適的行動方案，並依此進

¹關於合成旅(營)兵力編組模式究為「特遣定編化」抑或「特遣模塊化」，部分文獻持不同見解，本文係以合成旅與合成營兵力定編模式實施分析，以符目前實務見解。

²S.Snake，〈共軍改編強化聯戰能力影響〉，《全球防衛雜誌》(台北市)，第 400 期，全球防衛雜誌社有限公司，2017 年 12 月，頁 70-71。

行有效的情傳與通聯，降低戰場風險。

在中共戰區陸軍內，指揮員依當前任務需求組建各種類型的臨時性戰鬥部隊，此一重組各部隊間之指揮與支援關係，即為任務編組。由此可知，合成部隊之本質係以任務編組方式組建的臨時戰鬥編組。既是任務編組型態，隨著任務完成，這些配屬到不同合成旅指揮部的部隊自然會各自歸建或由當前控制它的上級直接再次進行他項任務之編組。模組化提高了中共部隊的可部署性、靈活性、適應性及聯合作戰能力，適應了未來聯合作戰的需要。³

參、中共陸軍合成旅(營)兵力結構分析

2017 年 4 月中共陸軍集團軍實施重組，將原有 18 個集團軍裁併為 13 個，並採用 71~83 新番號，一方面縮減陸軍兵力規模，另一方面進行部隊模組化的調整，將集團軍下轄的戰鬥部隊改編為「合成旅」及「合成營」型式。中共陸軍集團軍下轄部隊現有兩種基本類型的模塊化旅：合成旅和兵種旅。⁴其中，合成旅包括「重型合成旅」、「中型合成旅」及「輕型合成旅」三種類型；兵種旅(支援性質)則包括特戰旅、砲兵旅、防空旅、陸航旅、工化旅及勤務支援旅等六種類型。⁵換言之，中共新型集團軍計轄有 6 個合成旅及 6 個兵種旅，兵種旅即為共享模組(戰鬥支援模組和後勤保障模組)，依任務需要，配屬予合成旅運用。⁶

一、合成旅

中共合成旅區分「重型合成旅」、「中型合成旅」及「輕型合成旅」等三種類型，經分析在兵力結構上，一般而言，除主轄合成營(四)，尚轄偵察營(一)(列裝手拋式偵察型無人機)、砲兵營(一)(列裝 PLL-09 式 122mm 榴彈車)、防空營(一)、作戰支援營(一)及勤務保障營(一)(如表一)，⁷若依任務需求得

³孫振武、賈衛、宋阿玲等 3 人，2015，《美國陸軍模塊化部隊建設探究》，中國北京：國防工業出版社，頁 9-13。

⁴合成旅部隊番號仍沿用原來師旅的番號，目的在保留光榮傳統；兵種旅部隊番號則與所屬集團軍番號相同。歐錫富、周若敏，2018，〈「第二章 中國大陸軍事改革」〉，載於《2018 中共政軍發展評估報告》，新北市：財團法人國家安全研究院，頁 49-50。

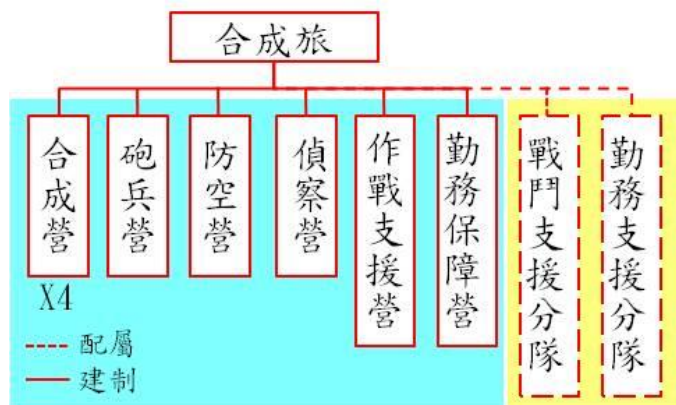
⁵歐錫富、周若敏，2018，〈「第二章 中國大陸軍事改革」〉，載於《2018 中共政軍發展評估報告》，新北市：財團法人國家安全研究院，頁 48。

⁶有部分文獻之見解係將合成旅解釋為「真正任務編組(合成旅是依任務需要組建的新作戰模組，任務結束後即行解散)」，進而主張合成旅之編組乃由集團軍下轄諸多兵種部隊抽調組成(集團軍仍維持有機、摩步旅及裝甲旅的編制)，各合成分隊層級一般而言依任務需要小至排、連戰鬥單位，大至旅、營戰術單位都有可能，兵力編組十分彈性。集團軍下轄的部隊因應任務需要皆有可能成為組成合成旅或合成營之主幹單位，原則上可區分：1.以電子對抗團為主幹的資電合成旅；2.以摩步旅為主幹的摩步合成旅；3.以砲兵旅為主幹的火力合成旅；4.以裝甲旅或機步旅為主幹的作戰合成旅；5.以後勤單位為主幹的戰鬥支援旅。必要時得加入戰區空軍或海軍，使其具備一定程度自我保障與獨立作戰的基本戰術單元。除以一般戰鬥部隊為主幹組建之合成旅或合成營外，日後亦可依任務需要，以合成旅或合成營為主幹組成編組戰略機動性較強的合成戰鬥群，執行戰略任務。參考王怡文，〈中共陸軍建立模塊化旅〉，《漢和防務評論》(臺北)，第 160 期，2018 年 2 月，頁 21-36。高旻生，〈中共集團軍調整編組現況之研究〉，《步兵季刊》(高雄鳳山)，第 268 期，步兵季刊社，民國 107 年 5 月，頁 7。

⁷每日頭條，2018，〈美軍重型裝甲旅和中國合成裝甲旅編制對比？誰更強〉，<https://kknews.cc/zh-tw/military/jb4>

納入合成分隊(戰鬥支援及後勤支援分隊)，總兵力約在 4000 至 5000 人。其中值得關注的是，各旅中均編有一個作戰支援營，該營統合過去旅直屬特業單位(工兵排、防化排、通信排等)，且轄偵察情報連(一)(列裝 BZK008 無人機)，⁸可擔任旅之偵搜任務或配屬予合成營使用。此外，後勤保障營則是下轄衛生連、運輸連及野戰保修廠等後勤單位。⁹

表一 中共陸軍「合成旅」組織判斷表



資料來源：作者自繪。參自每日頭條，2018，〈美軍重型裝甲旅和中國合成裝甲旅編制對比？誰更強〉，<https://kknews.cc/zh-tw/military/jb4mz5p.html>，檢索日期：2019 年 8 月 24 日。

倘與過去的機(摩)步旅或裝甲旅相比，合成旅編裝特別強調情報偵察及獨立作戰能力，具兵力大、彈性佳、聯戰強、防禦高、攻擊快等特性，¹⁰確實有利共軍加速朝「空中化、特戰化、數位化、合成化」發展，¹¹以肆應未來合成部隊的任務需求。上述三種類型的合成旅均轄有 1 個建制內偵察營(可派遣無人機、偵察、電戰、狙擊分隊)，若再加上依任務配屬的特戰旅特種偵察分隊，就具備強大情搜能力，可有效執行情報偵察與監視任務。取代了以往在裝甲師與機(摩)步師師屬團中的偵察連，增強了合成旅指揮員的信息獲取與情報處理能力。

目前中共陸軍合成旅因所轄戰鬥部隊類型不同，區分輕型、中型、重型三種型態，其主要差異在於旅轄合成營的編制不同。輕型合成旅合成營下轄 1 個營部暨營部連、4 個摩步連、1 個火力連、1 個保障連(醫療排、炊事排、運輸排)及 1 個支援連(偵察排、工化排、修理排)，兵力約在 600 至 800 人。

mz5p.html，檢索日期：2019 年 8 月 24 日。

⁸壹讀，2017，〈軍報報導第一集團軍某機步旅信息化合成改革成果〉，<https://read01.com/ngQ52J.html#.XV1Rfm5uLIU>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。

⁹同註二，頁 70-71。

¹⁰王滄憲、劉俊廷，〈從共軍 2017 年軍演析論對我防衛作戰之影響〉，《海軍學術雙月刊》(台北市)，第 53 卷第 2 期，海軍學術月刊社，民國 108 年 4 月，頁 121-113、117。

¹¹揭仲，2016，〈軍改後的中共陸軍：以集團軍組織調整、合成營與合成旅為例〉，載於《變遷與動力：現階段中國大陸的挑戰學術研討會論文集》，新北市：法務部調查局，頁 175。

營屬摩步連主要裝備為猛士突擊車 X15 輛(如圖一)，取代了往年僅能靠卡車搭載機動的徒步作戰(車內可容納 10 人 1 個步兵班)。輕型合成營的特點是機動靈活，反應速度快，適合城鎮作戰。



圖一 輕型合成營「摩步連」猛士突擊車

每日頭條，2018，〈解放軍新型「猛士裝甲車」力壓悍馬〉，<https://kknews.cc/military/xqq3kgg.html>，檢索日期：2019 年 8 月 20 日。

中型合成旅以列裝 8X8 輪式裝甲車為底盤的系列化裝甲車族(計有突擊車型、火力支援車型和自行高砲車型等作戰車型及指揮型、掃雷型、維修型、工程型等輔戰車型)為主戰裝備。輪式步戰車相比履帶步戰車之優勢，是可利用現代發達的公路交通網實施快速遠程機動，且車身重量輕亦方便空運，適合快速突擊作戰。¹²中型合成旅合成營下轄 1 個營部暨營部連、3 個裝步連、1 個突擊車連、1 個火力連、1 個保障連及 1 個支援連。¹³該營主戰裝備列裝有 ZBL-08 式輪型步戰車、PTL-11 式 105mm 突擊砲、ZBL-92B 式步戰車、PLL-05 式 120mm 迫榴砲等輪式戰鬥車輛，¹⁴其中 ZBL-08 式輪型步戰車是中型合成營裝步連主要載具(如圖二)，具備機動靈活，快速反應之作戰性能。

¹²騰訊新聞網，2015，〈中國輪式戰車型號多得數不清〉，<https://news.qq.com/zt2015/dglq/04.htm>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。

¹³以往中共陸軍機(摩)步營、坦克營的營部僅有營長、指導員、副營長，軍醫，文書，通信員等人，並未設置作戰參謀人員，但在整編成合成營後，增設參謀群：首席參謀、作訓參謀、火力參謀、情報參謀、戰勤參謀等 5 人，以強化情報蒐集處理、決策計劃、協調控制、綜合保障等能力。歐錫富、周若敏，2018，〈「第二章 中國軍事改革」〉，載於《2018 中共政軍發展評估報告》，新北市：財團法人國家安全研究院，頁 49。中共陸軍輕、中、重型合成營兵力結構判斷參考自揭仲，2018，〈共軍陸軍合成營發展概況〉，<http://www.fengbau.com/?p=5770>，檢索日期：2019 年 7 月 14 日。

¹⁴每日頭條，2017，〈這型裝備在解放軍中大量裝備，讓陸軍看得更遠戰鬥力倍增〉，<https://kknews.cc/military/mg4yyimg.html>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。

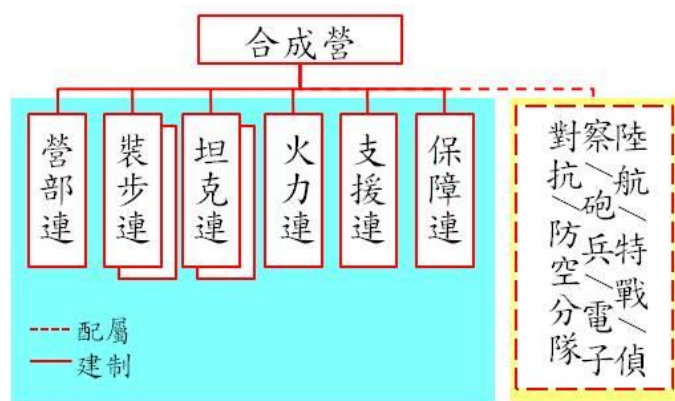


圖二 中型合成營「裝步連」ZBL-08 式輪型步戰車

維基百科，2019，〈ZBL-08 步兵戰車〉，<https://zh.wikipedia.org/wiki/ZBL-08> 步兵戰車，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。

重型合成旅具有優於前述中型及輕型合成旅之火力和突擊能力，其主戰裝備計列裝有 99A/96A 式主戰坦克、ZBD-04A 式履帶型步戰車、05A 式 155mm 自行加榴砲、PLZ07 式 122mm 自行榴彈砲、PHZ10 式 122mm 模塊化自行火箭砲、PGZ07 式 35mm 自行高砲、紅箭 10 光纖多用途飛彈及紅旗-17 機動地空飛彈等新式武器裝備。¹⁵重型合成旅合成營下轄 1 個營部暨營部連(營指揮車、砲兵指揮車)、2 個裝步連(各連列裝 ZBD-04A 式履帶型步戰車 X10 輛)、2 個坦克連(各連列裝 99A/96A 式主戰坦克 X10 輛)、1 個火力連(120mm 自行迫榴砲 X6 門)、1 個保障連(裝甲救護車 X3 輛、吊臂裝甲補給車 X3 輛)及 1 個支援連(裝甲搶修車 X2 輛、裝甲破障車 X2 輛)，重型合成營組織判斷表，如表二。

表二 中共陸軍「重型合成營」組織判斷表



資料來源：作者自繪。參考自揭仲，2018，〈共軍陸軍合成營發展概況〉，<http://www.fengbau.com/?p=5770>，檢索日期：2019 年 7 月 14 日。壹讀，2017，〈世界最強悍 88 式重型合成旅亮相：中國陸軍第一土豪旅！〉，<https://read01.com/RnnK2Qe.html#.XV1Uqm5uLIU>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。

¹⁵壹讀，2017，〈世界最強悍 88 式重型合成旅亮相：中國陸軍第一土豪旅！〉，<https://read01.com/RnnK2Qe.html#.XV1Uqm5uLIU>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。

營屬裝步連主戰裝備 ZBD-04A 式履帶步戰車(如圖三)，配備 100mm 火炮和 30mm 機砲，能有效支援步兵下車戰鬥，且具備在內陸河流湖泊浮渡能力(6 公里/時)。¹⁶該車因有加掛複合裝甲(不同於 ZBD-04 式設計)，底盤車體正面可抵禦 30mm 穿甲彈，防護能力大幅提升。¹⁷倘為兩棲屬性之合成營裝步連則列裝 ZBD-05 式兩棲突擊車及步戰車，強調快速泛水、搶灘登陸和突擊等機動作戰能力。



圖三 重型合成營「裝步連」ZBD-04A 式履帶型步戰車

資料來源：騰訊新聞網，2015，〈東西合璧的中國 04A 步兵戰車〉，
<https://news.qq.com/zt2015/dglq/02.htm>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。

然而，因新式武器裝備列裝速度太慢，研判目前僅有 1/3 合成營完成換裝，餘單位仍使用舊式裝備(如 86 式裝甲步戰車)，這些舊式裝備(未研改)存在資訊平台整合問題。簡言之，中共合成旅之類型區分係以其所轄合成營編制部隊性質為主，上述雖為合成營標準化編制，惟實際執行任務時，仍須視任務需要，配屬偵察分隊、砲兵分隊、陸航分隊、特戰分隊、防空分隊、電子對抗分隊等合成分隊，才能加強合成營的作戰能力，減少戰力的缺陷。又，中共合成旅所轄之合成營，非單一編制，而是依戰鬥單位(連級)部隊類型組成而有所區分，此乃為適應戰場上不同之威脅所做之兵力編組。

二、兵種旅

中共陸軍集團軍所轄兵種旅共有六種類型：特戰旅、陸航旅、砲兵旅、防空旅、工化旅及勤務支援旅。¹⁸這些旅是在集團軍編制內，依任務需要配屬予合成旅提供支援，或支持更大規模的合成作戰群完成某些特定任務。如陸航旅通常以任務編組形式組建直升機分隊依任務需要與合成旅、營進行兵力重組，並且能夠對多個合成部隊提供支援行動。工化旅整合了工程兵及防

¹⁶揭仲，2018，〈共軍陸軍合成營發展概況〉，<http://www.fengbau.com/?p=5770>，檢索日期：2019 年 7 月 14 日。

¹⁷騰訊新聞網，2015，〈東西合璧的中國 04A 步兵戰車〉，<https://news.qq.com/zt2015/dglq/02.htm>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。

¹⁸同註五，頁 48-50。

化兵部隊所擔負的職能，可於作戰中為合成旅提供車輛搶修、舟橋渡河、生化消毒及使用排爆機器人進行排爆等快速勤務支援。勤務支援旅整合了以前師與旅之通信、補給、保修及運輸部隊職能，並對合成旅(營)後勤行動提供支援保障。砲兵旅整合了以往師屬砲兵旅、野戰砲兵旅、軍屬砲兵師所執行的任務，並強化了情報目獲能力，可提供合成旅適時的火力支援，其與原有砲兵師、旅相比，在搜索、發現和攻擊目標等方面，更具網路化情報處理能力、通信能力、快速目標捕捉能力。¹⁹

中共現階段陸軍的基礎是以 4000-5000 人所組成的合成旅為戰鬥主體，此部隊型態是一支具有更大彈性、機動性、戰鬥力，且更加獨立自主的「全兵種」作戰部隊。其取代了長期以來「以師為基礎」的兵力結構，因此，在不到 10 年的時間內，中共陸軍戰力得到了顯著地增強。但是不論合成旅抑或合成營在指揮平台的人員、車輛、裝備非常多，再加上受移動通信保障能力的影響，快速轉移必然會受到一定的限制。輕型合成旅具備強大戰略戰役部署能力，其可借助陸航分隊實施戰略投送(機降)，但編制內的火力、突擊能力和防護能力卻不如重型合成旅及中型合成旅。中型合成旅雖具較強機動及突擊能力，但火力及自我防護能力不如重型合成旅，其裝甲車僅能承受 12.7mm 機槍彈攻擊，無法抵擋反裝甲飛彈射擊。重型合成旅雖火力大，尤其在坦克研改後具一定裝甲能力，但武器裝備體積大且較重，主戰車輛又以履帶型為主，不利於實施快速機動和部署。

綜上，合成兵力編組模式，可在第一時間派出最有效兵力，是戰區在部隊模組化、多功能化的要求下，所做的任務編組，用以應付不同地區、不同規模、不同樣式的作戰需求。在未來必然加入海軍陸戰旅、空軍航空兵及空降旅、戰略支援部隊、火箭軍等部隊，並藉由各項軍演，訓練資訊化作戰、一體化聯合作戰能力。然而，現階段中共陸軍集團軍合成旅、營所需的高度專業聯參人員數量不足，且因所轄戰鬥、戰鬥支援及後勤保障分隊設備專業複雜性程度高，致指揮人員在專業能力不足下，難以有效發揮協同戰力，更遑論短時間內要合成其他軍(兵)種部隊，因此，中共雖已完成聯合作戰體系改革，但在運作上仍然需要時間驗證與整合。²⁰

肆、中共合成旅(營)兵力特點及能力分析

中共原有的師級單位編制逾 1 萬餘人，作戰單位過大，不利兵力運用，且因編制固定，隸屬關係明確，於進行臨時任務編組時，會存在協同的問題。再

¹⁹同註三，頁 115-133。

²⁰參閱拙著，〈中共集團軍調整編組現況之研究〉，《步兵季刊》(高雄鳳山)，第 268 期，步兵季刊社，民國 107 年 5 月，頁 8。

者，舊有師、旅級部隊編制上，普遍存在作戰、戰鬥支援、勤務支援部隊間兵力比例失衡問題，以致無法獨立作戰，且不利於作戰協同和快速反應。鑑於以上不足，共軍自 2009 年著手合成營試驗，²¹目的是將陸軍集團軍整編成模組化合成旅及兵種旅，使其能夠依作戰需要，進行彈性任務編組，具備獨立作戰能力。時至今日，合成旅本身已較原師、旅級單位具備較強的機動能力、偵察能力、打擊能力、保障能力，在聯合作戰體系上更能得到其他軍(兵)種分隊全方位的支援。²²以下係將合成旅(營)具有之特點及能力分析如後：

一、小型化作戰單位

兵力模組化改革後，因師級單位被裁併重組成數個旅級單位，以致營級作戰單位數量相較原來師級增多，故有任務需要時，就具有更大的選擇性及靈活性。此外，合成旅及合成營因具有相當獨立作戰能力，研判在沒有得到上級支援情況下，可實施 3-7 天的作戰。從編制來看，合成旅編制人員約 4000 人，其雖是經由原師、旅級單位裁併後成立之新單位，以致軍備數量及人員有所減少，但因列裝新式武器裝備，故較具機動靈活、反應快速、指揮便利及易於隱蔽，能執行各種作戰任務。如在火力打擊上，因有無人機和火力分隊之間基於目標的自主協同及多彈種的列裝，²³故研判合成旅兵力雖比原有師級少一半，但火力效果卻是原來的 2 倍以上；在情報監偵上，合成旅轄有偵察營並大量列裝無人機系統，提高了情報偵察與監視能力。由此可知，作戰的勝負，是取決於部隊的質量而非數量，因此，造就機步師(旅)、摩步師(旅)、裝甲師(旅)的編制被合成旅取代，形成能依作戰職能編成，具有陸、海、空一體化作戰能力之合成部隊。

二、模組化編制

中共將機步、摩步、裝甲及兩棲機步等單位整編為合成旅。其中，重型合成旅主由坦克兵和裝甲步兵混編而成(合成營各編有同等數量的坦克連和裝步連)，具強大火力及防護力，適合地面突擊作戰；中型合成旅主由機械化步兵組成，並以 ZBL-08 式輪型步戰車為主要裝備，適合城鎮作戰；輕型合成旅主由輕裝步兵組成，依任務需要可配屬陸航分隊，執行空中突擊作戰。

²¹共軍自 2008 年開始進行合成營作戰訓練改革，隨後於 2009 年 1 月 1 日將「合成營戰術演習」被正式列入《軍事訓練與考核大綱》。同時全軍首部《合成營戰鬥條令》開始試驗論證。試點之初，合成營的兵力結構係以 1 個裝步營為主幹單位，依任務需要配屬坦克、高砲、榴彈砲、裝甲車、通信、修理等兵種分隊，逐步朝向組建常設編制方向發展。每日頭條，2017，〈1979 年中國陸軍首次組建合成營：下轄一個 T34 坦克連〉，<https://knews.cc/military/mm2oey9.html>，檢索日期：2019 年 8 月 22 日。騰訊新聞網，2013，〈中國陸軍合成營走在世界前列〉，<https://news.qq.com/zt2013/SynthBat/>，檢索日期：2019 年 8 月 23 日。

²²人民網，2018，〈合成營該如何建？美軍落錘行動帶來的啟示〉，<http://military.people.com.cn/BIG5/n1/2018/0925/c1011-30311453.html>，檢索日期 2019 年 8 月 14 日。

²³羅有為等 4 人，〈大漠風暴—陸軍練兵備戰及轉型建設集訓掠影〉，《解放軍畫報》(中國北京市)，第 990 期，解放軍報社，2018 年 6 月，頁 18。

模組化兵力有利於各種特定任務執行，必要時可配屬其他兵種合成分隊，亦可分解成營級規模(合成營)投入戰鬥，相當彈性。此外，合成旅所轄部隊除合成營外，餘均為支援性質之部隊，是標準模組化支援兵力，可配屬予合成營執行戰鬥支援、後勤保障、火力支援、戰場監偵、防空、工程、排爆和通信等作戰任務。

三、獨立作戰能力

中共陸軍在原有編制體制下，於任務執行時，作戰與支援部隊相對獨立，未融合在一起，以致於處理大型危機時，作戰部隊所需的一些能力(如火力、監偵、後勤)須向上提出申請，核准後再由其他戰鬥或後勤保障部隊實施兵力派遣，而不是自身獨立提供。但在模組化兵力組建裡，依任務需要，戰鬥支援和勤務支援分隊已預先列入合成旅的編制結構內，任務明確單純，可立即快速反應。是以，合成旅及合成營編制係強調作戰與支援的緊密配合，以實現作戰及後勤保障的自主化。

四、自主情報能力

中共陸軍合成旅轄有 1 個偵察營，並列裝多種新型情蒐裝備及無人機，偵察能力大幅提升。在共軍原有師級編制中，若以 1 個機步師為例，師在其直屬單位僅配 1 個偵察營，而在合成旅編制下，就轄有 1 個建制偵察營(依任務需要還會配屬特戰旅偵察分隊)，可知合成旅十分重視情報偵察工作。這個偵察營取代了以往機步旅與裝甲旅旅屬偵察連，並列裝了多種新型偵察裝備，計有 4X4 輪式輕型戰場偵察車、²⁴履帶式裝甲偵察車、中程及手拋式無人偵察機(旅偵察連無人機小隊是列裝 CH-802 型²⁵)以及新型單兵偵察設備(QTS11 式單兵綜合作戰系統、²⁶手持式數字偵察儀、手持式紅外熱像儀、微光夜視儀)等，由此可知，中共陸軍合成旅及合成營偵察部隊已隨著新型情蒐裝備的列裝，其偵獲戰場情報的能力已大幅提升。²⁷ 但目前尚有多數合

²⁴共軍 4X4 輪式輕型戰場偵察車：可用於戰場環境勘察，並運用設備蒐集周邊整體情報，以供作戰單位參考，建立統一的信息化作戰平台。該車款在車身與門窗都有加上裝甲，可防禦輕型武器攻擊；四個車窗留有對外射孔，車箱頂前部也可裝設機槍自衛，車體左右兩側更具煙霧彈發射器。另在偵察系統上，有毫米波雷達、新型熱像儀、晝間攝像機和雷射光測距儀等，得以將戰場雷達掃描、紅外線探測、光學偵察、視訊傳輸結為一體，偵察距離可達 10 公里。中時電子報，2016，〈科技斥侯！解放軍戰場偵查車裝備齊全〉，<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20161009003670-260417?chdtv>，檢索日期 2019 年 8 月 11 日。

²⁵共軍 CH-802 手拋式無人機性能規格：機長 1.5 公尺、翼展 3.5 公尺、載荷 1 公斤、重量 6.5 公斤(便於攜行)、續航 2.5 小時、巡航高度 300-1000 公尺、最大升限 3000 公尺、作戰半徑 10-35 公里。每日頭條，2016，〈戰場尖兵！四大新裝備助陣解放軍偵察部隊〉，<https://kknews.cc/military/a9zkkx.html>，檢索日期 2019 年 8 月 17 日。

²⁶共軍 QTS11 式單兵綜合作戰系統：主要由觀瞄、通信、防護、火控、武器及計算機等 7 項子系統組成，其可使偵察兵將前方偵察到敵方情況回傳到後方指揮部。每日頭條，2018，〈如何提高單兵火力，中國這款步槍榴彈二合一的武器提供了答案〉，<https://kknews.cc/military/9oqee55.html>，檢索日期 2019 年 8 月 11 日。

²⁷每日頭條，2016，〈戰場尖兵！四大新裝備助陣解放軍偵察部隊〉，<https://kknews.cc/military/pama8p.html>，檢索

成旅未獲撥，將賡續接裝，故在情蒐裝備未列裝到位前，自主情報能力依然欠缺。

伍、未來發展與可能存在問題分析

中共基於二元制指揮體系，戰區依作戰任務需要，依令有權向陸軍集團軍要求提供戰區所需之合成部隊，因此，集團軍為利於合成部隊的組建及簡化指揮管轄權隸屬，自 2017 年開始進行集團軍及所轄部隊的縮編與重組，並以合成旅與兵種旅的兵力模式定編。然而，在戰區與軍種間指管體系的整合、武器裝備的發展、人員素質的提升及合成協同作戰等有關方面，現階段仍存在很多問題亟待克服。以下係對中共陸軍合成旅及合成營定編後，未來發展趨勢及可能面臨困境分析如後：

一、提升部隊合成指管能力

合成部隊具有依臨時任務進行靈活編組的能力，其所轄之兵力都是以任務為核心，以「即插即用」的方式實施兵力編組。在作戰前提下，通常於合成兵力組建後歸戰區管制，而與原所屬集團軍於任務執行期間，不再有作戰指揮隸屬關係(作戰指揮由戰區負責，領導管理才歸軍種負責)。面對未來作戰環境的變化，合成部隊將更加強調靈活的臨時任務編組能力。中共陸軍合成旅及合成營現階段在指管上，出現戰鬥部隊與兵種合成分隊在作戰需求的聯合指揮體系有關方面，產生指揮控制、協同配合的問題。因此，未來將依托現有聯合作戰指揮平台，完善營、連分隊的聯合指揮體系，提高合成分隊作戰力量體系諸軍(兵)種互聯互通互操作能力，²⁸有效提升臨時任務編組合成指管能力。

二、加強陸空聯合訓練

中共陸軍集團軍、海軍陸戰旅戰鬥序列的重組，並非僅兵力組織轉型，其中改編部隊必然移往不同駐地重新適應學習，許多官兵須一段時間磨合。其次，因應合成兵力的組建，未來重組後的部隊就必須「就地即時備戰」，同時與陌生的指揮部與單位進行臨戰訓練，化解彼此間因裝備、人員、專長的隔閡。從目前年度各項軍演可知，共軍合成旅、營部隊因有科技系統的支援，致其在一體化聯合作戰指管體系上有效提升了 C4ISR 的功效，達到某種程度聯通效果。因此，未來必然會加強陸空聯合作戰訓練，圍繞共同的使命任務合理配置訓練資源，積極開展陸空對抗聯訓。同時，兼顧與海軍、火

日期 2019 年 8 月 11 日。

²⁸人民網，2018，〈合成營該如何建？美軍落錘行動帶來的啟示〉，<http://military.people.com.cn/BIG5/n1/2018/0925/c1011-30311453.html>，檢索日期 2019 年 8 月 14 日。

箭軍、戰略支援部隊的多軍(兵)種聯合訓練，希能符合未來聯合作戰需求。²⁹

三、提升指揮員聯戰職能

中共陸軍合成旅(營)係依任務組建，其組成通常涉及步兵、坦克、砲兵、工兵、防化、電子對抗、防空、陸航、後勤保障及海、空軍部隊等 10 餘兵種知識及技能，其指揮難度相當高。然而，目前合成旅、營卻因指參人員沒有各軍(兵)種專業、欠缺聯戰思維、部隊指揮協調不順及所轄合成分隊協同不當等問題，³⁰致合成戰力無法有效發揮。是以，共軍未來勢必朝打破專業壁壘和兵種界限為目標，要求每位合成營指揮員要熟練掌握武器裝備的戰術性能，加強合同戰術、軍兵種和新型作戰力量運用等內容的學習，以提高合成指揮能力。³¹

四、提高快速戰略投送能力

中共陸軍以合成營為基本戰術單位，該模組化兵力含有多個合成兵種作戰單位，雖然兵力規模相較師、旅級小許多，但由於部隊小型化，所以在快速反應能力、快速機動能力及遠程投送能力方面，卻大幅提升。³²在戰略上，輕、中型合成營可通過空中機動迅速部署到任何作戰地區。故在未來為了提高戰略投送及靈活反應能力，中型合成營裝步連將會朝輪型裝甲步戰車輕量化研改，以便於空運投送。至於重型合成營則囿於坦克及各式履帶型重型裝甲車輛體積大、質量重，以致在快速機動與部署的方式將有所受限。現階段中共大型運輸機數量不足，雖國產機型「運 20」已投入量產，但短期內仍無法滿足單次投送 1 個合成旅的架次，研判未來勢必朝提升戰略投送能力著手，以因應快反部隊須於 24 小時投送到國內任何地方的要求，甚至能比照美軍可在 96 小時內被投送到世界上任何地方，對任何地點發生的危機做出快速反應的戰略目的。

五、加速武器裝備及資訊系統升級研改

武器裝備升級改造與資訊平台系統的整合攸關合成旅及合成營戰力的發揮，亦即無裝備的配合，縱使完成合成旅、營的兵力編組，亦無法發揮合成戰力。而增加武器裝備資訊化作戰能力的重要管道，就是將現役裝備研改或研發新資訊系統，以使舊有作戰平台能融入新的數位化系統平台，讓偵察、

²⁹林穎佑，2016，〈「軍改後的中共陸軍：以集團軍組織調整、合成營與合成旅為例」與談稿〉，載於《變遷與動力：現階段中國大陸的挑戰學術研討會論文集》，新北市：法務部調查局，頁 185。

³⁰青年日報，2017，〈共軍「合成營」發展 問題重重〉，<https://www.ydn.com.tw/News/265696>，檢索日期 2018 年 3 月 17 日。

³¹人民網，2018，〈合成營該如何建？美軍落錘行動帶來的啟示〉，<http://military.people.com.cn/BIG5/n1/2018/0925/c1011-30311453.html>，檢索日期 2019 年 8 月 14 日。

³²同註三，頁 168-169。

指揮、後勤等系統能互聯互通，提高資訊化作戰能力。目前共軍部分合成旅和兵種旅因列裝多款新式裝備(如 ZBD-04A 式輪型步戰車、99A/96A 式主戰坦克、猛士系列突擊車族、ZBL-08 式系列裝甲車族、無人機、新式偵蒐裝備等)，在機動力、防護力、火力及偵蒐力都大幅提升。惟上述新式裝備因處於換裝過渡時期，研判目前僅列裝於 1/3 合成旅，以致與其他 2/3 合成旅存在新舊資訊鏈結問題，造成在大規模兵力組建上，整體作戰效能產生不利情況。因此，中共陸軍合成旅及合成營未來必將進行裝備升級改造計畫，增強車內人員數據及視頻的共享功能。另外，未來亦會計畫在現役 C4ISR 系統基礎上，將各種偵察預警、指揮控制及火力打擊等系統鏈結在一起，以使合成旅所轄各部隊(含配屬合成分隊及海、空軍、戰略支援部隊)之模組兵力之間的信息資源能共享，甚至進一步朝 C4IKSR 系統升級，提升對敵電子設備的「硬殺」能力。但是現階段中共在信息化關鍵技術及零組件尚有缺陷，無法有效支援升級，致延遲信息化系統的研改工作。³³

六、編配高性能多任務型無人機

目前中共陸軍合成旅所屬偵察營及合成營所屬偵察排，均列裝有多款手拋式偵察型無人機，可進行偵察、效能評估及電子對抗等多種作戰任務，是合成部隊裡非常重要的一項偵蒐裝備。中共無人機研改技術已日趨成熟，未來可能朝多用途無人機(察打一體)及電子戰無人機方向發展及進一步列裝予合成旅，使其具備較高匿蹤能力，能穿透敵軍防空體系，並探測對方關鍵目標，為合成旅砲兵分隊火力系統提供引導，亦可自行酬載武器對敵軍目標進行攻擊。³⁴現階段合成旅除偵察營及營屬偵察排從事短程偵察任務外，另配屬有無人機分隊實施遠程偵察，偵察能力不可小覷，惟因大型無人機系統操作人員技術能力不足等問題，可能影響整體偵察效能。³⁵

綜上，中共自 2017 年在軍事體制上作了改革，其主因就是為了要改進一體化聯合作戰的指管體系缺陷，朝合成部隊方向發展。以現階段陸軍合成旅兵力結構來看，理論上具有一定合理性與前瞻性，但在實務運作上卻存在兵種習慣與本位思維，這問題係官兵認知層面，需長時間磨合。中共陸軍集團軍組建合成旅提交給戰區司令部統籌運用，強調聯合作戰指揮體系的改變，但火箭軍、戰略支援部隊卻仍由中央軍委控制，未下授予戰區司令部，亦未慣常配屬予合

³³同註三，頁 166-177。

³⁴聯合新聞網，2019，〈最新隱形無人機「天鷹」影片曝光強調察打一體〉，<https://udn.com/news/story/7331/3586282>，檢索日期 2019 年 8 月 19 日。

³⁵多維新聞網，2017，〈中共陸軍推進無人機配備已部署至旅級部隊〉，<http://news.dwnnews.com/china/big5/news/2017-12-11/60028960.html>，檢索日期 2019 年 8 月 19 日。

成部隊使用，這可能造成在未來其無法立即融入聯合作戰指揮體系之兵力運用，如此對於未來以合成部隊為主體的聯合戰役效能必然造成阻礙。再者，中共在未來發展上，因陸軍集團軍合成旅「就地備戰」的組建特性，以後長距離機動、跨戰區增援的場景應會降低；而且會著重在合成旅(營)新裝備的列裝、指揮管制、軍種專業、跨軍種軍事交流的訓練及軍種習慣、本位思維的修正，是共軍未來要面對的問題。³⁶

陸、結語

中共整併現役機步師、旅及裝甲旅繼而成立合成旅的目的，是為了要塑建聯合作戰戰力，因此，把作戰部隊指管體制修改為作戰指揮與領導管理二元體制，以符合一體化聯合作戰需求。然而，此體制運作能否取得突破性的進展，目前尚難論定，只能日後透過年度合成旅或合成營之對抗軍演、人才培育、聯戰準則編修及戰術戰法等來檢視編改成效。中共 2017 年主要以陸軍集團軍為編改對象，進行兵力裁併及重組，朝向多軍(兵)種合成之精簡高效的二元指揮管理體系發展，並完成合成旅及合成營的定編，乍看之下，確實有利提升戰鬥與支援部隊間之功能與效率，但其中可能因合成分隊組織文化、軍(兵)種間競爭關係、缺乏聯戰思維及實戰經驗等，以致短時間內不易觀察出其聯合作戰效能。合成旅及合成營是現階段中共陸軍集團軍的發展重點，其慣性兵力組建原則、作戰指揮結構面、與集團軍、戰區間的互動性及指揮鏈等，對我軍未來建軍備戰影響至鉅，殊值我軍日後再進一步研究與分析。

³⁶參閱拙著，〈中共集團軍調整編組現況之研究〉，《步兵季刊》(高雄鳳山)，第 268 期，步兵季刊社，民國 107 年 5 月，頁 11。

參考文獻

- 一、孫振武、賈衛、宋阿羚等 3 人，2015，《美國陸軍模塊化部隊建設探究》，中國大陸北京：國防工業出版社。
- 二、S.Snake，〈共軍改編強化聯戰能力影響〉，《全球防衛雜誌》(台北市)，第 40 0 期，全球防衛雜誌社有限公司，2017 年 12 月。
- 三、歐錫富、周若敏，2018，〈「第二章 中國軍事改革」〉，載於《2018 中共政軍發展評估報告》，新北市：財團法人國家安全研究院。
- 四、王怡文，〈中共陸軍建立模塊化旅〉，《漢和防務評論》(臺北)，第 160 期，2018 年 2 月。
- 五、高旻生，〈中共集團軍調整編組現況之研究〉，《步兵季刊》(高雄鳳山)，第 268 期，步兵季刊社，民國 107 年 5 月。
- 六、王洧憲、劉俊廷，〈從共軍 2017 年軍演析論對我防衛作戰之影響〉，《海軍學術雙月刊》(台北市)，第 53 卷第 2 期，海軍學術月刊社，民國 108 年 4 月。
- 七、揭仲，2016，〈軍改後的中共陸軍：以集團軍組織調整、合成營與合成旅為例〉，載於《變遷與動力：現階段中國大陸的挑戰學術研討會論文集》，新北市：法務部調查局。
- 八、羅有為等 4 人，〈大漠風暴—陸軍練兵備戰及轉型建設集訓掠影〉，《解放軍畫報》(中國北京市)，第 990 期，解放軍報社，2018 年 6 月。
- 九、林穎佑，2016，〈「軍改後的中共陸軍：以集團軍組織調整、合成營與合成旅為例」與談稿〉，載於《變遷與動力：現階段中國大陸的挑戰學術研討會論文集》，新北市：法務部調查局。
- 十、每日頭條，2017，〈1979 年中共陸軍首次組建合成營：下轄一個 T34 坦克連〉，<https://kknews.cc/military/mm2oey9.html>，檢索日期：2019 年 8 月 22 日。
- 十一、騰訊新聞網，2013，〈中共陸軍合成營走在世界前列〉，<https://news.qq.com/zt2013/SynthBat/>，檢索日期：2019 年 8 月 23 日。
- 十二、每日頭條，2018，〈美軍重型裝甲旅和中共合成裝甲旅編制對比？誰更強〉，<https://kknews.cc/zh-tw/military/jb4mz5p.html>，檢索日期：2019 年 8 月 24 日。
- 十三、壹讀，2017，〈軍報報導第一集團軍某機步旅信息化合成改革成果〉，<http://read01.com/ngQ52J.html#.XV1Rfm5uLIU>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。

- 十四、騰訊新聞網，2015，〈中國輪式戰車型號多得數不清〉，<https://news.qq.com/zt2015/dglq/04.htm>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。
- 十五、揭仲，2018，〈共軍陸軍合成營發展概況〉，<http://www.fengbau.com/?p=5770>，檢索日期：2019 年 7 月 14 日。
- 十六、每日頭條，2017，〈這型裝備在解放軍中大量裝備，讓陸軍看得更遠戰鬥力倍增〉，<https://kknews.cc/military/mg4yymg.html>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。
- 十七、壹讀，2017，〈世界最強悍 88 式重型合成旅亮相：中共陸軍第一土豪旅！〉，<https://read01.com/RnnK2Qe.html#.XV1Uqm5uLIU>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。
- 十八、騰訊新聞網，2015，〈東西合璧的共軍 04A 步兵戰車〉，<https://news.qq.com/zt2015/dglq/02.htm>，檢索日期：2019 年 8 月 21 日。
- 十九、人民網，2018，〈合成營該如何建？美軍落錘行動帶來的啟示〉，<http://military.people.com.cn/BIG5/n1/2018/0925/c1011-30311453.html>，檢索日期 2019 年 8 月 14 日。
- 二十、中時電子報，2016，〈科技斥侯！解放軍戰場偵查車裝備齊全〉，<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20161009003670-260417?chdtv>，檢索日期 2019 年 8 月 11 日。
- 二十一、每日頭條，2016，〈戰場尖兵！四大新裝備助陣解放軍偵察部隊〉，<http://kknews.cc/military/a9zkxx.html>，檢索日期 2019 年 8 月 17 日。
- 二十二、每日頭條，2018，〈如何提高單兵火力，中共這款步槍榴彈二合一的武器提供了答案〉，<https://kknews.cc/military/9oqee55.html>，檢索日期 2019 年 8 月 11 日。
- 二十三、每日頭條，2016，〈戰場尖兵！四大新裝備助陣解放軍偵察部隊〉，<http://kknews.cc/military/pama8p.html>，檢索日期 2019 年 8 月 11 日。
- 二十四、青年日報，2017，〈共軍「合成營」發展 問題重重〉，<https://www.ydn.com.tw/News/265696>，檢索日期 2018 年 3 月 17 日。
- 二十五、聯合新聞網，2019，〈最新隱形無人機「天鷹」影片曝光強調察打一體〉，<https://udn.com/news/story/7331/3586282>，檢索日期 2019 年 8 月 19 日。
- 二十六、多維新聞網，2017，〈中共陸軍推進無人機配備已部署至旅級部隊〉，<http://news.dwnnews.com/china/big5/news/2017-12-11/60028960.html>，檢索日期 2019 年 8 月 19 日。