

回顧軍旅生涯

· 沈新基 ·

民國五十五年高中畢業後保送政工幹校十六期，在臺中坪林入伍三個月，結訓返校接受四年文武合一的教育，「合理是訓練，不合理是磨練。」少數禁不起學長、學弟折磨練的同學中途申請退學。一年級印象最深刻的事，莫過於有天早上，本校創辦時任行政院副院長蔣經國先生蒞校巡視，那天是他的生日，特別來學校與我們共進早餐。

民國五十六年元旦陽明山下雪，與幾位同學爬大屯山，生平首見白雪皚皚，鳥瞰臺北市，城市風光盡收眼底；另每逢清明節學生班徒步登陽明



作者英姿颯爽，精神煥發，挺立攝於國防部大廳。

山，觀賞櫻花繽紛調濟身心的美景，迄今仍歷歷在目。

一至三年級暑訓有班攻擊、通信訓練、駕駛訓練、排攻擊及跳傘訓練，跳傘的驚險刺激，終生難忘！

畢業前夕，三軍四校在學校接受三週的反共復國教育，民國五十九年九月七日在中山樓舉行聯合畢業典禮，先總統蔣中正先生親臨主持，實是畢生榮耀。

畢業分發空軍，在空軍防校分科教育五個月，結訓分發警衛旅當排長，駐防臺南基地擔負警衛任務。民國六十年九月調任防砲連輔導長，十一月隨部隊搭運補艦移防馬祖，猶記得當時遭遇十二級大浪，航行十八小時後，不得已中途折返基隆港，在碼頭待命四天，直到第五天才又起航馬祖港搶灘，駐防南竿成功山。駐防期間，在簡陋的碉堡裡戰備起居，沒水、沒電，生活艱苦。時值兩岸對峙的年代，單日晚上都會執行打砲宣彈到對岸的任務，風聲鶴唳，辛苦備嚐。當時馬防部下了一道命令，要求油彈地

下化，我帶兵挖坑道施工，儲存戰備汽油、砲彈，圓滿完成任務，獲長官嘉勉，迄今難忘。

民國六十一年十一月間駐防嘉義基地週邊執行防空任務，民國六十二年九月調馬祖防砲團政戰官，民國六十三年五月，調防砲部政二科政戰官兼政戰部主任隨員，主任學養豐富親撰《司令指示彙編》，我協助謄稿、校稿及付印，獲益甚豐。民國六十四年四月五日先總統蔣中正先生崩殂，當日雷雨交加，隔日全國降半旗，停柩國父紀念館供國人瞻仰遺容後，移靈慈湖八德介壽路。不久後，主任宵旰憂勞、積勞成疾，胃癌手術住院，清楚記得去空軍總院探視時，他感慨地說：「我只要身體健康，當上尉就好！」不久辭世，享年四十五歲，天嫉英才。

民國六十四年七月調任營輔導長，隔年五月部隊駐防馬祖西莒，物資匱乏，生活環境甚差，就連收視莒光日電視教學政訓課程，也是克難執行，利用二戰時期的老舊發電機，開機三十分鐘收視華視無影像的節目。

每晚，萬籟俱寂，全島漆黑，我秉燭夜讀至凌晨一、兩點，嚴冬中十度以下的低溫，經常凍傷暴露於空氣中的耳、鼻、臉、手，但我堅信勤奮

不懈、自我進修，參加考試，方能有所精進，向上提升。記得當時返臺參加考試的船期遇東北季風狂浪，交通船停駛三航次，緊張呀！所幸天公作美，大浪稍減，船隻復駛，但從西莒搭漁船至東莒這一路，仍被海浪打得全身濕透，接著轉搭交通船回臺灣本島，一路湧浪翻滾、顛波周折，不幸染病。準備了那麼久，怎麼能因病放棄，遂抱病赴臺北商專應試兩天。終於，民國六十六年通過乙等特考普通行政，又於民國六十八年乙等特考人事行政及格，真可謂「皇天不負苦心人」。

民國六十八年八月上旬調總部政二處服務，承督導空軍電臺、撰寫長官講話稿、學校教育、新春聯誼會、巡迴講演等業務。民國七十一年辦理新春聯誼會，搭專機赴各聯隊，廣邀飛行軍官與眷屬參與，時任參謀總長郝柏村主持、總政戰部主任王昇、總司令郭汝霖、主任陳燦齡等陪同座談聽取建言，總長特別嘉勉飛行軍官捍衛臺海領空辛勞，座談後會餐邀請留美的李天惠現場大提琴演奏，與會人員婆娑起舞，場面溫馨。在總部任職期間，承辦空勤軍官巡迴講演，曾邀請李本京博士、李在方博士、劉國治博士巡迴各基地講演，分析國際局勢

，瞭解國家處境，激勵士氣保國衛民，至今仍印象深刻。

民國七十二年一月十六日調任防砲團處長，國際獅子會六十六屆年會開幕，臺灣分會獲國防部同意邀獅隊赴夏威夷室內體育館表演舞獅，獲得一致好評，並於行程中安排參觀檀香山興中會館與珍珠港亞利桑那號戰艦紀念館。

民國七十三年三月十六日再度調至總政戰部，任政一處政參官，負責國軍幹部訓練、革命理論研究班業務。民國七十四年五月調任政計會設考組助理委員，主管設計考核、政戰法規修訂、績優參謀選拔作業等業務，民國七十五年晉升上校。

民國七十六年十一月調桃園四〇一聯隊政戰部副主任，聯隊長為王正雄，參謀長為許家棟，政戰部主任為黃國平，五大隊長則為馮世寬，記得有天召開軍務會報，因F-104C實施Low Approach Training（進場訓練）發生事故，立即馳往現場處理，報告指出，該次事故係因戰鬥機觸地衝場重飛，可能因拉升速度不夠而發生事故，所幸飛行員無恙。

去（民國一〇七）年十月十六日觀賞《黑貓中隊》首映，欣見浩劫餘生的六位隊員與前總統馬英九先生合

影，對飛行員駕機升空，出生入死的過人膽識與愛國情操深感欽佩。

民國七十七年七月十六日奉調《中國的空軍》出版社任社長，甫到任政戰部主任的唐飛中將指示，《忠勇報》旬刊改週刊，並賦予編印《中國的空軍畫冊》等任務。當時我負責撰寫《中國的空軍》月刊、《忠勇報》社論及審稿，副社長魏文勇及新聞官負責採訪、編輯，至於編印《中國的空軍畫冊》，我負責撰寫「序言」、編審，副社長負責蒐集飛行照片及編輯校正，在各級長官指導下順利出版，圓滿達成任務，深獲肯定，藉此機會，感謝昔日副社長暨全社同仁的支



作者任《中國的空軍》出版社社長時，官拜上校（左），與時任副社長魏文勇中校（右）在出版品展示牆前合影。

持合作；另今（民國一〇八）年適逢《忠勇報》創刊五十五週年，願空軍文宣工作能在歷任同仁的齊心努力下，薪火相傳，忠實記錄每個世代空軍官兵在高山遠海，頂著強風嚴寒，日曬雨淋，戮力戰備的日常實況，為空軍人的衛國犧牲發聲傳揚，也將所有空軍人的愛國忠勇寫入歷史，留下見證。

民國七十九因個人因素申請退伍，指揮官涂少將很驚訝，慰留我三次，空軍總部政戰部徐銘譚主任等人也召見慰留，長官照顧部屬之深情厚愛，銘感於心。民國七十九年八月底，毅然退伍，時年四十二歲，軍旅生涯二十年。退伍半年，有幸獲國防部推薦至退輔會停俸就任，歷練專員、科長、臺東縣榮服處副處長、輔導會秘書室簡任秘書、臺北縣榮服處副處長、板橋、桃園榮家副主任等職，直至臺北市榮服處副處長乙職退休，簡任十一職等，計戎裝之後，再任公職十二年。

回顧三十二年職涯，忠誠勤敏，戮力從公，承蒙一路上相知相惜、患難與共的師長、同僚與部屬之真情看照，襄助互濟，方能完成諸多重大任務，成為老來回憶再三的珍貴往事與述往談資，感恩幸甚！在此致謝。

朱崇惠的堅持

· 采潔 ·

臺灣的驕傲

「朱崇惠」對許多人來說是個非常陌生的名字，但在成功發射福衛七號，征服太空，向全世界證明我國的航太技術後，任職於國家實驗研究院國家太空中心的朱崇惠，一躍成為我國太空科技領域的指標人物。朱崇惠是我國首批太空種子工程師，從民國八十八年發射的福衛一號，歷經福衛二號、三號、五號到七號，朱崇惠無役不與，不僅見證了我國從無到有的衛星計畫，更讓臺灣衛星整測和操縱的太空科技能力，獲得國際的認可。

每個成功人士背後一定有其奮鬥動人的艱辛歷程，然而，朱崇惠最令我印象深刻的，不是她轉換跑道，從大氣科學領域，以備選臨時遞補之姿，因緣際會，闖入衛星工程，刻苦學習，終成獨當一面的福爾摩沙衛星七號計畫主持人；而是她在計畫執行過程中，與美國不同團隊合作所展現出來的溝通力與自信心。

與美方接觸是我在軍旅生涯中最感挫敗的一段經歷，且就我觀察，相

關業務承辦人也多有力不從心的深刻感受，這種負面情緒並非來自語言能力受限，而是美方談判人員的強勢氣凌。從媒體報導中，讀到朱崇惠如何與美國國家海洋暨大氣總署團隊溝通談判，佩服之情油然而生。

朱崇惠回憶福衛七號任務酬載送到太空中心與衛星本體做整合測試，發現儀器受到電磁干擾時，與美方談判的過程，「美國剛開始用科技強權國家的口吻指責我們，說是我們研製的衛星本體產生干擾，要求我們負責解決。我覺得美方就是要把我們壓過去，那時候我覺得我們太空中心必須hold（堅守）住專業立場與尊嚴。」技術的問題就靠技術解決，當時朱崇惠沒有向美方低頭，認錯買單，而是要求技術團隊用美方設定的測試方法，檢測電磁干擾肇因，最後證實了該次的干擾與衛星本體無關，不僅向美方技術團隊證明了我國團隊的純熟技術與專業自信，也讓美方坦然接受「自己有问题」的事實。

從朱崇惠的身上，我學習到與美方交流談判，可以用實力與能力解決問題，而非因於情緒勒索與權勢傾斜的寶貴經驗；也期盼自己能在專業領域上，持續精進，終有一天能展露出像朱崇惠般高度自信的燦爛笑容。