

淺析後備輔導組織協力 「0823豪雨」救災工作 —以嘉義地區為例

撰稿人：歐陽永銘

摘 要

- 一、本文係蒐整「0823豪雨」期間後備軍人輔導組織協力救災工作的資料、數據及新聞媒體報導，紀錄嘉義地區輔導幹部在本次豪雨期間的付出，並就組織、法規等層面淺析後備軍人輔導組織協力救災工作，給予建議，從而精進工作執行。
- 二、國防部後備指揮部所屬後備軍人輔導組織廣佈村里、深入基層，依據全動員法、災害防救法、後備軍人輔導組織設置辦法及「防（救）災機制運作」作業規定，賦予輔導組織協力防（救）災事項、作業權責、整備事項及執行要領。
- 三、本次豪雨期間，嘉義後備軍人輔導中心幹部協力災害救援工作，從各分面分析，均能達成賦予任務，然在媒體運用、士氣提升方面仍有精進空間。

關鍵詞：後備、後備軍人輔導組織、救災、0823豪雨

壹、前言

2018（民國107）年8月23日19時50分氣象局發布豪雨特報，因受熱帶性低氣壓，嘉義地區有局部豪雨或大豪雨發生的機率，¹8月24日凌晨03時40分氣象局持續發布大豪雨或超大豪雨特報，熱帶性低氣壓雨量預估自8月23日08時至8月25日08時嘉義地區為500－800mm，

造成嘉義縣各鄉鎮淹水陸續傳出，其中又以沿海鄉鎮，東石鄉、布袋鎮、義竹鄉及朴子市等鄉鎮淹水災情特別嚴重，其造成淹水主要原因為時雨量過大超過保護標準、適逢農曆14-16日大潮及嚴重地層下陷等三個因素。²

因應嘉義縣政府災害應變中心二級開設，嘉義後備指揮部指揮官黃嘉樹上校亦於8月23日1300時集合所屬災防連絡官，實施災防整備

進駐任務提示，提醒連絡官向鄉鎮市區公所首長報到後，須針對轄內致災率高的道路、橋樑等地，共同研討預防性措施，以提升防救災效率，預警掌握災害狀況；各鄉鎮連絡官於進駐第一時間，與所屬鄉鎮後備軍人輔導中心幹部聯絡，並一起至鄉鎮公所同鄉鎮市區公所首長或主任秘書針對災害潛勢區進行研討。³

經嘉義後備指揮部統計，本次後備軍人輔導中心幹部協力災害情蒐、災區慰問、物資發放、協力災區消毒（死亡禽畜清運）及重要道路等災後復原工作計140人次，期間總統蔡英文女士、行政院長賴清德先生、國防部長嚴德發先生及參謀總長李喜明上將等長官多次至嘉義地區勘災，各鄉鎮輔導幹部均主動引導、說明；國防部後備指揮部指揮官周皓瑜中將亦於9月1日由前往嘉義布袋鎮及臺南官田區訪視後備軍人輔導幹部，除關切幹部家中災損及復原狀況外，對於同是受災戶的他們仍主動協助國軍部隊執行災後復原工作，肯定渠等無私無我的精神，如圖1。⁴



圖1 國防部後備指揮部周皓瑜指揮官至布袋鎮後備軍人輔導中心慰勉幹部

資料來源：國防部後備指揮部facebook

因此，本文係蒐整「0823豪雨」期間後備軍人輔導組織協力救災工作的資料、數據及新聞媒體報導，紀錄嘉義地區輔導幹部在本次豪雨期間的付出，並就組織、法規等層面淺析後備軍人輔導組織協力救災工作，給予建議，從而精進工作執行。

貳、後備軍人輔導組織概況

一、後備軍人輔導組織發展沿革⁵

先總統蔣公首於民國50年軍事會議中指示，應強化後備軍人組訓工作，完成動員之準備，本部於民國53年研擬「加強後備軍人組訓方案」，民國54年正式奉蔣公成立後備軍人輔導組織；翌（民55）年國防部核頒「後備軍人政訓工作綱領」，於各鄉鎮市區設輔導組、村里設輔導員，負責推動後備軍人組織、宣傳、社調、服務四大工作。

民國66年，嗣因後備軍人激增，工作日益繁重，原有組織型態與幹部工作量，均感不勝負荷，特針對任務需要，將鄉鎮市區輔導組織擴為輔導中心，置主任、秘書各一人，並在村里設輔導組，置組長一人，轄輔導員若干，由輔導中心負責各項任務之推動。

民國81年因應情勢發展，重新檢討調整輔導組織，每2至5個輔導組設督導員一人，隸屬後備軍人輔導中心，由縣市指揮部負責輔導運作。

民國91年國防部依據「全民防衛動員準備法」授權頒佈「後備軍人輔導組織設置辦法」，至此「後備軍人輔導組織」方完成法制化，明訂協助辦理國防、後備等事務，並貫徹「軍隊國家化」，將「全民國防」紮根於基



層，至此後備體系更形完備，組織內涵更趨精實，工作層面更為深遠。

二、後備軍人輔導組織任務及編組

後備軍人輔導組織設置辦法自91年9月4日發布施行後，曾歷經五次修正，國防部於104年7月16日配合全民防衛動員準備法第25條第3項規定修正後備軍人輔導組織編組、訓練與服勤及其他相關規定，增列輔導組織之設置與編組及其成員任務之規定，列述其任務及編組如後：⁶

(一)輔導組織設置後備軍人研究發展委員及組訓顧問團（簡稱委員及顧問團）、後備軍人輔導中心（簡稱輔導中心）其任務如後：

1.委員及顧問團之研究發展委員、組訓顧問之任務：

- (1)提供輔導組織、宣傳、安全及服務工作興革意見。
- (2)後備軍人動員、管理與服務工作之研究及發展。
- (3)協請法人、團體或地方人士，支援推展後備軍人動員、管理及服務工作。
- (4)協助地區後備指揮部、直轄市、縣（市）後備指揮部及後備服務中心推展後備軍人各項活動。
- (5)協助辦理全民國防、災害防救、國軍人才招募及其他相關工作。

2.輔導中心之任務：

- (1)辦理後備軍人組織、宣傳、安全及服務工作。
- (2)協助後備部隊召集訓練及要員連絡查訪。

(3)動員演習及動員實施階段協助辦理物資、固定設施徵購及徵用書之送達。

(4)協助辦理全民國防、災害防救、國軍人才招募及其他相關工作。

(5)指（督）導所轄後備軍人輔導組（以下簡稱輔導組）工作。

(6)執行後備軍人其他輔導工作。

(二)編組：

1.地區後備指揮部、縣市後備指揮部，應編組若干人組成委員及顧問團。

2.鄉（鎮、市、區）得設置輔導中心，下轄督導區及輔導組，以二至五個輔導組設置一個督導區；村（里）設置輔導組。輔導中心及輔導組冠以該行政區之名稱。

3.輔導中心、督導區及輔導組之設置如下：

(1)輔導中心置主任、副主任、秘書各一人。

(2)督導區置督導員一人。

(3)輔導組置組長一人，輔導員若干人。

4.107年全國各地區後備指揮部及縣市後備指揮部現編委員暨顧問計2,223員，輔導中心主任、副主任、秘書計1,092員，督導員2,697員，輔導組長及輔導員24,826員，合計30,838員（編組現況如表1）；其中嘉義後備軍人輔導中心20個，督導區127個、輔導組441個、輔導員665餘人，組織成員計1,293人。嘉義107年後備軍人輔導中心編組現況如表2所示。

表1 全國後備輔導組織編組現況

單位職稱		人數	設置基準
地區、縣市委員暨顧問		2,223	由地區後備指揮部與縣市後備指揮部就支持國軍及推展全民國防工作有特殊貢獻，或學術上有卓越成就者聘任之。
輔導中心 (364個)	主任	364	設主任、副主任、秘書各乙員
	副主任	364	
	秘書	364	
督導區 (2,697個)	督導員	2,697	依編管人數多寡，以2至5個輔導組為基準，編成乙個督導區
輔導組 (7,838個)	輔導組長	7,838	以村里為單位編成，設輔導組長乙員。
	輔導員	16,988	由村、里編管後備軍人100至150人，設輔導員乙員。
總計		30,838員	

資料來源：作者自行整理

參考資料：〈後備服務〉，《國防部後備指揮部全球資訊網》，<https://afrc.mnd.gov.tw/>，2018/9/15檢索。

表2 嘉義後備輔導中心編組現況

鄉鎮	輔導中心				
	主任、副主任、秘書	督導員	輔導組長	輔導員	小計
市東區	3	15	39	87	144
市西區	3	16	45	98	162
大林鎮	3	5	21	32	61
大埔鄉	3	2	5	7	17
中埔鄉	3	8	22	39	72
六腳鄉	3	5	25	24	57
永靖鄉	3	4	18	25	50
水上鄉	3	5	26	40	74
布袋鎮	3	7	23	23	56
民雄鄉	3	7	28	62	100
朴子市	3	7	27	30	67
竹崎鄉	3	8	24	40	75
東石鄉	3	5	23	26	57
阿里山鄉	3	4	12	13	32
梅山鄉	3	5	18	11	37
鹿草鄉	3	4	15	12	34
番路鄉	3	4	11	16	34
新港鄉	3	7	23	34	67
溪口鄉	3	4	14	21	42
義竹鄉	3	5	22	25	55
合計	60	127	441	665	1,293

資料來源：作者自行整理

參考資料：〈後備服務〉，《國防部後備指揮部全球資訊網》，<https://afrc.mnd.gov.tw/>，2018/9/15檢索。



參、後備軍人輔導組織協力救災機制概述

依據全民防衛動員準備法、災害防救法、後備軍人輔導組織設置辦法及國防部後備指揮部「防（救）災機制運作」作業規定，國防部後備指揮部制定「後備軍人輔導組織協力防（救）災作為指導」，律定後備軍人輔導組織協力防（救）災事項、作業權責、整備事項及執行要領，運用後備軍人輔導組織廣佈村里、深入基層之特性，平時予以適切編組、宣教與完成作業整備，期於各類災難發生之際，就近掌握與即時回報災情，引導國軍部隊遂行災害救援，並於災後募集（發放）賑災物資，協力災區消毒及善後復原等作業，發揮組織效能，凝聚民眾向心，進而支持國防建軍發展。在協力防（救）災事項方面，以風災、水災（洪水、豪雨）、震災及土石流等天然災害為主，重大交通事故及公共安全等人為災害次之。有關後備軍人輔導中心在協力防（救）災作業權責、整備事項及執行要領列述如後：⁷（後備軍人輔導組織協力「防（救）災機制」作業流程圖詳如圖2）

一、作業權責

- （一）平時完成輔導中心防（救）災人員編組、宣教及相關作業整備，並協助縣（市）指揮部（服務中心）調查轄內可徵調（用）協力防（救）災之資源及相關資料。
- （二）當災難發生之際，掌握與及時回報災情，完成可運用之編組人員及救災工具調配，依指導規劃投入災害救援工作。

- （三）視現況提供需求查報及成效回報協調、引導國軍部隊遂行災害救援。
- （四）於善後復原期間，募集（發放）賑災物資及適時急難轉介，協力災區垃圾打掃、清運、消毒及防疫等復原作業。

二、整備事項

- （一）於年度擴大會報完成輔導中心防（救）災人員編組與任務分工，並運用組長會報召開時機，檢討修訂人員編組名冊及救災裝備品量需求。
- （二）利用會報時機向所屬幹部宣教，使其瞭解輔導組織協力防（救）災工作回報方式及作業流程。
- （三）協力縣（市）指揮部（服務中心）物力訪查等時機，調查、彙整轄內可徵調（用）救災車輛、工程重機械、動力舟、艇及抽水機具等數據資料及作業人員聯絡電話，以供災時運用，並建立轄區社會救助資訊，以利平（災）時協助急難轉介。

三、執行要領

- （一）災害發生階段：
 1. 掌握所在鄉、鎮、市、區災情，並立即回報縣（市）指揮部（服務中心）。
 2. 完成可運用之編組人員及救災工具調配，依指導規劃投入災害救援工作，視現況提供需求查報及成效回報，並適時引導國軍部隊遂行災害救援工作。
 3. 協力服務台開設及災民疏散、宣慰、募集（發放）救難物資及急難轉介事宜。
 4. 未參與災害救援工作之幹部，持續協力掌握災情及掌握可動用之人力、時程及

所需裝備調查，待命投入救援工作。

善後復原。

(二)善後復原階段：

2.協力至災區實施垃圾打掃及清運。

1.掌握每日可運用之輔導幹部，以利遂行

3.協力至災區實施防疫消毒工作。



圖2 後備輔導組織協力「防(救)災機制」作業流程圖

資料來源：作者自行整理

參考資料：〈國防部後備指揮部後備軍人輔導組織協力防(救)災作為指導〉，《國防部後備指揮部全球資訊網》，http://afrc.mnd.gov.tw/TheNewindex/Doc_files/News/，2018/9/23檢索。



肆、「0823豪雨」嘉義後備軍人輔導中心協力救災工作研析

0823熱帶低壓於8月22日2000時形成，23日6時由屏東登陸，24日0400時於彰化出海，在陸地時間長達22小時。23日於雲嘉附近滯留，導致雲林以南多處出現時雨量100毫米以上之強降雨，日累積雨量更達600毫米以上。總累計雨量雖以臺南市曾文站956毫米最大，但嘉義鹿草站、朴子站及布袋站所測雨量均超過200年重現期。⁸

據水利署指出，目前臺灣對於各縣市對於各縣市區域排水所規劃的保護標準是10年重現期，換算成累積雨量，視各地情形，從100多毫米到300多毫米不等，本次遠遠超過目前區域排水只有10年保護標準的承受能力。⁹當然，降雨量超過設計保護標準，排水系統排除不及是其一原因，另外加上適逢農曆14-16日期間大潮，可重力排水時間極短，退水不易；¹⁰東石、布袋地區屬於嚴重地層下陷地區，依水利規劃試驗所的資料，東石、布袋地區地勢標高大多在0.1公尺至0.5公尺，且坡度平緩，比該地區7至10月大潮平均高潮位1.55公尺還要低，這也是造成退水速度慢的關鍵，¹¹以致淹水總面積31,996公頃，深度更達3公尺。¹²

綜合上述因素，熱帶低壓雖然離開了，但嘉義地區的淹水災情卻嚴重不堪，自8月24日起，國軍嘉義防災區南區聯合測考中心、陸軍機步234旅、五二工兵群、嘉義後備指揮部及空軍嘉義基地第四戰術戰鬥機聯隊等部隊即投入災民紓困、救災物資發放、死亡禽畜搬運、災後復原及環境消毒等地方急需救治的事務，

迄至8月31日，累計派遣兵力8千餘人次。¹³在國軍投入地方災害救援的過程中，嘉義地區的輔導幹部也未缺席，就算自身財產遭受水災損失，亦穿起國防志工背心，協力災害情蒐、災區慰問、物資發放、協力災區消毒（死亡禽畜清運）及重要道路等災後復原工作，據嘉義指揮部統計本次投入救災工作輔導幹部計140人，統計表如表3所示，嘉義後備軍人輔導組織協力本次救災工作，依國防部後備指揮部「後備軍人輔導組織協力防（救）災作為指導」，按災害發生及善後復原階段等兩階段分析如後：

一、災害發生階段

依據「後備軍人輔導組織協力防（救）災作為指導」，輔導中心在災害發生階段，協力防（救）災工作執行要領計有四項：

- (一)掌握所在鄉、鎮、市、區災情，並立即回報縣（市）指揮部。
- (二)完成可運用之編組人員及救災工具調配，依指導規劃投入災害救援工作，視現況提供需求查報及成效回報，並適時引導國軍部隊遂行災害救援工作。
- (三)協力服務台開設及災民疏散、宣慰、募集（發放）救難物資及急難轉介事宜。
- (四)未參與災害救援工作之幹部，持續協力掌握災情及掌握可動用之人力、時程及所需裝備調查，待命投入救援工作。

8月23日嘉義地區因受熱帶性低氣壓，有局部豪雨或大豪雨發生的機率，氣象局發布豪雨特報，嘉義縣政府、國軍嘉義防災區提升二

表3 嘉義後備輔導中心協力0823豪雨救災人力統計

區分	災情查報	災民撤離	物資發放	環境整理	禽畜清理	部隊慰問	小計
大林鎮	3					2	5
溪口鄉	3					3	6
義竹鄉	15			2		3	20
大埔鄉	1					2	3
番路鄉	3					3	6
竹崎鄉	3					2	5
阿里山鄉	1					3	4
太保市	3					6	9
布袋鎮	13	3	4	4		2	26
水上鄉	2					2	4
市西區	1					1	2
東石鄉	3	3	3	3		3	15
民雄鄉	3			5		3	11
新港鄉	2					1	3
朴子市	3		3	3	3	3	15
梅山鄉	3					3	6
合計	62	6	10	17	3	42	140

資料來源：作者自行整理

級開設，嘉義指揮部派駐嘉義縣政府、嘉義防災區及嘉義縣18鄉鎮等20員連絡官在完成任務提示後，立即到達指定地點向鄉鎮首長及應變中心報到，同時，鄉鎮連絡官也聯繫鄉鎮後備軍人輔導中心幹部，俟到達鄉鎮公所後，針對轄內災害潛勢區，與鄉鎮首長、後備軍人輔導中心幹部進行研討，以完備預防性措施，以東石鄉為例，嘉義後備指揮部災防連絡官蔡佳勳上尉到達鄉公所後，隨即邀集後備輔導幹部，由東石鄉公所主任秘書戴文勝先生主持，運用行政區域圖針對轄內排水系統溢流、潰堤及易淹水的災害潛勢區進行研討，¹⁴後備軍人輔導

中心幹部亦藉研討時機，將中心成員回報的村里狀況，向鄉鎮首長報告。

初期，對於地方災情掌握，除了民眾報案、新聞報導等情資外，另外在災情蒐報、確認，端賴各鄉鎮後備軍人輔導組織「廣佈村里、深入基層」之特性，就近掌握與即時回報災情，並引導國軍部隊遂行災害救援，以布袋鎮為例，8月24日，國軍部隊到達災害地區，即由布袋鎮後備軍人輔導中心蕭景泉秘書帶領輔導幹部協同陸軍五二工兵群救災部隊（如圖3），搭乘膠舟前往災區協助撤離受困鄉民，展現風雨同舟，愛民助民的精神。¹⁵



圖3 布袋鎮後備軍人輔導中心蕭景泉秘書引導救災部隊進入災區

資料來源：嘉義後備指揮部

8月24日，嘉義布袋鎮貴舍里雨雖然停了，但居民一大早起來，見水還是不退，陸地仍像是一大片汪洋。一名婦人受訪時透露，從來沒看過水淹成這樣，「這次淹最多，之前八八水災也沒淹這麼多，這次不知道為什麼下這麼多。」，¹⁶如此的景況，經中央災害應變中心第13次處置報告統計，嘉義縣本次水災累積統計收容災民達880人之多，¹⁷受困的民眾更不計其數，物資發放、協助災民撤離至收容地點是此時另一項重要工作，以嘉義東石鄉後備軍人輔導中心為例，由於道路淹水導致通行受阻，中心張宏德秘書陪同陸軍234旅救災官兵（如圖4），搭乘雲豹甲車前往東石鄉發放熱食、泡麵等物資，為鄉里災後復原工作奉獻心力；¹⁸在協助災民撤離方面，東石鄉、布袋鎮輔導中心均適時協助國軍部隊，共同完成撤離任務，期間一位因雨發燒的女童必須緊急就醫，在縣府、國軍及後備軍人輔導中心的幹部

協助下，立即安排送醫，展現軍民同心情懷。

¹⁹布袋後備軍人輔導中心協力災民撤離如圖5。



圖4 東石後備軍人輔導中心協力物資發放

資料來源：嘉義後備指揮部



圖5 布袋後備軍人輔導中心協力災民撤離

資料來源：嘉義後備指揮部

二、善後復原階段

輔導中心在善後復原階段，應掌握每日可運用之輔導幹部，協力至災區實施垃圾打掃及清運及實施防疫消毒工作。本次「0823豪雨」救災期間，以民雄鄉後備軍人輔導中心為例，

即於8月25日動員中心輔導幹部，配合空軍第四聯隊官兵及鄉公所人員，在雨勢停歇、道路積水消退時，於民雄地下道等處，齊心協力進行災後復原工作。²⁰民雄鄉後備軍人輔導中心幹部協力災後復原如圖6。



圖6 民雄鄉後備軍人輔導中心幹部協力災後復原

資料來源：嘉義後備指揮部

後備輔導幹部雖在救災時引導救災部隊到達正確位置，然在善後復原時，仍能以「在地人」角色、「廣布鄉里、深根基層」特性，提供村里需求、回饋災情實況，以提升災後復原效率，儘速恢復地方居民日常作息。以布袋鎮為例，即在兵力申請及任務前，請後備軍人輔導中心幹部回報、查實村里現況，把兵力投注最需要的地方。²¹

對於支援救災的國軍部隊，嘉義後備指揮部的委員、顧問及後備軍人輔導中心的幹部們，不忘支援與慰問，與國軍並肩作戰，成為國軍堅實的後盾。救災期間，紛至各鄉鎮市公所及災區致贈慰問品，感謝國軍連日執行災害防救、運送物資及兵力機具申派工作辛勞，期

盼在即時且有效率的馳援下，儘速恢復地方居民正常生活。²²嘉義後備指揮部委員及顧問團慰勉救災官兵紀實照片如圖7。



圖7 蔡藝雲、楊榮華顧問慰勉水下作業大隊救災官兵

資料來源：嘉義後備指揮部

伍、結論與建議

孫子兵法有云：「用鄉導，能得地」，後備軍人輔導組織自民國54年成立迄今逾50個年頭，成員都是地方熱愛國家的能人志士，具有「在地化」、「廣佈村里、深入基層」之特性，平時經營管理，以利於戰時支援軍事作戰，對於救災工作，後備指揮部廣布鄉里3萬餘員的後備軍人輔導幹部，就如同在地的嚮導，協力國軍完成救災任務，本次「0823豪雨」期間，嘉義後備軍人輔導中心幹部協力災害救援工作，從「後備軍人輔導組織設置辦法」及「國防部後備指揮部後備軍人輔導組織協力防救（重大災害）災作為指導」賦予後備軍人輔導組織協助災害防救任務、執行要領分析，個人認為，均能達成賦予任務，然在媒



體運用、士氣提升方面，個人有以下兩點建議：

一、擴大媒體運用範圍，提升組織社會形象

統計本次救災期間，媒體播報嘉義後備指揮部及嘉義後備軍人輔導組織協力救災新聞計國防部發言人臉書、後備指揮部臉書、青年日報（含電子報地方版）、網路媒體及平面媒體等85則，分析多為網路、平面媒體，報導內容50%以上為國軍執行救災，對於鄉鎮後備軍人輔導組織在地社會形象提升有限，建議在網路、平面媒體部分，應加重輔導組織報導比例；在媒體運用範圍部分，應爭取電視新聞媒體報導，讓民眾打開新聞收視，可以看到後備軍人輔導中心協力災害救援的善行。

古人云：「行善不為人知」，然後備軍人輔導中心平日即應於地方辦理後備軍人組織、宣傳、安全及服務工作等工作，經營戰爭面支持軍事作戰，如若無法做到讓鄉里認識輔導組織、認同輔導組織、進而加入輔導組織，日後對於軍事作戰支援的良窳，是一個很大的未知數，更何況平時的救災工作，因此，在媒體運用方面，建議應擴大媒體運用範圍，提升組織社會形象，俾利輔導組織於地方推展後備軍人事務。

二、爭取公開表揚機會，提昇輔導幹部士氣

國防部於9月18日舉行「0823豪雨災害救援有功官兵表揚大會」，由部長嚴德發先生親自主持，表揚有功官兵與單位，期許國軍官兵秉持「救災就是作戰」精神，稱職扮演「中華民國守護者」。活動在國防部博愛營區舉行，嚴部長偕與會官兵一同觀看救災紀

實影片後，逐一表揚曾莆程上校等57位有功官兵，分別頒授獎章、獎狀，以及國防部特別製作的「安定的力量」紀念章，另頒發政治作戰局等10單位團體獎金，慰勉相關單位與個人在任務中的傑出表現。

如若上述的場景，能加入後備軍人輔導中心參與表揚，由國防部甚至更高單位，適時表揚這群在地經營、無私無我為國軍付出的後備輔導幹部，鼓舞他們的士氣，對於鄉里的後備軍人事務推展、戰爭面經營，應會有正面助益，因此，建議爾後此類表揚，應爭取納入後備軍人輔導中心，提升幹部士氣，發揮加乘效益。

參考文獻

- 一、〈豪（大）雨特報〉，《交通部中央氣象局》，<https://www.cwb.gov.tw/V7/prevent/warning/w26.htm>，2018/8/23檢索。
- 二、〈還在淹！南臺灣淹水難退 水利署分析三大原因〉，《今周刊》，<https://www.business today.com.tw/article/category/80392/post/201808270005/>，2018/9/15檢索。
- 三、〈中區後備聯絡官進駐沿海及山區即時掌握災情〉，《軍事新聞通訊社》，<https://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90567>，2018/9/23檢索。
- 四、〈指揮官訪視嘉義及臺南地區輔導中心〉，《國防部後備指揮部facebook》，<https://es-la.facebook.com/AFRC.MND/>

- posts/，2018/9/15檢索。
- 五、〈後備服務〉，《國防部後備指揮部全球資訊網》，<https://afrc.mnd.gov.tw/>，2018/9/15檢索。
- 六、〈後備軍人輔導組織設置辦法〉，《國防法規資料庫》，<https://law.mnd.gov.tw/>，2018/9/23檢索。
- 七、〈國防部後備指揮部後備軍人輔導組織協力防（救）災作為指導〉，《國防部後備指揮部全球資訊網》，http://afrc.mnd.gov.tw/TheNewindex/Doc_files/News/，2018/9/23檢索。
- 八、〈經濟部本次豪雨應變及治水工程檢討〉，《行政院》，<https://www.ey.gov.tw/File/45E4C15552EA62E3?A=C>，2018/9/15檢索。
- 九、〈0823豪雨釀災主因 水利署：雨量超過百年重現期〉，《中央國播電台新聞網》，<https://news.rti.org.tw/news/view/id/422202>，2018/9/23檢索。
- 十、〈軍人節快樂！嘉義災民掛紅布條感謝國軍救災〉，《自由時報》，<http://news.ltn.com.tw/news/life/breakingnews/2538658>，2018/9/15檢索。
- 十一、〈東石災害潛勢區〈軍民研討因應〉〉，《青年日報》，<https://www.ydn.com.tw/News/302157>，2018/9/23檢索。
- 十二、〈協同救災〉，《青年日報》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90593>，2018/9/23檢索。
- 十三、〈雨襲三天三夜！布袋水不退淹膝蓋 居民不敢睡：從沒這麼慘〉，《三立新聞網》，<https://www.setn.com/News.aspx?NewsID=421044>，2018/9/23檢索。
- 十四、〈處置報告第13報〉，《中央災害應變中心災害情報站》，http://www.emic.gov.tw/14/index.php?code=list&flag=detail&ids=639&article_id=818，2018/9/23檢索。
- 十五、〈物資運送〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90631>，2018/9/23檢索。
- 十六、〈嘉義縣市災防會議 國軍馳援協助撤離鄉民〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90586>，2018/9/23檢索。
- 十七、〈災後復原〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90609>，2018/9/23檢索。
- 十八、〈嘉義地區災後復原 後輔幹部攜手國軍守護人民〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90652>，2018/9/23檢索。
- 十九、〈嘉義後輔幹部慰勉災防部隊辛勞〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=13&message=90676>，2018/9/23檢索。



作者簡介

歐陽永銘

學歷：陸軍官校電機科88年班、後備動員管理學校95年班、國防大學陸軍指參學院正規班100年班、國防大學戰爭學院正規班106年班、開南大學管理碩士107年班、義守大學資訊工程系博士生。

經歷：排、連、營長、人事、動員參謀官、教官。現任職嘉義後備指揮部副旅長。

注釋

- 1 〈豪（大）雨特報〉，《交通部中央氣象局》，<https://www.cwb.gov.tw/V7/prevent/warning/w26.htm>，2018/8/23檢索。
- 2 〈還在淹！南臺灣淹水難退 水利署分析三大原因〉，《今周刊》，<https://www.businesstoday.com.tw/article/category/80392/post/201808270005/>，2018/9/15檢索。
- 3 〈中區後備聯絡官進駐沿海及山區 即時掌握災情〉，《軍事新聞通訊社》，<https://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90567>，2018/9/23檢索。
- 4 〈指揮官訪視嘉義及臺南地區輔導中心〉，《國防部後備指揮部facebook》，<https://es-la.facebook.com/AFRC.MND/posts/>，2018/9/15檢索。
- 5 〈後備服務〉，《國防部後備指揮部全球資訊網》，<https://afrc.mnd.gov.tw/>，2018/9/15檢索。
- 6 〈後備軍人輔導組織設置辦法〉，《國防法規資料庫》，<https://law.mnd.gov.tw/>，2018/9/23檢索。
- 7 〈國防部後備指揮部後備軍人輔導組織協力防（救）災作為指導〉，《國防部後備指揮部全球資訊網》，http://afrc.mnd.gov.tw/TheNewindex/Doc_files/News/，2018/9/23檢索。
- 8 〈經濟部本次豪雨應變及治水工程檢討〉，《行政院》，<https://www.ey.gov.tw/File/45E4C15552EA62E3?A=C>，2018/9/15檢索。
- 9 〈0823豪雨釀災主因 水利署：雨量超過百年重現期〉，《中央國播電台新聞網》，<https://news.rti.org.tw/news/view/id/422202>，2018/9/23檢索。
- 10 同註8。
- 11 同註2。
- 12 同註8。
- 13 〈軍人節快樂！嘉義災民掛紅布條感謝國軍救災〉，《自由時報》，<http://news.ltn.com.tw/news/life/breakingnews/2538658>，2018/9/15檢索。
- 14 〈東石災害潛勢區 軍民研討因應〉，《青年日報》，<https://www.ydn.com.tw/News/302157>，2018/9/23檢索。
- 15 〈協同救災〉，《青年日報》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90593>，2018/9/23檢索。
- 16 〈雨襲三天三夜！布袋水不退淹膝蓋 居民不敢睡：從沒這麼慘〉，《三立新聞網》，<https://www.setn.com/News.aspx?NewsID=421044>，2018/9/23檢索。
- 17 〈處置報告第13報〉，《中央災害應變中心災害情報站》，http://www.emic.gov.tw/14/index.php?code=list&flag=detail&ids=639&article_id=818，2018/9/23檢索。
- 18 〈物資運送〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90631>，2018/9/23檢索。
- 19 〈嘉義縣市災防會議 國軍馳援協助撤離鄉民〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90586>，2018/9/23檢索。
- 20 〈災後復原〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90609>，2018/9/23檢索。
- 21 〈嘉義地區災後復原 後輔幹部攜手國軍守護人民〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=11&message=90652>，2018/9/23檢索。
- 22 〈嘉義後輔幹部慰勉災防部隊辛勞〉，《軍事新聞通訊社》，<http://mna.gpwb.gov.tw/post.php?id=13&message=90676>，2018/9/23檢索。