

● 作者/Andrew F. Krepinevich Jr. ● 譯者/余振國

失衡中的恐怖平衡

The Eroding Balance of Terror: The Decline of Deterrence

取材/2019年1-2月美國外交事務雙月刊(Foreign Affairs, January-February/2019)

美國與前蘇聯兩大強權以拒止與懲罰兩種手段所形成的嚇阻策略, 在過去七十年間維持雙方間的和平共處,然而在蘇聯垮臺後,今日 已形成多重強權的國際體系,因此要有效實施嚇阻策略就變得愈加 闲難。

「到目前為止,美國建立軍隊之主要目的是贏 得戰爭。但從今以後,軍隊建立的主要目的必 須改為用來預防戰爭。」布羅迪的這段訓示, 可説是為人類在二十世紀前半葉所學到的慘 痛教訓做了一個總結: 在經歷兩場恐怖的世 界大戰及核子武器發展後,人類意識到下一場 大戰爭將不會有任何贏家,而是只有倖存者。 在布羅迪寫下這段話的十五年後,美國前總統 甘迺迪(John F. Kennedy)在古巴飛彈危機中説 道,「就算最後取得了勝利的果實,入口時也將 只剩下灰燼。」這段話也有著相同意涵。在接 下來的數十年,美國政策制定者都遵從布羅 迪與甘迺迪的理念,讓嚇阻手段,也就是遏止 對手先發制人,成為美國國防戰略的核心。

美國若善用嚇阻手段,就會削弱對手採取

不智行動的想法。這個手段的運作方式,就是 用來改變對手在採取行動時的成本、利益,以 及風險的算計。舉例來說,某一個國家可讓敵 國了解採取攻擊手段的成功機率極低,甚至 不值一試:這就是「拒止式嚇阻」(deterrence through denial)。另一方面,某一個國家可讓 敵國了解勝利需要付出極大代價,而最後只 能取得名義上的勝利: 這就是「懲罰式嚇阻」 (deterrence through punishment)。這兩種狀況 都會讓一個理性的對手不敢貿然行動。

透過拒止與懲罰這兩種威脅, 嚇阻理論在 過去七十年間已經促進維持世界強權間能夠 和平共處。在冷戰結束後三十年,這個理論依 然是美國國防的核心,例如2018年的美國《國 防戰略》報告中,就以此宣言為開頭,「美國 國防部的長期任務,就是提供具有戰力的軍 隊,用來防止戰爭以及保護美國國家安全。」







這項宣言在多年來已被多次引述,如今已經成 為一則信條。川普政府也如同前美國政府,並未 花費太多時間來解釋美國將如何嚇阳現在的對 手與未來敵人。許多人都假設此一概念不證自明: 由於現代武器的破壞性是如此強大,沒有任何正 常的領導人會冒險開戰,因此對嚇阻手段的需求 相對較低。

但如此自信是非常不正確的。事實上,由於科 技與地緣政治方面的發展, 嚇阳來自敵國的侵略 相形困難,且難度只會持續升高。美軍在冷戰後 享有無出其右的軍事主宰年代已經結束,美國與 其他兩個修正主義強權:也就是來自以「中」俄為 首的軍事競逐已重新點燃。此外,軍事競逐也從 太空、網際空間擴及海底深處等數項新領域,而 這些軍事發展的新能力也使軍力平衡更加難以 精準評估。同時,先進的認知科學也顛覆吾等對 於人類在高風險情境中(例如面對可能爆發戰爭 的狀況)行為的理解,這些都使得嚇阻理論的基 礎備受質疑。

綜整這些發展導出一個無法避免且令人不安 的結論:現今大家所要面對的最大戰略挑戰,不 是在強權間再度上演的競爭,亦非先進武器的擴 散,而是嚇阳理論的式微。

多極化的世界

冷戰期間,無論是美國或蘇聯的軍力,都大於 世界上的任何國家或國家集團。蘇聯瓦解後,美 國即享有所向披靡的軍事主宰力,特別是在傳統 (亦即非核)領域上。美國政府在冷戰時期的國防 戰略是為了對付單一主要對手而打造,因此在冷 戰結束後,美國的政策制定者無須擔心有勁敵存 在。

但如今美國需要面對的不單只有一或兩個,而 是由數個重心組成的國際體系。首先是核武的擴 散議題。冷戰大多數期間,美蘇超級強權各自囤 積了超過2萬枚核彈頭,而英國、中共及法國則擁 有百餘枚不等的數量。但在經過一系列的美蘇雙 邊軍備管制協定後,兩國的戰略核子部隊數量都 各自驟降到僅剩1.550枚核彈頭,但中共、印度、 北韓,以及巴基斯坦卻利用這段期間不斷的擴增 並精進其核武軍火庫的發展規模。在這些國家當 中,中共核武軍火庫是最令人擔憂的。中共手中 握有將近三百枚核彈頭,並且國內有足夠的核分 裂原料,可在不影響國家核能需求下,平均一年 即可生產數百枚核彈頭。中共也同時在提升自身 核武運載系統能力,包含新式彈道飛彈潛艦與陸 基飛彈。而從中共在其他軍事領域的競爭來看, 北京似乎不太願意屈居第二。

在如此多極化的核武世界中,當年能確保蘇 聯與美國政府之間關係穩定的幾個關鍵要素早 已無法實現。美國核武戰略家沃史達特(Albert Wohlstetter)在其名言中提到,冷戰時期的核武嚇 阻是建立在所謂的「恐怖平衡」或「相互保證毀 滅」的機制上。只要蘇聯與美國都各自能承受對 方的奇襲攻擊,並且依然保有足夠的核武能力來 造成毀滅性的反擊,將會使得兩造都不願意冒險 出手: 這就是懲罰式嚇阻的最佳例子。若要維持 這個巧妙的平衡,會需要兩方都保有不分伯仲的 核子武力,而今日的新版削減戰略武器條約依舊 以此為目標。



中共核武發展令人擔憂,目前其手中握有將近三百枚核彈頭,並且國內有足夠的核分裂原料。圖為中共東風-31洲際 彈道飛彈。(Source: Wiki)

中共崛起成為主要核武強權 之後,就會對這個恐懼平衡的 維持造成威脅,因為這會使中 共、俄羅斯,以及美國政府都需 將另外兩國視為對手。若中共 持續擴展自己的核子武力,那 美國就被迫要準備可能來自非 一方,而是兩方的夾擊,因此可 能會開始大幅擴張自己的核子 武力。而美國任何增加核子武 力的動作,都很有可能會刺激 俄羅斯起而效尤,以保持與美 國並駕齊驅的核子武力。簡言 之,在一個有三方核武強權的

世界中,沒有任何一方能維持 跟另外兩方的核武總和相近的 核子武力。在如此多極化環境 中,三強鼎立會比在冷戰中的 兩強對峙更令人擔心爆發核子 衝突。

新戰爭領域

並不是只有新強權會危害核 武嚇阻的平衡,新式武器也有 相同效果。在冷戰後的初期,高 科技武器是美國的優勢之一。 例如在1990至1991年間的波灣 戰爭中,美軍就展示了將高端 情監偵系統與精準打擊武器結 合的威力。俄羅斯的軍事理論 家都擔心這種可以窺見未來戰 爭樣貌的能力為一項警訊。他 們認為只要這些能力逐漸成 熟,美國就能在不動用核武的 狀態下,使用精準打擊來移除 俄羅斯的核子軍火庫。在遇到 這種攻擊後,俄羅斯理論上是 可以使用殘存的核子武力進行 反擊,但這種「力不從心」的攻 擊會再度遭到美國的防空與飛 彈防禦系統削弱,並且有可能 會刺激美國進行全面性核武反



網攻武器可用來破壞國家預警與指揮系統,是一種擁有強大潛力的武器。(Source: DHS/Barry Bahler)

擊,這也會讓俄羅斯走向末日。

俄羅斯已設計低當量(low yield)核武並採行一 套軍事準則,只要莫斯科感到核武火藥庫陷入危 機,或在傳統戰爭中失利時,就會啟用這型核武 以因應此項已知的劣勢。此一思維亦有可能被中 共採用,該國的政治與軍事領袖曾暗示,中共甚 至願意在傳統衝突中使用特定類型的核武(例如 可以製造電磁脈衝波來讓周遭電子設備無法運

作)。

這種思維所造成的結果,就是傳統戰爭與核子 戰爭之間的界線開始逐漸模糊,同時也讓人擔憂 核武嚇阻的效用。北京與莫斯科均認為傳統戰爭 也許風險較低,但如果局勢升高時,便可採用此 特定類型核武。相對地,許多美國領袖依然認為 美國持有核武的唯一目的,是嚇阻其他國家使用 之,也就是將傳統戰爭與核子戰爭完全脱鉤的思



維。此一思維導致的結果就是, 美國領袖可能會認為核武衝突 的風險並不高,反而可能採取 傳統戰爭的方式交戰。但「中」 俄領導人在陷入類似戰爭時, 他們的思維會比美國更果斷越 線,讓戰爭轉為核武衝突。

網攻武器可用來破壞一國的 預警與指揮系統,是一種擁有

強大卻無法量化潛力的武器, 也會讓嚇阳理論的內涵更為模 糊。例如某些專家推測以色列 在2007年對敘利亞建造中的核 子反應爐進行的空襲中,曾使 用網路攻擊來癱瘓敘利亞的防 空系統。即便以色列在這場空 襲中所使用的軍機並無匿蹤設 計,甚至是攻擊一個高價值目 標,然而敘利亞的防空系統卻 完全沒有對來犯者開火。若其 他國家認為自己可以學習以色 列對敘利亞進行網路攻擊,來 破壞對手的預警與指揮系統, 則又能大幅降低在危機中使用 核子攻擊先發制人的成本與風 險。

現今核武強權的地理位置 也是讓嚇阻理論失效的原因之 一。在冷戰期間,蘇聯與美國 在國內的高價值目標都與敵國 有一定的距離,足以讓目標在 被攻擊前收到預警警報。如果 將核武與其他戰略武器分散配 置到接近對手的其他國家中, 就可縮短有效預警時間,這點 對於有能力快速部署,並準確 發射彈道飛彈來攻擊同樣具核 武能力的國家而言行之有效。 縮短的飛彈飛行時間可能會造 成資深決策者開始要求自身的 戰略武力全時段維持高度戒備 狀態,或是下放武器使用權限 至位階較低的指揮官。理論上 這樣的決策應該會強化嚇阻效 力,但這也會提高戰略武力被 意外發射或在未授權的情況下 遭到使用的風險,這種風險導 致對手在面對危機時,可能會 認為先發制人的攻擊是較安全 的選擇,因此也是對嚇阻效力 的一種削弱。

嚇阻理論的問題還不止於 此,新型的戰爭領域也在蝕化 此一理論的基礎。現今強權的 經濟與軍事力量都要依賴涵蓋 廣大但脆弱的衛星系統、海底 管線及纜線,特別是美軍在作 戰時都需仰賴政府與民間的衛 星。除了其他大國的軍隊群起 效尤外, 這些國家的經濟也開 始仰賴衛星所提供的各種服務 來運作。海底管線裝載了超過 全世界四分之一的石油與天然 氣,而經濟體與軍隊均仰賴網 路,幾乎所有跨海的資料都需 要透過海底纜線傳輸。

很不幸的這些設施都容易 受到干擾,也很難使用嚇阻手 段來防止對手進行破壞。與防



衛敵方攻擊相比,主動讓衛星當機、破壞電腦網 路,或是切斷海底資料傳輸纜線等都是簡單又有 利於進攻方的手段。當這些部分遭到攻擊時,會 比在陸海空受到傳統攻擊時更難快速辨識來犯 者並進行反擊,讓以防禦能力構成的嚇阻手段失 效,也因為有許多國家能夠在這些新領域中採取 有效行動,就更難找出發動攻擊的源頭是誰。

失之東隅收之桑榆

從某方面看來, 嚇阻理論的奏效最後成為了自 己最大的弱點。戰爭是任何軍事系統、武力結構 以及管理準則的終極考驗。國際強權間自1945年 後就沒有發生過戰爭,讓我們無法確認各國在傳 統武力、核子武力,以及網路軍力等方面有無真 正達到平衡。若吾人就連這些已臻成熟的科技都 難以衡量,更遑論評估採用人工智慧、新型生物 戰劑、雷射武器、極音速,以及機器人學等新武 器。由於這些新武器的性能並未經歷過完整的 實戰考驗,未來的交戰各方可能會對這些武器的 效益與危險抱有不同的想法,因而提升某次危機 中某方採取主動進攻的可能性。這點對於願意冒 險,並且認為這些武器的不確定性會對自己有利 的領導人而言更是如此,會從嚇阻理論最脆弱之 處下手戕害之。

今日的嚇阻理論還要面對更嚴峻的挑戰。近期 對於人類在制定決策的本質上有了新發現,使我 們開始質疑嚇阻理論在邏輯上的可行性。在理論 構想上, 嚇阻理論假設當人類遇上風險時會用理 性的態度面對,並相信人類會在計算成本效益後 才做出決定,而且只有在預期獲利大於預期成本 時才會行動。但在過去四十年間,行為經濟學上 的研究讓這項假設受到質疑。事實證明人類不 一定選擇將自身利益最大化,即便願意選擇這麼 做,人類也非常不擅於了解對手計算自己成本、利 益以及風險的方式。雖然人類的天性並未改變, 但當我們愈加了解此一面向,就會更加質疑以嚇 阻為基礎的國防戰略。

首要問題在於,我們是否了解領導者如何看待 損失。根據展望理論,人類與其要去取得具有相 同價值的事物,反而願意冒更大風險避免失去已 經擁有的事物,也就是説決策制定者願意冒更高 風險去保護自己的領土,而非佔領有著相同價值 的他國領土。理論上,這種現象似乎會強化嚇阻 理論的效用,因為它預測領導人偏向保護自家領 土與資源,而非奪取另一國的所有物,但事情並 沒有這麼簡單。

由於決策制定者會建立所謂的參考點,並藉此 來判斷自己目前的情況是損失或是獲利,因此關 鍵在於他們如何設定這個參考點。咸認人類是依 照現況來設定參照點,也就是他們在做決定的當 下,而個體通常會在多次獲利後調整參考點來符 合新狀況,而後任何失敗都應被視為是損失,而 非僅失去先前獲利。所以我們可以合理預期決策 制定者會將新獲得的獲利視為未來的潛在損失 並設法保護之,因而會有較高的風險容忍度。

但實際狀況並非依此發展。當某個體遭受損失 後,通常不會調整參照點來因應新劣勢狀況,反 而是企圖挽回先前狀態。因此他們會視這些收復 失地的行為是在規避損失,而非追求獲利。這導 致他們通常會願意冒著極大風險,並未達成此目

的而付出鉅額成本。

若以史為鑑,大家可參考美 國在1941年夏季對日本實施的 經濟禁令及日本在數月後決定 攻擊珍珠港。美國領袖企圖透 過禁令來懲罰日本在東亞進行 的一連串侵略行為,並將這些 被侵略的土地視為美國的損 失。但日本的領袖們在當時更 新參照點時,已經將這些新佔 領的領地視為其所有,因此將 美國的禁令看作是企圖奪走本 屬日本的土地。也就是説,日美 雙方都是在避損的觀點下採取 行動,因此雙方都更願意承受 開戰的風險。

時至今日,可從南海看到類 似狀況。中共佔領南海爭議領 域並在上方構築工事,很明顯 的想要將填海造島成為合理 的事實。但美國與其盟友則是 維持以原況為參考點,並持續 認定中共的非法作為。若此項 爭議持續惡化,「中」美雙方都 會將此狀況視為是自己蒙受損 失,因此要嚇阻任何一方採取 行動將會非常困難。

非理性思維

嚇阻理論背後的邏輯也非常

依賴當權者本身的思想。認知 科學上的研究發現政治領袖涌 常具有異常樂觀的個性,並且 對於自己控制事件的能力有著 過度的自信,這些特質通常也 成為他們能夠掌權的關鍵。由 於他們天性樂觀,在面對失敗 時多半不屈不撓,而不會認賠 殺出。很明顯這些特質都對嚇 阻理論產生負面影響。這些領 袖會假設一個不確定的狀況最 後船到橋頭自然直,因此會將 預期獲利過度誇大,同時降低 預期損失,導致有風險的手段 變得更有吸引力。

當這位領袖是一位奉行個人 主義的獨裁者時,這種過度樂 觀的性格就更為明顯。此類領 袖為了在險峻的政治環境中出 頭,必須具備極高的風險容忍 度並自信自己可以排除萬難。 這種領袖在掌權後身旁通常圍 繞著諂媚者,不斷助長領袖的 自我意識,並塑造自己是一位 高超戰略家的形象。此種過度 樂觀態度也許可以解釋為何希 特勒願意冒險讓德國重新軍事 化,並且在德國軍力不如法國、 俄羅斯和英國時,併吞奧地利 與捷克等國。這也能解釋為何

史達林在自己國家瀕臨崩壞 時,依然執意阳止美國淮入西 柏林,並讓美國享有核武霸權。 海珊願意兩次挑戰美國,以及 毛澤東在掌權不到一年就決定 讓中共投入韓戰,都證明了這 些領袖偏好豪賭。

的確,認為全人類都具有相 同的認知機制, 並擁有相同理 性本質的理論,是與現實完全 不符的想法。行為科學的研究 發現,一個人的生長文化環境 會大幅改變其認知程序,其中 包含了人們對於公平、成本、利 益以及風險等概念的理解。

這些差異已經在經濟學的實 驗中被證實。例如在俗稱最後 通牒賽局(ultimatum game)的博 弈中,A玩家會被給予一定數 量的現金(例如100美元),並被 指示要將這些現金分給B玩家, 而分享的金額可以是1至100美 元。B玩家可以拒絕收下這些現 金,但這會導致兩位玩家都空 手離開。來自美國的博弈對象 通常會同意將現金盡可能平分 給兩位玩家。而當博弈對象扮 演B玩家時,若遇到金額遠低 於總數一半的出價,美國的博 弈對象有較高機率會拒收這筆



錢,就算這筆金額能幫助他們度過經濟難關也是 如此。某些來自社會開發程度較低的博弈對象, 例如來自中亞地區或拉丁美洲的參賽者,他們在 扮演A玩家時出價就沒有那麼大方,但他們在扮 演B玩家時,就算拿到的金額遠低於A玩家,也很 少拒絕收下現金。而其他來自中亞、東非以及新 幾內亞的博弈對象在扮演收錢方時,就算拿到的 金額高於總數一半,也會拒絕收取現金。

換言之,個體並非都會將功用最大化、理性追 求物質利益,並且期望等同待之的機器。人類本 質上會拒絕被認定是不公平或損害自身榮譽的 事物,就算這麼做得付出可觀的成本。這就是為 何領袖們有時會拒絕可以造成雙贏的交易,反而 偏向讓兩方皆輸的非理性結果。

凡此結果在嚇阻上所產生的影響顯而易見。 1962年的古巴飛彈危機就是一個範例。蘇聯總 理赫魯雪夫的動機,有部分是因為他覺得美國與 蘇聯在海外部署的飛彈數量失衡。美國當時將核 子飛彈部署在蘇聯南方的土耳其,因此赫魯雪夫 以為美國領袖會容忍他在古巴部署蘇聯的飛彈。 當甘迺迪要求赫魯雪夫將飛彈從古巴移除時,這 兩位領導者就如同是在玩一場代價極高的最後 通牒賽局: 甘迺迪提議他能保證美國不會入侵古 巴,來換取蘇聯移除部署在古巴的飛彈,儘管這 會讓蘇聯佔到便宜,但如此一來對雙方都有利。 倘若赫魯雪夫拒絕這項提議,則很有可能會造成 終極的雙輸局面: 開戰。

赫魯雪夫的選擇應該相當簡單。當時美國的核 武數量已經遠超過蘇聯,因此在土耳其部署美國 飛彈與否根本沒有影響。但由於赫魯雪夫必須向 在蘇聯最高蘇維埃主席團的同僚們證明(也有説 法是他想向自己證明)自己有被等同待之,在如此 壓力下, 他才會這麼執著於那些部署在土耳其境 內飛彈,並讓其成為談判中化解危機的關鍵。最 後,甘迺迪承諾低調將飛彈撤離土耳其,而蘇聯 則是從古巴移除飛彈,一場戰事就此避開。整個 事件中學到的教訓相當明顯: 就算在事關生死的 危機中,雙方對於何為公平的看法很重要,倘若 忽視這點,則可能會將國家推向核戰的邊緣,最 後壓倒嚇阻理論中最重要的理性評估。

當心罐隙

在看過這些理論與實作上的限制後,似乎顯示 一個國家在國防政策與戰略上需要將嚇阻策略 全然拋棄。但改述一段邱吉爾的名言: 嚇阻策略 也許是最糟糕的國防形式,但依然勝過其他未被 採用的策略。

然而決策制定者必須重新思考自己國家的嚇阻 策略來面對改變的狀態:多極化所帶來的挑戰、 先進武器的問世,以及對於決策心理學的新發 現。仟何試圖支持嚇阳理論者,都須先考慮這些 因素,而非忽略不談。

對美國而言,這代表了要完整評估軍事力量的 平衡。要做到這點,就需要更了解美國嚇阻策略 的兩個主要目標:中共與俄羅斯是如何評估軍事 平衡,以及其如何估算進行攻擊行動時的成本與 風險。舉例來說,美國的戰略平衡分析通常著重 在核子武器上。美國分析家多半透過將焦點著重 在核子武器上,以評估戰略平衡。另一方面,對手 俄羅斯則是將彈道飛彈防禦、早期預警系統、網

路武器,以及使用戰略運輸系統的精準導引武器 納入評估中。中共戰略家通常是採用類似的綜合 觀點來計算戰略平衡。

在理論層面上,決策制定者必須改變他們對於 戰事升高的思考方式。現今戰略家依然使用冷戰 期間開發的「上升程度梯形圖」(escalation ladder),這個階梯代表了一場戰爭漸進、線性的升 級過程,從低階的傳統衝突一直到最高階的動用 核武。然在以精準火力與網路攻擊掛帥的現代, 這個線性圖已跟不上時代且需更新。更新後的圖 將不會是階梯,而是一張有多條路線相互交錯的 網。在每一個交叉點上,即是某特定領域的戰事 升高,無論是在網路空間、海底或是在太空,都有 可能導致另一個領域的戰事升高。這個交叉點的 模組可以讓美國辨認出自己比對手有優勢的領域 及該在哪些領域提高嚇阻手段。

同時,美國必須設法在攻擊來臨時爭取更多預 警時間,並提升追蹤攻擊來源的能力。人工智慧 與大數據的不斷進步也能在此領域提供協助,讓 美方能及時察覺攻擊者的身分。只要這些工具能 讓未來的攻擊者渠等無法確信能在匿名的狀況 下進行攻擊,就能增強美國反擊能力所造成的威 脅力道,同時強化嚇阻策略的效果。

要減少未經測試、新型作戰能力的不確定性, 美軍必須訓練部隊來應付更多類型的衝突狀況。 自從911恐怖攻擊後,美軍將大部分心力投注在反 恐與反叛亂訓練上,而非面對來自強權對手的挑 戰。美軍若持續以對抗先進軍隊的軍事行動為目 標,執行作戰層級的實戰化演習,就可凸顯各種 軍事準則、軍力結構,以及作戰能力的成效。

當然,就人性而言,吾等所做有限,但決策制定 者至少要了解人類在風險下會做出何種決定,這 不表示他們需要研究行為與認知科學的知識,就 如同在核子時代初期,當時的領袖們也不用去深 究量子物理學,但他們必須了解這些領域的發現 對嚇阻策略成功與否有何影響,同時要知道每個 對手最重視什麼,又最怕失去什麼,特別是在面 對獨裁者時。這類知識可讓領袖調整以懲罰所構 成的嚇阳戰略。

自從第二次世界大戰後,美國的國防戰略端靠 與對手溝通並使其了解任何的侵犯舉動只有兩種 下場:攻擊失敗或是遭受毀滅性反擊,也就是所 謂的嚇阻策略。此一國防戰略奏效迄今,讓歷任 美國政府的領導人咸認大規模戰爭早已不太可能 發生。在他們眼中, 嚇阻策略有效且不需予以大 幅翻新。但當奉行修正主義強權開始出現,軍事 競逐開始朝新型武器與新戰鬥領域方向發展的 同時,要有效實施嚇阻策略就變得愈加困難。若 強權間爆發了新戰爭,下場會對人類與物質造成 極大的損耗,這些當年讓戰略家與政治家接受嚇 阳策略的恐懼至今依然存在。美國決策制定者想 要找出可以嚇阻這類衝突的戰略相當正確,但在 決定這麼做時,最重要的一點,就是不要再將嚇 阻策略視為理所當然。

作者簡介

Andrew F. Krepinevich, Jr. 係哈德森研究所高級研究員、新美 國安全中心兼任高級研究員及美國國防戰略委員會委員。 Copyright © 2019, Council on Foreign Relations, publisher of Foreign Affairs, distributed by Tribune Content Agency, LLC.