

編者的話

國軍肩負建軍備戰使命，為使國軍各項施政工作順利遂行，各級單位財務會計業務健全的落實推動攸關重大。近年來在作業人力精簡與資訊系統快速發展下，有效簡化作業流程與提升作業效率，實為本部當前政策推展重要議題，因此本期設計以「優化財會業務流程，提升財務行政效能」為主軸，並由本局財務會計處處長賀少華上校執筆專欄，闡述本部致力於會計事務處理、財務輔導服務及內部審核管控等工作精進，結合業務流程與資訊系統，建構網路服務與雲端發展，增進基層單位之服務效能，並周延計畫作為與綿密審核督管，創造主財服務價值。

國防科技專案創新研發，驅動國防產業整體效益，有望提升國內經濟成長新動能；而國防科技研發專案成本估算模式之建立為一重要課題，國防大學林義雄上校等3員「國防科技研發專案之間接成本報價費率規劃與決策模型探討」，分以系統動態模擬、作業基礎成本制（Activity-based Costing）及數學規劃（Mathematical Programming）之方法優勢，以情境分析之模擬資料進行趨勢預測、間接成本評估及費率組合等決策資訊，有助於國防科技研發專案預算規劃評估及考量整體資源限制下之優化組合。

因應政府「國防自主」政策及軍事投資建案制度變革，為使國防財務成本雲端資料庫建置及審查機制更臻周延，特赴美參與「2018年度成本／資源分析會」，並由本局財務會計處歐思含科員第3員撰寫「運用美軍成本發展趨勢，推動國防財務成本之芻議」，期汲取各界研究成果，精進國防財務成本作為。

本局財務會計處黃騰輝少校「國軍各級單位現金會計業務興革」一文，說明本部自107年於國軍主財資訊

雲端服務網建構「現金收支會計管理系統」，將各項現金收支會計帳務處理資訊化管理，達強化內控、落實簡政之訴求。未來將持續強化推動國軍會計業務流程革新及法規研修工作，期藉由強化「作業流程」、「雲端系統」及「人員管理」三大構面，達簡化業務流程，提升工作效率及降低潛在風險之目標。

陸軍後勤指揮部林志賢士官長「國軍修護工廠績效管理之探討－以陸軍為例」運用資料包絡分析法及利用每月修護成本月報來探討求得陸軍基地修護廠修護績效及效率，並將各效率及規模報酬進一步透過迴歸分析探討與非財務面向之關聯性關係，據以提供陸軍修護工廠精進建議以提升工廠經營效率。

我國軍人保險為增加資金收益，將準備金投入資本市場，並以證券投資為主，然此必定存在著虧損的風險，而嚴重的股價崩跌虧損往往存在於代理問題嚴重的企業，藉由過往研究發現，公司治理為解決代理問題的良方，空軍松山基地指揮部陳暉上尉「公司治理對軍人保險準備金證券投資風險之影響」旨在探討公司治理機制對股價崩跌風險的影響，提供軍保監理單位作為未來決策參考。

財務中心廖冠銘少校「國軍導入電子化多元繳費之初探」，介紹國軍為達「簡政便民」與提升官兵服務品質，並配合國家推動電子支付政策，爰規劃導入「電子化繳費多元應用方案」，繳款人可選擇超商、郵局及金融機構繳款，或運用網路銀行、全國繳費網等通路，俾達繳款便利及核帳精準等多重目標。

本次我思我見專欄，其一為空軍第七飛行訓練聯隊翁偉倫上尉「金融證照的專業人生－證照考試經驗談」，分享考取各項證照的經驗談與收穫，期許自己在國軍主財工作的推動上，能更加努力，成為新一代國軍主財的T型人才；另有本局財務會計處黃騰輝少校「南庄老街巡禮、體驗鄉村悠活之旅」分享同仁同遊苗栗「南庄老街」、「向天湖風景區」及「百香農場」等地，體驗樸實的自然風味，親近山林生態之美。