

《孫子兵法》軍事經濟 思想對現代戰爭之啟發

作者／許世宗

提 要

軍事和經濟之間的互動與連結關係相當複雜。《孫子兵法》全書13篇從戰略高度來思考軍事與經濟間的運作關係。啟迪我們從古今中外戰爭的角度，去論證《孫子兵法》對戰爭目的、手段、對象、時間與空間等要素的意義與價值。並從其思路中，爬梳出現代戰爭，所應具備的戰爭準備、考慮經濟、決戰點上的後勤優勢、有限戰爭等，來避免大規模戰爭，造成人口、資源和財富消耗殆盡，死傷與毀滅所帶來的恐懼，促使以最小代價，獲得最大勝利。

關鍵字：軍事經濟、有限戰爭、孫子兵法、以戰養戰

Abstract

The interaction and connection between military and economy are quite complicated. The "Art of War" have 13 articles that though about the operational relationship between military and economy from a strategic height. Inspiring us from perspective of both ancient and modern Chinese and foreign wars to demonstrate significance and value of the "Art of War" about purpose, means, object, time and space of war's elements. In addition, from its train of thought, collated the modern war should prepare for victory, interest, logistic advantages at the decisive point, limit the war, etc. By doing so, large-scale wars can be avoided, resulting in the depletion of population, resources and wealth, and the fears of casualties and destruction, prompting the greatest victory at a minimum price.

Keywords: Military Economy, Limited War, Art of War, Battle to Raise War



壹、前言

軍事和經濟之間的互動與連結關係是相當地複雜。軍事涉及金錢、資源、能力等問題，特別是戰爭時期，更突顯經濟對軍事的重要，因為一旦戰爭爆發後，更需要金錢、資源的資助；反之，軍事對經濟而言，也是至關重要，因為軍事衝突嚴重地影響到國家、社會的經濟發展。「軍事經濟」（Military Economy）具有軍事和經濟雙重屬性，是國民經濟中的「軍事因素」，軍事中的「經濟因素」，它受到軍事和經濟雙重制約。此外，軍事經濟是「平時」和「戰時」之統稱，一般指直接與戰爭或國防相關聯的經濟活動的總稱。軍事經濟包括國家用於軍事上的人力、物力和財力。

「軍事經濟思想」的形成、發展歷史，是相當地漫長而悠久，戰爭的「軍事經濟活動」，在不同國家、不同地區和不同歷史時期始終是存在的。¹孫武是春秋末年齊國人，其著作《孫子兵法》被奉為是古代封建社會最早、最成熟的兵書，是舉世公認的「兵經」。《孫子兵法》是一綜合性、自成體系的軍事著作，其內容精深，包括了政治謀略、軍事戰略、經濟戰略、作戰戰術、後勤保障等思想。正因為如此，研究者發現，

儘管孫子所處的時代沒有「軍事經濟」這一現代的詞彙；然而，從其《孫子兵法》通篇中，可以看出孫武從戰略高度來思考軍事與經濟間的運作關係，如糧食或物資的保障、戰爭與國家經濟關係、人員和糧食徵用問題等。處處似乎皆突顯出，孫子把「軍事經濟」視為關係軍事安全的重大戰略問題，提出把交通運輸、經濟力量、物資補給和武器裝備作為實施軍事經濟規律的重要內容。²因此，「軍事經濟思想」構成整個《孫子兵法》中，一個不可或缺的重要組成部分。缺少了「軍事經濟思想」這一部分，《孫子兵法》的軍事思想體系，就略顯得有點殘缺不全。此為本研究之動機。

中華文化自古以來就崇尚自然，講究天人合一，土地耕種以自給自足的自然經濟為主，商品經濟的發展反而受到阻礙或不發達。³由於自然經濟的發展，決定了兵民合一、兵農合一思想在軍事經濟思想領域中居主導地位，誠如戰爭中所需要的攻守器械，可在人民的生產活動中發現，像耕田用的犁可作為防禦時的障礙物；生產時穿戴的斗笠可作為士兵盔甲；鋤、斧、鋸等可作為攻城用的兵器等。這說明了平時農民在家務農，戰時可立即轉化成士兵，生產工具則成為戰爭工具。⁴研究者對《孫子兵法》全書13

1 張遠，〈「管子」中的軍事經濟思想〉，《學術月刊》，第11期，1997年6月，頁33。

2 唐武文、齊景祥，〈孫子軍事經濟的戰略思想〉，《濱州學院學報》，第21卷第5期，2005年10月，頁42。

3 公方玲、王先勇，〈中國古代軍事經濟思想精髓及其淵源〉，《軍事歷史》，第3期，2001年，頁53。

4 同上註。

篇，有關軍事經濟思想的具體內容，進行歸納和分類，特別是〈始計篇〉、〈作戰篇〉、〈軍爭篇〉和〈用間篇〉等，都有不同程度的論述「軍事經濟思想」相關內容。雖然其13篇中，有關軍事經濟思想所佔的比重並不太大，然而，其闡述了軍事經濟思想的價值，這點啟迪了我們後人從古今中外戰爭的角度去論證。為便於研究問題，本研究僅局限於《孫子兵法》軍事經濟思想領域，著重從戰略層面，對現代戰爭進行研究與探討，此為本研究之目的。

貳、軍事經濟思想的涵意

從古至今的戰爭中，我們可以發現，任何時代的戰爭，在不同的程度上都需要依靠經濟。戰爭與經濟間的相互制約與影響，都不斷地發生變化與日益強化，甚至出現軍事經濟，這一特殊組成部分。軍事經濟作為決定戰爭勝負的基礎，是國民經濟的一部分，它適應經濟環境，也隨著經濟體制的變化，而逐漸地完善。軍事經濟思想在現代社會和現代戰爭中仍適用，誠如孫中山在其〈民權主義（第一講）〉中提到：「人類要能夠生存，就須有兩件最大的事：第一件是『保』；第二件是『養』。『保』和『養』兩件大事，是人類天天要做的。『保』就是

自衛，無論是個人或團體或國家，要有自衛的能力，才能夠生存。『養』就是覓食。這自衛和覓食，便是人類維持生存的兩件大事。」⁵孫中山主張將軍事與經濟統合起來，從事經濟建設要考慮到國防需要，使國家經濟既能支持民生，又能支持軍事作戰；從事國防建設要兼顧到民生需要。⁶為了能深入地研究「軍事經濟」這一課題，以下就「軍事經濟」的產生和發展、定義，以及「軍事經濟思想」的意涵等基本理論問題，進行探討：

一、軍事經濟的產生和發展

軍隊的裝備、編成、編制、戰術和戰略，依賴經濟，即當時的生產水準和交通狀況；同時，戰爭對經濟有反作用，它不是單純的意志行為，其對經濟有特殊的社會需求，戰爭的準備和實施必須有相應的經濟保障。現代戰爭由於武器裝備日益複雜，物資的消耗數量驚人，經濟因素對戰爭勝負的影響愈來愈大，導致戰爭對經濟的依賴程度愈來愈高，「軍事經濟」的發展因而愈來愈快。⁷

隨著社會生產力的發展、科學技術的進步和私有制度的出現，產生了對國家和軍隊相適應的「軍事經濟」。現代化的「軍事經濟」於如下的情況產生：首先，機器代替手

5 孫中山，〈民權主義（第一講）〉，《國父全集（第一冊）》，秦孝儀主編（臺北：近代中國出版社，1989年），頁55。

6 同註2，頁43。

7 范精明、王義順、韓天石，〈軍事經濟基本理論問題探討〉，《技術經濟》，第10期，1998年，頁51。



工業的產業革命，為戰爭提供大量的技術裝備；二是國防科學研究、國防生產成為相對獨立的部門；三是軍隊戰時不再是以戰養戰、就地取供，而主要依靠後方供應；四是軍隊後勤成為專門機構，獨立執行後勤保障任務。在這樣的情況下，軍事經濟與民用經濟逐漸分離，形成一個獨立而特殊的經濟部門。⁸

40-50年代，「軍事經濟」主要指戰時全國的經濟；50年代以後，「軍事經濟」的內涵和外延因某些國家經常的、強化的軍備競賽，使其變成不斷發展的部門；90年代以後，「軍事經濟」則是平時和戰時的統稱，即平時軍事經濟主要指軍隊本身的經濟（軍需再生產和各種軍事勞務活動）和國民經濟中用以保障軍事建設的部分，戰時軍事經濟指軍隊本身的經濟和整個國民經濟。⁹21世紀以後，國際形勢急劇變化和高技術廣泛應用於軍事領域，世界各國的軍事經濟進入了一個大調整時期，軍事經濟理論研究也隨之進入了一個大變革、大發展時期。¹⁰政治多極化、經濟全球化、科技資訊化的發展局勢，「軍事經濟」面臨極大的風險和嚴峻的挑戰，實現軍事經濟跨越式發展。¹¹

綜上，國防工業是現代軍事經濟的主

體。¹²冷戰後，世界軍事經濟發生重大變化，特別是大國的軍事經濟發展出現軍事支出與軍事生產先降後升，軍事工業企業的集團化和軍事經濟活動的全球化日益加強，軍事經濟與民用經濟的界限越來越模糊。¹³自古知兵非好戰。發展軍事經濟，加強軍隊建設，並非一定是為了戰爭。21世紀，人類面臨著充滿紛亂的世界，特別是對抗、衝突、磨擦此起彼落。囿於時代的限制，孫子的軍事經濟理論還有不少局限性。因此，「軍事經濟」的發展需與綜合國力、軍事需求相適應，走一條投資成本少而效益高的道路。

二、軍事經濟的定義

軍事與經濟的矛盾是「軍事經濟」的基本矛盾，其貫穿軍事經濟運動的全部過程或各個方面。「軍事經濟」的矛盾，又具體表現在軍事目的與經濟手段；軍事過程與經濟過程；軍事效益與經濟效益之矛盾上。另一說法認為，社會供給與戰爭需求的矛盾是軍事經濟的基本矛盾，其涉及各個面向，貫穿軍事經濟發展的始終，對其它矛盾的存在和發展具決定性影響，也是推動軍事經濟發展的內在根本動力。¹⁴

因此，所謂「軍事經濟」，又稱國防經濟，它是國民經濟體系中用以保障戰爭勝

8 同上註。

9 同註7，頁52。

10 徐勇，〈軍事經濟理論研究回顧與展望〉，《軍事經濟研究》，第3期，1996年，頁22。

11 張宇、許波，〈新世界格局下我國軍事經濟的變革〉，《遼寧經濟》，第10期，2009年10月，頁104。

12 《中國軍事百科全書（國防經濟卷）》（北京：軍事科學出版社，1991年），頁14。

13 張國鳳、吳雄文，〈世界主要國家軍事經濟發展的趨勢及影響〉，《軍事經濟研究》，第1期，2003年，頁11。

14 同註10，頁18。

利、維護國家安全、滿足平時軍事需求的財力、物力及相關人力資源的總稱。¹⁵另一說法為，「軍事經濟」是指國民經濟中專門從事軍品生產的產業體系，它大致分為兩類：一是以軍品生產為主要任務，另一是民用經濟為軍事活動提供產品和勞務。¹⁶又有一說，「軍事經濟」是指保障戰爭需要軍事和經濟活動的總和，包括戰爭準備和進行戰爭所需要的一切生產和消費過程，它由軍事生產、軍事分配、軍事交換和軍事消費四個環節組成，構成軍事行為的物質基礎。¹⁷

綜上，「軍事經濟」是國民經濟中特殊的組成部分，其遵循一般經濟的運行規律外，同時也與軍事行為有特殊、密切的經濟運行規律。此外，「軍事經濟」資源配置也不同於一般經濟資源配置，其資源配置兼具一般規律和特殊規律，是為保障戰爭需要，是一相對獨立的封閉系統。¹⁸因此，「軍事經濟」的特殊性，如具鮮明的政治目的、根本任務在服務對外擴張或防禦外來侵略、隨戰爭需要而出現與消亡。¹⁹換言之，戰爭物資籌措是軍事經濟非常重要的一個活動，經濟是軍事的基礎，軍事活動的進行離不開經濟的支持。因此，戰爭物資籌措是軍事經濟

活動中的一個重要問題，是古今中外歷代政治家、軍事家所重視。²⁰

三、軍事經濟思想之意涵

「軍事經濟」是社會資源供給和戰爭資源需求間矛盾的產物。「軍事經濟思想」是一門既古老又年輕的思想，其軍事和經濟間的活動，構成了軍事經濟的基本思想；而人力、物力、財力等三要素，構成了軍事經濟的實體。從根本上來說，軍事經濟的規模和水準，是由需求和供給所決定的。²¹其主要由軍事人力資源、軍事經濟的物質基礎（包括軍事工業、軍隊系統生產之企業、國民經濟中為軍事服務之能源、材料、機械、交通、郵電和農業等）和國防開支等所組成。

換言之，「軍事經濟」是直接與戰爭或國防相關聯的經濟活動之總稱；「軍事經濟思想」是在軍事經濟內涵及外延實體的基礎上，研究軍事經濟關係及其發展的變化規律。「軍事經濟思想」的形成、發展是漫長而悠久，原因在於，軍事經濟活動在不同國家、不同地區和不同歷史時期始終是存在的。²²綜上，「軍事經濟戰」是國家與國家之間、集團與集團之間，為實現一定的國防和軍事目的而爭奪或破壞軍事經濟資源的一

15 郝寶剛、王岩，〈淺論現代戰爭中的軍事經濟戰〉，《國防》，第11期，2004年，頁18。

16 陳代興，〈論軍事經濟理論體系的邏輯起點〉，《軍事經濟研究》，第1期，2002年，頁23。

17 趙蘭香，〈兩漢軍事經濟戰略思想初探〉，《伊犁教育學院學報》，第18卷第1期，2005年3月，頁20-21。

18 聶峰，〈軍事經濟學的研究對象、基本思想和學科體系〉，《中北大學學報》，第21卷第3期，2005年，頁85。

19 同上註。

20 同註3，頁54-55。

21 李懷信，〈試論21世紀初中國軍事經濟發展的大趨勢〉，《軍事經濟研究》，第1期，2001年，頁13。

22 同註1，頁33。



種敵我對抗行動。²³中華民族古代即以農立國，以農業作為國富的基本內容，強調富國必先重農，這使國富兵強的軍事經濟思想帶有濃厚的「農戰」色彩。²⁴農業經濟是古人重要戰爭觀、文明觀的因素之一。農業經濟比商業和游牧經濟更依賴天時地利，戰爭對農業經濟的破壞遠大於對游牧和商業經濟的破壞。正是在這種戰爭觀和文明觀，古代許多政治家、軍事家在論述戰爭與經濟的關係時，非常注重戰爭對經濟的消極和破壞作用。²⁵

參、兵法中軍事經濟思想之闡述

《孫子兵法》是古代典籍，內容涉及戰爭的發展規律、戰略和戰術原則以及物資與戰爭的關係等問題，被歷代兵家視為治軍佈陣之圭臬。²⁶《孫子兵法》13篇有一完整的理論體系，仔細分析，可以發現其軍事經濟思想，主要出現在〈始計篇〉、〈作戰篇〉、〈軍爭篇〉和〈用間篇〉等。其中在〈始計篇〉中，主要在分析戰爭對經濟的影響及破壞（用兵之害），據此，提出「廟算」、「速戰」（兵貴勝，不貴久）、「以戰養戰」（勝敵而益強）、「在敵境就地解決給養」（因糧於敵）等戰略方法和原則。

研究《孫子兵法》的軍事經濟思想有益於我們把握古代軍事經濟關係及其發展規律。其中的給養充足、合利則戰、兵貴速勝、成本概念等戰爭與物資思想均為歷代兵家所推崇。由此可見，孫子早在幾千年前，就已經認識到，軍事與經濟有著緊密的關係。一個國家若沒有一定的經濟基礎，軍隊是無法行動的，更不用提戰爭的發動。以下從軍事經濟的角度來說明孫子的思想觀點，內容主要有以下幾個面向：

一、給養充足

由於農業是古代主要的生產部門和經濟來源，因此，農業社會的生產力很不發達；所以，人的體力與馬匹的強弱，就顯得格外地重要。就戰爭層面而言，人要吃飯，馬要食草，兵強馬壯無疑是取得作戰勝利的前提；就國家經濟層面而言，人和馬同時也是農業經濟下，重要的社會經濟基礎。因此，講軍事和經濟的關係，在很大程度上，就是在講軍事和農業的關係。²⁷換言之，糧食生產直接關係到國力的強弱和國防潛力的大小，糧食的多寡是衡量國家戰備物資儲備的主要指標。²⁸因此，戰爭勝利的真正基礎在於國內經濟的發展。然而，唯有在「國民經濟」不斷發展的同時，使「軍事經濟」、

23 同註15，頁18。

24 同註3，頁54。

25 苗宏、王先勇，〈中國古代軍事經濟思想精髓及其淵源〉，《軍事經濟研究》，第6期，2001年，頁42。

26 汪翔，〈論「孫子兵法」的軍事經濟思想〉，《廣西社會主義學院學報》，第21卷第5期，2010年10月，頁59。

27 同註1，頁34。

28 同註3，頁55。

「國防建設」有一個大的發展，才能為國家經濟建設提供更好的安全環境。原因在於，冷兵器時代，糧食始終是最主要的軍事物資，也是衡量具備能戰的實力及隨時能應戰的軍力。

綜上，先秦農業社會，很難支付龐大軍費，孫子認為軍事的最高理想是「不戰而屈人之兵」。要實現這一軍事理想，必須發展經濟基礎，增強軍事實力，形成銳不可擋的「勢」，如此，才能對敵人形成強大的威懾力。²⁹換言之，戰爭是經濟力量的對抗，歷史證明，沒有好的經濟條件與好的經濟資源，是無法取得戰爭勝利的；反之，戰爭的發動，又會破壞原有經濟穩定，導致國家陷入困境，若國家經濟條件不完善的話，最終將走向無力完成戰爭。這點正好應證〈九地篇〉所述：「無恃其不來，恃吾有以待也。」

二、合利則戰

孫子在談論戰爭時，重點不在勝負，而是在於軍事與經濟的「利害」。在其「廟算」中，體現出要進行軍事行動前，要體恤軍民、愛護兵民，避免戰爭爆發後，所引發的國家人力、物力、財力等資源之損失和消耗。換言之，國家的經濟或軍事實力，都偏離不了人力、物力和財力等資源。戰爭除了所需要的固定徭役、運輸艱難外，還有造成社會的物價上漲、徭役攤派等轉嫁所引發的

社會問題。戰前準備時，須從士兵招募、訓練，到武器、裝備的製造準備；從內政、外交支出，到後勤補給費用，每天可說「日費千金」。因此，《孫子兵法》中提到戰爭「合於利」與「不合於利」兩種，乃是基於對戰爭根源來自於利益衝突的認識。

歸納出戰爭的出發點乃是為爭取國家利益，只有人民受到保護和軍隊得到保全，才符合國家最根本的政治、經濟、軍事利益。因此，「上兵伐謀，其次伐交」，就是要在戰略謀劃上「先勝」，誠如〈軍形篇〉所述：「昔之善戰者，先為不可勝，以待敵之可勝。」又言：「一曰度，二曰量，三曰數，四曰稱，五曰勝。地生度，度生量，量生數，數生稱，稱生勝。故勝兵若以鎰稱銖，敗兵若以銖稱鎰。」又言：「故善戰者，立於不敗之地，而不失敵之敗也。是故勝兵先勝而後求戰，敗兵先戰而後求勝。」以上說明國家不能輕易開啟戰端，就算要從事戰爭，也要在有勝利把握後才能發動。

三、兵貴速勝

若戰爭最終無法避免，不得已須走向「伐兵、攻城」的話，將帥在思考軍事行動能對抗敵人的同時，也要能保全自己的實力（人力、物力、財力）。因此，《孫子兵法》中也提出「速戰」的構想，來避免國家經濟造成重大損失。誠如〈作戰篇〉所述：「勝久則鈍兵挫銳，攻城則力屈，久暴師

29 張躍東、謝文秀，《國防經濟簡史》（北京：國防工業出版社，2010年7月），頁25。



則國用不足……夫兵久而國利者，未之有也。」又言：「故兵貴勝，不貴久。故知兵之將，民之司命。國家安危之主也。」因此，孫子透過自己的實戰經驗，體會到善用兵者，深知加快戰爭進程，同時也能達到摧毀關鍵性部位。原因在於縮短戰爭時間，才能有效地控制戰局的發展。若戰爭曠日持久的話，將會因軍隊遠征，而須要進行遠程運輸的話，將會導致百姓貧窮、國家貧困、駐軍附近物價飛漲、物資枯竭、賦稅和勞役加重。綜上顯見，戰事若無法避免的話，為避免曠日費時的戰爭，危害民眾的生死，以及國家的安危。唯有力求「速戰」，才能免除糧草及其他戰爭物資的遠程運輸，以及武器、裝備的維修補充等，所引發的國家經濟大量消耗。

四、成本概念

孫子的戰爭觀相當務實，他不企圖解說戰爭的起源與意義，只強調戰爭是激烈而且代價高昂的大事，不能不以理智的態度謹慎從事。³⁰戰前除了要充分地儲備好糧草、戰車、兵器、馬匹、金錢等外；戰時還要具體

地分析人力、物力、財力的消耗，並制定好交通運輸、武器裝備補給、「因糧於敵」、敵戰車和戰虜收編為我用的政策和策略，如絕人糧道、燒人糧倉等計策。誠如孫子在其〈作戰篇〉所述：「凡用兵之法，馳車千駟，革車千乘，帶甲十萬，千里饋糧；則內外之費，賓客之用，膠漆之材，車甲之奉，日費千金，然後十萬之師³¹舉矣。」（「十萬之師」的規模，如表1）又如〈用間篇〉所述：「凡興師十萬，出征千里，百姓之費，公家之奉，日費千金，內外驚動，怠於道路，不得操事者，七十萬家。」又言：「善用兵者，役不再籍，糧不三載，……。國之貧於師者遠輸，遠輸則百姓貧；近師者貴賣，貴賣則百姓財竭，財竭則急於丘役。力屈財殫，中原內虛於家，百姓之費，十去其七；公家之費，破軍罷馬，甲冑矢弓，戟盾矛櫓，丘牛大車，十去其六。」上述點明了，戰爭所耗巨大，達到「日費千金」的程度，而不能「操事者」³²（即從事耕作的人），高達「七十萬家」。以上說明備戰及實施戰爭時，必須要有「成本」概念。孫子

30 安豐雄等著，《軍事學導論》（臺北：揚智文化，2002年），頁25。

31 依《司馬法》所述，春秋時代是以兵車多寡來衡量國家的實力，故有所謂萬乘之君、千乘之國、百乘之家的分別。兵車分兩類，一是專司攻擊的兵車，稱「馳車」、「攻車」或「駟車」；其上乘坐三人，車左為射弓手；車右為持矛手；另一人則負責駕御馬匹，此外再配屬步卒七十二人，合計一輛「馳車」配置七十五人。另一種司運輸支援的兵車，稱「革車」、「守車」或「重車」；配置炊夫十人、警備五人、飼養五人、雜役五人，合計一輛革車配置二十五人，所以此篇提到「馳車千駟，革實千乘，帶甲十萬」，馳車千乘，計七萬五千人；革實千乘，為二萬五千人，核算下來正好是「帶甲十萬」，故孫子所謂「十萬之師」是以當時千乘之國的實力為基準。參考程國政，《孫子兵法知識地圖》（臺北：遠流出版，2011年7月1日），頁44。

32 古代政府採取徵兵制度，士兵是由國民中抽出的壯丁，所以民即兵，兵即民，好比現今的「全國皆兵主義」。參考李浴日，《孫子兵法研究》（臺北：黎明文化，1999年9月），頁8。

表1 「十萬之師」的規模

單	位	配	備	千	乘	之	國
馳車 一 75人	射弓手	1人		馳車千 75,000人			
	持矛手	1人					
	駕車手	1人					
	步卒	72人					
革車 一 25人	炊夫	10人		革車千乘 25,000人			帶甲十萬 100,000人
	警備	5人					
	飼養	5人					
	雜役	5人					

資料來源：程國政，《孫子兵法知識地圖》（臺北：遠流出版，2011年7月1日），頁44。

估算出出動「十萬之師」的費用，正好說明了孫子不主張國家過分地發展軍事力量；反而認為經濟決定了軍事，經濟是決定戰爭勝負的重要因素。

其次，孫子認為在深入敵境後，為降低戰爭成本，減少我方的消耗和削弱敵國，其重視化敵用為我用。即從敵國或敵軍中掠取資源來補充我方的給養糧食、武器和兵員，其作法如吃敵國糧食來減少一再地向前線運送、鼓勵士兵奪取敵人戰車、優待俘虜為我用。「因糧於敵」或「以戰養戰」的結果，就是可以形成一個良性的循環，並確保「勝敵而益強」之作戰企圖。誠如〈作戰篇〉中所述：「故智將務食於敵，食敵一鐘，當吾二十鐘，秬一石，當吾二十石。」又言：

「取用於國，因糧於敵，故軍食可足也。」

³³又言：「故殺敵者，怒也；取敵之利者，貨也。故車戰得車十乘以上，賞其先得者，而更其旌旗。車雜而乘之，卒善而養之，是謂勝敵而益強。」又言：「掠鄉分眾，廓地分利。」上述說明，後勤保障始終是攸關戰爭勝敗之大事，特別是用兵人數越多，軍需供應越困難，一旦作戰物質中斷，或兵器裝備損壞未能及時補充，就容易受制於敵。尤其更須要重視的是，儘量速戰速決，若戰事曠日費時的話，不僅會導致後勤保障困難，還會引起「諸侯趁其弊而起」、「不能善其後」等無法掌控之情事（物資保障之重要，如圖1）。

肆、兵法對現代戰爭之啟發

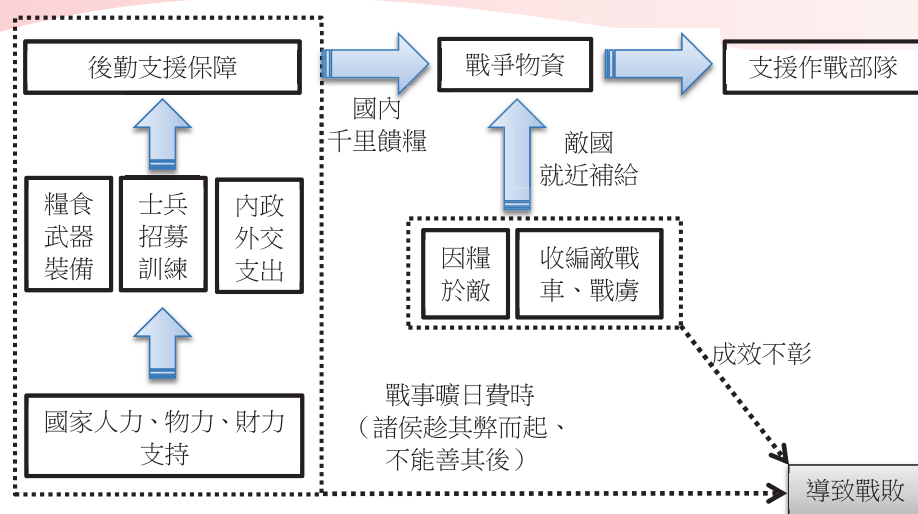
從古至今發生戰爭無數，每場戰爭都有其各自特色，每個時代的戰爭也各有其不同面貌；但戰爭中總有些不變的共象，不因武器、戰術或不同的戰略運用而有區別。³⁴孫子是古代「兵家之祖，兵家法思想也在他那裡初步形成」。³⁵幾千年來，《孫子兵法》的軍事經濟思想對後世兵家觀點的形成，仍極具有很強的影響力。

古代戰爭保障相較現代簡單。就生產部門而言，主要是農業和手工業作坊；就保障

33 曹操註：「欲戰，必先算其費，務因糧於敵也。」要打仗，先算算要花多少錢，想想能不能從敵人那裡搞到糧食。

34 同註30，頁34。

35 張少瑜，《兵家法思想通論》（北京：人民出版社，2006年），頁113。



資料來源：作者自繪。

圖1 物資保障之重要

內容而言，主要是人吃馬餵；就保障方式而言，主要是人擔畜拉。³⁶現代戰爭誠如西方兵家米里斯（Mr. Waltu Mills）所說：「幾乎是向一切的社會制度挑戰—其經濟是否公平和平等，其政治制度是否適當，其生產工廠是否具有能力，其外交政策是否有合理的基礎、智慧和目標。」。³⁷今日之世，戰爭控制相形重要，國力愈強者不但愈能掌控戰爭，也愈能利用戰爭獲取利益。以下就各諸環節分述如后：

一、強調戰爭準備

冷兵器時代，經濟技術較低，作戰主要靠「體能」，刀、矛、劍、棒等作戰工具相對簡單，生產武器裝備的手工業較為簡陋。因此，在軍事消費中，人員消費的給養（主要是糧食）所佔的比例相對較大。³⁸與現代

相較的話，孫子所處的年代，生產力相對低下，社會經濟組織結構相對簡單，戰爭規模小。軍事工業由手工業走向機械化，加上貿易、分工和市場的發展，促使兵器工業、艦船工業、武器裝備工廠等的出現。這些需要大量的人力、物力和財力，甚至需要更高、更多的技術支持，無形中使戰爭的保障，更加地複雜。由於現代戰爭爆發不再存有臨戰準備時期，所以，軍事經濟就是為戰爭做好準備，對戰爭進行保障。

綜上顯見，《孫子兵法》中的「取用於國，因糧於敵」、「以戰養戰」等思維早已無法滿足日益擴大的戰爭規模，然其「安國全軍」、「未戰先勝」、「不戰全勝」等強調充分戰爭準備，以防止和制約戰爭目的的軍事經濟思想，依舊影響著我們後世。尤其

36 同註29，頁83。

37 談遠平、康經彪，《戰爭哲學》（臺北：揚智文化，2004年），頁413。

38 同註29，頁40。

是保「全」強大的國力可以提供足夠數量的戰爭資源，以彌補訓練和戰爭的消耗；強大的國力可以提供高品質的軍事裝備，為克敵制勝奠定可靠的技術基礎；強大的國力也可以保證戰爭的合理延續，為軍事家們的戰爭謀略提供廣闊的活動空間。³⁹誠如兩漢時期的軍事經濟思想，總體來說，國家經濟建設是服務於軍事、服務於戰爭。但不同時期，對經濟和軍事的側重點不一樣，西漢初期，接秦之弊，為恢復生產、發展經濟，對匈奴採取「和親、開放關市」政策，在休養生息、輕徭薄賦政策下，戰事減少，軍費開支下降，人民負擔減輕，生產積極性高，整個社會積累的物質財富多。⁴⁰東漢劉秀建國後，吸取前朝教訓，「精兵簡政」—當時「天下少事，文書調役，務從簡寡，至乃十存一焉」。軍費開支再次下降，農民負擔減輕，社會經濟向前發展，出現了歷史上少有的「光武中興」。⁴¹歸結上述，兩漢政府的軍事經濟戰略思想，以不同程度的方式來恢復和發展社會經濟，鞏固邊防，促進中外交通聯繫與交流，從而推動經濟、軍事實力的空前強大。

二、戰爭需考慮經濟

《孫子兵法》中「慎計審算」了每次較大的戰爭中，運輸糧食的隊伍，綿延數百

里，長途跋涉之運輸成本、壓力與風險，耗費不少人力、財力，負擔十分沉重。此外，還有提到良將是「民之司命，國家安全之主」，不可「怒而興師、慍而致戰」。尤其是戰爭手段上，除了要有能力速戰、全勝外，以達「無智名、無勇功」的境界，還應有「進不求名、退不避罪、唯民是保」的胸襟。⁴²誠如三國時期的蜀漢，國小兵弱，諸葛亮在軍事經濟思想的指導下，積極地經營益州，如以軍事手段維護水利工程（都江堰）、發展煮鹽冶鐵業、對外貿易等軍事經濟政策。諸葛亮發展經濟是為戰爭服務，而戰爭也是為經濟服務；他發動對外戰爭，既可禦敵於國門之外，保障益州經濟發展，又可開拓疆土，獲得農業上的經濟利益。⁴³

綜上，孫子認為戰爭是本經濟帳，打仗就是在打「金錢」。其「非危不戰」的思想，強調充分認識「用兵之害」，嚴格地限制輕啟戰端，把流血衝突作為解決政治問題的最後發言人。軍事經濟作為軍事和經濟的結合，寓於國民經濟和軍事之中，與政治、外交等社會其他各個方面交織在一起。因此，隨著社會經濟的發展和戰爭規模的擴大，軍事經濟也不斷地發展，如軍費規模擴大、結構日趨複雜化。在國家利益相互依存度日益加深的今天，為避免「不必要的苦

39 同註1，頁33。

40 同註17，頁23。

41 同註17，頁23。

42 同註37，頁404。

43 陳金鳳，〈諸葛亮軍事經濟思想與戰略論析〉，《社會科學輯刊》，第2期，2004年，頁105。



難」，如《孫子兵法》通篇所講的，戰爭所耗費的經濟，可能導致「力屈」、「財殫」、「諸侯乘其弊而起」、「不能善其後」等負面結果。因此，軍事威懾、軍事封鎖、軍事禁飛禁航區、軍事禁運以至經濟制裁等非戰爭軍事手段漸漸地被採用。⁴⁴

三、決戰點上的後勤優勢

孫子「暴師勿久」的思想，強調從時空上和規模上對戰爭進行控制。此外，在「安國全軍」的目標下，「勝兵先勝」的戰爭方略，在無法避免戰爭時，能有效發揮作戰優勢指向敵人「無備」和「不意」之處，來獲取「全勝」的目標。⁴⁵隨著戰爭的工業化程度愈來愈高，運輸和補給效率相對地提高，然而，由於現代武器耗費彈藥的速度非常快，因此，部隊的補給就很快地枯竭。⁴⁶人們在軍事領域花費大量金錢，如支付軍隊和其他人員費用、維持現有武器裝備，還有購買新武器等。

綜上顯見，戰爭雖然是力量的對決，但關鍵並不在總武力的大小，而是在決定點上的武力大小。國家依據其地理、後勤、戰略構想等各方面的條件，平時將武裝部隊分散

部署，戰爭時則依作戰計畫迅速集中。如何掌握空間因素，比敵人先集中優勢兵力於決定點上，常成為「速戰」獲勝的關鍵問題。

⁴⁷誠如二次大戰時，以英美為首的同盟國，為拖垮日本國力，以海上封鎖，切斷其生命線作為摧毀其軍事經濟體系的重大突破口。結果導致日本國內的軍事和民用工業，因原料缺乏而紛紛減產、停產，進而使整個國民經濟陷於癱瘓。1944年9月，日本軍需大臣藤原銀次郎在內閣會議上絕望地哀歎：「船舶沉沒，煤炭不足，飛機減產，我作為軍需大臣對爾後繼續作戰沒有信心」。顯見，摧毀日本整個軍事經濟體系，作為拖垮其國力的策略收到奇效。⁴⁸

四、有限戰爭縮減戰爭成本

有限戰爭（limited war）通常是指在戰爭的政治目的、交戰區域、戰爭持續的時間，作戰目標的選擇和使用的武器和手段都進行有意克制的戰爭類型。有限戰爭的戰爭目的通常不在徹底摧毀敵對國家或軍隊，而在獲取一塊土地、自然資源或航運設施，甚至只是懲罰對手。⁴⁹冷兵器時期，戰爭對人員的殺傷、經濟的破壞、社會財富的消耗、

44 彭光謙，〈絕對戰爭的歷史式微與孫子的戰爭控制思想〉，《濱州學院學報》，第22卷第5期，2006年10月，頁110。

45 謝之鵬，〈論孫子慎戰、全勝思想的戰略啟示與省思〉，《陸軍學術雙月刊》，第47卷第517期，2011年6月，頁56-57。

46 羅恩·史密斯著，孫建中譯，《軍事經濟學—力量與金錢的相互作用》（北京：新華出版社，2010年9月），頁199。

47 同註30，頁65。

48 張金山、楊新貴，〈二戰期間同盟國對日本的軍事經濟封鎖與手摑〉，《軍事經濟研究》，第10期，2001年，頁80。

49 同註37，頁142-143。

人民生活之影響，往往使戰場是屍橫遍野、斷垣殘壁、焦土連片。然而，先秦將戰爭當作「必要之惡」看待，強調「不得已而用之」，故而演繹出必須縮限戰爭於最小範疇，要速戰、全勝。⁵⁰誠如曹操在軍事經濟戰略上的特色，概括起來，就是「就地取給」和「就近取給」，使曹操得以用最小的代價換取最大供應便利的戰略效果，從而奠定其先後消滅二袁、呂布、劉瓊、馬騰和張魯等封建割據勢力的堅實基礎。⁵¹

綜上，在古代或近代，軍事技術發展低，戰爭規模小，軍隊作戰以冷兵器或輕武器為主，人員傷亡和武器等物資消耗較小，軍隊對武器、彈藥等物資器材的需要不大，因此，戰爭對後勤的依賴程度不高。隨著科學技術的進步和武器裝備的複雜化、多樣化，戰爭對後勤的依賴性越來越大。⁵²現代戰爭武器裝備越機械化、自動化，所消耗的物資、經濟資源、破壞程度越是驚人，誠如波斯灣戰爭中，造成多國部隊每天以13多億美元共600多億美元的巨大物質消耗，僅美國就消耗各類物資3,000餘萬噸，相當於二次世界大戰時期，蘇聯軍隊1,000多萬軍隊兩年戰爭物資消耗之和。⁵³因此，孫子認為

戰爭應建立在經濟實力基礎之上，他把戰爭對經濟的依賴，視為戰爭勝負、制止戰爭、影響戰爭具體發生等決定性影響上。⁵⁴換言之，孫子在冷兵器時代，對戰爭有系統地提出戰爭規模、戰爭強度、戰爭消耗、戰爭破壞性等戰爭控制之想法；而孫子對戰爭行為的控制，則提出建立在經濟基礎和物質手段上。⁵⁵

伍、結論

春秋時期所進行的是有限戰爭，戰爭是少數人的事，規模不大、時間不長，傷亡亦不大，強調以智謀與正當性來贏得戰爭，這類戰爭主要是維持國際的軍事局面，而非滅國掠地。到了戰國時代，技術進步，政治經濟組織發生變化，採用徵兵制，兵員擴及一般平民，形成了無限戰爭，戰爭的目的是要徹底消滅對方的抵抗力，都是滅國的戰爭。⁵⁶現代戰爭總是力圖盡其所能在最大程度上消滅對方軍隊，攻佔對方國土，擄掠對方財富，如第一、二次世界大戰。

《孫子兵法》如何落實限縮戰爭的範圍呢？他認為經常戰爭，即使是勝利也會使國家陷入危亡，戰爭的落腳點在於「利害」，

50 同註37，頁403。

51 周永錄，〈論曹操的軍事經濟戰略思想〉，《軍事經濟研究》，第5期，1998年，頁78。

52 郭其僑、姚延進，《軍隊建設學》（北京：國防大學出版社，1989年6月），頁397-398。

53 徐曉慶，〈論現代局部戰爭軍事經濟保障戰略〉，《軍事經濟研究》，第4期，1996年，頁38。

54 潘明德，〈孫武軍事經濟思想評析〉，《武漢大學學報》，第1期，1997年，頁63。

55 同註44，頁111。

56 雷海宗，《中國文化與中國的兵》（臺北：里仁書局，1984年3月），頁3-15。



最重要的方式就是要有備戰（全勝）、爭取主動權（先為、先機）、周密運籌（慎計審算）、利用時間的高效（速戰）、跨越空間間隔（地形）。力圖在有利形勢下，看到潛在問題，又為防患於未然，又在不利的情況下，看到有利的一面，創造條件，使利害關係向著有利於己的方向發展。

綜上，軍事人力、物力和財力是軍事經濟的三要素，它們構成了軍事經濟實體。打一場曠日持久的戰爭，對捲入戰爭的國家而言，一般都是弊大於利，原因之一，是大量兵源使其離開自己的工作崗位而影響國家整體經濟；其二，是戰爭中的巨大消耗，造成國家經濟上負擔增大；其三，是戰爭一旦久拖不決，有釀成升級難以控制之戰。因此，孫子對國家至關重要的備戰行動，以及採速戰、全勝的有限戰爭形式，避免大規模戰爭，造成人口、資源和財富消耗殆盡，死傷與毀滅所帶來的恐懼，促使以最小代價，獲得最大勝利。

參考文獻

中文部分

專書

- 1991。《中國軍事百科全書（國防經濟卷）》。北京：軍事科學出版社。
- 安豐雄等著，2002。《軍事學導論》。臺北：揚智文化。
- 李浴日，1999。《孫子兵法研究》。臺北：黎明文化。

- 孫中山，1989。〈民權主義（第一講）〉，《國父全集（第一冊）》，秦孝儀主編。臺北：近代中國出版社。
- 張少瑜，2006。《兵家法思想通論》。北京：人民出版社。
- 張躍東、謝文秀，2010。《國防經濟簡史》。北京：國防工業出版社。
- 郭其僑、姚延進，1989。《軍隊建設學》。北京：國防大學出版社。
- 程國政，2011。《孫子兵法知識地圖》。臺北：遠流出版。
- 雷海宗，1984。《中國文化與中國的兵》。臺北：里仁書局。
- 談遠平、康經彪，2004。《戰爭哲學》。臺北：揚智文化。

專書譯著

- 羅恩·史密斯著，孫建中譯，2010/9。《軍事經濟學—力量與金錢的相互作用》。北京：新華出版社。

期刊論文

- 公方玲、王先勇，2001。〈中國古代軍事經濟思想精髓及其淵源〉，《軍事歷史》，第3期，頁53-56。
- 李懷信，2001。〈試論21世紀初中國軍事經濟發展的大趨勢〉，《軍事經濟研究》，第1期，頁13-16。
- 汪翔，2010/10。〈論「孫子兵法」的軍事經濟思想〉，《廣西社會主義學院學報》，第21卷第5期，頁59-62。
- 周永錄，1998。〈論曹操的軍事經濟戰略思

- 想》，《軍事經濟研究》，第5期，頁78-79。
- 苗宏、王先勇，2001。〈中國古代軍事經濟思想精髓及其淵源〉，《軍事經濟研究》，第6期，頁39-42。
- 范精明、王義順、韓天石，1998。〈軍事經濟基本理論問題探討〉，《技術經濟》，第10期，頁51-53。
- 唐武文、齊景祥，2005/10。〈孫子軍事經濟的戰略思想〉，《濱州學院學報》，第21卷第5期，頁42-45。
- 徐勇，1996。〈軍事經濟理論研究回顧與展望〉，《軍事經濟研究》，第3期，頁16-22。
- 郝寶剛、王岩，2004。〈淺論現代戰爭中的軍事經濟戰〉，《國防》，第11期，頁18-19。
- 張宇、許波，2009/10。〈新世界格局下我國軍事經濟的變革〉，《遼寧經濟》，第10期，頁104。
- 張金山、楊新貴，2001。〈二戰期間同盟國對日本的軍事經濟封鎖與手擊〉，《軍事經濟研究》，第10期，頁78-80。
- 張國鳳、吳雄文，2003。〈世界主要國家軍事經濟發展的趨勢及影響〉，《軍事經濟研究》，第1期，頁11-13。
- 張遠，1997/6。〈「管子」中的軍事經濟思想〉，《學術月刊》，第11期，頁33-38。
- 陳代興，2002。〈論軍事經濟理論體系的邏輯起點〉，《軍事經濟研究》，第1期，頁23-28。
- 陳金鳳，2004。〈諸葛亮軍事經濟思想與戰略論析〉，《社會科學輯刊》，第2期，頁101-105。
- 彭光謙，2006/10。〈絕對戰爭的歷史式微與孫子的戰爭控制思想〉，《濱州學院學報》，第22卷第5期，頁107-112。
- 趙蘭香，2005/3。〈兩漢軍事經濟戰略思想初探〉，《伊犁教育學院學報》，第18卷第1期，頁20-24。
- 謝之鵬，2011/6。〈論孫子慎戰、全勝思想的戰略啟示與省思〉，《陸軍學術雙月刊》，第47卷第517期，頁44-57。
- 聶峰，2005。〈軍事經濟學的研究對象、基本思想和學科體系〉，《中北大學學報》，第21卷第3期，頁85-87。
- 徐曉慶，1996。〈論現代局部戰爭軍事經濟保障戰略〉，《軍事經濟研究》，第4期，頁34-39。
- 潘明德，1997。〈孫武軍事經濟思想評析〉，《武漢大學學報》，第1期，頁62-66。

作者簡介

許世宗

現任海軍軍官學校中校教官