

淺談美國「預備軍官訓練團」 軍事教育預算概況 提供我國政策精進參考

江育賢

壹、前 言

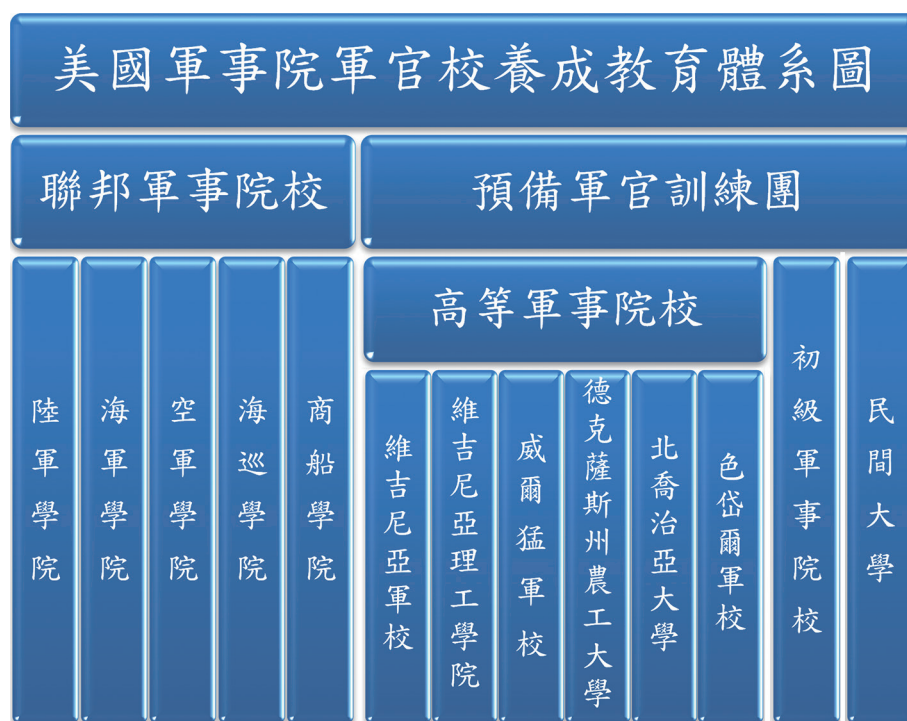
美國「預備軍官訓練團」(Reserve Officer Training Corps, 以下簡稱ROTC)已蓬勃發展百年,透過領導統御能力培養及專業軍事訓練,培育出素質優良的軍官;ROTC軍事制度在美國非但不會排擠到軍校學生招募作業,更使美國軍官來源無虞,其中不乏普林斯頓、哈佛、耶魯等美國前十大名校學生自願加入ROTC行列,顯見ROTC在美國蔚為風氣,學生資質非凡,嗣經專業軍事訓練後,畢業成為美國少尉軍官,為軍隊貢獻己力。

反觀我國,為盱衡世局,面對中國的威脅,國軍兵役制度也隨之與時俱進,自2018年1月1日起,國防部開始實施募兵制,朝招募來源多元化、武器設備科技化、人才培育專業化發展,建立量少質精的優質勁旅。然近年國軍部隊在面對人力精簡的改革政策下,遭逢國內少子化及軍官募兵成效不如預期等衝擊,國軍面臨志願役軍官新血短缺的問題,如何「開源,節流」人力是國軍當前重要課題;有鑑於此,

本文蒐集美國2012至2016年軍官任官人數及2009至2018年美國軍事教育訓練預算編列資料,以ROTC歷年任官人數角度切入,配合ROTC軍事教育預算向下剖析,借鏡美國推行ROTC的現行制度與成功經驗,期以精進國軍ROTC招募政策,俾使未來國軍人才儲備作業順遂。

貳、美國預備軍官訓練團

美國於1916年建立 ROTC迄今已逾百年,為特有的軍事制度。為何將預備軍官訓練機構設立於美國民間大學之中?其目的在使民間大學提供優質的軍事養成教育,藉此訓練一批與一般民眾具有相同觀點與見識的職業軍官,所以除了培養核心軍官的聯邦軍事院校(陸、海、空軍、海巡及商船學院)外,其他的兩年制初級軍事院校(Junior Reserve Officers' Training Corps, JROTC)、四年制高等軍事院校(Senior Reserve Officers' Training Corps, SROTC)或擁有訓練預備軍官授予軍事課程教育的民間大學,均屬於ROTC一環(如圖一),本文主要探討SROTC任官人數、預算編列及各項補助,以下簡稱ROTC。



圖一 美國軍事院校軍官養成教育體系圖

備註：

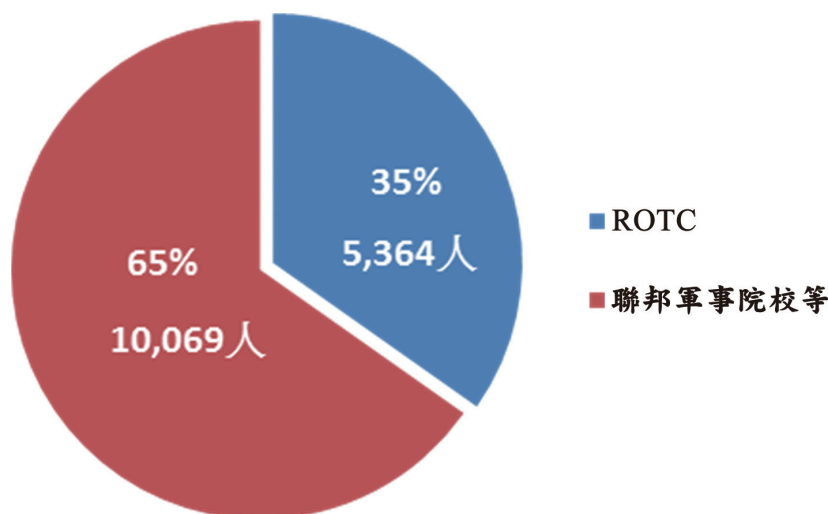
1. 陸軍學院（The United States Military Academy）一般通稱西點軍校（West Point）。
2. 商船學院（United States Merchant Marine Academy）主要負責海軍陸戰隊培訓，於平（戰）時執行海上物資運輸作業。

資料來源：維基百科、本研究整理。

一、少尉軍官來源分析

美國招收ROTC學生人數眾多，2016年軍官任官人數為1萬5,433人，其中聯邦軍事院校等其

他新任少尉為1萬69人，占整體任官人數65%、ROTC招收5,364人占整體任官比率為35%（如圖二），由當年度畢業人數可見ROTC軍官在美國為重要基層軍官來源之一。

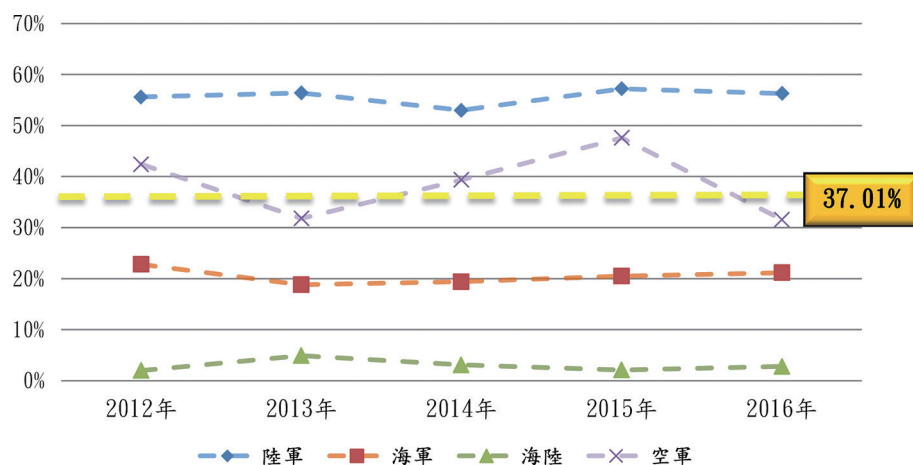


圖二 2016年美國ROTC占整體任官人數比例圖

資料來源：Active Component Commissioned Officer Gains（2016）、本研究整理。

美國ROTC體制成效卓越從2012至2016年 ROTC任官人數占整體任官人數平均比例達 37.01%即可略窺一斑（如圖三），其中陸軍5年平均高達55.7%，接序為空軍38.54%、海軍

20.53%及海軍陸戰隊2.98%，就整體資料顯示 2012至2016年美國軍校畢業的10個少尉軍官中，至少有3至4員是ROTC出身，由此可見其顯著成效。



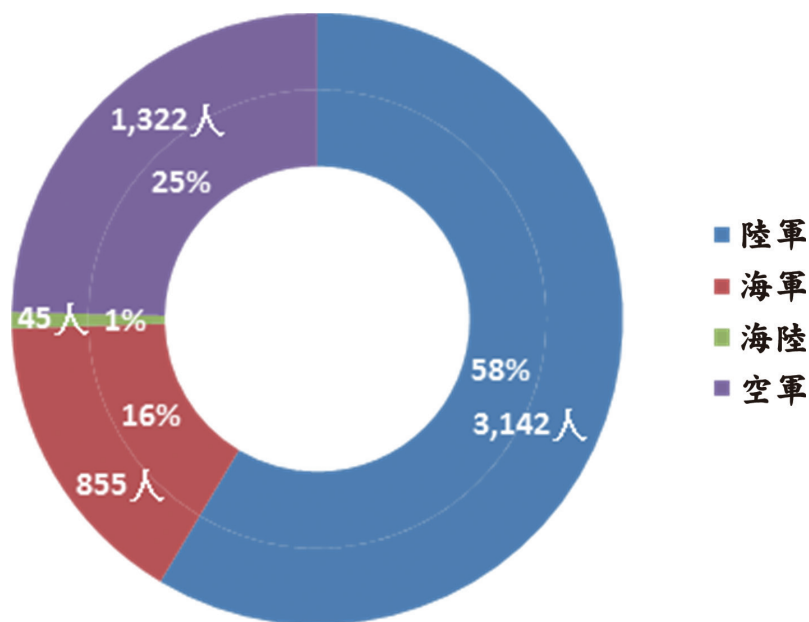
圖三 美國ROTC占各軍任官人數比例圖

資料來源：Active Component Commissioned Officer Gains（2012-2016）、本研究整理。

二、各軍種任官人數分析

從美國各軍種ROTC的任官人數方面觀察，2016年ROTC畢業任官5,364人之中，陸軍3,142人占ROTC全體任官人數比率58%、接續為海軍

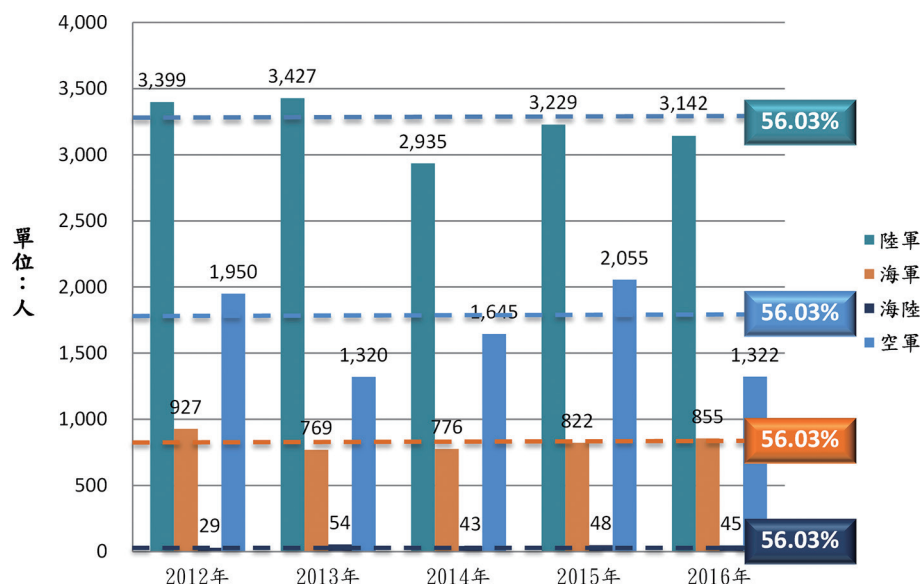
855人，占16%、空軍1,322人，占25%、海軍陸戰隊45人，占1%（如圖四）。顯示ROTC訓練計畫之主要軍種為陸軍，每年為其貢獻大量基層軍官人力。



圖四 2016年美國ROTC分發各軍人數比例圖

資料來源：Active Component Commissioned Officer Gains（2016）、本研究整理。

由2012至2016年ROTC任官人數觀察，（14.41%），而由海軍代訓的海軍陸戰隊41員（0.76%）為最低（如圖五）。
以美陸軍人數平均3,226員（56.03%）最高，
接續為空軍1,659員（28.8%）及海軍830員



圖五 2012至2016年美國ROTC各軍任官人數比較圖

資料來源：Active Component Commissioned Officer Gains（2012-2016）、本研究整理。

三、軍（自）費生分析

美國大學有豐厚的獎學金制度，所以美軍針對ROTC軍費生補助亦以獎學金的方式申請，並非全額補助軍費生大學學（雜）費，補助金額多寡係依加入ROTC的時間、在學成績及體能標準等補助全額學（雜）費或2至4年的獎學金

及生活津貼；以美陸軍為例，軍費生依照入團年資每月可以領取350至500美元之生活津貼及每學期600美元之書籍費，未申請到獎學金的自費生在入團年資達3至4年時，亦可領取每月450至500美元之生活津貼（如表一），藉此鼓勵學生儘早加入ROTC。

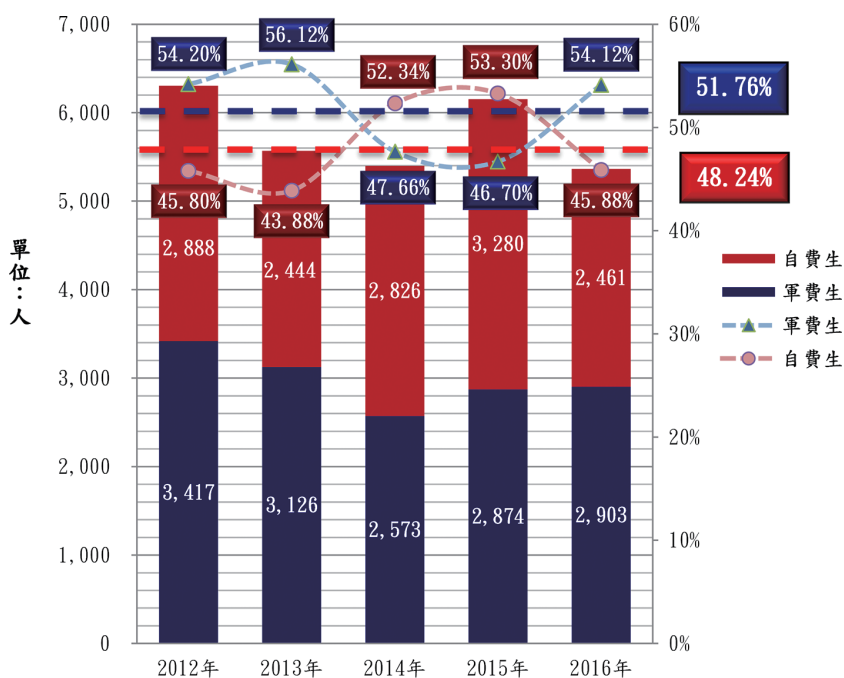
表一 美陸軍ROTC補助發放標準

年 資	軍 費 生		自 費 生
	生活津貼（月）	書籍費（學期）	生活津貼（月）
1年	300美元	600美元	-
2年	350美元		-
3年	450美元		450美元
4年	500美元		500美元

資料來源：美陸軍ROTC網站（2018）、本研究整理

在ROTC新任少尉的5,364人之中，有2,461人爲未獲得美國國防部補助的自費生，畢業後自願簽訂8年合約，前3年爲常備役（Active Duty），而後5年可選擇繼續服役或退役待命的預備補充役（Individual Ready Reserve, IRR），惟預備補充役須隨時待命接受徵召；另外的2,903人爲軍費生，服役年限亦爲8年，至少須義

務服滿4年的常備役後，始能選擇4年的預備補充役；2012至2016年美國軍（自）費生比例平均爲軍費生51.76%、自費生48.24%，約各占5成（如圖六），顯示美國每二位ROTC學生之中，約有一位自費生，由此可見比例之高，而自費生的招募政策亦使美國ROTC擁有配合預算調整軍費生員額的空間，使補助範圍更有彈性。



圖六 2012至2016年美國ROTC軍（自）費生統計圖

資料來源：Active Component Commissioned Officer Gains（2012-2016）、本研究整理。

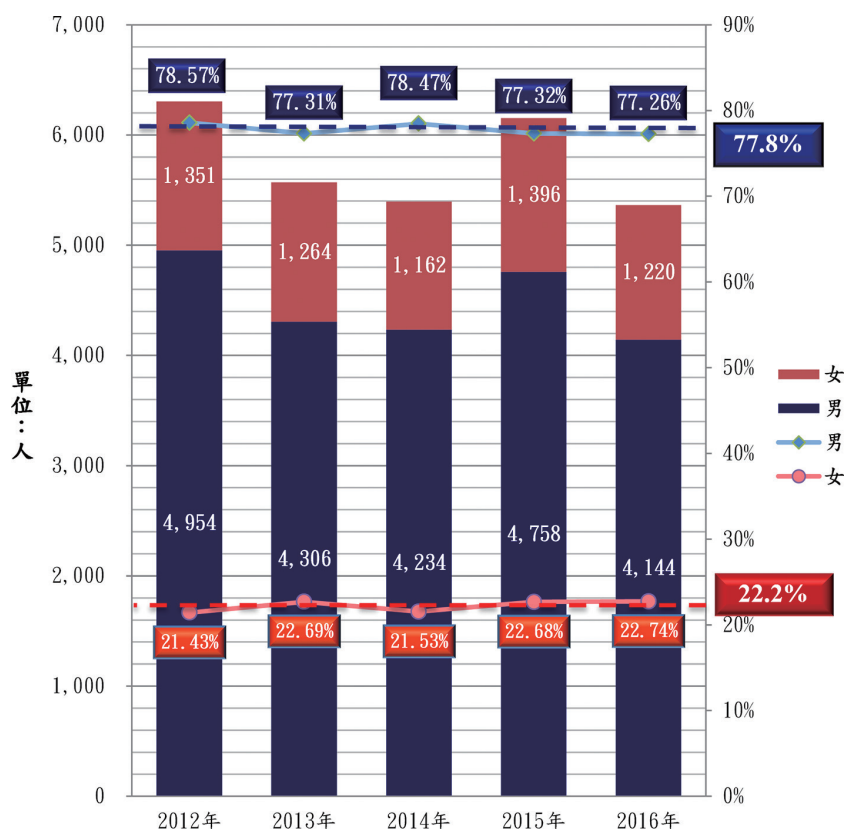
四、性別分析

依據2012至2016年美國ROTC任官人數性別分析資料顯示（如圖七），不論當年任官人數多寡，性別比率均未有大幅變動，顯示美國對於ROTC男女招生及任官比率有明確管控機制，分析近5年平均數值，男性4,479員占77.8%，女性1,279員占22.2%。

美國ROTC官拜將軍者不勝枚舉，以維吉尼亞軍校爲例，迄今已培育出270位以上的軍事將領，其中包含參加過第一次世界大戰的歷史名將，第一位陸軍五星上將參謀長喬治·馬歇

爾（George Catlett Marshall），其在第二次世界大戰中幫助美國第32任總統富蘭克林·羅斯福（Franklin Delano Roosevelt）出謀劃策，顯示美國ROTC的建立，爲美國軍事發展史上，極具特色的成功制度。

在女性軍官方面，美軍首見四星女性上將亦爲ROTC出身，空軍上將羅賓森（Lori Robinson）2016年膺任美軍北方司令部（USNORTHCOM），成爲美軍歷史上第一位女性作戰指揮官，顯示無論何種軍事教育制度或性別，在美國皆能有發展至將級的機會。



圖七 2012至2016年美國ROTC性別分析圖

資料來源：Active Component Commissioned Officer Gains (2012-2016)、本研究整理。

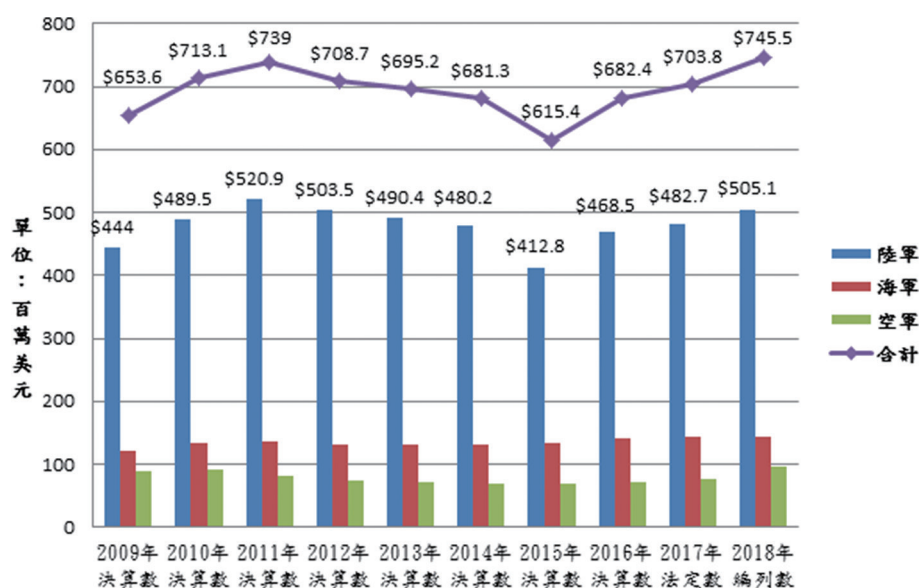
五、預算統計分析

近年來美國的經濟持續不振，國債屢次超過法定上限，為使鉅額國債壓力減輕，2011年8月美國前總統歐巴馬簽署預算控制法，規劃2013至2022年，國防預算計劃自動減支1兆美元。

美國國防部為回應國會和白宮要求削減開支的壓力，將駐阿富汗人數由2001年911事件後的10萬大軍，至2014年已大幅削減為約1萬人，美國前任國防部部長查克·哈格爾（Chuck Hagel）在2014年2月公布裁軍計畫，提議裁減陸軍軍力近13%，而美國國防部在2014年公布2015年國防預算計畫，表示美陸軍現役人數將

從52萬人減少到44到45萬人，此計畫直接影響2015年美陸軍ROTC教育經費，因此在2009至2018年陸軍ROTC教育經費中，以2015年4億1,280萬美元為最低（如圖八），由於陸軍為整體ROTC教育經費大宗，相對影響當年整體預算由2014年6億8,130萬美元減少至2015年6億1,540萬美元。

然而，自2016年現任總統唐納·川普（Donald John Trump）上任後，多次表示美國必須擴增國防軍事力量，2018年美國國防預算較前一年增加12%，而ROTC教育經費也由2015年6億1,540萬美元逐年增加至2018年7億4,550萬美元，由此可見美國2011至2015年ROTC教育經費縮減情況已宣告終結。



圖八 2009至2018年美國ROTC教育經費趨勢圖

資料來源：OM Overview (2011-2018)、本研究整理。

依據2018年美軍作戰維持回顧 (FY2018 OM Overview) 資料顯示 (如表二)，美國ROTC年度預算編列於美陸、海、空軍「教育訓練」計畫之「SROTC」計畫項下，其中2018年編列數7億4,550萬美元，相較2017年7億380萬美元增加4,170萬美元，有關「價格成長」1,400萬美元，係受薪資調整或物價上漲等因素影響；另各軍「計畫成長」2,770萬美元增 (減) 列說明如下：

(一)陸軍

ROTC軍校生獎學金及旅費增加1,270

萬美元。

(二)海軍

受補助獎學金之ROTC軍校生人數減少86員，減列150萬美元。

(三)空軍

補助ROTC軍校生科學、科技、工程及數學獎學金人數增加351員，增列1,650萬美元。

綜上所示，2018年ROTC預算增 (減) 列內容主要為軍校生獎學金及旅費。

表二 ROTC預算增 (減) 列分析表

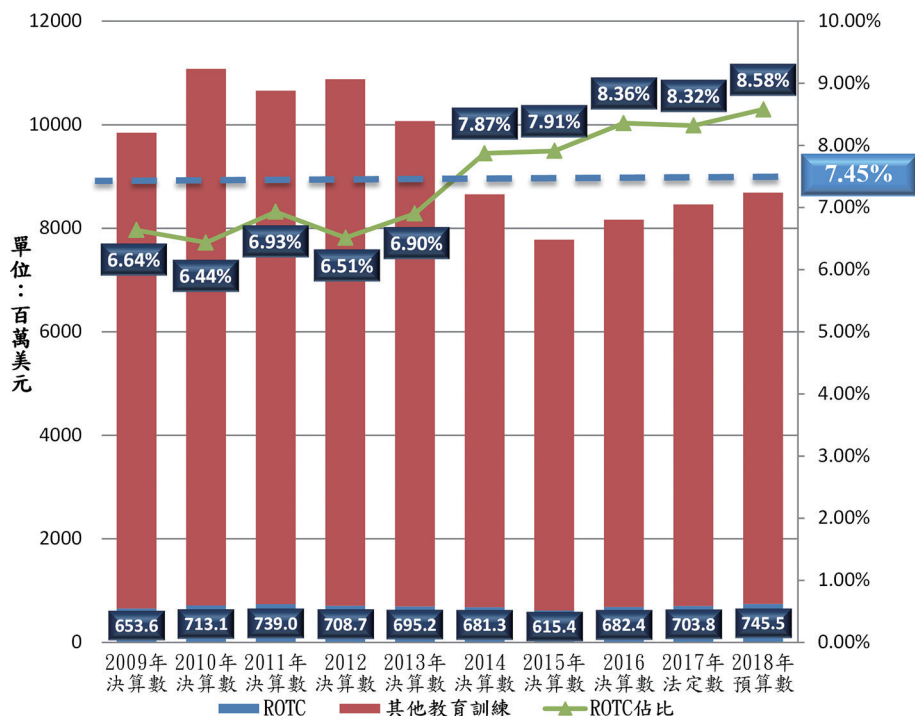
單位：百萬美元

單位 \ 年度	2017年 ROTC法定數	價格成長 Price Growth	計畫成長 Program Growth	2018年 ROTC編列數
陸 軍	482.7	9.6	12.7	505.1
海 軍	143.4	2.9	-1.5	144.7
空 軍	77.7	1.6	16.5	95.7
合 計	703.8	14.0	27.7	745.5

資料來源：FY 2018 OM Overview (2017)、本研究整理。

另審視ROTC占整體教育經費情形，從2009至2018年美國作戰維持回顧資料顯示，無論教育訓練每年獲賦額度多寡，ROTC預算獲得較整

體教育訓練預算穩定（如圖九），近5年平均占其他教育訓練計畫7.45%，每年為美國貢獻3成以上的初官人力，實具成本效益。



圖九 2009至2018年美國ROTC占教育訓練比例圖

資料來源：OM Overview（2011-2018）、本研究整理。

六、小結

美國軍官來源ROTC占近4成，招募員額以美陸軍需求人數最多，其中一半以上之基層軍官人力皆源自於ROTC；另因美國人民對軍人有認同感，軍人待遇與福利亦佳，使自費生願意投筆從戎，從軍人數達ROTC整體任官人數約5成。

在升遷方面，美國ROTC人數眾多，在軍隊職涯發展過程中與其他軍事訓練管道任職之軍官相同，優秀人才在軍中能長留久用，持續為部隊發揮所長，且不分男女，ROTC在美軍皆有指標性高階將領，對後進ROTC學生有引導作用，使有抱負、長遠規劃之美國大學生願意奉獻青春為國效勞。

另從預算統計資料顯示，美國各軍教育訓練屬無機密等級資料，統計表報公開閱覽，各年度預算編列及決算數據完整，成本資料歸戶明確，為預算透明化的最佳實例；此外，即使面臨2015年預算減支計畫，ROTC預算因多屬固定生活津貼及學（雜）費等補助，整體預算獲賦較其他教育訓練計畫平穩，約占整體計畫7%，每年卻能為美國國防部帶來充足軍官人力，為ROTC軍事制度之成功典範。

從上述資料顯示，美國ROTC招募成效卓越，發展迄今不僅體制完善、軍官素質精良，畢業後分發至全球美國軍事單位，可終身服役，成為當前美國軍官幹部的主要戰力。

美國是一個重視平等的國家，為何種族、性別及不同來源的軍官能打破藩籬其實有跡可

循，因為實際上歧視及不平等貫穿美國歷史並持續至今，由於美國社會迄今還是有不平等及歧視存在，所以美國政府才須格外重視，避免衝突。軍隊如同一小型社會，若在軍事化管理的社會能夠重視平等、突破窠臼，可謂國家及社會平等指標，正因如此，美國國防部在消除歧視方面之作法可為我國借鏡，使ROTC優秀人才在國軍能有長遠貢獻。

參、我國ROTC現況與美國比較分析

一、我國ROTC招募工作現況

我國傳統軍官來源為陸、海、空軍官校、國防大學（管理學院、理工學院、政戰學院）及國防醫學院等軍事院校，近年來由於中國國力提升，使得兩岸對峙情勢未獲舒緩，亟待有志青年從軍，惟目前我國社會對於軍人價值認同仍有提升空間，間接影響青年學子報考軍校意願，除此之外，國內少子化趨勢日益嚴重，亦衝擊軍校招生來源。

因此國防部自1994年起參考美國ROTC訓練制度，研究評估「大學儲備軍官訓練團」政策之可行性，全案於1997年規劃成型，以提供學（雜）費、生活費及書籍文具費與軍事訓練方式，延攬有志之大學生入團，畢業後分發軍中基層服務5年，惟為配合國軍「精進案」施行，初官需求大幅下降，ROTC招募班次於2005年起停辦。

然而，自2010年「募兵制」推動後，為再次擴大志願役軍官來源，國防部復辦ROTC計畫，期藉ROTC促進國軍多元思維，至2017年已委託國內112所公、私立大學校院辦理擴大招募工作，以獲得基層軍官人力並提升國軍人才素質。

國軍ROTC各項補助係依1997年行政院核定之「大學儲備軍官訓練團學雜費書籍文具費生活費支給標準表」辦理，迄2017年已逾20年未修正；爰此，為使擴大招募工作順遂，國防部於2018年檢討「大學儲備軍官訓練團學雜費書籍文具費生活費支給標準表」，並奉行政院同意生活費由1萬元增加至1萬2,000元（如表三）。

表三 大學儲備軍官訓練團支給標準表

單位：新臺幣元

區 分	支給標準		備 考
	調整前基準	調整後基準	
學 費	依繳費單據支付	依繳費單據支付	每學期發給
雜 費	依繳費單據支付	依繳費單據支付	
書籍文具費	5,000	5,000	
生 活 費	10,000	12,000	每月發給

資料來源：大學儲備軍官訓練團學雜費書籍文具費生活費支給標準表

二、我國與美國ROTC補助成本比較分析

(一)學（雜）費比較分析

根據經濟合作暨發展組織（Organization for Economic Co-operation and Development, OECD）2017年教育概觀（Education at a Glance）統計，美國公立大學學費平均為8,202美元，為我國4.25倍，是全世界公立大學學費最高的國家，而美國私立大學平均學費更高達2萬1,189美元，為我國5.87倍（如表四）。

表四 2017年我國與美國大學學雜費比較表

國 家	學雜費／學年		
	幣 值	公 立	私 立
中華民國	美 元	1,929	3,612
	新臺幣元	58,726	109,944
美 國	美 元	8,202	21,189
倍 數		4.25	5.87

資料來源：教育部—主要國家之大學生一學年學雜費（2018）、2017-18 AAUP Faculty Compensation Survey（2018）、本研究整理。

美國大學學費居高不下主係教學成本高昂，依美國大學教授協會（AAUP）2016至2017年美國大學教授薪資調查顯示，美國大學全職教員平均每年工資為8萬95美元，以匯率1：30計算，約新臺幣240萬2,850元，相較我國現行法定薪資結構，我國教授最高法定薪資為10萬7,525元，年薪約129萬300元，美國大學教授薪資至少為我國2倍以上。

依據教育部統計我國大學生一學年學（雜）費資料顯示，2017年一般公立大學為5萬8,726元，而私立大學為10萬9,944元，若每學期學（雜）費以5萬元估算，國軍1年補助ROTC學生成本為25萬4,000元。

若以美陸軍發放標準估算，2013年美陸軍ROTC教育經費決算數4億9,040萬美元扣除大學三、四年級自費生生活津貼後，軍費生每人平均1年獲得5萬9,730美元，

以匯率1：30估算，約新臺幣179萬1,924元，美陸軍補助ROTC軍費生成本約為國軍7倍，補助差異以每學年之學（雜）費為主。

(一)生活補助比較分析

為反映我國與美國兩國間匯率與物價之差異，進行跨國所得比較時，通常使用購買力平價（Purchasing Power Parity, PPP）進行調整，將名目所得轉為購買力所得。根據國際貨幣基金（International Monetary Fund, IMF）2017年公布數據，以美國為基準，我國民眾的購買力為實質所得的2.14倍（如表五），以我國ROTC每月生活費1萬2,000元換算為2萬5,680元，較美國ROTC生活津貼9,000至1萬5,000元（匯率1：30）高，約1.71至2.85倍，顯示我國ROTC生活費補助較美國優渥，可為ROTC招募誘因之一。

表五 2016年國際匯率人均GDP和購買力平價均GDP比較

國 家	國際匯率人均GDP	購買力平價均GDP	倍 數
中華民國	22,453美元	48,095美元	2.14
美 國	57,436美元	57,436美元	1

資料來源：國際貨幣基金（2017）、本研究整理。

（三）書籍補助比較分析

我國ROTC每學期書籍費補助5,000元，以購買力平價換算後為1萬700元，相較美國1萬8,000元（匯率1：30）低約1.68倍。

三、小結

綜合上述各項補助兩國比較顯示，美國大學學費高昂，部分學生係為全額學費或獎學金而加入，然仍有約一半ROTC學生須自費就讀，惟我國無論公、私立大學，均由國軍全部補助ROTC學（雜）費及生活費，且生活費補助相較美國條件更為優渥，有志青年加入我國ROTC非但能享受自在大學生活且畢業即就業，實屬規劃未來的良方。

肆、我國ROTC政策精進建議

觀察美國ROTC政策與預算編列情況可見整體規劃之完整性，本文提供我國建議精進作法如下：

一、落實預算編製、精進成本效益

美國ROTC各軍種每年招募員額比例明確，歸因於各軍司令部獨立負責招募軍種所需員額，亦依軍種分別編列預算於三軍司令部年度預算之中，成本歸戶確實，在每年的美國作戰

維持回顧統計資料裡，清楚呈現與各軍新增計畫增（減）列情形並做簡要分析。

對照我國作法，國軍ROTC教育經費不同於美國，統由國防部編列預算於「教育行政」科目預算項下，我國招募係由北、中、南各區域權責單位負責執行（陸軍司令部業管北部地區、海軍司令部業管南部地區、空軍司令部業管中部地區），全面招募各軍所需人員，並依實際招募人數向國防部申請管控預算，委由民間大學按月發放ROTC學生所需之相關補助經費。

鑑於我國ROTC擴大招募目前為初始階段，爰須透過逐年預算需求的蒐整、分攤及分析，計算ROTC之真實投資成本，檢討政策方針，始能發揮預算運用效益。募兵制係為國防部重要施政之一，在預算編製方面，確實的預算編製基礎與方式，可落實成本歸戶，在預算執行方面，有效的管控支結，可為國防部施政成效之評量工具，藉由透明化的預算編製與執行的管理制度，進而支持每年ROTC教育預算獲得，以有效政策推動。

二、擴大ROTC招募對象

（一）我國就讀美國軍校學生可為國軍ROTC招募對象

美國軍校除招募該國學生亦招收國際自費生，若我國學子有意報考美國軍校，然家庭無法負擔大學學費及生活費，只能選擇貸款或放棄出國就讀機會，建議國軍

擴大ROTC招募對象，可思考將我國就讀美國大學軍校學生納入招募範圍，並由國防部補助學費及生活費等，學生於就讀後可申請加入國軍ROTC，以達延攬優秀人才之目的。

(二)招收自費生

美國ROTC推行已久，且軍人福利、待遇及社會地位高，根據2012至2016年平均資料顯示，自費生占整體ROTC學生比率為48%，顯示約一半ROTC學生即使未獲獎學金，仍願意加入ROTC，選修專業課程，建議國軍未來ROTC體制仿效美國招收自費生，使預算運用更有彈性，亦可使躊躇不前的學生先以自費生身分報考，避免錯過甄選時機。

(三)提高女性學生錄取率

美國ROTC女性學生約占整體ROTC學生2成，然而依據國軍2018年大學儲備軍官訓練團甄選簡章之員額配比，國軍各軍

種（單位）女性占錄取數為12%，相較美國2012至2016年女性ROTC學生比例22.2%低，建議國軍參考美國錄取比例，提高女性錄取員額，使女性擁有多元管道加入國軍行列，肩負保家衛國的共同任務，落實國軍性別平權之目標。

三、推動初級預備軍官訓練團

美國初級預備軍官訓練團為美國防部推動的青年發展計畫，由美陸、空軍退休軍職人員負責授課及訓練，在2,592所高中擁有43萬5,000位軍校生（如表六），目的係為培育高中青年學子擁有高尚的品德與領導能力，成為未來的國家棟樑，建議國軍未來亦能參考美國初級預備軍官訓練團政策，向下紮根，以國內高中（職）為培育管道廣儲人才，使有志青年於畢業後能與大學ROTC連結或直接報考其他班隊，拓展國軍志願役來源。

表六 美國初級預備軍官訓練團統計表圖

軍種 \ 數量	軍校生（人）	高中（所）	退休教官（人）
陸軍 JROTC	314,000	1,700	4,000
空軍 JROTC	121,000	892	1,950
合計	435,000	2,592	5,950

資料來源：美陸軍JROTC網站（2018）、本研究整理。

伍、結語

對照美國ROTC百年歷史，我國建立ROTC制度發展正處於萌芽階段，根據美國ROTC歷年任官人數、各軍種占比、性別比例及資源投入成本，藉此分析美國ROTC執行現況，瞭解實質作法，促進我國ROTC政策革新，以美國ROTC

招募比例為目標，秉前瞻及計畫性思維編列預算，運用成本歸戶統計資料擘劃ROTC募兵政策之發展方向，逐年檢討修正招募策略，強化計畫、執行及考核等管理效能，始能在未來持續提升ROTC招募執行成效，紓解國軍基層軍官人力不足之困境；然而擴大招募後，未來ROTC任官人數增加，勢必需要更完善的職涯發展與策略，始能持續為國軍注入源源活水，如美國一

樣成功，擁有無虞軍官人力。

如今社會的安定，國軍功不可沒，這份志業需要年輕人自願投效軍旅、發揮愛國意識，始能永續發展，在募兵制政策下，期能以美國 ROTC「文人化武，武人化文」的成功經驗為範本，打破藩籬使 ROTC 成為我國未來基層軍官人才的主要來源之一，在國軍各級單位貢獻所長，提升國家整體戰力，為國軍開啓新的篇章。

參考文獻

1. 維基百科,2018,美國軍校, <https://zh.wikipedia.org/wiki/%E7%BE%8E%E5%9B%BD%E5%86%9B%E6%A0%A1>.
2. BBC 中文網,2014,美國國防部宣佈進一步縮小美軍規模,http://www.bbc.com/zhongwen/trad/world/2014/02/140224_us_military_downsize.
3. BBC 中文網,2016,奧巴馬：8400 美軍留駐阿富汗至 2017 年,http://www.bbc.com/zhongwen/trad/world/2016/07/160706_us_afghan_troop.
4. 國政研究報告,2016,美國國防預算與軍事戰略最新情勢研析,<https://www.npf.org.tw/2/15750>.
5. 國政分析,2013,美國兩黨預算爭議何時了,<https://www.npf.org.tw/3/12059>.
6. 教育部統計查詢網,2016,主要國家之大學生一學年學雜費,http://stats.moe.gov.tw/files/important/OVERVIEW_N06.pdf.
7. 國軍人才招募中心,2018,國軍 107 學年度大學儲備軍官訓練團甄選簡章, <http://rdrc.mnd.gov.tw/rdrc/recruit/A-left11a01.aspx>.
8. 周祝瑛,2000,他山之石:比較教育專題研究.臺北:文景.
9. Under Secretary of Defense Comptroller, 2010, FISCAL YEAR (FY) 2011 BUDGET ESTIMATES, Office of the Secretary of Defense Operation and Maintenance Overview February 2010,http://comptroller.defense.gov/Portals/45/Documents/defbudget/fy2011/fy2011_OM_Overview.pdf.
10. Under Secretary of Defense Comptroller, 2011, FISCAL YEAR 2012 BUDGET ESTIMATES OPERATION AND MAINTENANCE OVERVIEW, http://comptroller.defense.gov/Portals/45/Documents/defbudget/fy2012/fy2012_OM_Overview.pdf.
11. Under Secretary of Defense Comptroller, 2012, FISCAL YEAR 2013 BUDGET ESTIMATES OPERATION AND MAINTENANCE OVERVIEW, http://comptroller.defense.gov/Portals/45/Documents/defbudget/fy2013/fy2013_OM_Overview.pdf.
12. Under Secretary of Defense Comptroller, 2013, OPERATION AND MAINTENANCE OVERVIEW FISCAL YEAR 2014 BUDGET ESTIMATES, http://comptroller.defense.gov/Portals/45/Documents/defbudget/fy2014/fy2014_OM_Overview.pdf.
13. Under Secretary of Defense Comptroller, 2014, OPERATION AND MAINTENANCE OVERVIEW FISCAL YEAR 2015 BUDGET ESTIMATES, http://comptroller.defense.gov/Portals/45/Documents/defbudget/fy2015/fy2015_OM_Overview.pdf.
14. Under Secretary of Defense Comptroller, 2015, OPERATION AND MAINTENANCE OVERVIEW FISCAL YEAR 2016 BUDGET ESTIMATES, http://comptroller.defense.gov/Portals/45/Documents/defbudget/fy2016/fy2016_OM_Overview.pdf.
15. Under Secretary of Defense Comptroller,

- 2016, OPERATION AND MAINTENANCE OVERVIEW FISCAL YEAR 2017 BUDGET ESTIMATES, http://comptroller.defense.gov/Portals/45/Documents/defbudget/fy2017/fy2017_OM_Overview.pdf.
- 16.CNA's Center for Naval Analyses, 2012, Table B-30. Active Component Commissioned Officer Gains, FY12_ by Source of Commission, Service, and Gender, https://www.cna.org/pop-rep/2012/appendixb/b_30.html.
- 17.CNA's Center for Naval Analyses, 2013, Table B-30. Active Component Commissioned Officer Gains, FY13_ by Source of Commission, Service, and Gender, https://www.cna.org/pop-rep/2013/appendixb/b_30.html.
- 18.CNA's Center for Naval Analyses, 2014, Table B-30. Active Component Commissioned Officer Gains, FY14_ by Source of Commission, Service, and Gender, https://www.cna.org/pop-rep/2014/appendixb/b_30.html.
- 19.CNA's Center for Naval Analyses, 2015, Table B-30. Active Component Commissioned Officer Gains, FY15_ by Source of Commission, Service, and Gender, https://www.cna.org/pop-rep/2015/appendixb/b_30.html.
- 20.CNA's Center for Naval Analyses, 2016, Table B-30. Active Component Commissioned Officer Gains, FY16_ by Source of Commission, Service, and Gender, https://www.cna.org/pop-rep/2016/appendixb/b_30.html.
- 21.ARMED FORCES ROTC,2018,<https://m.goarmy.com/rotc/scholarships.html>.
- 22.AIR UNIVERSITY (AU),2018,<http://www.air-university.af.mil/Holm-Center/AFJROTC/>.
- 23.U.S. ARMY JUNIOR ROTC,2018,https://www.usarmyjrotc.com/JROTC_Overview.html.
- 24.U.S. DEPARTMENT OF STATE,2015,2015 Report on Adherence to and Compliance With Arms Control, Nonproliferation, and Disarmament Agreements and Commitments, <https://www.state.gov/t/avc/rls/rpt/2015/243224.htm>.
- 25.Organization for Economic Co-operation and Development,2017,Education at a Glance 2017, <http://www.oecd.org/education/education-at-a-glance-19991487.htm>.
- 26.AAUP,2018,Visualizing Change: The Annual Report on the Economic Status of the Profession, 2016-17, <https://www.aaup.org/report/visualizing-change-annual-report-economic-status-profession-2016-17>.



江育賢

現任主計局歲計處少校財務官；國防管理學院專科27期95年班、財務正規班99班，僑光科技大學國貿研究所碩士；曾任主參官、財務官等職。