

· 劉守仁 ·

飛舞中的航教館 (上)

民國一〇二年十月十六日，個人奉命交卸教準部指揮官之職，調司令部政戰主任，心想軍旅生涯除在飛行政戰班十五期完訓外，從未擔任過一天的政戰職，內心很是惶恐，不知道能為空軍及官兵做些什麼；然到任後司令劉震武上將指示，將航教館的開幕作業交由我負責，這即是我受領的第一項任務。

當然，對於其他主任應為之事，也在深入瞭解業務後有所指導，如恢復幸福講堂（前稱玫瑰餐會）、清泉崗球場整體規劃、新聞媒體良好關係之建立、保防系統更新規劃及空服中心成立三十週年慶祝活動等；另針對退役老師方面，我主動聯繫、關懷老師們，瞭解其困難並協助解決，並請文宣組專訪黑蝙蝠中隊朱震老師，完成口述歷史撰寫。

此外，任內亦協助老師們返國參加CACW轟炸口據新竹機場七十週年紀念活動，並藉此活動得以認識許多空軍英雄；在我擔任政戰主任的十個月內，政戰業務雖緩步向前行，但成效也有目共睹。

民國一〇二年十月，受領航教館開幕任務後，我積極請各業管說明討論，並發現有諸多問題尚待解決，且業管單位各自為政未能整合；因此，



▲◀昔日設置於岡山空軍軍史館戶外展示場之U-3連絡機及PL-1教練機。

我決定透過實際參與的方式，親自擔任開幕小組組長，並由人軍處機要組及後勤處設施組為秘書單位，於當月二十五日在官校仙逸廳實施第一次計管會，希望能帶領著大家完成這項艱鉅的任務。該次計管會的召開，同時也開啓了為期將近兩年進度管制會議的模式，換句話說，也就是由我親自主持每兩星期在官校召開的計管會。

我們的老前輩徐華江老師，在其著作《天馬蹄痕》最後，曾表達在換裝噴射機時，要將當時使用的P-51、P-47、B-25、C-47及C-46等各

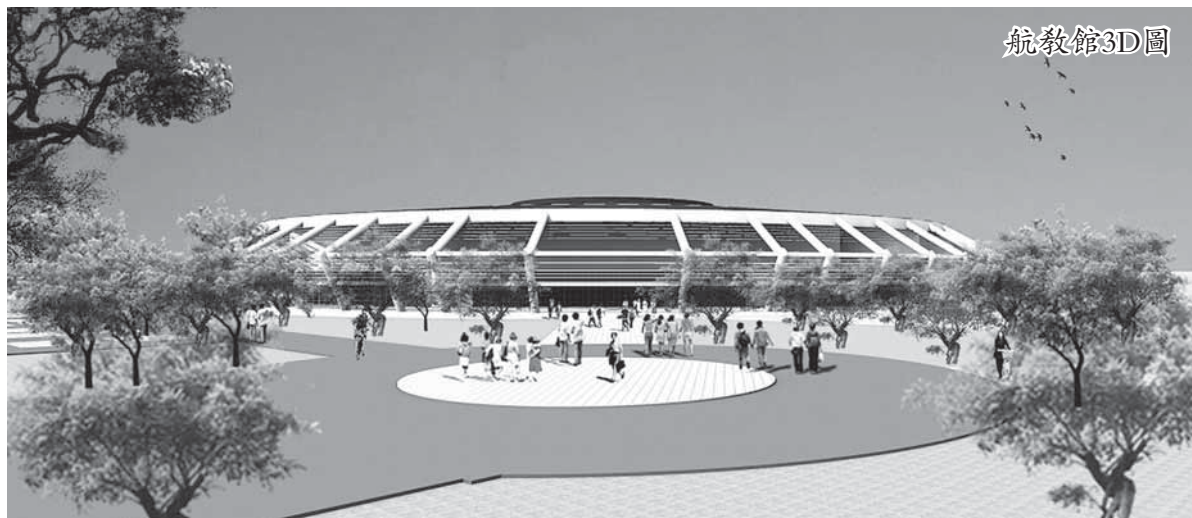


將近兩年的時間，在一次又一次的計管會中，我們發現問題，共同研討並努力尋得最佳的解決方式，得以讓航教館順利落成。

型機保留下來，以做為軍史保存；事實上，當時他提出各型機保存五架，作為未來在北平、南京、笕橋、芷江及岡山展示用，如此好的軍史概念在軍機保密的前提下，卻不能保存而必須全部汰除打碎銷毀，以致於部分機型，須費洪荒之力與國外換機才得以留存。

而保留史政機之概念，終於在民國七十六年陳燊齡總司令任內，開啓第一期的軍機展示場構建，讓退役機種得以保存，並以戶外展示方式，讓國人與戰鷹親近；但經過二十年後，擺放於軍機展示場的飛機雖然陸續增加，卻在風吹日曬雨淋下逐漸老舊，空軍有心卻苦於經費獲得不易，僅能實施簡單的基礎保養，惟仍不利飛機的保存。

這些擺放在展示場的各型機都是我們的國寶，因此民國八十七年陳肇敏總司令上任後規劃建制室內展示空間，並向國防部爭取修建相關經費；惟當時國防部雖同意，卻因所需經費龐大，致功虧一簣，本案無限期擱置。所幸上天垂憐空軍，民國九十七年五月馬政府上任，陳肇敏先生擔任國防部長，此時官校校長田在勳將軍重提此案，訂名為「空軍航空教育展示館」，並規劃空中懸吊及地面展示兩



航教館3D圖

種陳展方式，終獲陳部長同意建築案編列預算，完成設計及招標，並於一百年動土；原預劃一〇三年完工開幕，但由於工程土建及機電有所延宕，因此報准同意延後一年，而一〇四年正好是抗戰勝利七十週年，別具歷史意義。

回想第一次

計管會，由官校提報專案進度，因原基大大隊長

遲遲無法進入狀況，劉司令毅然決然調整職務，並擇派司令部設施組長接任大隊長一職。在官校的提報中，我們發現了不少問題要解決，如航教館土建及機電的進度，飛機整修、塗裝、移動、吊掛之規劃，再加上航教館未裝設冷氣，開幕所需經費尚無著落、建館影音紀錄未規劃及一〇四年完工時之抗戰勝利七十週年特展等各式各樣的問題不斷出現，甚有不知何時會浮出的隱藏性問題，這些都在計管



基座鋼筋施作



鋼骨組裝



上部結構空照

航教館各時期施工紀實照片

會中不斷出現，但也都一一納入管制進度，抱持著不怕多就怕漏、不怕慢就怕沒進度，一步一腳印逐步向前進的精神，帶領大家向目標前進。

機電工程延宕

民國一百年，動土後工程順利開工，但因原承包機電廠商無預警倒閉，以致機電必須重新發包，由於工程中凡土建有涉及機電部分就必須停工等待，因此造成工程延宕，所幸後來新的機電團隊加入，再加上新任基大

大隊長及設中的努力，讓機電工程恢復原進度，也再次與工程配合向前進。在此期間，司令部設施組長率其幕僚甚至長駐官校，以減少行政流程，同時掌握突發問題立即解決，讓工程進度在民國一〇三年逐步趕上。

冷氣問題

民國一〇三年初的計管會中，曾提到航教館最初設計時以綠建築為考量，規劃將拖機門及樓頂氣窗打開，藉由自然風通風方式將熱氣帶走，因

此展示場地並無設計空調設備。此立意雖好，但卻忽略了以下幾點：

一、南部夏天通常都是三十三度以上的高溫，在無風情況下，人員難在室內逗留。

二、夏季岡山地區吹西風時間較多，在風大情況下恐造成懸吊的飛機擺盪，萬一肇生飛機碰撞損傷或懸吊鋼纜因磨擦而縮短使用時間，則難以彌補。

三、開門風沙容易進入館內，不利飛機保持整潔，同時鳥類易進入築巢，增加管理困擾。

四、樓上氣窗打開，下雨後易形成積水，增加館內濕度，不利維護。

基於以上理由，要求裝設空調，但占地如此龐大的場館最少需裝設三至四百噸以上的空調才夠使用；回到實際層面，龐大的經費缺口該如何處理？此時，設施組張組長發揮了巧婦的能力，想到解決辦法但需要時間，我當下即裁示距離開幕尚有一年多的時間，做好管制節點，逐步解決。後來雖裝設了兩百噸冷氣，但因回風問題，再加上噸位不足，以致冷氣至今未能發揮功能，夏令時節亦未能有效降低場溫，目前設施組仍持續尋求解決之道，希望明年能有一個舒適的參觀空間。



飛機整飾過程剪影

飛機整飾

民國七十六年，軍機展示場及軍史館完工剪綵啓用，各型汰除機陸續進入，戶外展示場有將近五十架的各型機，雖然哪些飛機進入館內收藏，哪些飛機爲吊掛展示，哪些飛機又是地面陳展，皆已定案，但仔細檢查飛機情況後，發現鏽蝕、穿孔、輪胎癰氣、玻璃破損、內部凌亂或儀表缺件者比比皆是，尤其要吊掛的飛機其結構是否可以承受，亦爲檢查重點，另外所增加的懸吊點與飛機頂舉點有所不同，必須另外計算並在整修時就要完成整備。

而本軍在人力不足及對於老舊飛機結構不熟悉、沒有手工具、沒有檢查卡並對當年塗裝不甚瞭解之情況下，由官校委請民間專家協助，告知對於展示機的整理應以「整舊如舊」的原則辦理。話雖如此，但部分飛機汰除時仍處於黑白照片時代，因此對於上色恢復當年塗裝，就必須請教當年所駕駛該型機的老師，透過非常嚴謹的態度反覆求證，以還原史實。

此外，對於飛機鏽蝕必須鉅金、補土、打磨及噴漆等工作，也都是由同好及民間業者協力完成；而輪胎、座艙罩及風擋的缺件問題，在後續的整修過程中一一浮現，所幸工作人員

執行整修工作愈發熟練，難關也就一一克服。於此，要感謝這些鼎力相助的文史專家們，軍機展示場位於軍史館對面的室外展示區，任務開始時是整處於冬天，民間老師頂著冷峻的北風工作，逐漸進入夏季，老師們又要頂著酷暑，揮汗如雨地進行；且各型機的风擋座艙罩也要更新，颱風來時看著風雨肆虐，就怕尚未完成的心血付之流水，幸好劉司令下令延後一年開館，否則還真會開天窗呢！隨著問題的解決及老師們的巧手，一架架飛機恢復了原有的光彩。

飛機移運

停放三十年的展示機從未移動過，那麼要再度移動就不是這麼簡單的事情了。展示場中的飛機，部分沒有頂起來，輪胎是否仍可滾動？起落架支撐是否負荷？拖機的拖桿爲何？後三點飛機如何拖？大飛機之機翼寬度超過道路如何拖行？要懸吊的飛機起落架如何處理？吊車要幾臺？如何用最省時省力？當然，以上這些問題大多都由專業廠商辦理，但決心仍是由我們下達，就如同「中美號七二〇」（註）要移運



F-5型機



中美號

時就遭遇棘手問題，飛機的機翼較大，完全無法移出展示場，在研討後只有一個辦法，就是將機翼從根部分三段鋸斷，一段是翼尖，一段是外發動機，剩下的部分在移運過程中，還必須將進入機場前的棚架拆除或放倒，如此大飛機才能順利至大坪，放在一隅之地慢慢先將機翼焊接妥，完成整飾後才恢復往日擔任總統專機的塗裝；停在大坪旁似乎告訴大家，「中美號」準備好要出任務了。

而「美齡號」的整修則又是另外一回事了，美齡號是C-119型機改裝，內部的陳設如沙發座椅、羽扇、電話，甚至床組雖保留原狀，但幾十年沒有好好保護，以致須更多經費整修，所以當時僅能完成外部塗裝的回復。現在中美號及美齡號均暫時不開放內部陳設參觀，待將來完成整備，這兩架在空軍專機歷史上有著非凡意義的飛機，再進行內部開放的規劃。

熱機交機

空軍原來擁有十一架S-2T反潛機，其中編號二二〇六機於民國一〇三年十二月十九日奉國防部令同意汰除；由於該機於民國八十三年漢光演



美國古典飛機航空博物館館長羅傑凱斯先生，親自來臺與時任司令嚴明上將共同主持揭幕典禮，並致贈B-26模型機。

習期間在距離臺南安平外海十二點五浬處偵獲中共R級潛艦，為讓此戰績能傳頌後世，空軍司令部核定該機於一〇四年四月二十日由屏東基地起飛，降落岡山空軍官校熱機移交，內部所有儀表及反潛儀器一如以往保持出任務型態（事實上只要有適度的保養，它是有再回到空中的可能），並納入航教館永久典藏。

國外交換

民國四十二年韓戰結束，美國與

中華民國合作蒐集中共的情報，美方提供B-26偵察機，由我空軍飛行員執行低空偵察任務。B-26型機是在民國四十四至四十八年執行作戰任務，主要飛行於中國大陸華東、華中及華南一帶。當時黑蝙蝠中隊是全軍執行任務危險度極高的單位，直至單位裁撤為止，共執行了數百架次的任務，犧牲了百餘位優秀同仁。美國古典飛機航空博物館表示，該館典藏的B-26及P-2V型陳展機，願與空軍汰除的F-5型機、J-85型發動機互贈；經雙方努力，於一〇一年二月二十三日，古典航博館館長羅傑凱斯親自來臺與司令嚴明上將共同揭幕，一架恢復黑蝙蝠塗裝的B-26型機再次展現在國人面前，至於P-2V型機返國時間，則須再協調了。

註：「中美號」是中華民國總統專機，命名由來是先總統蔣公蔣中正先生與宋美齡夫人，各取一字而成。此機是六十年十二月五日我空軍向美國西北航空公司購得，並自民國六十年起服役，擔任總統座機；至八十年九月二十七日零時起正式除役，以零缺點的光榮紀錄圓滿完成專送總統、政府高級官員及世界各國元首任務三百零六架次，其中有七次國外專送任務。（未完待續）