

無私奉獻 不求回報

臺北市大安區後備軍人輔導中心主任—曾清政

文・圖 | 王珊珊



▲曾主任偕同幹部參加萬人健走活動合影。

個性開朗、充滿熱忱的曾清政，現任臺北市大安區後備軍人輔導中心主任及該區青溪協會理事長，曾擔任輔導員、輔導組長及督導員等重要職務，從事後備軍人服務工作經驗豐富。出生於民國48年的曾主任，從小受到父母愛的教育感化長大，也培養出積極負責的個性與態度。服役時，恰巧有機緣接觸到後備軍人輔導組織，進而對後備軍人服務的工作幹部無償的付出感到敬佩，在退伍之後便積極參與後備軍人輔導中心組織各項活動，並致力於推動各項後備軍人服務及動員管理等任務。

順利完成後幹班的訓練後，成為中心不可或缺的重要人物，期間表現相當傑出，深獲地方仕紳及各級長官一致肯定。一路從基層一步一腳印的走來，始終秉持回饋鄉里、服務民眾的精神，積極參與後備組織工作，並熱衷公益活動推展，如捐血公益活動、清掃社區環境及協助弱勢家庭等，秉持愛心不落人後的精神，號召中心幹部暨眷屬共襄盛舉，積極推動愛心公益活動。

曾主任平時除忙於事業之外，自擔任主任職

務後，對於推展中心組織、宣傳、安全、服務四大工作，總是親力親為、身體力行，扎根基層服務鄉里，如每年的晉任表揚、運動大會及輔導中心例行活動等，曾主任皆全力投入及參與，以凝聚青溪夥伴向心。曾主任強調，輔導中心致力於後備軍人服務工作，對需要關懷照顧慰問的後備軍人或榮民先進，均及時給予精神鼓舞與物質的支援，或轉介社會救助，長久以來盡心盡力，而輔導中心的幹部們，也因為認同他以身作則的領導風格且不計名利、務實的領導風範，全力支持與配合，讓中心各項工作推展都相當順利。曾主任表示，當初會接任主任這個職務，也是因為對大安區後備軍人輔導中心存有一份濃厚的情感及使命感，並且加上前輩們的鼓勵與支持下，才讓



▲曾主任於北區輔導工作會議與各中心幹部合影。



▲曾主任率領幹部參加輔導工作會議進場致意。



▲曾主任參加臺北市823砲戰紀念碑揭牌活動。



▲曾主任（右1）參加臺北市823砲戰紀念碑揭牌活動與幹部合影。



▲曾主任（左2）參加後備軍人晉任表揚活動與幹部合影。

他下定決心與各位幹部一起努力奮鬥，在任職期間戮力推展中心各項事務，成果均備受各界肯定。

曾主任表示，只要身為青溪後備幹部的一天，對於後備軍人的四大工作推展，一定會全力以赴。在經歷三十年的社會工作洗禮、歷練及成長，也學到了忍耐、謙卑、圓融，同時也感謝青溪前輩的教導，讓中心營造出溫馨、快樂的園地。而加入後備組織已有二十餘年，追隨資深前輩們的腳步，秉持一步一腳印、盡心盡力的去執行每項工作，同時，也引領幹部在中心發揮團結向心，展現大安區輔導中心的堅實團隊力量。

曾主任強調，在每一項職務的歷練，都讓他了解到服務工作的重要性，並無時無刻提醒自己，取之於社會、用之於社會，也應當回饋於社會，所以他始終以青溪人的身分默默耕耘與付出，不求回報，並自許「一日青溪、終身青

溪」，這不僅是一種榮譽，更是一份責任。二十幾年的服務歲月，不但豐富了他的人生，也讓他體會到助人為快樂之本的道理。此外，曾主任對於輔導工作可說是盡心盡力，他不但親自走訪鄉里，擴大服務層面，更懂得結合慈善團體及地方仕紳，針對老弱病困的家庭提供實質幫助，其中不乏有婦聯會、同濟會以及區公所慈善會等各種組織，一方面強化了各單位之間的協調與聯繫，一方面使民眾瞭解輔導中心任務與工作，建立起軍民間良好的溝通管道，可說是輔導中心的最佳代言人。

如今，曾主任優秀的工作表現，已深深影響輔導中心的全體夥伴，所有幹部們無不以他為榜樣，秉持著「飲水思源」以及「青溪忠義」精神，將服務工作延伸至社會各個階層，發揮軍民團結一致的力量，來打造全民動員的基礎，創建一個安祥和諧的社會。



▲曾主任（右1）與輔導幹部們出席國防部音樂會。



▲曾主任（右2）與指揮官湯中將於臺北市後備軍人運動大會合影。



▲曾主任無私奉獻，服務中心事務不求回報。

對國家事務盡忠 為村里事務盡責

宜蘭市後備軍人輔導中心秘書—游錫谷

文・圖 | 范光軒



▲游秘書（右）與指揮官湯中將合影。



▲游秘書（中）協辦105年宜蘭縣運動大會，與陸戰隊招募官兵合影。



▲游秘書（左1）參加輔導工作會議。

宜蘭市輔導中心秘書游錫谷先生，後備幹部訓練班第216期結訓，服務鄉里數十年，始終秉持熱心服務的精神協助後備軍人各項工作的推展，以實際的行動、真誠關懷，無怨無悔的付出，贏得眾人的肯定與認同。

求學先後於羅東高工、宜蘭農專食品工程科畢業，期間因家庭經濟因素關係，皆以半工半讀完成學業，充分結合社會實務，也為未來從事各項工作及職務奠定基礎。

他談起從軍的回憶，曾於民國73年服務於憲兵司令部，並擔任駕訓隊助教，他打趣的說，最讓他記憶猶新的事，就是教導過駕駛的陸官52、

53期的幾位長官，後來都高升至將官職務。

民國80年，在當時宜蘭縣團管部後備軍人服務科楊科長推薦下，加入後備軍人輔導組織，後幹班結訓後，先後擔任輔導員、輔導組長、督導員等，現於宜蘭市輔導中心擔任秘書職務；此外，他更結合志趣擔任宜蘭縣成功獅子會會員，從事志工服務，愛心不落人後。

游秘書擔任後備幹部迄今已15年，平時推動後備軍人服務工作不遺餘力，協力中心推動服務工作與全民國防，只求付出，不求回報。今(105)年在莫蘭迪、馬勒卡及梅姬等強颱襲擊整個臺灣，宜蘭縣各鄉鎮也受創嚴重，游秘書以豐



▲宜蘭市輔導中心參加晉任表揚活動。



▲宜蘭市輔導中心幹部暨眷屬健行活動。



▲宜蘭市輔導中心全民國防體育活動。

富的經驗，在事前做好轄區防災前宣導及分配裝備，並在第一時間協調蘭陽指揮部、陸軍153旅的官兵，偕同宜蘭縣後備指揮部所屬的後備軍人輔導中心幹部，利用風雨間歇之際，前往宜蘭市周邊道路，實施傾倒樹木搬移及市容整理等工作，並配合市公所人員對主要道路、受損嚴重地區實施清理。大家不畏辛勞的愛民表現，深獲地方政府及鄉民的肯定，更實現了「軍民一家」的精神。

談到自己的家庭時，游秘書露出了燦爛的笑容，他說擔任後備軍人輔導中心幹部的任何職務，都要歸功其夫人劉女士及兩個寶貝兒子給予他的支持與鼓勵，所以他甘之如飴的盡心盡力於每一件事物上。也因為有此信念，使他的小兒子默默的受到他感召，從小志願就想從軍報國，並於民國94年自空軍官校畢業，擔任飛行員保衛國家安全。



▲宜蘭市輔導中心辦理健身活動。

游秘書最後也勉勵自己，今後不論擔任任何種職務，依然會秉持著「青溪忠義」精神為職志，用積極樂觀進取的態度面對自己的工作與任務，對國家事務盡忠、為村里事務盡責，更以身為「國防志工」為榮，戮力推動各項國防事務。



▲游秘書參加宜蘭市輔導中心自強活動。



▲游秘書（左1）與國軍官兵們共同協助梅姬颱風災後復原。



▲游秘書（左3）參加104年全國萬人健走活動。



▲游秘書（左3）參加宜蘭市輔導中心健行活動。

主動救災 相得益彰

北部地區後備指揮部組訓顧問一向永財

文・圖 | 蘇文琪

北區後備指揮部組訓顧問向永財先生，桃園市觀音區人，後幹班320期，現任基隆市消防局第一救護大隊大隊長，從事消防工作迄今已30餘年，數十年如一日始終如一，盡心服務，無私奉獻，對於後備軍人服務工作更是不遺餘力，給人親切、熱誠及專業的印象。

向顧問於民國70年自警察學校畢業後，即從基層開始做起，歷練基隆市消防局隊員、小隊長、分隊長、課員及主任等職務。雖然對於軍中事務均無接觸，但在因緣際會下，民國86年結識現任基隆市信義區輔導中心主任黃元良先生，進

而瞭解後備軍人輔導中心任務與工作，並於當年加入輔導組織，接受後幹班訓練，為信義區後備軍人輔導中心注入一股力量，並協力輔導組織動員及災害防救工作。

由於向顧問在中心優異的表現，在民國96年接任基隆市信義區輔導中心主任職務，在當時任職於消防局的他，平時公務繁忙，閒暇之餘亦樂衷於中心各項事務。剛開始確實讓他備感壓力，但仍秉持熱情為基層後備軍人盡心付出為宗旨，無私奉獻，不求回報，積極投入後備軍人服務工作，其後漸漸步上正軌為該中心開創嶄新的



▲向顧問於家中個人照。



▲向顧問(右)於105年輔導工作會議代表接受合影照片頒贈。



▲向顧問擔任基隆市救災救護第一大隊隊長。



▲向顧問（右2）出席基隆市信義區輔導中心主任交接典禮，卸下主任職務。

氣象，更於民國99年獲得國防部後備指揮部績優輔導中心主任的榮譽。

在輔導組織服務十多年期間，最深刻的就是自民國90年修正的全民防衛動員準備法，明確將災害防救納入動員任務，各項動員能量在平時支援災害防救，戰時支援軍事作戰，及兼顧民生需求，這剛好結合平時在消防局災害防救工作。因此，將信義區輔導中心幹部編組，協力推動蓄積動員能量及災害蒐報工作，並且協力將基隆市各區地方災害潛勢區標定，於各級會報中提出探

討，讓各級幹部瞭解當地的災害潛勢區域分布，提供防災的準備及遇災的處置作為，展現出卓越的推廣成效。

特別值得一提的是，向顧問個性開朗活潑、樂觀積極，家庭融洽和樂，育有一男二女，其子在民國103年7月由陸軍專科學校畢業，以優異的成績第一志願加入後備的行列，目前於基隆市後備指揮部擔任軍械士乙職，一同為後備這個大家庭無私付出，更成為推動國軍人才招募工作最有說服力的具體展現。



▲向顧問長子向子沂（中）在鼓勵下加入國軍，目前於基隆市指揮部服務。



▲新舊主任交接典禮。



▲向顧問主持中心組長會報。



▲向顧問於99年當選績優中心主任，由前總長林一級上將頒贈榮譽狀。



▲向顧問全家福。



▲向顧問與家人相處融洽，時常聚會維繫感情。

結青溪團隊緣 做永遠青溪忠義人

新竹縣新埔鎮後備軍人輔導中心主任—黎永欽

文・圖 | 商介碩



▲黎主任（右3）與家人感情融洽，經常結伴出遊。



▲黎主任（右2）於北區輔導工作會議與幹部合影。



▲黎主任（左1）參加全民國防研習活動。

新竹縣新埔鎮後備軍人輔導中心主任黎永欽，後幹班119期結業，民國73年加入後備軍人輔導組織，服務迄今已長達32年之久，除任職新竹縣政府縣長秘書之外，更利用公餘閒暇時間擔任「新埔鎮身心障礙協會總幹事」，平日待人謙和，熱心公益，造福鄉里，對後備軍人始終秉持主動服務的態度。

黎主任當初在服義務役預官時，因深受當時長官的影響，退伍後毅然決然加入後備輔導組織的行列，並以「一日青溪、終身青溪」為畢生職志，在青溪的大家庭努力耕耘，從基層輔導員、組長、督導員及擔任中心主任，一路走來，始終如一。

以服務為目的的他，平時興趣就是接觸大自然，喜歡帶著家人到處旅遊，接觸不同的環境、增廣見聞，在左鄰右舍眼中，是一位樂善好施的好鄰居，在子女眼中更以父親的待人處事為學習的好榜樣。

黎主任對工作推展不遺餘力，在災害防救方面，每當颱風來襲前，均主動關心鎮內居住於地



▲黎主任（右4）參加新埔鎮輔導中心105年第3次組長會報。



▲黎主任偕同夫人參加營區開放活動。



▲黎主任與夫人假日出遊參觀原住民文物館。

勢較低窪居民，並視必要配合協助執行預防性撤離。在颱風過後，更主動動員輔導中心幹部協力災後復原工作。在組織發展方面，他鼓勵優秀具服務熱忱後備袍澤加入組織，並配合每年後幹班選員送訓，為組織注入新血，積極擴充青溪力量。

黎主任認為，身為青溪人是一種榮譽，擔任

輔導中心主任更是責任的賦予，平時應以積極負責態度、踏實務實精神致力各項事務推展，服務後備袍澤，同時發揮青溪忠義精神，將全民國防理念宣揚於民，使國人都能支持國防建設。

黎主任擔任了32年青溪人，始終保持服務熱情的心，以犧牲奉獻的精神及認真負責的態度，推廣後服工作，做永遠青溪忠義人。



▲黎主任率中心幹部參與健走活動。



▲黎主任主持新埔鎮輔導中心組長會報，宣導國防募兵政策。



▲指揮官湯中將與黎主任(左3)及參加新竹後備軍人運動大會幹部合影。



▲黎主任熱心公益，陪同身心障礙的弱勢朋友出遊。



▲黎主任熱心公益，時常幫助身心障礙的弱勢朋友。



▲黎主任與妻子感情融洽，經常結伴出遊。

保存傳統文化 推行國軍藝文

中部地區後備指揮部組訓顧問—吳榮鑾

文・圖 | 吳韶芬



▲吳顧問(左3)蒞臨彰化縣指揮部分享藝文陳展經驗。

吳榮鑾顧問，民國41年生，結訓於後幹班第151期，熱心為後備軍人動員、管理、服務及國軍人才招募等工作貢獻滿腔熱血。他加入後備組織迄今逾25年，由輔導員、組長、督導員、副主任、主任及組訓顧問等不同職務的歷練，資歷完整豐富。吳顧問在擔任鹿港鎮後備軍人輔導中心主任期間，為活絡輔導中心各級輔導幹部的情感，每年舉辦文康及全民國防教育活動，有效凝聚後輔幹部向心，並增廣夥伴與眷屬知識見聞，長期以來對後備軍人輔導組織盡心盡力，深獲各級長官肯定與讚揚。

吳顧問世居彰化縣鹿港鎮，生於充滿文化氣息的百年小鎮，父親是「國寶級燈籠大師」吳敦厚大師，長期的耳濡目染下，讓吳顧問在傳統美學及藝術上培養出極高的敏銳度，自此與傳統藝術結下不解之緣。吳顧問原任職於福興鄉公所，退休後便回到父親身邊，協助家中經營傳統燈籠產業，並與父親一同擔負起傳統燈籠文化傳承的重責大任。除了師承父親的精湛手藝外，身為後備軍人輔導幹部的一份子，他時常透過在各地陳



▲吳顧問(左2)參加105年彰化縣指揮部後備軍人晉任表揚活動與指揮官湯中將合影留念。

展其鬼斧神工的燈籠藝術品，並於日前至彰化縣後備指揮部指導陳展技巧及個人經驗分享，致力於推行國軍藝文活動，提升官兵藝文氣息。

另外值得一提的是，吳顧問不僅在國軍藝文活動推展上貢獻卓越，同時也在地方熱心服務後備袍澤，深耕基層廣結善緣。吳顧問回憶過往，印象最深刻且極具意義的事，就是投入救災工作。在他擔任鹿港鎮後備軍人輔導中心主任期間，曾遭遇「聖帕」颱風侵臺，當時因瞬間雨量



▲吳顧問參加103年全國委顧會議。



▲吳顧問(右)獲聘中區組訓顧問。



▲吳顧問(中排右7)參加中區105年第1次委顧會議。



▲吳顧問(左1)參加104年彰化縣指揮部主秘會報暨委顧會議。

驚人，讓鹿港鎮遭逢未曾經歷過的淹水災情，鹿港老街積水及腰，吳顧問立即動員輔導中心幹部投入救災，齊心守護家園，並協請國軍支援清掃街道，迅速恢復街道整潔。而輔導中心幹部不分你我、慷慨捐贈貧困受災戶的善心義舉，至今仍為人津津樂道，可謂是發揮青溪人團結力量的典範，讓他以鹿港鎮輔導中心全體青溪夥伴為榮，更以曾擔任中心主任為榮耀。

回首過去，展望未來，吳顧問特別感謝在後備幹部訓練班的教育過程中，建立起服務後備同袍的使命感，讓自己能有機會成為傳統藝術及文

化的推手。未來仍將會在後備軍人服務及國軍文藝推廣的工作上用心努力付出，服務鄉里、推展藝文，凝聚全民國防及後備動員的共識，促進軍民一心的祥和社會。他也期許後備幹部訓練班能夠歷久彌新，每一位結業學員都能發揮青溪精神，主動協助推展後備工作，並廣續發揚後備軍人輔導組織廣布鄉里的特性，共同推展全民國防事務，以真誠穩定、互助團結、關懷感恩之心，善盡國防志工的本分與初衷，創造美好願景，為國家安全與社會安定貢獻心力。



▲吳顧問(右1)參加105年彰化縣後備軍人晉任表揚活動與指揮官湯中將及幹部合影。

處事勤勉 用心投入

臺中市新社區後備軍人輔導中心主任－徐國全

文・圖 | 徐霽珊

為人古道熱腸，處事勤勉，積極推展後備軍人事務的徐國全主任，民國57年生，後幹班359期結業，投入後備軍人組織服務工作已長達15年。自民國104年1月8日，由前主任劉志恭先生手中接下中心主任重擔至今，積極帶領所屬幹部戮力協助各項後備動員整備、組訓服務、各級後服會報及活動等，均展現了卓越的績效。

「活在這世上，不一定要當最好，但一定要讓自己變得更好」，徐主任因此積極推動人才培育，廣徵新血加入，並重視幹部的磨練與成長，他與幹部們彼此合作默契佳、效率高，亮麗的績效從輔導中心牆壁上掛滿國防部及政府機關等單

位所頒贈的獎狀與感謝狀，更顯示出新社區輔導中心的用心經營，足堪典範。

國父曾說：「社會國家者，互助之體也；仁義道德者，互助之用也」。說明人類社會的進步和繁榮，必須人人以服務為目的，足見身為「青溪人」是一種榮譽，也是一分責任。自投入輔導組織那一刻起，徐主任只問付出不求回報，凡事均帶頭做起，各類活動必能看見他勇於任事，以無比的熱忱投入後備軍人四大工作，徐主任卓越的成效深受夥伴們的稱讚與肯定。他也鼓勵後備軍人一起加入輔導組織這個大家庭，為更多人服務，發揚「愛家、愛鄉、愛國」的忠義精神，為



▲中區前副指揮官楊上校頒贈徐主任(右)績優幹部獎狀。



▲徐主任赴日本參訪農業發展。



▲徐主任參訪日本農業設施。



▲徐主任(右1)與日本當地果農合影。



▲徐主任(右)參加晉任表揚典禮。

全民國防貢獻心力，也為國家社會付出，造福人群，共同致力各項國防事務推展，貫徹全民國防政策，使國防理念向下紮根，並期許民眾均能體悟到全民國防的重要性。

秉持「犧牲奉獻、不求回報」的精神，盡心盡力為軍民服務。一路走來，徐主任非常感謝家人的全力支持，他表示投入輔導組織，已經和日常生活結合在一起，無論是生活上或工作上，似乎都離不開輔導組織。舉凡幹部的婚、喪、喜、慶或日常大小事情，幹部們都會登門與他研討，這樣的生活久而久之成了一種習慣。

目前，除了後備軍人輔導中心外，他也擔任社區守望相助隊顧問、參與地方農業產銷班、家政媽媽及等許多地方社團。後備輔導組織在地方上的經營，不論是巡守鄉里維護居民安全，或是協助國軍人才招募宣導，以及參與市政府災防處理演練，都有國防志工的身影，為了讓國人重視國軍，他甘之如飴率領後備軍人輔導中心無私的付出與奉獻。

加入後備軍人輔導組織這個大家庭，一轉眼已經過了整整15個年頭，在強烈的使命感下，每天幾乎有三分之一的時間服務鄉里，風雨無阻。由於長年服務鄉里得以與民眾間建立起「有情有義」的濃郁情感，可以說是徐主任從事後備輔導工作以來最感到驕傲、成就的事。「歡喜做，甘願受」正是徐主任的心情寫照，他平時執行全民國防宣導工作不遺餘力，對於地方事務推展更是默默行善、無私奉獻嘉惠鄉里，藉由服務社會國

家，更能體悟及珍惜生命意義。

徐主任表示，他會持續把青溪忠義精神傳承下去，這是一份無酬勞、無薪水的服務工作，不圖求任何回報，就是抱持「助人為快樂之本」的信念與熱情。因此，徐主任非常珍惜青溪同袍情誼，認為大家能共同來為國家社會盡微薄之力是每個身為青溪人的福分，只有用最真誠的心主動關懷服務他人，並把青溪的這份愛心送到每個需要關懷的角落，這樣的工作才是他最想做的，也才是最有意義的。



▲徐主任出遊個人照。

積極負責 熱忱服務

臺中市西屯區後備軍人輔導中心主任—李文成

文・圖 | 徐霽珊

現任臺中市指揮部西屯區後備軍人輔導中心主任李文成先生，民國82年後幹班第243期結訓。歷任輔導員、輔導組長、秘書，加入輔導組織23餘年，致力於社會公益。先後擔任臺中市政府教育處暨反毒志工團團長、臺中市何厝國小第六任家長會長等職務，目前擔任臺中市警察局交通大隊義交大隊第三中隊第一分隊勤務幹事，積極主動服務社會大眾，是他人生態度的寫照。

在成功的男人，背後總是有個默默付出的女性，其夫人陳女士相夫教子照顧4個子女，夫妻感情融洽，相互照顧，是人人稱羨的模範家庭。在夫人支持下，使李主任從事公益活動無後顧之憂，不斷的為地方基層民眾發聲，創造出西屯輔

導中心良好的形象與聲譽。

李主任從事後備輔導工作始終以腳踏實地去做，奉獻與付出服務不求回報，積極投入推動國防政策、全民國防宣教、主持及參加各項會報等工作，平日執行地方災害防救及急難轉介等工作更不落人後，對家鄉、地方貢獻良多。在服務期間他抱持「一日青溪、終身青溪」的精神，熱衷參與各種社會服務工作，積極推行後備軍人四大工作，也熱心推展反毒害教育，深獲各級長官及輔導幹部肯定與佳評。尤其以個人多年在各社團服務經驗，凝聚中心幹部向心力，常鼓勵幹部及家屬參與活動，在其帶領下，無論是後備軍人晉任暨幹部表揚、防疫環境整理或後備軍人服務等



▲李主任（左1）慰問災防連絡官。



▲李主任（左1）頒贈後幹班結訓人員證書。



▲西屯區辦理健行活動。



▲中區前副指揮官楊上校頒發李主任績優獎狀。



▲指揮官黃上校與李主任（左2）及輔導幹部合影。



▲指揮官黃上校出席西屯區輔導中心李主任（右4）佈達典禮。



▲李主任接任中心主任獲頒證書。



▲李主任與夫人出遊照。



▲李主任平時熱心響應捐血活動。

工作，都能看見熱心投入的身影，大家具體展現了青溪特有的服務熱忱。

在105年國慶日當天，李主任也帶領輔導幹部們出席臺中市各界慶祝國慶的升旗典禮活動，他以身作則最早達會場，在市府廣場上眾多社團代表及各鄉鎮區公所裡，他熱情的揮舞著後備軍人旗幟，讓當天參與的官兵及後備夥伴們，無不感佩其用行動帶領團隊的精神。

今(105)年「莫蘭蒂」、「馬勒卡」及「梅姬」颱風接續侵襲臺灣，在臺中市後備指揮部及區公所派員進駐災變中心時，李主任帶領輔導幹部們，前往慰問進駐的官兵及執勤的人員。在途中見到因強風吹襲倒塌在路中央的圍籬，立即主動與輔導幹部們協力把它搬離至路旁，以免阻礙道路交通傷及行人，以體民所苦的行動即時伸出援手，默默守護家園及人民生命財產安全。

李主任二十餘年來默默服務著無數鄉里民眾，秉持著感動服務的精神，為輔導組織盡心盡力，並常藉由舉辦活動打造正面健康形象，增進幹部及眷屬情誼，如健行踏青等健康休閒活動，以推展後備軍人運動風氣。

此外，他也樂於響應捐血活動，目前已累積71次捐血紀錄，同時也常號召鄉里民眾共同熱情挽袖，以善小點滴成涓涓細流的恆心毅力，及愛心不落人後之行動盡自己一份心力行善，當個快樂的捐血人。

李主任表示，後備軍人輔導中心在社會上可謂最能深入基層的國防志工組織，在自己多年的青溪生涯中，服務大眾的精神始終如一。往後他仍會繼續耕耘後備相關活動，引領更多人加入青溪，共同支持與參與國防事務，將青溪的忠義精神發揚光大、永續傳承。



▲李主任(右)接任中心主任佈達典禮。



▲李主任(右1)帶領幹部參加國慶升旗典禮。



▲李主任(左2)慰問救災官兵。

熱心公益 古道熱腸

南投市後備軍人輔導中心主任—曾振炎

文・圖 | 吳芝儀



▲曾主任於主副祕會報獲頒獎狀。

南投市輔導中心主任曾振炎，民國74年經叔叔曾宏和先生引薦，加入後備軍人輔導組織至今已長達31年之久，因年輕時從事郵差的職業，所以在加入組織後仍秉持「送幸福到家，服務民眾」的精神，服務鄉里。此外，曾主任不求回報，熱心助人的態度受到當地居民的愛戴，樂於服務鄉親的他，決定投入內興里里長競選，經歷了兩任里長，其深耕鄉里、熱心服務的精神，深獲鄉親高度的肯定，在地方上廣受好評。

兩屆里長後，曾主任為擴大服務範圍，更進一步參加縣議員的競選。由於長年來，曾主任每週二及週四均會至學校單位擔任交通志工、說故



▲曾主任參加南投茶葉博覽會品茶活動。



▲曾主任(中)參加105年第3次主副祕會報與幹部合影。

事，陪伴小學生成長學習，因此在參選期間，許多小學生不約而同，自願幫忙宣傳拉票，甚至還有叮嚀具投票權的家長，必須投完選票後才能上班的感動之舉，在開票日當天，曾主任以高票當選縣議員。

曾主任平日待人謙和、熱心公益、為民喉舌、調解紛爭。以服務為目的他在左鄰右舍眼中，是一位樂善好施的好里長、好議員；在子女眼中，更是一位學習的好榜樣，皆以父親的待人處事視為自己與人相處的模範。除了在工作崗位上，擔任民意代表有優異的表現外，對於地方上社團更是積極參與，不遺餘力，尤其是公益活



▲曾主任率幹部及眷屬參加中心自強活動。



▲曾主任(左5)主持105年擴大會報。

動，每週六及週日一定會看到曾主任帶著環保志工在街上做環保。每年年底或是年節將近時，他更會自掏腰包準備物資，慷慨解囊以拋磚引玉的方式募款及物資，捐贈給低收入戶的家庭，期許大家都能過好年。

「做什麼，就要像什麼」是曾主任的座右銘，因此自接任中心主任以來，均保持忠義熱情的心，更以青溪人為榮譽。其平時積極負責的態度，致力於社會服務工作，務實的精神結交了許多來自各行各業的朋友，凝聚了人脈，對於後備軍人四大工作之推展，具有相當的助益，同時他更發揮忠義精神，持續凝聚夥伴向心力，鞏固團結合作，讓後備輔導組織得以協助地方，盡一分心力。

「上台要受歡迎，下台要使人懷念」是曾主任的人生態度，對所屬的夥伴們非常關心，如遇婚喪喜慶必定前往關切，在公餘時間也不分假日，至各級幹部家中協處各項問題。此外，曾主任也會利用三節等傳統節日，結合會報召開時機，舉辦各項活動，近期更率領輔導中心幹部前往議會參觀，並強調如有任何需協處的地方，他



▲曾主任(左3)帶領輔導中心幹部至博物館參觀。



▲曾主任參加南投縣後備軍人晉任表揚活動。

一定會站在第一線給予幫助，相關法律問題均可詢問其聘請的法律顧問，並免費提供民眾諮詢。

曾主任認為服務的精神是一切工作的基礎，後備軍人的服務工作講求的是「專業、親切、沒有櫃檯」的服務概念，因此透過舉辦各項活動，凝聚中心幹部的向心力，有效增進幹部與眷屬之間的情誼，讓中心猶如一個大家庭般，相互扶持，建立「共患難、福共享」的袍澤情。

曾主任表示，後備軍人是社會中堅，更是全體國人安全的基石，因此應積極將全民國防理念傳播於民，秉持「一日青溪、終身青溪」的精神，凝聚對國家的熱忱為國家付出奉獻，並透過各種集會時機推廣全民國防，使全民了解與體認全民國防的重要性，建構「固若磐石」的全民防衛力量，他期許輔導組織能持續發揚感動服務的精神，運用「深入基層，廣布鄉里」的特性，暢通軍民之間的溝通管道，並以「國防志工」為榮，為國家及社會盡一己之力，做為國家安全與社會發展最堅實的後盾，發揮軍民團結力量，打造全民防衛動員的基礎，營造安康的和樂家園及創造幸福祥和的社會而努力。



▲曾主任(右4)帶領輔導中心幹部參加自強運動合影。

青溪情 忠義心

雲林縣四湖鄉後備軍人輔導中心主任—吳恭賀

文・圖 | 莊和勝



▲吳主任(中)與籌辦人員研討「鐵馬小勇士」行程。

現任雲林縣四湖鄉輔導中心主任吳恭賀，結訓於後備幹部訓練班第186期，在民國78年加入後備軍人輔導組織，從此與「後備」這個大家庭結下了深厚的情緣。吳主任曾擔任過輔導員、副主任等職務，不管是擔任哪個職務，他總是樂於付出，熱衷於各項後服工作上，盡己之力、服務他人。

「凡事不只對自己負責，更是為他人著想」就是吳主任的最佳寫照，這份無私付出、犧牲奉獻的精神，讓他在團隊中廣結善緣，並獲得輔導幹部的肯定與支持，充分發揮青溪幹部的無私熱忱，更是「青溪忠義」精神的最佳典範。

吳主任回想起當年在友人的鼓勵及推薦之下，加入後備軍人輔導組織，至今已邁入28個年



▲吳主任(右2)與輔導幹部研討後幹班選員作業。

頭，當時吳主任擔任農會的職員，對四湖鄉有著深厚情感，積極地為家鄉努力，戮力推廣家鄉特產，拓展行銷通路，增進地方農產經濟。當接下主任職務後更深感責任重大，不管是「人才招募」、「後服活動」、「事故協處」、「急難轉介」及「喜喪慰助」等工作，總會看到吳主任的身影出現，充分將後備幹部無私無我的熱忱發揮到淋漓盡致。他總是期許自己，不管擔任什麼職務，務必盡本分努力把事情做好，希望多貢獻一己之力回饋鄉里。

民國101年，自四湖國小畢業四十多年的吳主任與好友吳宗明先生偶然得知母校有部分清寒家庭的學生，因家境不允許而無法參加畢業旅行，為了幫助這些小學弟、妹們留下難忘的



▲吳主任(左1)於105年晉任表揚會場，向來賓介紹鄉鎮特產。



▲四湖鄉輔導幹部於105年後備軍人運動大會會場合影。



▲吳主任(右1)「鐵馬小勇士」活動出發前，與東勢鄉救國團志工合影。



▲「鐵馬小勇士」活動照。

回憶，兩人另外策畫畢業活動，並向校友發起「一百位校友，每人捐千元」的募集活動，在大家支持下募集到十萬元購買單車及所需旅費，辦理「鐵馬小勇士，單車環鄉旅行」的活動。

這是一場為了弱勢學童而辦理的單車活動，讓四湖國小的畢業班學生，以騎腳踏車的方式來欣賞自己從小生長的故鄉，用自己雙眼去擴展視野，用自己的雙手、雙腳去感受家鄉，這場旅途不只考驗著孩子們的體能，更豐富了孩子們的知識見聞。活動為期兩天一夜，首先從四湖鄉出發，造訪東勢鄉、台西鄉、水林鄉及北港鎮等5個鄉鎮，一步步走過自己成長的土地，孩子們不只認識了家鄉周圍的地理環境，也在經過這場挑戰自我的儀式後，打開了他們對未來的生命憧憬。

一直到了今天，只要到了畢業前夕，「鐵馬小勇士」成了大家最殷殷期盼的活動，也因為吳主任與好友兩人的善行義舉，得到許多校友的認同，每年都獲得不少校友的熱心響應，而鄉公所

也會撥款支持，各界一同共襄盛舉，藉由各方的熱心資助，讓每一年的活動更加愈有意義。

吳主任表示，當初規劃這趟旅程只安排鄰近四個鄉鎮，主要是考量到孩子們的體力與負荷，在旅程中以參觀各個名勝古蹟及地方特色為主，欣賞人文風情及在地的豐富生態，帶領畢業生認識四湖鄉以外鄰近鄉鎮的樣貌，也能打開視野，增廣見聞，精進孩子們學習的潛能，期許在未來，「鐵馬小勇士」活動能持續辦理，成為專屬四湖國小每一屆畢業生永遠難忘的回憶。

後備軍人輔導組織成立迄今已半世紀，在「精簡常備，廣儲後備」政策下，後備的功能也更顯重要。而這50多年來，輔導中心一直是民眾與國軍之間的橋樑，有災情時第一時間投入，引導救災部隊進入災區協助民眾災後復原，只求能付出自己更多的力量，這種完全以「服務」為出發的精神，就是吳主任在輔導中心二十多年來奉獻與付出的最佳寫照。



▲105年後備軍人運動會，吳主任率四湖鄉輔導中心幹部進場。



▲105年第3次組長會報吳主任(左4)與幹部合影。



▲吳主任長期捐血義行，獲自由時報專訪報導。

服務鄉里 貢獻己力 發揚青溪忠義精神

南部地區後備指揮部研究發展委員—宋賢一

文・圖 | 莊俊安

現任臺東縣金峰鄉鄉長，同時擔任南區後備指揮部發展委員的宋賢一先生，後幹班104期結業，民國70年加入輔導組織服務，迄今已逾35年，在民國94年至97年期間任職輔導中心主任職務。他本身是排灣族人，曾為南大武山比魯部落頭目，個性開朗的他平日待人隨和容易相處、熱心公益活動，對轄內後備軍人服務秉持主動熱忱，協力執行各項服務工作的推展，績效卓越，有效增進後備組織在地能見度，廣獲轄內各界好評。

宋委員說，身為輔導幹部應以宏觀視野、前瞻思維與積極作為，與時俱進推動後備軍人服務工作，進而達到精實動員整備，厚植國家總體戰力為目標，讓國家生存發展與民眾安全福祉獲得

更有力的保障。他進一步表示：「在接任地區發展委員後，肩負國防志工角色，頓時覺得有一股莫名使命感驅動著自己要積極服務在地後備軍人，除督促他們要善盡義務外，更要為大家謀求應有的權益，畢竟輔導幹部是我們部落裡最有競爭力及活動力的一群人」。他更強調「只要你認真、別人就當真」自勉，讓金峰鄉後備軍人輔導中心在地方上充分展現軟實力，樹立優質團隊服務形象。

宋委員任職金峰鄉長期間，最自豪的莫過於104年由縣政府所舉辦的「宜居社區競賽」，經評鑑結果曾是莫拉克重災區的嘉蘭社區表現優異，拿下社區「均衡發展」大獎，而金峰鄉公所更一舉奪得宜居鄉鎮市總冠軍。他表示：「猶



▲臺東縣金峰鄉鄉長宋賢一擔任公務員運動大會代表宣誓。

記得七年前莫拉克颱風重創嘉蘭村，70餘戶被沖入太平洋，期間重建過程雖艱辛，但看到永久屋建立，以及為帶動地方發展，經歷一年半時間規劃總長6.7公里的天空步道等重建工程都已完工，還給族人一個溫暖的家，感到無比欣慰」。他更強調：「將以更虔誠的心跟大家一起共享重建後果實，為嘉蘭部落帶來觀光契機，以實際行動從風災傷痛中重新站起來」。今後將廣續秉持「服務鄉里、奉獻己力」的理念，辦理各項公益活動，如「小米祭」、「洛神花祭」、「村里運動大會」、「母親節表揚活動大會」及「災害防救演習」等。平時更藉由活動致力推廣後備軍人服務工作，對於鄉政訂定為民服務理念「創新思維用心服務」，即「創意【軟實力】+感動=幸福指數【滿意度】」，採取主動發掘問題並解決問題，隨時至各社區部落聽取鄉民及各級輔導幹部對於鄉政、後備軍人服務等推行興革建言與需求，並引進「全面品質管理」、「顧客導向」等行銷理念及作法，以擴大政府服務視野，建立服務型組織，讓服務只有起點而沒有終點，更以有限的資源發揮無窮創意，持續為國家及社會盡最

大的努力。

宋委員感性的表示：「政府服務展售的是附加價值，確保鄉民權益，亦是為後備軍人服務，我希望鄉公所全體同仁提供服務品質及態度，凡是設身處地用穿起顧客鞋子的心情，把民眾的事當作自己的事，努力搭起國軍與民眾間團結的力量，蓄積全民防衛動員能量，為營造安康的和樂家園及創造一個幸福祥和的社會而努力，相信只要肯付出，處處用心，必能提升鄉民幸福指數及有感的滿意度」。

宋委員認為為鄉民服務工作理念及致力於鄉政工作目標，橫互不變的原則均是以「認同國家、擁護政府、服務社會、照護弱勢、造福鄉里」等為服務宗旨。「服務」工作就是一種讓服務對象「有感」的工作，因為「有感」才能產生同理心，主動關懷，瞭解需求，達到深化「感動服務」目標，絕對不能視為口號，而是積極的行動與作為。期望我們能以宋委員為師，秉持「感動服務」的精神，落實執行各項全民國防事務，以鞏固民眾向心，達到「擁護政府、支持國防」之目的。



▲臺東縣金峰鄉宋鄉長（宋委員）說明轄內災害潛勢區暨避難所位置。



▲宋委員用心鄉務，各項工作事必躬親。



▲地區指揮官羅少將拜訪宋委員。



▲地區指揮官羅少將肯定宋委員（左2）戮力國防事務貢獻。



▲指揮官湯中將頒贈宋委員聘書。



▲宋委員主動發掘問題，提升服務效能。