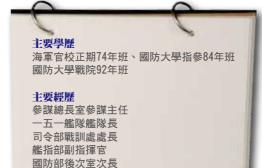




海軍司令部參謀長 李宗孝中將

在人生的道路上,任誰都會遇到困難和挫折,敢於奮鬥 的人,心中不怕困難,相信自己,堅信自己的目標,即使 遇到挫折時,也要有勇往直前的信念,馬上行動,堅持到 底,成功者絕不放棄,放棄者絕不成功。

共勉之~





海軍官校正期80年班、國防大學指參91年班 國防大學戰院98年班

主要經歷

海軍蘭陽軍艦艦長 海軍168艦隊231戰隊戰隊長 海軍艦指部戰系處處長 總督察長室戰督處副處長



國防部作計室作戰整備處處長

張世行少將

- 一、所謂「天道酬勤」,不要在工作上與人計較,誰付出的多?誰付出的 少?只要努力,務實踏實地做,自然會有回報。
- 二、要養成好的習慣,經由這些好的習慣反映出你為人處事的特質,讓人 一提到你,就知道你是怎麼樣的一個人。
- 三、要善待每一個人,尤其是你的部屬。創造一個好的環境,教育他們、 帶領他們一起為團隊努力,你會發現部屬們給你的回報,遠遠超過你 對他們的付出。



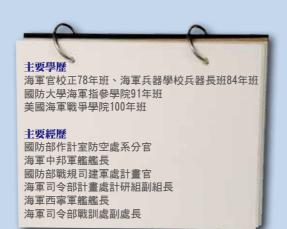
國防部戰略規劃司戰略研析處處長 王國強少將

如其來降班的難堪,讓我同時面對兩個年班同 學熱心關懷,當然也免不了部份同學的冷嘲 熱諷,自己就畏縮在官校敬端樓1樓東側鍋爐 房,渡過慘淡的半年。雖然曾在官校有如此黯 淡的時刻,但官校精采充實的生活,奠定個人 **在海軍事業發展的基礎。**

海軍是科技軍種,官校所學課程都會在未來 工作中發揮功能,雖然每一門學科難易程度不 同,無法面面俱到,但不要因為系所或類組的 不同而排斥。也許你在學校忙於社團活動或享 受年輕人生,以致課業成績平淡,但請認真理 解每門課程背後想要傳達的基本原理,並且訓 練自己建立正確的邏輯分析能力。惟有如此, 才能在畢業後,面對複雜工作環境與職務時游 刃有餘。

曾經聽海軍老前輩說:「一個海軍軍官要能 説或能寫才能成功」,個人非常認同並且願與 各位學弟妹分享自己的經驗。

「能説」就是良好口語表達能力,讓長官或



部屬清楚理解你的想法。在學校有些師長學富 五車,但聽不懂他教的課,反而補教界許多名 師學歷平平,確能旁徵博引、結合時事,把枯 燥的課程教得引人入勝。在學校經常可見同樣 的題目,有同學研究報告井然有序,有些簡報 不知所云,優劣高下立見。趁各位還在校學習 期間,可以常看TED中英文網站或觀察簡報技 巧佳的同學,以精進口語表達能力。

「能寫」是多數海軍軍官的罩門,每當艦 隊軍官輪調陸岸職務時,需要簽辦公文或撰擬 參謀研究,多數人因為不擅公文寫作而長時加 班: 甚至自願放棄升遷機會, 而視國防部或司 令部等高司單位幕僚,案牘勞形的參謀職務為 畏途。個人長期在國防部服務的經驗,觀察到 一個特殊現象,多數陸軍同仁在公文撰擬上並 無宰礙,信手拈來就是一篇長官稱許的「戰鬥 文學」。

何以海軍軍官在公文寫作會輸給友軍軍官? 個人臆測,或許海軍軍官長期在船上服務,接 觸書籍以裝備操作技令等實用性文件為主,其 文字及語法簡明,缺乏以簡潔文字表達複雜概

念的訓練。友軍軍官則在官校時期就被要求背 誦準則,再從學生一路背到上校,從單兵作戰 教則、軍種作戰要綱,最後背到國軍聯合作戰 要綱。

由於軍事準則為國軍建軍備戰、用兵指導、 部隊訓練與各項行動執行之準據,涵蓋範圍從 戰技、戰術乃至戰略等各層面軍事事務。俗話 説:熟讀唐詩三百首,不會作詩也會吟;友軍 軍官多年背誦準則的薰陶,「戰鬥文學」功力 自不在話下。如果你在艦艇工作繁忙之餘,還 能行有餘力背誦準則,當然對公文寫作能力提 升大有助益。如果航行任務結束返港已精疲力 竭,建議經常閱讀青年日報社論,學習前輩如 何簡明扼要使用1700字,層次分明的論述部隊 訓練、聯合作戰、軍事交流、區域安全等軍事 節疇複雜事務,若能再輔以紙筆謄寫社論中的 佳句,相信公文寫作就可以很快上手。

官校總教官室程永光上校所主編的「中華民 國海軍軍官指南」是非常好的海軍專業入門參 考書籍,個人從本書當中獲益良多,尤其第玖 篇第六章融合中外海軍前輩智慧,解答畢業任 官後所遇到的實際問題,值得在校期間及畢業 後經常翻閱。

海軍是國際軍種,一位成功的海軍軍官,更 須以身為「半個外交官」自許,經常閱讀國際 時事以及跨領域的資訊。本軍自民國55年起開 始實施敦睦遠航訓練,迄今已執行半個世紀之 久,共計訪問35個國家、53個港口。未來當你 納編敦睦遠航訓練支隊拜訪友邦國家,或是與 友盟軍官並肩演訓時,準備好跟外國友人的話 題嗎?

相較於友軍部隊,海軍艦隊與陸戰隊弟兄, 有幸能站在第一線捍衛國家主權,每天在山之 巔、海之濱、東南沙乃至國外,執行各項充滿 挑戰的戰演訓任務。記得在民國103年南海主 權爭議暗潮洶湧之際,本軍於4月10日在南沙 執行「衛疆操演」,當日上午立法院外交及國 防委員會委員赴臺北作戰中心視察,由本人及 作戰中心主任負責解答委員相關提問。委員們 看到現場即時回傳大規模實兵兩棲登陸演習書 面,無不對本軍,以實際行動展現遠距作戰能 力及保疆衛士的決心讚譽有加。在場某委員提 問,海軍執行本次演習是否有先知會南海周邊 各國,本人及作戰中心主任當場語塞不知如何 答覆,只見前司令陳永康上將回答「報告委 員:太平島是我們的領土,海軍回自己的家需 要跟外人報告嗎?」當下,對自己身為海軍軍 官充滿感動與自豪。

近年中共軍事實力急遽擴張,非傳統安全 威脅與日俱增,美國新任「非典型總統」亦帶 來亞太區域安全可能的變局,臺灣位處西太平 洋第一島鏈戰略核心位置,海軍責無旁貸會站 在前線面對挑戰。針對詭譎多變的區域安全情 勢,海軍刻正建構「精、小、強」的制海兵 力,需要更多優秀年輕軍官投入海軍建軍備戰 工作,共同推動海軍勇往前航。當其他年輕人 還在思考自己未來職業與志趣而游移不定時, 期盼官校學弟妹能一本報國初衷,練就「能 説」、「能寫」的本事,並培養旺盛企圖心、 豐富學養,以及不自我設限的創造力,承擔海 軍錨鍊精神,成為一位優秀的海軍軍官,維護 海權,保衛海疆,建構第一等的海軍。

010 晉仟將官給官校學牛的話