

編者的話

國軍肩負建軍備戰使命，任務艱鉅，需求浩繁，在政府「國機國造、國艦國造」政策目標下，各項支出必須發揮其最大成本效益，因此，如何在有限資源下，落實執行各項財務收支及成本管控機制，實為當前我主財工作之重要議題，本期主計季刊專題設定為「建置國防成本模型、提升資源管理效能」，首篇文章由本局財務會計處處長賀少華上校撰文，說明各項國軍主財業務創新與變革，相關執行成效及未來工作重點。

隨著大數據的蓬勃發展，生活中無時無刻都在大數據的影響下，而在國防方面，由眾多不同來源下所生成的數據資源，需要藉由大數據的技術才能將數據進行整合與分析，大數據應用於國防是現在必走之路，卻也面臨了許多問題，臺北醫學大學謝邦昌教授「大數據國防主計之運用」一文舉出幾個例子和建議，內容可作為優化國防財務資源配置之參考。

國防大學楊志豪教授所提供「Assessing the impact of the National Defense Comptroller Cloud Information System (NDCCIS):An internal control achievement perspective」（國軍內部控制達成度對組織績效之關聯性研究－以國軍主財雲端資訊系統為例），以國軍主財雲端資訊系統為研究標的，透過問卷調查瞭解國軍官兵對雲端資訊系統的使用認知，並運用結構方程模型（SEM）檢測雲端系統之「內部控制達成度」及探討其與「組織效益」間之關聯性，內容可提供雲端資訊系統後續精進作為之參考方向。

近年來政府推動「國防自主」、「國艦國造」及「國機國造」的政策目標，本局財務會計處曾俊豪中校等3員提供「美軍成本制度發展及對國軍成本業務推動之研析」，分享參與國際性成本／資源分析研討會議，向各國成本領域之專家學者取經，期能作為推動「國軍專案計畫成本審查機制」及建置「國防成本雲端資料庫」之參據。

王聖閔上尉撰寫「我國國防工業自主發展之績效評估」一文，運用資料包絡分析法（Data Envelopment Analysis,

DEA) 及麥氏生產力指數 (Malmquist productivity index, MPI) 以多年期的動態觀點分析我國及美國Lockheed Martin等17間國防工業製造公司2011年至2016年營運績效，藉過去績效結果進行分析，作為我國未來發展國防工業自主政策之參考建議。

軍事院校為軍官基礎教育的根本，在全球經濟不景氣影響下，本國財政狀況逐年縮減，國防預算連帶受到影響，相對投入於軍官基礎教育經費亦逐年遭縮減，黃智強上尉「我國軍事院校學生成本結構分析－以空軍軍官學校為例」之研究，冀透過建立一套成本計算模式，在基礎軍官培育與資源分配的計畫制訂上有所依據。

武器系統之作業維持成本通常大於其取得成本，另外，其運作壽期通常常達一二十年，在作業維持成本的估算作業中充滿了諸多未來性的不確定因子，這些不確定因子的變動不但會影響系統壽期成本的分析結果，最終亦將影響軍事投資之最終抉擇；面對國防武器系統作業維持成本推估作業中之諸多不確定因素，林展光上尉「國防武器系統作業維持成本推估之成本風險分析」提出成本偏靜態之敏感度分析架構來辨認重要之成本參數，並透過蒙地卡羅模擬法推估作業維持成本之信賴區間及進行成本風險分析。

財務組織自軍需署財務司成立伊始，歷經聯勤財務署時期，至現在的主計局財務中心，陳彥全少校「財務業務作為及創新新思維」乙篇，闡明財務中心近期針對財務管理作業執行現況，並以經濟、技術、社會及方法論分別之角度研擬創新服務作為，賡續拓展財務業務核心價值，創造服務新願景。

今(106)年適逢國軍財務建制至八十週年隊慶，古寬文少校以「丁酉瓜月迎隊慶，財務英豪慶八十」一文，記錄國軍財務組織從民初的發軔，遞嬗發展至今，並敘述籌備隊史館陳展的過程，及活動當日溫馨隆重的場面與財務光榮的時刻。

最後，由本局財務會計處黃騰輝少校撰寫「體驗客家農庄風情、水庫生態教育之旅」，分享辦公室同仁同遊客家味濃厚的新竹北埔，在忙碌的工作之餘，放鬆身心，體驗農場樸實民風，親近山林水景之美，實為一趟輕快愉悅的旅行。