

編者的話

國防事務龐大複雜，端賴預算的挹注才能落實推動，面對國軍建軍需求、有限的經費來源，如何充分運用，達成資源效益最大化目標，實為當前國防財力資源管理之重要課題。

本期專題「妥適預算管理，提升運用成效」，首篇文章由本局歲計處處長謝其賢少將執筆「務實預算籌編管理、策進執行管控作為」，臚列未來預算管理工作規劃，置重點於落實各項財務管理作為，以發揮資源綜效，彰顯施政重點及確保任務遂行。

當前政府宣示積極推展國防產業以建立國防自主體系，國防支出在未來年度內勢必因應增加，國家中山科學研究院系統製造中心林鵬舉博士「由國防經濟學觀點探討國軍裝備委外維保之資源配置問題」一文引介「國防經濟學」之觀念，探討國防自主與軍備全壽期管理之關係，再就武器系統與裝備之維修保養以及其委外維保決策等議題，建構簡易生產函數模型，推論國防有限資源的配置問題，俾提供決策單位作為參考判據。

開南大學莊振輝老師「政府歲出預算比較之研究」，利用比較研究之方法，探求公共預算之異同及其普遍規律與特殊規律，文中兼採宏觀及微觀、國內與跨國、縱向與橫向等方式解析預算內容差異原因，經由比較可瞭解彼此之優點及缺點，進而引為殷鑑，文末並對我國政府歲出預算應改進之處提出建言。

軍事投資計畫為國軍武器系統與裝備之重要獲得途徑，個案多具「投資金額大、執行期程長、不確定性高」等特性，如何能有效掌握，依限完成核定並爭取國防預算，至為重要，本局歲計處俞智文中校撰擬「軍事投資建案與預算編製作業期程探討」，對建案規定沿革及新頒規定與預算編製期程詳加論述，使各單位對於現行建案作業有更明確之認知，進而協助單位施政計畫及建軍備戰任務推展。

近年配合國防兵役制度轉型，增加志願士兵員額及相關福利政策，人員維持費需求勢必持續增加，而人員維持費具有不得流用的特性，如預算編用差異過大，將肇生大量無效益預算或動支預備金挹注之情形，本局歲計處楊經武中校透過「國軍人員維持費預估模型之建構與運用」，利用時間數列分析，提升預算員額估計之準確度，期能提供後續目標年度編列預算之參考，以利資源有效配置。

陸軍司令部主計處黃健任少校「落實預算編製及執行管制之研究－以陸軍「後勤補給支援」委製案預算保留為例」一文，運用風險管理概念，設計量表評估案件風險程度，並利用迴歸模型預測高風險案件辦理保留與否，建議預算編製階段置重點於具高風險及預判保留案件，達到預先防範風險及簡化評核過程，節省作業人力與時間。

近年來，中共導彈部署，菲律賓、日本與我國的經濟海域衝突，以及南海議題的發酵等，都顯示出我國遭受鄰近各國的挑戰，陸軍裝甲第五八四旅韓凱聿少校以「運用Entropy權重法與TOPSIS法於軍事能力評估之研究」，提供國軍人力及武器部署之建議，以期運用有限之國防經費達到最大之軍事效益。

預算執行攸關我國防施政整體之效益，空軍第四〇一戰術混合聯隊關來成中校以「影響國軍歲出預算執行成效認知之研究－以空軍為例」，透過以往專家及學者提出的論點進行歸納及分析，從法令規章、預算管理、作業流程與資訊系統操作能力等觀點是否影響國軍歲出預算執行成效進行探討，提供相關政策制定及管理作為之參考。

本期「我思我見」專欄，由本局張志豪中校撰寫「初春小旅遊－生態知性之旅」，分享辦公室同仁於週末偕家眷出遊郊區同樂的紀實，從焗窯烤肉、點心DIY、泡泡足球到漆彈對戰，透過生動活潑的筆觸，讓讀者有著身歷其境的感受。

禱夏時分，艷陽高掛，期望藉由本季刊出版，能讓各位讀者如涼風輕拂，退去一身暑氣，與您共同探尋知識的蹤跡，汲取研究的喜悅。