

務實主財職能、支援建軍備戰

局長 陳國勝中將

前言

年度伊始，萬象更新，主財同仁承襲前輩先賢優良基礎，持續精進，戮力於工作崗位，積極協助建軍備戰工作。回顧民105年，不論在預算籌編執行管考、基層單位財務輔檢、財務士官編設規劃、營改基金財力評估、落實任（業）務簡化、行政規則盤點研修及雲端系統整合研改等任務，均如期如質完成，工作績效深獲長官嘉許。

依「國防戰略」指導及國防改革政策，前瞻作戰需求與財力裕度，全軍主財團隊未來將面對更加嚴峻的挑戰，我主財同仁應秉持「一家一業，一心一德」精神，透過緊密協調與相互合作，以消弭衝擊，後續主財職能將朝業務簡化、科技整合、管理興革及前瞻思維，並契合國防建軍備戰規劃，務實擘劃各階段主財業務策略發展方向，充分發揮主財之專業角色，以有效支援建軍備戰，期許全軍主財同仁齊心努力，以達成政策目標。

一、務實財力規劃、精實預算編用

國防事務經緯萬端，需靠預算的挹注才能落實推動，如何有效爭取預算及妥適規劃運用，是我們責無旁貸的工作；未來，預算管理首要工作為配合政府政策及當前施政重點，務實規劃提列所需預算；其次為利預算審議順

遂，將持續強化審議備詢訓練與沙盤推演，並同步精進預算書表內容，加強計畫與預算表達；最後透過整合國會、主財與業管人力，群策群力做好備詢整備工作，同時也要積極爭取立法委員認同與支持，以達維護預算之目標，這些工作均有賴各級主財同仁的配合與推動，才能達成預期成效。

二、強化資源調控、嚴密執行管考

預算獲得不易，應在適法合規前提下，有效加以運用，降低無效益預算繳庫數額；近年，在各單位努力下，預算管控機制益臻健全，執行成效亦逐年提升；未來將在現有良好基礎上，賡續藉由綿密預算檢討管控及現地輔訪等作為，透過節點管理同時輔以「國軍主財雲端資訊系統」功能，即時掌握辦況並協處窒礙，適時啟動資源調控機制，秉持節約原則及「移緩濟急」精神，將有限資源運用於刀口上，各級主財同仁應配合作好管制，俾使預算發揮最大效益。

三、提升審核機制、發揮內控效能

我國審計制度由傳統「合法性審計」提升為關注政府效能之「績效性審計」，國軍亦配合制度變革推動內部審核工作，未來將秉主動積極態度，運用大數據統計資料掌握各單位經費支出狀況，結合資料挖掘功能，並透過無預警方式赴預算支用單位實施預算執行及財務輔

檢作業，以強化內控機制，落實「依法行政、公款法用」，進而協助單位主官達成施政目標。

四、建構成本模型、支援建軍備戰

配合當前「國機國造」、「國艦國造」等國家重大政策、因應國軍武器裝備獲得流程再造及善盡對國家中山科學研究院財務監督責任，將藉由專案計畫成本查核模型與財務管控監督機制，審視人員維持、作業維持及軍事投資等財務資訊，以建立軍事成本歸戶架構，逐次建構國軍各單位維持成本效益分析模式，以發揮開源、節流、預測及回饋財務管理功能。

五、統籌基金財源，提升官兵福利

為加速推動基層官兵營舍整建進度，本局完成營改基金中、長程財務可行性評估，未來將持續掌握工程執行進度及資金水位動態，運用金融工具滾動式調節，加速改善官兵住用品質；另為深化官兵金融服務與福利，在不增加國庫負擔之前提下，以國軍官兵集群（議價）優勢及國軍現有主財單位功能，形成金融機構承作利基，規劃於106年度全面推動「薪資優惠存款專案」；本局將廣續運用特種基金財務彈性，建立與國防預算互補支援之調節機制，以支援國防施政任務達成。

六、前瞻基金業務，建置回饋機制

為確保特種基金產品與勞務切合建軍備戰政策，達成永續經營目標，本局將發揮特種基金總管理會功能，統籌營運資金進行資本調控，協助各基金（事業）前瞻業務需求及趨勢，具體規劃短、中、長期投資項目，妥適規劃運用資金，並定期檢討產品（勞務）定價，滾推修正或建置賸餘回饋機制，以免國防財力

資源浪費，並嘉惠官兵，使各基金（事業），能在變動不斷的各種環境下，動態調節供需，提升整體資源運用效益。

七、整合財務服務、優化官兵照顧

「專業、效率、服務、創新」是國軍財務單位一直以來的核心價值，並持續透過「業務流程改造」、「專業能力強化」、「管理功能提升」等作為，督導所屬完成財務管理作業，俾有效達成支援三軍之任務。

為達創新及簡政目標，未來將規劃運用QR Code模組，導入國軍主財匯款作業，並結合網路銀行功能，藉以強化資訊安全，減少人工遞送風險，以即時回饋交易資訊，提升最便捷服務效能，另為配合募兵制政策推動，將運用金融機構策略聯盟平台，透過官兵自由選擇指定薪資（給）帳戶，提供多元優惠存款等選項便利官兵個人理財，建立有感財務服務，增益募兵留營誘因，進而讓官兵無後顧之憂，得以專注戰訓本務工作。

八、發揮帳審職能、有效資源運用

在國防財力長遠規劃中，帳審職能是極其重要的核心環節，未來除配合行政院會計制度之變革，亦將運用「Audit Command Language資料分析與電腦稽核」作業，並整合專案暨風險管理模式、審計抽樣與統計分析工具及技術，探究各式決算數據，回饋主計帳務資料，以反映預算執行與管理績效，並持續落實帳籍憑證審核與強化內部控制效能，有效達成風險管控及舞弊偵測目標，支援建軍備戰任務。

九、導入雲端科技、整合資訊平台

隨著資訊科技發展日新月異，本局結合當前趨勢，導入雲端運算、電子簽章及二維條碼

等技術，持續整合分散式業務資訊系統，發展國軍主財資訊雲端服務網，建構一致性作業介面與集中式資料庫，加速業務資料遞移及資訊回饋。未來更期能藉由科學化管理及創新技術，持續精進主財資訊能量，朝向大數據分析、電腦輔助稽核、行動裝置服務及強化資訊安全防護等面向發展，以提升主財資訊服務效能，達成支援國防施政目標。

十、務實業務簡化、精進工作效能

主財任（業）務簡化除了就政策面由上而下詳實指導，基層單位應就實務面，確實檢討各項業務運作實需，由下向上研提窒礙改進措施與相關興革建議，並務實探究作業源起，檢視作業流程與時程，如仍有存在必要，可研擬精簡、有效之替代方案，俾供決策參考；另配合國軍主財資訊雲端服務整合發展，任（業）務簡化已有初步成效，各級主財同仁應配合規劃進程詳實檢視法規及作業流程，適時回饋，以減輕基層負荷，精進服務效能，提升作業品質。

十一、推動交流政策，完整經管培育

為落實中央單位、各司令部（指揮部）等單位主財軍官交流歷練，以達軍種、年班均衡調節，擴展主財實務交互歷練之目的，各級主財單位主官（管）應通盤瞭解交流任職計畫內涵，全力協助，俾達一專多能、平衡歷練之人才培育目標。

另為有效強化主財中、高階幹部專業素

質，依「為用而育、計畫培養、預劃派職」原則，請積極鼓勵所屬同仁進修深造教育，獲取專業技術證照，並適才培養外語能力，期能透過學習型組織培育優質人力，進而提升國防財務管理效能。

結語

國軍主財工作肩負管理分配國防財力資源，除依循政府施政主軸與建軍發展方向外，更有賴主財同仁以超然獨立之立場，在適法範圍內達成任務，我們應時刻體察此一職責的重要使命，並效法「天行健，君子以自強不息」的恆心與毅力。展望未來，期許全軍主財同仁在業務上均能共同持續精進財力配置、審慎資源籌編、整合基金效益、健全財務行政及推動成本制度等政策方針；在心態上要能求知創新、勤勉向上、守法務實、克盡職責，更殷切企盼全軍主財單位主管，應主動傳承經驗、關懷部屬與提攜後進，全體主財同仁秉持「公勤廉能」的精神，接受挑戰、勇於任事、與時俱進，發揚主財專業，盡心盡力達成建軍備戰之目標。



陳國勝中將

現任國防部主計局局長；國管院正期軍官73年班、資源管理研究所78年班、戰略班93年班；曾任副處長、處長、副局長等職。