

編者的話

本期為慶祝民106年主計節，首先以「務實主財職能、支援建軍備戰」為主軸，邀請局長陳國勝中將對全體主財同仁期勉，文中提及國軍主財工作肩負管理分配國防財力資源，主財同仁應時刻體察此一職責的重要使命，並期許在業務上能共同持續精進財力配置、審慎資源籌編、整合基金效益、健全財務行政及推動成本制度等政策方針；在心態上要能求知創新、勤勉向上、守法務實、克盡職責，以充分發揮主財之專業角色，有效支援建軍備戰，達成政策目標。

管理大師彼得·杜拉克（Peter F.Drucker）曾說過：「不創新，即滅亡」（Innovate, or die），創新乃組織生存的關鍵因素，亦是組織提升競爭力的要件。鑑此，本局計畫統計處處長張國強上校等2員，以「運用創新思維，深化主財服務」為題，說明為肆應快速變化的環境，主財職能如何不斷注入新動能，並持恆地蓄積競爭優勢，值得大家深入探討。

對政府機關而言，服務係指提供民眾所需的任何活動或利益，本質是無形的，且無法產生所有權；國防部主計局財務中心財務長沈健群少將以「淺析財務現況，擘劃服務願景」為文，闡述該中心執行各項業務現況之滿意度，期藉各項創新服務作為，拓展財務業務核心價值，打造服務新願景。

陸軍司令部主計處處長陳興中上校等2員運用統計分析方法，以「完善資源整合規劃，提升官兵服役環境—陸軍改善官兵生活設施為例」為題，說明陸軍近9年針對改善官兵生活設施之相關作為，以及各單位官兵的滿意程

度，另統計檢定發現單位主官在改善官兵生活設施扮演關鍵角色，主官重視程度影響了士官兵的滿意程度，其研究結果可供決策單位參據。

而海軍司令部主計處李文上校等2員亦於「戮力預算資源調控，發揮財務整合功能——以國防部海軍司令部為例」一文指出，在政府財政供給有限的情況下，建軍備戰任務能否達成，端賴國防整體資源調控管理的充分發揮，如何妥適規劃預算配置，並及早檢討預應，在本文中可一窺端倪。

近年來，大數據（Big Data）快速發展，其應用領域橫跨商業管理等多重領域，公務部門在此時代下，如何創新價值及有感服務，在空軍司令部主計處前處長鍾永淙上校「主計資料結合商業智慧，創新應用模式」乙文中有詳細剖析。

國軍政務之推行，與主計工作密不可分，國防部所屬因預算結構與組織特性有別於一般公務機關，除預算編製執行結果將直接影響施政品質外，透過會計事務處理及決算報告等，均能反映預算執行成果，國防部主計局帳務中心主任劉士銘上校「國防部普通公務會計事務執行成果與展望」中，可提供不同角度的思考方向。

本期「我見我思」專欄，由國軍台北財務處科長黃建霖中校提供「異國受訓初體驗」，暢談其自任官以來，常利用各項資源自我充實，並持續精進語言能力，直至「美國財務管理軍官班訓練」的甄試機會悄然到來，並順利通過測驗赴美參訓11週的心得點滴，作者最想跟各位讀者共勉的是「發掘自我的長處與潛力，在機會來臨時充分發揮及把握，自然有夢想成真的一天」。

期待國軍主財同仁在每日忙碌充實之餘，能停下腳步細細品味本期內容，望能產生新的體認與共鳴，預祝大家身體健康，精神愉快。