

# 全力以赴 做到最好

## 臺北市中正區輔導中心秘書—江龍昌

文·圖 | 蘇志燁



▲全力以赴，做到最好的中正區輔導中心江秘書。

「對事情要全力以赴，把它做到最好、極致，不然就不要做。」秉持著這樣的信念，江龍昌說出自己對工作的看法與態度。

現年54歲的江龍昌秘書，民國71年自陸戰隊

66師656團320營營部連下士行政士退伍後，一邊從事證券工作，一邊就讀文化大學夜間部經濟系，並於民國77年加入後備軍人輔導組織(後幹班170期結訓)，先後擔任輔導員、督導、財務召集人，現為臺北市中正區輔導中心擔任秘書職務。

他認為「後備輔導幹部的基本功就是服務。」江龍昌談到，「後備軍人輔導組織」歷經47年的經營拓展，有組織、宣傳、安全、服務等四大工作，若服務工作做不好，組織凝聚力就不強，宣傳效應就不夠、安全調查就不足，所以輔導幹部要勤訪鄉里，主動投入，用服務的熱忱來感動別人，才能帶來好結果，縱使不是最滿意的答案，也會是最好的結果。

對江秘書來說，事先設定標準或結果，然後盡自己最大的力量，做到最好，就是最好的結果，根本不用跟別人比較。當碰到困境時，他的行為模式就是用願意的心去接受任何挑戰，包括許多從前沒遇到、處理過的新事物。

因此，江秘書時常勉勵其中心幹部，「把今天的工作做到最棒，就是對明天最好的準備」。



▲江秘書(左1)參加地方治安工作研習會。



▲江秘書(左1)在中心辦公室與輔導幹部們宣達中心事務重要事項。



▲因應網路時代的便捷，江秘書處理中心事務，透過社群網站與幹部們協調、聯繫。

# 愛上臺灣 勇於抉擇

新北市新店區輔導中心輔導員—林道明

文·圖|蘇志燁



▲林輔導員(右1)參加五指山公墓國防志工服務。



▲林輔導員參加後備軍人晉任表揚活動。



▲林輔導員當兵時期照片。

TC Lin, 林道明, 他雖然有著外籍人士的面孔, 但卻是拿著臺灣身分證, 道地的臺灣人。

本名為T. Christopher Locke的林道明, 在美國出生長大, 1994年(民國93年)來臺灣的東海大學當交換學生, 卻從此讓他愛上臺灣, 也有了中文名字和中華民國的身分證, 當然, 他在臺灣也當過兵, 甚至寫了一本在軍中生活體驗的中文書—「臺灣饅頭美國兵」。

住在臺灣已有25年的林道明, 他的興趣非常廣泛, 做過攝影助理、攝影師、也曾任TVBS、年代電視台的攝影記者, 目前則是經濟部的英文顧問; 此外, 在工作之餘, 他也熱衷於樂團活動, 還是「The Muddy Basin Ramblers」樂團的男中音、小號手與貝斯手, 特別一提的是, 他還愛打太極拳、舞太極劍。

談起服兵役的經驗, 林道明說, 兩年役期的軍旅生活, 讓他相當懷念, 唯一的遺憾是當時與許多臺灣男性一樣, 接受「服兵役是國民應盡的義務」這樁公民責任, 沒有加入國軍行列。所以當他從身邊朋友得知社會上有著「國防志工」這團體時, 即加入後備軍人輔導組織。

後幹班405期結訓, 現在是新店區輔導中心的輔導員, 每當輔導中心接獲上級任務交付的時

候, 主任、秘書首先會想到的人就是林道明, 這並不因為他是老外, 而是因為他的熱忱所致, 中心的活動他都會排除萬難盡可能的出席, 就連擔任國軍公墓的志工他也義不容辭, 雖然很多人都把當公墓志工視為畏途, 但是他卻沒有一點畏懼的感覺。

林道明放棄了許多人嚮往的美國護照, 成為臺灣人, 這令人難以理解的抉擇, 然而, 他選擇了, 並以身為中華民國國民感到光榮, 大方地說出:「我是臺灣人, 也是中華民國國民」。



▲林輔導員榮獲績優輔導幹部表揚。

# 警總情 後備心 結緣四十載

## 新竹指揮部聘員—余第瓊 & 于湛英

文·圖 | 林業良



▲余第瓊(左)支援後備軍人晉任表揚典禮。  
到部服務時間：民國58年09月01日(時廿歲)。  
學歷：建功國小、竹二女中、光復高中畢業。



▲于湛英(左3)參加部內軍歌比賽。  
到部服務時間：民國56年08月01日(時十八歲)。  
學歷：建功國小、竹二女中、光復高中畢業。

「余姊」、「于姊」傻傻分不清楚，在新竹指揮部有兩位ㄍㄨㄛˊ姊，如果是剛剛新進同仁很有可能會搞混，所以一定要好好介紹一番；其實她倆的同儕情緣不僅在新竹指揮部才開始，而是從小學、初中甚至至高中時期就註定了一段難能可貴的好緣份，更有趣的是進入社會職場上又在新竹指揮部共事將近半世紀；當時她們年僅廿歲的余第瓊小姐及十八歲的于湛英小姐，前後一年自光復高中畢業後，如何因緣際會在新竹後備部擔任聘員工作？

「新竹後備指揮部是她們的第二個家，她倆也以身為新竹後備部的一份子為榮。」在專訪一開始，兩位ㄍㄨㄛˊ姊是這麼說著。

余第瓊及于湛英兩位聘員皆為建功國小及竹二女中不同班同學，亦為光復高中前、後任畢業學生，余姊父親為憲兵中校退役軍官，所以父親鼓勵她有機會為國服務，於是在當年為「警備司令部兼軍管區司令部新竹團管區」公佈欄招考聘

員時報名及考入，當時新竹團管區在舊營區(離現營區約莫200公尺距離，現營區民82年蓋好搬遷)，余姊從未婚的小姐進入新竹團管區任後管科資料管理員迄今已45載，到現在成為本部資深優秀聘一後管科資料管理員，將於今年9月30日光榮退休。

于姊18歲自光復高中後，即投入職場工作，當時她考上「新竹郵政」及「警備司令部兼軍管區司令部新竹團管區」聘員乙職，經與父母親討論後，決定選擇在當時為新竹團管區工作，從未婚的小姐進入新竹團管區迄今已47載，期間曾於後管科、行政科、動員服務科，現任主計室聘一預財員，也將於年底10月31日光榮退休。

余第瓊聘員談到，當時沒有電腦及列表機相關資訊設備，從事後備軍人管理資料工作非常辛苦，當時教育召集名冊是刻鋼板完成，首先在鋼板上鋪上蠟紙後用鐵筆去寫教召名冊(姓名、兵籍名牌、地址等)，然後油印名冊，換句

話說，如果教召名冊有2萬人，就要刻寫2萬筆教召名冊，是相當刻苦及辛勞。還有當時的「打字機」，點字機有字盤，作業時區分「常用字盤」與「較少用字盤」，要熟悉字盤排列才能節省時間；當時辦公室使用「手搖轉的電話機」，足以說明工作設備相當不方便。

另外在後備軍人管理資料，當時並非放在營區，而是置於十八尖山有一處碉堡辦公室，由後管科男性雇員同仁負責存管，每天早上回團管區收繳欲遷出（入）之兵籍資料，隨即攜回辦公，到下午將各團管區異動資料再送交後管科送件，工作相當繁雜。

于湛英聘員表示，當到新竹團管區服務時，因家中屬非軍人子弟，一開始民國56至59年間有領過「眷補證」及「戰士授田證」，甚而享受過「水電、電影票及火車票均半價」等優惠（因當時編制內聘雇可享受軍人一般待遇）。

民國60年後全國統一改為聘雇制度，時為聘員三級。還記得民國58至59年間實施夏令日光節約時間，7至8月間，每日7時至12時上班，下午不上班，後來亦調整上下班時間，每日14時至18時上班，以因應夏日節約省電。此外，她倆皆表示，當時警備總部兼軍管區司令部，管轄事務很廣泛，如海岸人口及貨物走私、林務濫墾濫伐、夜間實施宵禁、選舉協助計票等國家社會事務，



▲余第瓊(2排左1)與單位同仁合影。

工作內容多元且繁雜。

她倆謙遜地認為，在新竹團管區投入職場迄今已近半世紀之久，惟僅能在工作崗位上盡好本份，不做逾越份際之事，雖說是綿薄之力，但絕對是對單位做出最大最好的貢獻與全體新竹後備同仁值得學習的表率。

最後，她倆表示即便將要退休，除相互保持聯繫、珍惜這輩子彼此難能可貴的好緣份，也期勉新竹後備部官兵弟兄姊妹及同仁們在工作繁忙之際，不要忘了身為新竹指揮部的一份子，要懷著一股感恩的心，繼續為單位服務。

最後，期盼未來在退休前，有機會能以自身累積的服務經驗與熱忱，做好傳承工作，持續為新竹指揮部服務與貢獻己力。



▲于湛英(左2)與主計室同仁合影。



▲余第瓊(左)及于湛英(右)二人一起在新竹指揮部服務40餘年，情同姊妹。

# 熱心助人 犧牲奉獻

## 桃園縣平鎮市輔導中心督導員—羅時明

文·圖|楊正川



▲羅督導員全家出遊合影留念。



▲羅督導員賢伉儷感情深厚。

桃園縣平鎮市輔導中心督導員羅時明先生，因熱衷公共事務活動，經常參與地方性相關活動，自民國78年加入後幹班340期結業迄今長達24年，對於從事後備軍人服務工作，一直是以謙卑、感恩的心情來看待後備組織，曾歷任小組長、輔導員、輔導組長、督導員等職務。

羅督導現服務於博智電子防焊組長職務，雖然平日工作早出晚歸，拖著疲累的身體入家門，但正因為家庭的支持與後備幹部的鼓勵，使羅督導養成刻苦耐勞且勇於犧牲奉獻的精神，他說：「其實看到家人的笑容，就是一件最甜、最幸福的事了」。羅督導這樣無私奉獻的精神，對於推動服務工作與全國防務事務上是相當重要的關鍵，因為了解「施比受更有福」、「懂得付出是智慧、能夠付出是福氣」的真諦時，才能用最真誠的心主動關懷、服務他人，把青溪的這份愛心一一送到每個需要關懷的角落，為這個社會注入多一些溫馨的暖流。

羅督導任職輔導幹部以來，皆未曾缺席輔導中心任何的會議與活動；另因推動基層後備軍人

服務工作績效卓著，於民國102年榮獲優秀輔導幹部並獲頒金質榮譽徽，至今仍以累積的服務經驗與熱忱，廣續為廣大的後備軍人服務與奉獻。羅督導亦表示，輔導中心幹部皆應秉持飲水思源及青溪忠義精神，將服務延伸至社會的各階層，發揮軍民團結一致的力量，共同打造全民防衛動員的基礎，如此一來才能創造一個安定和諧的社會，營造幸福的生活。

近期羅督導在推動國軍募兵制更是不遺餘力，除了親訪多位鄰居外，更是將募兵資料清楚的向里長報告，請里長在里民大會時宣導募兵的資訊，以親切的口吻及誠懇的態度，將志願役士兵的生涯規劃，並傳遞出去。

最後，羅督導也勉勵自己，不論以後擔任任何種職務，依然會秉持著「一日青溪、終身青溪」，配合後備指揮部的指導與建議，從事各項國防事務的推動，諸如救災、人才招聘、要員連訪、慰勉敬軍等，必定全力以赴，並以行動來支持政府及國軍的各項施政，透過不斷求精求實的歷程，期盼迎向更美好的未來。

# 熱心公益 身先士卒

## 彰化縣彰化市輔導中心輔導組長—蕭偉任

文·圖|莊吉成



▲蕭組長（中）善行義舉獲頒榮譽狀表揚。

蕭偉任組長後幹班301期結業，世居彰化市，現任偉任企業公司廠長、彰化市輔導中心新興里輔導組長、社區發展會理事、義勇消防隊東區分隊隊員；蕭組長現育有二女一男，夫妻生活美滿，父親蕭榮財也是現任彰化縣指揮部組訓顧問，蕭組長在86年經父親推薦加入青溪組織，迄今達16年餘時間，薪火傳承志業，樂於為社會服務奉獻，並以國防志工為榮。

蕭組長所經營生產燈飾行銷事業，最難能可貴的，在工作之餘，積極參與彰化市義勇消防工作，從事救火救災工作來鍛鍊與考驗自己，遇有任務，即卸下自身工作，身先士卒進入災區協助處理，不僅如此，要執行救災工作必先強化其救護技能訓練，定期參與CPR急救及救生員訓練、防（火）災宣導、防護訓練等多項必備條件，才能勝任並達成任務，這種出生入死不顧安危，救人為先的精神，著實令人敬佩。

綜觀蕭組長人生中最具有代表性且意義的事，就是投入救災工作，舉凡近期重大火災救助—彰化市泰和路工廠火警、一心南街工廠火災、中山國道連環車禍救助、大肚溪橋救溺勤務、三村里工廠火警、102年7月日月潭國際萬人泳渡活動救生工作等，善行義舉可說是績效卓



▲蕭組長（右3）主動投入康芮颱風救災工作。

著，在民國91至96年間，每年均獲得彰化市義消楷模殊榮，可見多年來之無私無我付出，造福鄉里，並結合後備伙伴，凝聚向心，可謂是爭取行銷青溪人團結力量之明證。

身為當地新興里組長的他，平時主動結合地方與社區、後輔、義消等力量，深入基層，做全民國防教育宣導與推動後備軍人服務，開拓與強化軍民橋樑，並以身作則且盡心盡力，以國防志工為職志，累積工作績效，民國96年獲晉升備役陸軍下士官階、民國100年榮獲優秀輔導幹部榮譽，深獲各界長官讚許。

民國102年9月「康芮」颱風侵襲中部，彰化市安溪東路28戶民宅遭受豪雨沖刷，導致地基掏空，房屋傾斜災害，在接獲救災通報後，蕭組長偕同中心主任溫國銘帶領30多位青溪幹部，深入災區清理受災房屋與救護安置災民工作，使災情減至最低，此一善舉深獲災民感激與好評，更榮獲中區後備指揮部頒贈榮譽狀表揚。

蕭組長平時為人豪爽又以助人為樂，抱著「施比受有福」理念，執行救人救護任務，可謂犧牲小我，肯付出、不畏艱苦默默付出的無名英雄，更希望今後結合作伙伴凝聚力量，共同推展國防事務工作，創造國家社會美好願景。

# 戮力推動國防事務 軍政平台最佳典範

## 臺中市指揮部組訓顧問—張榮維

文·圖|朱瑄



▲張顧問(左)榮獲法務部調查局王局長致贈紀念品。

南屯區輔導中心主任張榮維，現任金榮鐵工廠負責人。民國44年出生在一個五代同堂的大家庭，因為家族之間互動熱絡，塑造出活潑積極個性及良好的人際關係。

民國78年時，在因緣際會下認識了時任南屯區輔導中心秘書林清福先生，透過林秘書的說明，有感於輔導組織服務後備軍人的用心，隨即報名參加後幹班161期訓練。結訓後熱心公益投入鄉里，一路走來曾擔任輔導員、輔導組長及副主任等職務，並於101年初在180多位輔導幹部的見證下，接任南屯區輔導中心主任職務，擔負起輔導中心世代傳承的責任。

張顧問在民國101至102年期間辦理兩場大型的全民國防參訪活動，一場是參訪法務部調查局，讓參與活動的幹部瞭解防制毒品的工作概



▲南屯區輔導中心全民國防參訪活動於立法院前合影。

況，進而協助社會治安的純淨；另一場則是參訪金門砲指部，藉由砲操的操演及環境的介紹，讓與會的幹部及眷屬，瞭解國軍弟兄戮力戰備整備的辛勞，充分展現「軍愛民、民敬軍」的風範。

張顧問退伍後承接家中金榮鐵工廠工作，從事零污染畜牧設備的研發，後續成立詮懋實業有限公司並逐步擴廠，迄今歐美及東南亞各地都有張主任畜牧設備事業的足跡。

平時忙於公務的他，仍不忘投入公益事業，舉凡更生協會保護志工、臺中市第4分局義警中隊長、臺中市市政顧問及南屯國小家長會長等職務，充分展現「回饋鄉里、熱心公益」的精神。

張顧問能有今日的成就，不論是辦理中心各項活動或是家族工作的推展，都歸功於夫人賴碧霜女士從旁默默支持及協助，才能讓他無後顧之憂的向前邁進。



▲張顧問(前排右3)與前參謀總長林一級上將至萬和宮參訪。



▲張顧問(左4)與金門砲指部幹部合影。

# 人才招募 不遺餘力

## 雲林縣指揮部發展委員—林永福

文·圖 | 張荃翔



▲林委員獲頒輔導中心主任聘書。



▲林委員(右2)參加103年雲林縣後備軍人晉任暨表揚活動。



▲林委員主持97年雲林縣西螺鎮後備軍人輔導中心擴大會報。

雲林縣指揮部發展委員林永福，後幹班166期結訓後，曾歷練西螺輔導中心輔導員、組長、秘書、副主任、主任及青溪協會總幹事等職務，一路從基層走來，始終秉持服務民眾、回饋鄉里的熱忱。擔任輔導幹部20幾年來，積極參與地方各項救災、慰問等事宜，對於軍中人才招募不遺餘力，尤其是先後鼓勵子女投入軍旅工作，開創人生志業。

林委員平時教育子女應秉持「飲水思源」、「受人點滴定當湧泉以報」觀念，為國家、社會服務及貢獻。他最引以為榮的就是子女相繼加入保家衛國的行列。「當個堂堂正正的軍人！」簡短扼要的一句話，不僅符合軍人的簡潔性格，也是父親對兒女的最大期許。

服務於雲林縣指揮部的兒子林筠家上兵表示，父親的諄諄教誨給他極大影響，在耳濡目染之下，他才能將熱心服務的能量，轉化成奉獻部隊的實際表現，扮演好軍人的角色；長女在完成大學學歷後，積極投入國軍志願役行列，擔負起捍衛國家領土的责任，現今在臺北市後備指揮部服務的林言霓一兵，傑出表現也深獲各級長官的肯定。

林委員表示，國軍近年歷經軍事事務革新與組織變革，在「精簡常備、廣儲後備」的政策指導下，全民國防的理念更顯重要，期許自己能貢獻一份心力，協助國軍推動人才招募工作，建構一支「小而精、小而強、小而巧」的國軍部隊，共同為國家的永續發展而努力。



▲林委員參加103年雲林縣後備軍人晉任暨表揚活動與指揮官畢中將合影。

# 服務即生活 生活即服務

嘉義縣水上鄉輔導中心主任—陳信良

文·圖|楊凱翔



▲陳主任(左3)率中心幹部參加後備軍人晉任表揚活動。

「以團體興衰為己任、以負責盡職為態度」，化個人力量，圓滿達成各項後備軍人服務工作，這是嘉義縣水上鄉輔導中心主任陳信良「起而行」務實推動中心事務的最佳寫照。

民國83年陳主任加入後備軍人服務行列，後幹班265期結訓，曾歷練輔導員、輔導組長職務長達20餘年，平時熱心公益，敦親睦鄰，並抱持「服務即生活，生活即服務」宗旨，落實服務廣大後備袍澤，在推動各項任務上，成效卓著。自接下主任職務後，更珍惜這份青溪的情誼，因此秉持服務的熱忱，用心回饋社會每一個角落。

出身雲林鄉村、家境小康的他，自幼養成刻苦耐勞、腳踏實地態度，認為「聰明才智大者為千萬人服務」，可見服務與學問之間的關係，多方面充實自己知識是服務大眾的基礎，是擴大服務品質的不二法門，憑著「知識是服務大眾」的熱誠，虛心學習研究，現已是水上鄉輔導中心運作的靈魂人物。

陳主任家庭和樂溫馨，夫妻相互扶持感情融洽，是標準的模範家庭；夫妻倆抱持著犧牲奉獻、回饋鄉里的理念，參與各項公益活動，在推展中心組織、宣導、安全、服務等四大工作，總



▲陳主任(左2)參加後備軍人推展運動風氣活動。



▲陳主任(右1)主持水上鄉輔導中心101年第2次組長會報。

是身先士卒，深耕基層服務鄉里，凝聚青溪夥伴向心。

「一日青溪、終身青溪」是一種榮譽，也是一份責任，加入後備軍人輔導組織十幾年的服務歲月，不僅豐富了他的人生，也讓他體會「助人最樂」的道理。接任中心主任職務之後，積極投入輔導中心各項工作及活動，舉凡「志願役士兵、專業軍士官招募」、「全民國防宣教」及「通訊資檢要員連訪」等工作，處處都可以看到陳主任足跡。

他談到憑藉著豐富的社團經歷及與人為善的

態度，兩年任期期間除了經常利用空閒之餘拜訪幹部，平時更主動慰助貧困的後備軍人及眷屬。除此之外，在八八風災之時，動員輔導中心人、物力協助運送物資前往災區，對家鄉、地方貢獻良多。

一直將「服務工作」掛在嘴邊的陳主任，不論何時、何地、何處，均以此自勉並以行動帶領輔導中心幹部持續服務地方，讓水上鄉輔導中心的所有青溪夥伴都能共同響應，做社會的中堅，同心協力讓青溪永續經營，為社會發揮最大的功效。



▲副總長兼執行官廖上將主持晉任表揚活動與陳主任(左3)等績優幹部合影。

# 服務助人 心中常樂

## 苗栗縣三義鄉輔導中心前主任—湯啟明

文·圖|李宜錡



▲指揮官畢中將於苗栗縣後備軍人晉任表揚活動頒授湯前主任服務30年紀念獎座，並握手致意。



▲湯前主任帶隊參加102年苗栗縣後備軍人運動大會。

三義鄉輔導中心前主任湯啟明，陸官專修班40期畢業，民國69年服役期滿退伍返鄉後，就默默投入後備組織服務，民國79年參加後幹班183期結業，深入鄉里服務迄今長達30年餘，與後備袍澤建立了無數深刻情誼。

湯前主任家中經營小吃店，平時與夫人雖忙於店裡生意，仍經常利用工作之餘投入後備組織及各項地方活動，兢兢業業，不遺餘力。家人無私無悔的支持和鼓勵，也是讓他安心投入後備服

務工作的最大精神支柱。夫妻倆平日樂善助人、敦親睦鄰，深獲在地鄉民讚許。此外，湯前主任也身兼地方守望相助巡守隊小隊長，每當鄉里舉辦廟會慶典活動或其他大型節日，亦熱心投入協助交通疏導工作。過去也曾擔任家長會長、現任社區監事及榮服處小組長，不定期探訪榮民並協助就醫申請補助等相關事宜，關懷地方弱勢民眾權益不遺餘力。

對於後備組織各項活動，舉凡新春聯誼、擴



▲湯前主任獲頒苗栗縣指揮部執行四大工作有功人員榮譽狀。



▲湯前主任（右3）參加102年地區委顧會議。



▲湯前主任(右2)全家福出遊照。

大會報、自強活動等，總是積極參與從不缺席，在組織辦理的活動中，他總是放下個人事務，義無反顧全心全力投入後備服務工作，不斷學習累積經驗，期能藉由自己多年的耕耘和努力，向下扎根基層組織、團結後備精神，延續後備軍人的力量，結合發揮全民國防理念，實踐保家衛國的使命。

湯前主任在民國99年接下三義鄉主任職務後，甫自今(103)年服務屆滿卸下職務。湯前主

任提到，自己很榮幸能夠一直留在後備組織服務，無論擔任什麼職務，自始自終秉持傳承精神，賡續推動後備四大工作。熱心服務的他表示，無論地方鄉里大小事，只要能夠盡自己一份綿薄之力，就是他這輩子最快樂的事。

「以誠相待，歡喜做甘願受」是湯主任的人生座右銘，他期許自己以「一日青溪，終身青溪」的精神，以身為青溪人的一份子為榮，並持續不斷地為後備組織及地方公益投入心力。



▲湯前主任於103年主任交接典禮發表卸任感言。



▲湯前主任(右2)於102年主秘會報榮獲績優單位表揚。

# 誠懇服務 廣布鄉里 發揚青溪忠義精神

## 臺東縣鹿野鄉輔導中心主任—袁宗誠

文·圖|謝旻軒



▲袁主任(右1)於擴大會報獲頒績優輔導中心榮譽狀。



▲袁主任於主祕會報獲頒績優輔導中心榮譽狀並與地區主任胡上校合影。



▲指揮官畢中將於晉任表揚活動與鹿野鄉輔導幹合影(袁主任後排右4)。

臺東縣鹿野鄉輔導中心主任袁宗誠，民國49年出生於臺東縣鹿野鄉，後幹班264期結訓，民國83年加入後備軍人輔導組織，服務迄今二十餘年，歷練輔導組長與中心主任，從基層到主任，袁主任始終秉持著誠懇的心來服務群眾。

袁主任家中育有2子1女，在教導子女方面，總是以自身做榜樣，特別指出「行的正做的直，盡力完成每一件事情，才不愧對於他人的信任與期待」，袁主任自警職退休後，便全心投入全民國防工作，秉持「為民服務」的精神，讓感動服務的力量進入整個輔導中心，進而有效凝聚後備幹部的向心，並也深受各級長官與青溪伙伴們的肯定與愛戴。

此外，袁主任目前現職臺東地區鹿野鄉穿山甲協會的會長，對於保育類動物的關懷不落人後，總是號召愛護動物的志工舉行各項宣教活動。袁主任在擔任主任職務期間，不論是各項工作評比及會報，都是各中心的榜樣，也獲得績優輔導中心的殊榮，各項表現是有目共睹。

袁主任表示，「一日青溪，終身青溪，服務工作沒有止盡」，正是這種無私奉獻的熱情，感染了轄區內的輔導幹部與後備軍人，不論是推展全民國防宣教，或是舉辦捐血活動等等，均能獲

得鄉里廣大迴響與支持，也讓袁主任在輔導中心幹部們的眼中備受推崇與讚揚。

「積極推展後備軍人服務工作，宣揚全民國防理念，深植基層並服務鄉里」，這是袁主任的任事理念，也是他對後服工作的堅持，不求名利，但為青溪組織盡一份心力，期能強化後備動員，建構最堅實的全民防衛能量，確保國家安全與社會和平發展。



▲袁主任全家出遊照。

# 凝聚後備袍澤情誼 扮演全民國防推手

## 臺南市指揮部組訓顧問團長—蔡登雲

文·圖|胡舜鈞



▲蔡團長(左1)參加委顧聯誼會議與指揮官畢中將合影。

現職臺南市指揮部縣市委顧團長蔡登雲，主要經營服飾出口貿易，並兼任臺南市關懷動物生命協會理事長、警察五分局志工中隊長、臺南市北區調解委員等義務職，每天忙得像陀螺般轉個不停，但蔡團長卻樂此不疲，自稱不是政治人物，卻比民意代表還忙。

蔡團長雖然未曾參訓後幹班，但熱心服務的程度與我們後備幹部一樣，而他就像「萬應公」一樣，有求必應，熱烈支持指揮部辦理各項活動，甚至有人問蔡團長，「這樣無怨無悔的付出，難道你有得到對等的回饋嗎？」，蔡團長笑著表示，樂於交朋友是他的個性，支持國防事務



▲蔡團長(右1)等後服幹部與前指揮官江上校於委顧聯誼活動合影。

## 忠義標竿

是他回饋社會最佳的體現；因此，蔡團長不計較付出多少，只期望盡己之力，全力支持國防事務，凝聚後備袍澤情誼，發揚青溪忠義精神，這對他來說才是最豐富的回饋。

「蔡團長好！」，是每位官兵同仁發自內心熱情的問好聲，因為蔡團長對於後備指揮部的付出與貢獻，大家深深感激在心，他表示既然加入後服組織，就要用心去做，不求收獲回報，而反問自己「付出多少、做多少」，各界袍澤對他的肯定與贊同，是他持續付出的動力，他認為身為後備袍澤，是一份榮譽，亦是一份責任，時時提醒著自己「只求付出、不求回報」，積極投入推動各項工作及活動。

對於未來，蔡團長期許自己，秉持「一日青



▲蔡團長(左2)參加臺南市指揮部長榮藝廊開幕揭綵，並與前指揮官江上校等貴賓一同合影。



▲蔡團長(右1)與前指揮官江上校探訪傷殘官兵。



▲蔡團長(左1)於晉任表揚期間與參謀總長高上將握手致意。

溪，終身青溪」精神，主動協助推展後服工作，並以穩健、團結、關懷、感恩之心，永遠做青溪志工，並期勉後服團隊能一同發揮「結青溪團隊緣、聚青溪袍澤情、做青溪忠義人、展青溪動員力」之精神，持續為我後備軍人及國家社會貢獻心力，讓青溪組織永續經營，成為國家社會安定的穩固基石，更要持續推動全民國防理念，激勵全民憂患意識，深耕基層，凝聚向心，共創美好遠景。



▲蔡團長(右1)與南區指揮官蔡將軍合影留念。

# 扎根基層 績效卓著的國防志工

高雄市橋頭區輔導中心主任—馬合進

文·圖|陳靜誼



▲橋頭區輔導中心辦理自強活動，凝聚輔導幹部團結向心。

高雄市橋頭區輔導中心馬合進主任，是位為人謙虛誠懇，樂於助人，在推動全民國防工作上不遺餘力，全體幹部口中稱讚的好長官。馬主任平時致力後備軍人服務工作，凝聚伙伴向心，深受輔導中心同仁的肯定與愛戴。

後幹班第302期結業的馬主任，在民國85年加入青溪團隊，至今將近18年時間，期間曾擔任輔導員、輔導組長、督導員、副主任等職務，並於民國100年接下主任職務。

馬主任始終以「施比受更有福」這句話作為

人生座右銘，並且相信「用心溝通」不但可以融化人與人之間的距離，亦能跨越彼此間的鴻溝。馬主任擁有一身良好溝通管理素養，除了推行後備軍人四大工作熱心積極，深獲各級長官及輔導幹部肯定與佳評外，擔任主任以來，更是戮力凝聚中心幹部共識，具體展現青溪特有服務熱忱。

「全民國防工作是國軍與民眾之間的橋樑，後備軍人輔導組織的工作亦是如此」。因此，馬主任認為加入後服組織，就是當一個無計較付出的義工，無論是需要關懷及協助的後備軍人或民



▲橋頭區輔導中心辦理南山登山健行活動。



▲橋頭區輔導中心幹部參加雪霸國家公園登山健行活動。

眾，都應秉持服務、真誠、熱心的想法，主動給予協助，或轉介社福組織。而這股信念正是造就他除了工作主動積極外，犧牲奉獻服務的敬業精神也屢獲上級肯定與表揚，更受輔導幹部們一致讚許。在馬主任的帶領下，幹部及家屬皆熱烈參與中心活動，也讓每年全民國防人才招募、後備軍人運動大會、晉任表揚及四大工作等工作績效都獲得耀眼的成績。

馬主任任職期間，橋頭區輔導中心各項表現大家有目共睹，不論是各項工作評比及會報都是各中心的榜樣。馬主任平日除了積極投入推動各項工作及活動，自己更是主動深入鄉里，舉凡國軍志願役士兵招募宣導、全民國防宣教、通訊資檢要員連訪作業要求，以及近期重要政令宣導等重大政策；認真的完成上級所交付的工作。另外

執行地方救災工作更不落人後，每次災防期間，都會陪同連絡官進駐區公所，主動掌握轄區災情，並動員轄區後備軍人能量協助災後復原，對家鄉、地方貢獻良多，也讓人對他愛家愛鄉的態度深受感動。

圓融練達的馬主任，工作及事業圓滿，現已退休，但仍與老同事保持聯繫，家庭亦是和樂、溫馨，夫妻感情融洽，相互扶持，育有兩女一子，是標準的模範家庭，可謂公私兩全，令人稱羨。

馬主任在退休之後，平時參與社會服務工作及執行中心任務，全心全意，繼續為青溪盡一份心力，以「取之於社會、回饋於社會」的理念，自許成為輔導中心及社會最好的橋樑，亦成為全民國防最好典範。



▲橋頭區輔導中心辦理103年擴大會報。



▲橋頭區輔導中心辦理高雄觀音山淨山活動。

# 無私奉獻 樂於助人

## 南區指揮部組訓顧問—邱華文

文·圖|林育生

「開朗、笑容滿面」是邱顧問給人第一印象，歷經輔導員、組長、督導員、縣市發展委員職務，現為南區指揮部組訓顧問，邱顧問訴說三十多年間所付出的一切，民國80年間澎湖海外華航空難，除了第一時間在空軍基地設立服務站，協助臺灣來的受難家屬處理善後外，更集結船隊投入救災工作。

邱顧問在民國85年退伍後擔任望安國中教職，民國95年從白沙國中退休後，歷經訓導主任、總務主任，可惜沒有機會擔任輔導主任職務，退休後在因緣際會下，加入後備輔導組織，繼續為社會盡份心力。不僅如此，邱顧問現在更是澎湖地檢署「觀護志工」，協助地方輔導不同犯罪類型的受刑人。他有感而發地談到，輔導工作相當辛苦，但只要有人因為自己而得到幫助，心中也跟著踏實，正因這份心靈的滿足，才可以堅持無私無我的付出與奉獻。

邱顧問現任澎湖縣白沙鄉體育會理事長、槌球協進會常務理事的邱顧問，接連協助教育部體育署舉辦槌球、公路接力、舞蹈聯歡、鐵人三項等活動，並對於推行「後備軍人運動風氣」不遺餘力。邱顧問表示，工作辛苦，運動就是最好的紓解方法，運動不僅鍛鍊體力，訓練專注力，凝



▲邱顧問參加白沙鄉戒菸宣導活動。

聚團體的向心力，更可以讓你的身心都達到放鬆。

邱顧問表示，品行是一切的根本，無論是對學生還是自己的孩子，「品行」永遠是他要求的第一重點，就算再怎麼會讀書，只要品行不好便無法成為一個有擔當的人。他認為後備服務工作，是因為樂於奉獻，才能夠懂得知足，因為知足而了解付出的喜悅，而喜悅才能夠創造彩色的人生。加入後備輔導組織，就要用心去做，這也是身為青溪人的榮耀，更是一份責任，希望可以成為典範，以身作則，影響並幫助更多人。



▲邱顧問(右5)主持推動節能減碳、單車逍遙遊活動。



▲邱顧問(左4)參加白沙鄉戒菸活動。



▲邱顧問主持第六屆社區體育聯誼活動公路接力賽。