

身先士卒 熱愛運動

宜蘭縣五結鄉輔導中心主任—張新銅

文・圖 | 簡于恆



▲指揮官畢中將訪視張主任（左3）並與重要幹部合影。

宜蘭縣五結鄉輔導中心主任張新銅，曾歷任輔導員、組長、督導、副主任等職務，輔導組織基層歷練完整，現任中心主任一職，張主任回憶，民國69年5月自陸軍319師預備役中尉階級退伍後，因緣際會之下，在時任五結鄉輔導中心秘書林炳焜先生推薦下，加入輔導中心全力投入服務工作。民國74年由中心選派參加後幹班163期

訓練，結訓迄今長達31年，張主任對於從事後備軍人服務工作，一直是保持謙虛、感恩的心情，後幹班結訓後充分發揮全民國防種子功能，才能深受肯定並推薦擔任輔導中心主任職務，未來他將力執行國防事務及全民國防工作推動，秉持青溪薪火、永續傳承青溪忠義人的使命。

平時熱愛運動的他，加入後備輔導組織前，



▲張主任（右2）參加全民國防自強活動。



▲張主任（左1站立）參加柔力球表演與林鎮長合影。

從事學校教育工作長達35年之久，最後任職冬山國小校長退休。張主任待人誠懇、穩重踏實，用心深耕地方，平時主動協助後備指揮部推展各項後備軍人服務工作，他親切、熱忱盡職的表現，深獲中心各級幹部及指揮部同仁的讚賞。

張主任也是現任宜蘭縣美術學會理事長，畢業於臺北師範大學美勞組，其實在學生時代就熱愛藝術，主要以水彩繪畫為主。受到夫人馮芳美女士（曾為後備指揮部金環獎書法得主）的影響，近期也開始寄情臨摹書法，張主任表示在藝術的創作及書法的潤澤當中，可以培養敏銳的觀察力及創造力，藝術儼然讓他在生活中沉浸於美學的享受。

他談到自從擔任輔導中心幹部以來，印象最深刻的事，是民國102年漢光演習部隊進駐宜蘭縣五結鄉興中國中時，張主任與秘書陪同到達現場慰問並協助官兵住宿、飲食、安置、交通等事宜，充分發揮在地優勢，擔任軍、民間的溝通橋樑，更展現後備軍人的青溪動員力，深受各級長官肯定。

101年宜蘭縣五結鄉錦眾村遭逢水災之苦，張主任本著「人飢己飢，人溺己溺」、「同舟共濟，苦民所苦」的精神，配合地方政府需求，協力宜蘭縣後備指揮部帶領後備幹部全力投入救援工作，後備國防志工與警察、消防人員、醫務人員，深入災區清理受災屋與災民安置工作，使災情減至最低。

張主任表示，青溪幹部大都皆是軍中退役下來的優秀官兵，年紀正值青壯年時期，從事社會服務工作，延續軍中「保家衛國」的精神，做好民間與軍方的溝通橋樑，一方面聯絡後備軍人的感情，協助解決困難；一方面反映地方實情，掌握民意動態，配合政府政策的推動，功不可沒。張主任更期許並勉勵輔導中心全體幹部，主動為民服務、協助救災，將服務延伸至社會各階層，發揮軍民團結一致的力量，打造全民動員基礎，以創造一個安詳和諧社會氛圍。



▲張主任（右1）全家福合照。



▲張主任 69 年金門留念。



▲張主任（右1）參加柔力球表演與夫人合影。

熱心服務 深根基層

新竹指揮部縣市組訓顧問—汪慶炎

文・圖 | 蔡利澤



▲熱心地方服務工作榮獲馬英九總統頒獎。



▲前參謀總長林鎮夷一級上將頒贈汪顧問績優委員獎狀。

汪慶炎顧問後幹部92期結訓，從事後備服務工作迄今達三十多年，曾擔任芎林鄉輔導中心主任、督導員、輔導組長等職務，現今獲聘新竹指揮部縣市組訓顧問，此外，還擔任「新竹委顧聯誼會」會長乙職。

汪顧問是大家口中的「汪哥」，非常親切，就像自己的長輩一樣。士官學校第三期畢業，退伍時官拜上士。曾在民國64年當選過新竹縣的優秀青年，服務熱忱有口皆碑，因此在鄉長的推薦之下，進入後幹班受訓，成為青溪人。

對於輔導組織盡心盡力、不遺餘力的汪哥，都謙虛表示，由於過去受到很多長官的照顧，現在只是回饋而已，他對輔導組織的付出從來不求回報。他強調凡是後幹班的學員，輔導中心的幹部，最大的優點就是不求回報，犧牲時間、出錢出力、熱心服務，輔導中心的活動必定排除萬難參與。這樣的精神非常值得我們敬佩。

汪顧問感觸最深的是輔導組織的溫暖，甚至還自發性的成立新竹組訓顧問和發展委員的聯誼

會，組訓顧問和發展委員都是擔任過輔導中心主任、副主任或是秘書職務的人才能擔任，因此都是非常具有服務熱忱，對輔導組織有高度的認同感，每次聯誼會的出席率幾乎高達九成五以上，放眼全國，很難再找到這樣向心力、團結力如此堅強的輔導幹部們，這都歸功於汪顧問總是身先士卒，帶領大家往前邁進，才能有如此令人感動的團隊。

談到輔導組織帶給汪前輩的影響，汪哥說：「感覺在輔導中心裡面，有一種激勵人心向上的力量，那種感覺是難以言喻的。或許是看到大家都團結一心、無私奉獻付出，自己不想落人於後的心情，每個人彼此互相影響，成就所有人一起向上的動力」。回憶三十多年來深入基層服務的過程中，深獲中心幹部及各級長官的讚許，大大小小的獎項不計其數，例如後備楷模、青溪之光、績優發展委員等，備受高度肯定。

103年新竹指揮部在芎林地區執行漢光30號（同心26號）演習任務，能夠順利圓滿達成任



▲汪顧問（左1）參加新竹地區 103 年全民國防、災害防救、動員整備三合一教育推廣暨趣味競賽活動。



▲汪顧問（左1）率聯誼會幹部慰勉參加漢光30號（同心26號）演訓任務應召員辛勞。

務，要歸功於在演習前的整備階段，汪顧問及輔導幹部們積極奔走，居中協調，積極協助本部完成宿營地及訓練場地的選定。在演習期間，更率領新竹委顧聯誼會前來勞軍，致贈加菜金、運動飲料等，慰勞召員辛勞。

另外國軍在執行戰備演訓任務時，部隊機動、火炮試射等，難免會有干擾民眾生活作息的情況發生，因而遭到民眾投訴，但此次芎林地區的演習任務，皆無類似投訴情事肇生，這都是輔導幹部們平日做好各項民事服務工作，讓民眾瞭解全民國防的重要性，深獲民眾支持與體諒。

汪顧問表示，輔導組織最優良的傳統就是

「傳承」二字，學長學弟之間，會把經驗不斷地傳承下去。汪前輩笑著說：「連我兩個小孩子，也送到後幹班接受訓練，現在也成為輔導中心的一員了，如此也算是他們學長了。」



▲汪顧問參加芎林鄉輔導中心全民國防教育活動。

熱情誠懇 感動服務

花蓮縣萬榮鄉輔導中心主任—江德敏

文・圖 | 姚逸崙



▲江主任（右1）於組長會報齊賀壽星生日快樂。

日前麥德敏颱風襲台期間，造成花蓮縣各鄉鎮部份民眾家園及農作物損失，令人感動的是萬榮鄉後備軍人輔導中心江德敏主任不顧家毀，馳援村民在第一時間撤離危險區域，花蓮縣指揮官葉上校日前特別前往慰問江主任，並代表後備指揮部指揮官畢中將表達關懷及慰勉之意。

江主任談到，在颱風陸上警報發佈前後，即第一時間投入災害防救的工作，同時與指揮部派駐災防連絡官鍾少校保持通聯，取得最新的災防資訊並即時轉知村民。救災期間江主任家中也遭到土石流沖蝕，家中物品、家俱等幾乎全毀，然而江主任不顧家毀狀況，仍然持續站在第一線，協助萬榮鄉在地村民完成預防性撤離後，始返回家中重建家園。葉指揮官肯定江主任展現無私無我的犧牲奉獻精神，充分彰顯後備輔導組織青溪忠義精神，發揮後備袍澤「愛民助民」的革命情



▲江主任（右1）頒贈子女獎學金肯定幹部子女勤奮向學。

懷，並期許全體花蓮縣後備夥伴們，能以江主任為表率，繼續擔任國防志工服務國人，進而建立可恃的後備動員戰力。

江主任一生勇於任事，以忠誠之心對待長官僚屬及同儕，行事秉持光明磊落，不居功、不諉責，以率真的態度，為待人接物的標的，兼容並蓄，和諧處事，大處著眼，小事不爭，秉持主動積極、熱情誠懇的態度服務人群，當其個人面臨推展工作有阻力時，常以熱心、耐心化解阻礙。江主任平時即熱心積極參與輔導組織各項活動，協力指揮部執行「動員演訓、管理服務、人才招募、支援救災」等工作，戮力推動組織、宣傳、安全、服務等四大工作，為達成各項任務不遺餘力，平日秉持對組織的熱忱，在自己的工作崗位，全力支持國防，做國家強而有力的後盾。

江主任認為後備軍人輔導組織成立的目的，



▲指揮官畢中將慰問江主任（右1）肯定協力國防事務成效。



▲江主任（左1）陪同指揮官葉上校慰問輔導幹部。



▲畢中將訪視麥德姆風災災後復原並肯定協力救災成效。



▲江主任（左3）主持萬榮鄉組長會報。

就是支前安後，並著重於戰爭面的經營，如何建立戰爭面，即應著力於推展全民國防教育，蓄積後備動員能量，以有效達成建軍備戰目標，而全民國防即是軍民一體的整體表現，將有形戰力、民間可用資源與精神意志融合為一個總體國防力量，從政府的角度，是政府運用民間的力量充實國防，從民眾的面向來看，全民國防是要民眾瞭解國防、肯定國防、支持國防，若從軍隊的面向而言，無非是要扮演政府與民眾的溝通橋樑。

因此後備軍人是社會中堅，更是全體國人安全的基石，他們來自社會各階層，所以輔導組織是我們推展全民國防的核心，亦是活絡國防事務的起點。

此外，江主任認為服務的精神是一切工作的基礎，後備軍人的服務工作講求的是專業、親切、沒有櫃檯的服務觀念，一切作為都要在當事



▲指揮官葉上校慰訪江主任（右1）並肯定救災辛勞。

人最急迫需要時適時投入協處，才能立即達到精神關懷與實質慰助的效果，為後備袍澤及鄉里村民解決問題，他更期許自己未來要退而不休，身體照顧好，繼續服務他人，造福基層鄰里，以服務他人為最高榮譽。

廣結善緣 無私奉獻

臺北市文山區後備軍人輔導中心副主任—王建富

文・圖 | 施保綺



▲王副主任（左3）全家福照。

生活樸實、廣結善緣的臺北市指揮部文山區輔導中心副主任王建富，目前從事燈飾、廚具及專業瓦斯器具技術員，家中有一位年長的母親及一位在背後默默支持他的賢內助，育有2位小孩，平常除忙於自己的事業外，在擔任中心副主任時，對於推展中心組織、宣導、安全、服務四大工作，總是親力親為、身體力行，扎根基層服務鄉里，凝聚青溪夥伴向心。

經歷30多年的社會工作經驗的洗禮、歷練及成長，也學到了忍耐、謙卑、圓融，同時也感謝青溪前輩的教導，讓中心營造出溫馨、快樂的園地。加入後備組織已有25個年頭，在投入後備服務工作的過程中，追隨資深前主任黃義清、許信榮、高燦堂、吳台陽、許吉和及蔣錦雄等前輩腳

步，秉持一步一腳印，盡心盡力的去執行每項工作，同時，也引領幹部在中心發揮團結向心，展現文山區輔導中心的堅實團隊力量，這是讓他引以為傲的地方。

王副主任擔任過青商會會長、社區理事長、青工會文宣委員、元極舞示範老師、壘球隊隊長、民防及義警分隊長等，每一項職務的歷練，使他了解服務是人生最崇高的工作，另也無時無刻提醒自己，取之於社會、用之於社會，也應當回饋社會，所以他始終以青溪人的身分默默耕耘與付出。

他自期許「一日青溪，終身青溪，這不僅是一種榮譽，更是一份責任」，十幾年的服務歲月，不但豐富了他的人生，也讓他體會到助人最



▲王副主任與夫人出遊合照。



▲王副主任（左2）獲頒績優守望相助隊榮譽狀。



▲王副主任（右3）與守望相助隊成員合影。



▲王副主任（右5）與守望相助隊重要幹部合影。



▲王副主任（右2）率中心幹部主動參與招募活動。

樂的道理，更受到中心各級幹部的愛戴。

接任文山區後備軍人輔導中心副主任乙職，原本是不在他的人生規劃當中，但由於對文山區後備軍人輔導中心，存有一份濃厚的情感，以至於讓他無法割捨，加上前輩們的鼓勵、支持，經由眾人推薦及支持之下獲聘為副主任職務，至今

已1年10個月，期間仍秉持中心固有的傳統及理念，並與主任、秘書相互合作，共同推展中心各項事務，期間也辦理過各類活動，例如園遊會、河濱淨灘、中心的自強活動及籃球比賽等，均備受各界肯定。

熱心公益 服務鄉里

臺中市潭子區輔導中心秘書—廖萬金

文・圖 | 王立華



▲胡市長頒贈廖秘書 103 年優秀志工獎肯定卓越貢獻。



▲廖秘書全家福照。

這就是我在青溪的日子，站在無數獎牌前回憶往事的廖秘書談到服務他人是種樂趣，眼前的這位志工，既是國小志工隊隊長，也是潭子區的義警，又是福仁社區發展協會的理事，更是我們輔導中心的幹部。

十餘年來服務著無數鄉里群眾，自從87年起每天早上便在潭子區大新路及中山路口指揮交通，十餘年如一日，筆者曾問他是如何辦到的，只見他挺著憨厚的笑容回答：只要能抱著期待的心情，想說又可以保護到許多上學的孩子，自然是百做不厭，其毅力著實令人佩服。

民國50年出生於臺中市南屯區的廖萬金秘書，自小生長在農村家庭，認真樸實的精神早已成為自家家訓。且於民國69年明道中學畢業後，抽中了當時役期3年的海軍陸戰隊，更進一步鍛鍊出堅忍不拔的意志。而就在退伍後不久，還只是油漆學徒的廖秘書，認識了現在的夫人陳秀鑾女士。

兩人婚後不久便搬至臺中潭子，並一路相持至今，由於待人和善，也逐漸博得鄉里的好感，於是開始在多人引薦下參加鄉里的各項服務活

動，81年參加了臺中縣團管區所列管的特種武器防護隊，經歷各種大大小小的演習，就在此時認識了引領其一生的好友，也是現任潭子區輔導中心主任江傳枝，江主任先是推薦廖秘書於84年參加潭子青工會，然後又於同年一起報名參加後幹班293期訓練，兩人正式加入輔導中心的行列。

在江主任的帶領下，廖秘書先於89年接任潭子青工會會長、又於98年接任潭子區輔導中心秘書，這段時間可以說是他人生最忙碌的時期，不但參與了地方巡守隊，義警分隊、僑忠國小志工隊、青工會以及輔導中心，還得兼顧於自己的事業，幸有夫人陳女士照顧家中且打理一切，讓廖秘書無後顧之憂，全力的來服務鄉里，其子廖玟祥就像是響應父親的期待一樣，從小便懂得自主獨立，更在高中畢業後報考了軍官學校，現正於左營海軍修補大隊服務。

廖秘書為國家、為社會、為地方、為後備軍人所做的貢獻，皆深獲後備指揮部及地方各界的一致肯定。而在江主任即將卸任的此刻，我們也期待廖秘書能百尺竿頭，更進一步，持續的服務鄉里，把我們後備青溪的忠義精神發揚光大。

一步一腳印 步步用心

苗栗縣青溪總會理事長—翁麗雄

文・圖 | 胡毓權



▲ 翁理事長（左2）與畢指揮官及重要幹部合影。



▲ 103年元旦升旗，翁理事長與苗栗前指揮官張上校合影。



▲ 103年苗栗人才招募活動與陸軍前常次趙中將合影

因為有緣，讓人與人相識，總是默默腳踏實地做事的翁理事長，從輔導中心輔導員、輔導組長、代理秘書、主任等職務，到今日擔任中部地區組訓顧問。一路走來，翁理事長一步一腳印，步步用心經營，於民國102年不負眾望，獲選為苗栗縣青溪總會第七屆理事長，「功在青溪」實至名歸。

秀出陸一特榮譽紀念徽章，翁理事長回憶在50年代，正值國家風雨飄搖、兩岸局勢緊迫的時期，五十五至五十六年間，因大陸來臺部隊官兵日漸年老體衰，退除役者年逾萬人，兵力頓時失調，缺員情形嚴重，實難擔負起保衛臺灣的重責大任。

基於需員緊急，政府即依兵役法第三十八條第二款規定實施臨時召集後備軍人補缺，即所謂「陸軍第一特種兵」。

回想起民國65年入伍加入陸軍空降特戰部隊，翁理事長在軍中結交到許多朋友，也學習待人處世之道，而在即將退伍之際獲知要多服役一年，心中並沒有任何怨怒，反而認為此乃因應時局及軍事戰力需求，係時空背景不同，能為自己所愛的國家犧牲，深感榮耀。

翁理事長以身為陸軍第一特種兵為榮，他時

常以自身經驗，深入鄉里宣導全民國防教育及國軍重大政策，致力將全民國防理念傳播到每個角落，共同推展全民國防，彰顯軍民一體，守護家園的光榮使命。

「每一個成功的男人背後都有一個偉大的女性」，與翁理事長結褵數十載的賢妻黃淑妹女士，始終扮演翁理事長幕後最偉大的推手。

民國91年，翁理事長擔任苗栗縣通霄鎮輔導中心主任，夫人黃女士則夫唱婦隨，擔任苗栗縣通霄鎮婦聯會主委。舉凡新春聯誼暨後備軍人晉任表揚活動、後備軍人運動大會，亦或是勞軍，亦或是各項會議，均能看到翁理事長與夫人賢伉儷相互幫忙、相互扶持。

翁理事長指出，夫人的支持是他從事國防志工最大的動力，而女兒翁潔汝加入國軍行列則是他最大的驕傲。翁顧問一家上下齊心為國貢獻己力，實屬難能可貴，足以堪稱表率。

翁理事長以青溪忠義服務精神自我期許，致力推動後備軍人四大工作，在未來仍將繼續服務社會，造福鄉里，讓青溪忠義精神薪火相傳，期以主動、親切、優質的服務，迎接未來後備工作的新挑戰，讓青溪組織永續經營，開創國家與社會美好的未來。

誠摯待人 用心服務

南投縣埔里鎮輔導中心主任—游智超

文·圖|鄭富



▲游主任（右1）參加102年南投鯉魚潭萬人健走。

埔里鎮輔導中心主任游智超，出生在淳樸的農家裡，畢業於南投工專，雖然唸的是機械工程科，但他卻熱愛舞花弄草，當他還是國中生時，就開始加入國際蘭花的整株、栽培的行列，天天與蘭花為伍。

從事「十年樹木，百年樹人」的工作，免不了會產生一種責任使命感，砥礪自己，一定要做好培育下一代的責任。游主任更是一位視野遼闊、志在千里的年輕現代經營者，他有為有守，對內積極的精進品質與量的提升，對外，他不斷從國外引進最新的國際市場理念，甚至邀聘國外學者、業者來台參加學術研討，激發島內花農的產能、增加農民的收益。他許多嶄新的現代概



▲游主任（右1）參加102年輔導工作會議與指揮官畢中將合影。

念，不僅得到父母親和家人的全力支持外，更得到許多國蘭界的激賞。

游主任於民國87年獲得十大傑出青年獎、神農獎等殊榮，並擔任南投縣園藝花卉業職業工會理事長，在社會給予他工作上的肯定之後，開始有了取之於社會、用之於社會的想法，另近年由於臺灣發生各項災害，國軍官兵無不全力投入，感受到國軍官兵無私奉獻，亦希望己身能為社會盡一份棉薄之力，隨即在友人的邀請下，參加後備幹部訓練班162期，成為國軍最忠實的後備夥伴，游主任於92年至97年期間擔任埔里鎮後備軍人輔導中心秘書職務，在98至99年間擔任縣市發展委員，並於100至103年擔任於中心主任乙職。

平時致力於社會服務工作，發揮其所能，服務鄉里，一路走來結交了不少各行各業的朋友，凝聚了人脈，對於後備軍人四大工作推展，具有相當的助益。

游主任常說：「以奉獻的心做事，會越做越歡喜」。交朋友雖然與養蘭花不同，但同樣的是一顆真誠的心，想要如何收穫必先怎麼栽，同時



▲指揮官畢中將拜訪游主任（右1）感謝支持國防。



▲游主任（右6）主持103年第1次組長會報。



▲游主任（右2）主持103年第2次組長會報。

感謝家人的支持，因一個男人想從事義務工作是需要有家屬的認同，因服務工作是精神上的滿足，實質上是無收穫，但付出絕不會比別人少，這些日子致力於推展中心組織所賦予的任務與工作外，更讓全家一起投入，在各級幹部積極推舉之下，接任埔里鎮輔導中心主任職務，以鞏固中心薪火相傳的精神，對於所屬的幹部非常關心，如遇有婚喪喜慶必定親往關切，若有幹部生病或住院亦親自探望，並經常於公餘時間不分假日，至各級幹部家中協處各項問題，表現出非凡的行動力，游主任也常鼓勵幹部攜帶眷屬參加會議，

使眷屬瞭解後備組織的重要性，並鼓勵眷屬加入青溪婦聯組織，一起為社會服務。

游主任平時利用三節等傳統節日，結合中心會報召開時機，舉辦烤肉、包粽子、月餅製作、蛋糕設計等親子各項活動，有效增進幹部與眷屬之間情誼，使中心猶如一個大家庭般深具向心力，也是促進組織凝聚力的結合。在加入輔導中心組織以來，眾多的國防志工其中一位就是他的賢妻，不但支持他，進而也全心全力協助，使其工作理念得以具體實踐，更是國防志工的頭號支持者。

主動投入 凝聚向心

雲林縣地區委顧一蔡阿忠

文・圖 | 林美宏



▲蔡顧問（右1）參加103年6月於馬祖辦理全國青溪總會理監事會議。



▲蔡顧問（右1）新春聯誼與指揮官畢中將合影。

蔡阿忠顧問，臺灣省雲林縣人，民國57年退伍後隨即準備公務人員考試，64年間任職於水林鄉公所，民國65年在水林鄉輔導組長的推薦之下，參加「臺灣軍管區司令部」後幹班78期訓練，回想起當時要去受訓的時候，是懷著忐忑及緊張的心情，自己坐火車北上至新店的「青溪山莊」，接受為期10天的後幹班訓練，記憶最深刻的是全班概約130餘人，報到的第一天大家都不認識，水林鄉只有蔡顧問一個人，在彼此都不認識的情形下，要開始一起生活10天，所以在肝膽相照的時候，就開始很用心地記住每個人的臉與姓名，不過因為自己姓名的關係，讓大家很快地就記住「蔡阿忠」。

從民國65年迄今，加入「後備」組織將近40年，最大的收穫是結交了幾個40多年的好朋友，從剛開始受訓到現在，大家一直都還保持聯絡，這是非常的不容易，也豐富了蔡顧問的退休生活，有一起參加團體活動的老朋友，在投入的程度上會積極及更加正向，同樣也使自己常保持「熱忱」及「年輕活力」的態度；這也代表後幹

班的精神除了「忠愛」及「忠義」之外，更要「積極」及「熱忱」，才能使「後備」這塊招牌更加發光。

40年多來，擔任過輔導員、組長、秘書、督導、主任、地區發展委員及顧問（現職）等職務；印象最深刻的是在民國70幾年時，車港村有一個剛退伍的弟兄，在新港鄉附近路段，與嘉義縣竹崎鄉民發生車禍，該退伍弟兄不幸身亡，肇事者見其家中經濟狀況不佳，也沒有仕紳關切及家世背景，毫無出面處理之誠意，適逢後備司令部前副司令李中將時任嘉義團管區司令，返家期間偶與水林鄉輔導中心聚會期間，蔡顧問時任輔導中心主任，向李前副司令報告全案原由並尋求協助，李前副司令即派連絡官前往協調與溝通，連絡官與肇事者溝通至當日凌晨才獲得共識，全案完成和解，為這個事件劃下了完美的句點。對我來說這件事讓我印象深刻的關鍵在於輔導中心的態度及投入速度，可以說是搭起軍民之間的一道友誼橋樑，而且是無私且站在關懷社會的立場為社會奉獻，這也是我當初加入輔導中心的初



▲蔡顧問（右1）參加成功嶺營區開放活動與指揮官畢中將合影。

衷。蔡顧問談到，幫助別人是輔導中心的職責，針對真正有困難及需要的後備軍人，都會主動投入，積極實踐「助人」的精神。

蔡顧問因為在區公所上班，每次到了教召或勤務召集期間，都會有很多民眾詢問參與召集相關問題，身為輔導中心主任的他剛好可以主動協助鄉公所兵役課向民眾說明，使得內部的作業更加順遂及快速；另外，在擔任輔導中心及主任期間，可以運用各項會報或是幹部及要員連訪的時機，多認識朋友建立人脈。當時的輔導中心因時空背景的不同，負有選舉期間輔選的任務，此任務就要建立平時在地方上的經營及互動，才能將輔選的工作績效提升。

蔡顧問回憶時談到，早期的晉任表揚典禮，不管是晉任或是接受表揚的人員大家都是穿著西裝，很神氣地站在台上接受大家的目光，早期要穿西裝不容易，更何況是穿著西裝上台接受表揚更不容易，這是一場非常隆重的盛會，且攜家帶眷來觀禮，這是非常榮譽的時刻，所以每年的年度盛會都是我們最期待的。

蔡顧問民國99年3月卸下鄉公所課長職務後，現以務農及畜牧為主，因年紀關係較少參與輔導組織的活動，但只要指揮部有需要他出錢出力的時候，皆踴躍參與，讓活動更加圓滿，抱著



▲蔡顧問（左1）參加新春聯誼活動。

「施比受更有福」之理念，將後備忠愛精神及忠義人的態度蘊露無遺，蔡顧問表示，希望今後能結合更多伙伴，凝聚力量，共同投入後備輔導組織的工作。



▲蔡顧問（左1）參加新春聯誼與指揮官畢中將合影。

誠懇待人 主動付出

臺東市輔導中心秘書—李連修

文・圖|朱士君



▲李秘書（右1）於擴大會報獲頒績優榮譽狀。



▲李秘書（右1）參與後備軍人子女獎學金審議。

臺東市輔導中心李秘書，民國51年出生，臺東縣人，民國93年本部中校科長退伍後即加入後幹班388期結訓，曾歷練輔導員、督導等職務，現在擔任秘書職務，工作表現上深受中心幹部與各級長官的肯定與信賴。

李秘書退伍前曾擔任臺東縣團管區的保防官，負責後備軍人安全工作與社調工作，對於後服領域也有相當程度的了解，對於擔任秘書乙職，李秘書說：「秘書的職責，就是要當輔導中心的橋樑，除了平時有任務或是工作要能夠動員組織內的幹部外，平時更要主動聯繫其他組織，彼此保有良好的互動關係，才能夠在有需要的時候獲得必要的資源」。憑著本身的服務熱忱與積極的態度，李秘書與輔導中心的幹部們結下了深厚的情緣；李秘書談到，擔任這個職務最大的收穫，就是能夠結交很多的朋友，不僅擴充自己的人脈，也能在這一來一往的情況下，得到很多心靈層面的滿足與成就感，人際交往最大的樂趣，也應該就是如此了。

李秘書個人軍旅生涯中最讓他感到光榮或驕

傲的事情，是在他擔任保防官職務時所累積的許多工作經驗，藉此從中獲取的經驗就是與輔導幹部交流，並學到許多待人處事的道理，因他工作中接觸的對象除了現職官兵外，就是後備軍人了，但當年不計其數服務的對象中，在李秘書專業、親切及熱情的服務下，有的雖然只是短短的一面之緣，但不少與他都變成了好朋友，偶然於路上碰面時不需熱情地打招呼，即使一句親聲的問候、或點頭的淺淺一笑，都證明了與其深刻的友誼。

談到最令李秘書難忘的經驗，他表示：「還記得民國98年的八八水災，那時候臺東受到豪大雨所帶來的水災影響，我個人也是投入協助動員臺東市輔導中心的幹部其中之一，一同幫忙受創較嚴重的區域進行物資的搬運，尤其在知本海灘上那時情景，迄今仍讓我記憶猶新，那時一個人接著一個人，如接力般地将運輸艦上的物資送往岸上車輛載往災區，那時大夥兒不分你我，不論現役、後備，人人都秉持著「人飢己飢，人溺己溺」的精神，真的非常令人感動」。或許這是東



▲李秘書（左2）與前司令邱中將及重要幹部合影。



▲李秘書（右6）參與委顧團活動合影。

臺灣第一次遇到這麼嚴重的災害，所動員的人數可說是史無前例，李秘書說：「在人手不足的情況之下，我們後備軍人輔導中心的幹部們，也同時協助開設服務臺來協助有需要的災民，現在看起來似乎更顯現出我們組織存在的價值與意義」。伴隨著國軍的中心任務以災害防救為先，後備軍人輔導組織當然也將有所調整，但是以服務為宗旨的目標絕不會改變，只要民眾有需要，李秘書表示，國防志工絕對是當仁不讓地協助支援與主動服務。

面對輔導組織現況的發展，李秘書也表示：「以前的年代，因後備軍人輔導中心的活動比較多，大家聚會的機會也相對的多，那時候的號召力及組織向心力比較強，反觀現在只有在開會的時候人數比較多，雖然遇到任務大家都會一起執行，但是感覺少了以前那種情感的凝聚」。在面對社會變遷與組織的調整，現在輔導中心與民眾的互動連結也有了微妙的變化，李秘書擔心這些改變或許會影響到中心的運作及發展，但他堅定的表示，身為青溪人，會持續的為後

備服務工作盡一己之力，將輔導組織賦予的任務及工作延伸至社會中每個角落，為需要幫助的人提供服務，也替後備動員的基礎扎下根基。

雖然李秘書加入後備青溪組織僅10多年，但在這個組織所曾經聽聞及獲得的真情真義，卻可能是百年也修煉不來，看到很多人明明也有正職要忙、有些人擁有不凡的社經背景，但都能歡喜不計回饋的付出，這些都在促使了李秘書提升服務的動力，他表示：「感謝後備輔導組織帶給他不僅僅是職務上的歷練，更多的是讓人懂得感恩與惜福」。身為國防志工，李秘書仍將繼續往前邁進。



▲李秘書（右2）榮獲100年優秀幹部與前副司令傅中將合影。

熱心貢獻 不求回報

澎湖縣馬公市輔導中心前主任—鄭連端

文・圖 | 林珮瑜



▲鄭前主任榮獲 100 年後備軍人績優幹部表揚。



▲鄭前主任（左 1）參加 103 年元旦自行車活動。



▲鄭前主任（左 1）與洪秘書發送國防志工背心。

澎湖縣馬公市輔導中心前主任鄭連端，後幹班244期結業，現職中華電信專員；鄭前主任任職以來，用積極負責的態度，全力推動後備軍人四大工作，並結合個人豐富的經驗及組織幹部意見，將組織各項工作有系統、有規劃的貫徹執行，深獲各級長官的肯定。

鄭前主任表示身為青溪人是一種榮譽、也是一種責任，只求付出、不求回報，因此凡是輔導中心的各項活動，只要能力所及，他一定會全力投入積極參與，只要任何事務需要他，他的身影就會忙碌的穿梭在人群中。在鄭前主任的領導下，馬公市輔導中心積極參與澎湖在地的各項活動，不論是元旦升旗典禮、鐵馬健行及端節龍舟競賽等，皆能看到鄭前主任與輔導中心各級幹部的身影；除此之外，在公益活動推展方面更是不遺餘力，不論是春節辦理現場揮毫免費贈送春聯、響應捐血活動，還是配合「愛之船」公益團體辦理義診及物資發放等，在鄭前主任的領導下，馬公市輔導中心絕不缺席。

鄭前主任一直秉持著「只要輔導幹部有需要，我就在哪裡」的工作理念，積極主動推行後備軍人服務工作，扎根基層服務鄉里，並始終相信「努力耕耘必有收穫」，亦表示未來將積極辦

理服務教召夥伴、全力支持宣傳全民國防理念、主動服務大眾，以凝聚輔導幹部向心力為目標，他認為每位後備軍人要秉持著青溪忠義的精神——「服務」，即「結青溪團隊緣、聚青溪袍澤情、做青溪忠義人、展青溪動員力」四字箴言，如此組織才能「廣布鄉里，深入基層」，達成軍民一體的目標。

「一日青溪，終身青溪」，身為後備袍澤，就要用心去做，不求回報，對於各界對他的肯定與讚揚，他認為是一種肯定，抱持著「歡喜做、甘願受」，以身為青溪人為榮，並期勉團隊能發揚忠義精神，讓青溪組織永續經營，共創美好遠景。如今，鄭前主任積極的工作態度，說明態度是一切的根本，無論，再怎麼會讀書，只要態度不好便無法成為一個有擔當的人。關於後備服務工作，他提到因為樂於奉獻，才能夠懂得知足，因為知足而了解付出的喜悅，而喜悅才能夠創造彩色的人生。在擔任輔導中心主任以來，服務工作績效卓著，已深深影響輔導中心全體同仁，每位幹部皆以鄭主任為榜樣，將服務延伸至各個階層，發揮軍民團結的力量，打造全民動員的基礎，創造一個安寧祥和的社會，營造幸福的生活環境。

感動服務 廣布鄉里

臺南市永康區輔導中心副主任—梁 楠

文・圖|黃國典



▲梁副主任（右3）偕同前南區指揮官郭少將拜會幹部。



▲梁副主任（右2）與前南區指揮官郭少將合影。



▲熱心公益的梁副主任（右1）榮獲警察局感謝狀。

臺南市永康區輔導中心副主任梁楠，民國45年出生於文化古都臺南，出社會後不斷充實自修，更利用工作閒暇之餘攻讀成功大學企管系，後幹班240期結訓後歷練輔導員、輔導組長、督導員等職務，現為臺南市永康區輔導中心副主任，自民國82年加入輔導組織後，即秉持「熱心助人、感動服務」的精神，在後備軍人四大工作中一直默默付出，迄今二十餘年。由於梁副主任為現任臺南市永康區大橋里里長，與里民交流十分密切，更使後備軍人輔導中心工作推展無虞，梁副主任擁有豐富的基層歷練，本著「捨我其誰、將心比心」及里民就是家人的奉獻理念，造福鄉梓，爭取建設活動中心，里民運動公園，設立守護家園巡守隊與守望相助等諸多建設及貢獻不遺餘力，讓轄內里民無不感佩及推崇，使後備軍人輔導工作在鄰里內得以落實推展。

梁副主任自出社會後，從事汽車修護工作，雖然是一般人所謂的黑手，卻把吃苦當作吃補，一點一滴累積人脈，誠懇負責的態度也廣受里民的推崇。梁副主任教育子女更是以身教代替言教，讓子女瞭解物質生活得來不易，要付出才有收穫。梁副主任表示：「能付出就是最幸福的事」，把服務鄉里，照顧弱勢族群，不求回報的

態度注入後備軍人輔導組織後，使得各級幹部感情更加凝聚，也深受各級夥伴肯定與愛戴，梁副主任經常拜訪轄內輔導幹部，深入瞭解幹部工作推展狀況，也以過去經驗指導新進青溪夥伴。

此外，梁副主任因有感於輔導組織近年來隨著時代邁進及組織變革，為使服務工作效能提高，結合民間各類愛心團體，主動協助急難病困後備軍人，並運用轄區巡守隊、守望相助及地方耆老等，協助掌握後備軍人動態，積極推動全民國防與國軍人才招募工作，因此獲得各項後備楷模的殊榮。

梁副主任表示，後備軍人輔導中心與鄰里的日常生活密不可分，藉由各種社福機構及愛心團體的協助，使得後備軍人服務工作效能加乘，也是相輔相成資源共享的雙贏成果，藉由各類公益團體的參與使得後備軍人輔導組織功能更能彰顯，也更使全民國防理念得以推展。

最後梁副主任表示，擔任國防志工是一種榮耀，這也是他從擔任輔導員開始，把每一天都當成第一天的態度，希望在未來推動「感動服務」工作之餘，藉以精進後備軍人服務工作，並期以主動、親切的感動服務，使輔導中心能更深入鄰里，奠定國家安定、堅實的基礎。

用心守護 後備勇士

高雄市指揮部山地連連長—卓中宇

高雄市那瑪夏區輔導中心主任—張輝政

文・圖 | 陳靜誼



▲馬總統頒發卓連長（右1）秋節禮品。



▲卓連長（右1）執行空軍T-34教練機救難獲頒榮譽狀。

每年在颱風到來時機，不管風雨再大，那瑪夏區總有兩位穿著全民國防背心的後備勇士穿梭在救災行列裡，只要有需要幫忙的地方，兩位戰士總會義不容辭衝到救援第一線，即使那瑪夏是颱風時期土石流危險區，他們仍秉持著「救災就是作戰」的原則積極的投入災害防救任務，他們是那瑪夏區族人最好的朋友——「高雄市指揮部那瑪夏區山地連連長卓中宇」及「高雄市那瑪夏區輔導中心主任張輝政」。

卓連長在民國69年退伍後，因緣際會參加了當時警備總司令部為確保「山地保安工作」所舉辦的「山地連連長招考」，民國71年再次加入國軍行列，擔任那瑪夏區山地連連長，至今已為國奉獻32年。卓連長平時負責後備軍人連訪及服務、災害防救、動員整備工作，戰時負責部隊動員、編成、山隘守備任務。不但曾任中國青年反共救國團委員，學生家長會常務委員，也主動積極參與地方社會公益、文化活動、災難救援工作，深獲鄉親、地方仕紳及後備幹部好評，有效促進軍民交流，樹立愛民典範，在能力上也備受長官肯定。而另一位勇士張輝政，自民國70年由

警察專科學校畢業後，隨即派職於高雄縣警察局服務，張主任自民國84年後幹班256期結訓，歷練秘書、輔導員、輔導組長及副主任等職務，民國98年調任至那瑪夏「民治派出所」擔任副主管，民國99年張主任從警界退休，隨即擔任輔導員，全心全意投入社會服務工作，繼續為全民國防工作付出心力。

因為長期在那瑪夏區工作的緣故，讓卓連長及張主任有了交集，談到救災，卓連長的經驗比任何人都來的更豐富，最令他印象深刻的，就是八八水災救援工作，當時因為風雨過大，研判居住地會有危險，卓連長當機立斷主動協助居民搬離家園，成功把握救援最佳時機，也因此獲總統致贈慰問禮品給予肯定。另一次經驗是民國99年執行協助空軍官校「T34教練機」失事搜救事件，卓連長在受命後，隨即偕同張主任將輔導中心分成三組搜救成員，協助空軍官校前往不同區域實施搜索，自己與張主任為第一組，不僅首先發現機身殘骸及罹難者大體，並協運下山，圓滿達成任務，獲頒贈國防部獎狀，而受難家屬林素年女士也致贈感謝卡表達心意，卓連長表示：



▲卓連長與輔導中心張主任執行空軍 T-34 教練機救難有功，表現優越，獲前南區司令陳少將頒獎。

「能看到受難家屬的微笑是給我最大的鼓勵，即使做再多都不會覺得累」。

另外，我們在張主任身上看到「為善不欲人知」的善行義舉，他在警界服務時就熱於幫助居民，參加許多義工團體，自84年加入國防志工行列後，全心投入協助居民解決大小問題，最令張主任印象深刻的，在「莫拉克颱風」帶來連日豪雨，導致那瑪夏區多數鄉鎮嚴重災情，正在執行救援任務的張主任因來不及撤離，被困在派出所屋頂水塔上，靠著原住民堅忍不拔的毅力，獨自守在派出所屋頂上，3天後才由直升機吊掛獲救。另外，民國98年在「莫拉克颱風」後，張主任更自發性組成「南沙魯關懷協會」擔任理事長，協助受災戶重建家園、輔導就業及急難紓困等工作，直至今日未曾停歇，也因此獲行政院原住民委員會頒贈獎牌。102年獲選為大愛管理委員會主委，為災民服務直至103年8月29日交棒，而善行義舉的表現，在那瑪夏區早已傳遍大街小巷，也獲得許多長官的認同及肯定。

卓連長談到，從張主任身上及自身累積的救災經驗，讓他整理出救災五大心得，首先，對山區地形要熟悉，了解地形的變化，充分掌握方向地形；第二，道路要熟悉，每一條路親自走過，找尋替代道路，以利救援應變備用；第三，人員要熟悉，透過多條管道掌握情資；第四，對預置兵力要關心及有服務的心；第五，熟悉各機關人



▲八八水災卓連長（右1）協助居民撤離至災民收容所。

員，以凝聚及增強救災能量。

後備軍人輔導組織，是軍隊與社會關係的「催化劑」，有了健全的軍民關係，方能將民間豐沛的資源納入國防體制，化民力為我力，化我力為戰力，「山地連連長卓中宇」及「輔導中心主任張輝政」兩人攜手投入救援工作，為那瑪夏區建立起一道堅強防線的義舉，是所有人最好的榜樣，更為國軍官兵最佳之表率，值得效法與肯定，卓連長及張主任不只是守護那瑪夏的雙塔，更是保衛人民的熱血英雄。



▲卓連長執行空軍 T-34 教練機救難有功獲頒榮譽狀。

熱忱服務 廣結善緣

屏東縣地區發展委員—林陽銘

文・圖 | 林靜宜



▲前參謀總長林一級上將於99年南區輔導工作會議頒贈林委員（右1）榮譽狀。



▲林委員（左3）參加98年安全幹部講習與前政戰局保防處長鄭少將合影。



▲林委員（右1）參加102年屏東縣晉任表揚大會與副部長邱上將合影。

無私奉獻、廣結善緣的林陽銘委員，屏東縣萬丹鄉人，民國70年自陸軍第269師政戰官退伍，81年投入萬丹鄉輔導中心組織服務，後幹班237期結業後，曾歷練中心輔導員、輔導組長、督導員及主任等職務，目前獲聘為南區指揮部發展委員。

林委員自軍旅退伍後，因家計問題而未曾接觸國防志工相關活動，內心深感遺憾，直到81年時，巧遇國中同學黃鴻燕先生（時任為屏東縣指揮部聯絡員），熱情邀約林委員加入輔導中心擔任國防志工，當下立即允諾並報名後幹班接受訓練。他回憶投入輔導組織服務22年以來，無私奉獻不求回報，只要指揮部通知開會、舉辦相關宣傳服務活動，他必定身先士卒、事必躬親，生活重心幾乎是以中心事務為首要考量。

擔任萬丹鄉輔導中心主任期間，為了推廣地方特色，與新北市三峽區輔導中心締結為姊妹中心，每年皆會併同辦理組長聯席會報，相互意見交流，截長補短，他談到多年前看到三峽區中心幹部每個人均使用智慧型手機通聯軟體「LINE」，相互傳達中心事務及聯繫情誼，隨

即召集幹部仿效成功經驗，建立手機群組，往後更運用於災害防救、社區服務及開會通知等，大大提升組織行政效能；對於指揮部交付各項任務，總是不遺餘力使命必達；為了以多元方式提升人才招募績效，曾結合地方特色，配合「萬丹紅豆節」活動向鄉公所申請招募攤位延攬有志青年加入國軍，果然受到廣大民眾迴響成效斐然，更因此獲得指揮部100年度招募成效績優單位殊榮。

筆者來到林委員書房，映入眼簾的盡是滿滿致力於全民國防工作所獲頒的獎狀及獎牌，然而最令他感到驕傲是民國95年擔任督導員時，獲頒「績優後備楷模」，及99年擔任中心主任時，由前國防部高部長頒贈「績優中心主任」兩種獎項，是對工作熱忱的肯定，也是輔導中心的榮耀。

林委員希望未來無論是指揮部及中心各級幹部，都能多方面汲取成功經驗，相互意見溝通，讓所有輔導幹部都能體會到領導者的用心、讓轄內所有後備軍人及眷屬都能感受到輔導中心滿滿的情與義。