

結緣青溪五十載 無私奉獻

宜蘭縣頭城鎮組訓顧問—陳火旺

文・圖 | 黃瀚民



▲ 103年委顧會議前指揮官畢中將頒贈陳顧問(右)感謝狀。

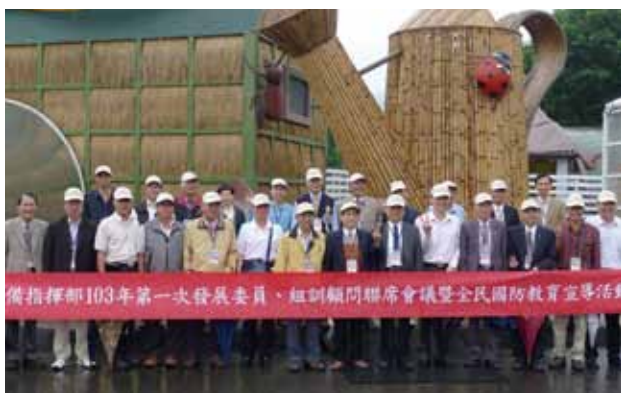
北部地區後備指揮部組訓顧問陳火旺，出生於民國28年，宜蘭頭城人，臺北師院畢業。民國50年8月23日入伍，結訓後至通信兵學校接受專長訓，結訓後至當時位於桃園龍潭的陸軍第34師服務。服役期間，負責修護各式通信器材的陳顧問修理了不計其數的機具，可說是將在通信兵學校學到的技術發揮的淋漓盡致，不但學以致用，更樂此不疲，視修理為興趣。在各級長官及連隊弟兄的眼中，陳顧問與其他同樣從通信兵學校結訓的同學相較之下，除了技術純熟外，更多了一



▲ 陳顧問(左1)103年委顧會議暨全民國防活動參訪蔣公行館。

分熱忱，用積極樂觀的態度面對自己的任務，深獲他人肯定。

民國52年退伍後，深感凝聚後備軍人共識、發揚全民國防理念對國家發展及培養愛國意識助益甚多，為了發揚自己的理念並本著一顆熱情的心服務他人，在民國56年參加後幹班訓練(55期結訓)，陳顧問在擔任輔導員期間，非常重視團體成員共識及向心力的凝聚，多次召集頭城鎮內的其他輔導幹部共同商討推展全民國防、宣傳國軍人才招募等相關國防政策之目標與改進方向；



▲ 103年委顧會議暨全民國防活動(參訪綠色博覽會)。



▲ 陳顧問(右3)參加103年委顧會議暨全民國防活動(參訪綠色博覽會)。

甚至囿於多數後備軍人反映，後備軍人輔導中心委聘輔導幹部有年齡限制，超過年限後就無法續任，以至於許多熱愛輔導工作的後備軍人空有服務熱忱卻無法加入輔導中心，實為可惜。

有鑑於此，陳顧問與志同道合的夥伴成立了「資深青溪協會」，鼓勵雖已達到後備軍人輔導中心限制年齡而無法繼續接受委聘的後輔幹部加入，繼續為推展全民國防事務、凝聚後備軍人向心而努力。

陳顧問推展後備軍人服務工作迄今已逾51年，期間曾擔任輔導員、組長、督導、主任、顧問等職務，推行工作不遺餘力，積極熱情，認真負責，認為後備軍人四大工作是推展全民國防不可或缺的基石，需要每一位青溪人的重視與付出才能發揚光大。陳顧問表示，全民國防是「全民參與」、「總體防衛」的國防，當共同的國家制度與生活價值可能遭到顛覆時，當然有必要讓人民瞭解國防的重要性及其目的。

尤其，面對中共的種種威脅，不論是軍職同仁或輔導組織幹部，均應主動將全民國防的意義、價值與內容，以及當前國防部推動全民國防概況讓國人瞭解，這種推動國防事務的做法，與先進民主國家是一致的，透過與民眾面對面的接觸，可以讓民眾體認國防部在推動全民國防上的努力，增加民眾對國防施政的信心，對「全民國防」有進一步的認識。國防建設確實是一項昂貴的投資，國防部深切瞭解我國的整體資源有限，國防建設必須兼顧民生問題，才能獲得人民的支持；因此，未來的兵役制度將逐步朝向「常備募

兵為主、後備徵兵為輔」的方向發展，使戰力廣儲於民間，戰時則適時動員後備軍人，遂行保鄉保土的戰鬥；同時納動員整備任務於平時的施政之中，寓戰備於經濟建設，使國防建設和民生發展合而為一；所以推動全民國防，是價廉效高的國防投資。

陳顧問曾因後備軍人四大工作表現績優榮獲國防部金質獎章，甚至後備軍人服務工作表現績優榮獲國防部長獎狀等殊榮。但陳顧問表示能獲頒這些獎項並不只是一個人的努力，後備軍人輔導組織的每位成員，在推展任務的過程中能團結一心才是最重要的。陳顧問認為，在社會中還有許多人正等著我們去幫助他，有能力幫助別人的人，應以快樂付出的心來充實生命，如此一來，自己的人生道路將會更加寬廣，生命的意義也會更加開闊。

陳顧問談到，人不是十全十美的，在成長的過程中，難免會遇到困難和挫折，這時候就需要別人的幫助，想得到別人的幫助，自己也要先幫助別人，如此一來，當你有了困難時，別人才會以熱心的態度來幫助你，大家也要謹記一句話：「人生以服務為目的」。

陳顧問以一個後備軍人的身分服務社會、宣揚全民國防理念、宣導各種國防政令、推展國軍人才招募活動均能全力以赴，以樂觀的態度面對工作，至今已過了五十多個寒暑，依舊樂此不疲，顯見陳顧問不但以身為後備軍人為榮，更以此自勉，用無怨無悔的態度擔任國防志工，此等精神，實屬難得，可謂青溪忠義精神之表率。



▲陳顧問(右2)於103年委顧會議暨全民國防活動聆聽蔣公行館景點解說。



▲陳顧問(左)參與103年委顧會議研討。



▲103年委顧會議暨全民國防活動合影。

服務鄉里 熱心助人

新北市汐止區輔導中心主任—陳正榮

文・圖|高靖涵



▲陳主任(右2)協助搬運飛機殘骸。

「古道熱腸、熱心助人」，是大家對於陳正榮主任的第一印象，加入青溪組織已有三十個年頭的他，對於輔導中心各項事務的推展不遺餘力，「默默付出、熱忠服務工作」一直以來都是他的個人服務理念，正因為如此，深受汐止區輔導中心各級幹部的讚賞，並一致肯定並推崇陳主任接任主任職務。

陳主任後幹班140期結業，民國101年1月1日擔任中心主任乙職，曾經歷練輔導員、輔導組長、督導員及副主任等多項職務，組織經歷豐富，而在輔導中心這個大家庭裡，他總是抱持著服務的熱情，積極參與人才招募、動員演訓、協力災防及事故協處等各項後備軍人服務工作，更以「人飢己飢、人溺己溺」的理念服務鄉里，使各項工作推行順遂。



▲前指揮官畢中慰訪陳主任(左)研討輔導中心工作概況。



▲陳主任(右2)主持103年擴大會報。

談起陳主任開始加入輔導組織的動機，他說起初成為後備輔導幹部的一份子只是為了希望藉由輔導組織認識許多來自社會不同階層的朋友，拓展人脈，不過這一路走來，陳主任萬萬沒想到他一頭栽進的輔導組織，竟然左右了他一生的命運，不論是生活上、工作上，似乎都離不開輔導組織，舉凡幹部的紅、白喜喪或家裡大小事情都



▲陳主任(第1排左6)率領汐止區後備軍人及青溪婦聯會參加國軍人才聯合招募活動(與前指揮官畢中將合影)。

會登門與他商討，這樣的生活久而久之成了一種慣性，也充分了展現「一日青溪、終身青溪」的忠義精神，至於對於弱勢家庭的扶助更是熱衷於此，和幹部以及志同道合的朋友們組成愛心會到處散發溫情，他說這樣才能夠真正體會到人生的真諦。

104年2月4日發生的復興航空墜落基隆河事件，這場突如其來的意外，臺北市及新北市在災



▲陳主任(右2)辦理104年擴大會報，由前新北市政戰處長周中校主持。



▲陳主任主動協助搬運復興航空難飛機殘骸。



▲陳主任引導幹部協助搬運復興航空難飛機殘骸。



▲前指揮官畢中將慰訪陳主任(左)肯定輔導中心服務工作成效。

害發生的第一時間，動員了大量警消人員和國軍弟兄，而在這群人當中，也有一群穿著專屬的「全民國防」背心，守候在現場，撫慰及陪伴罹難者的家屬，並且充當救難人員的後盾；證嚴法師曾說到「臺灣無以為寶、以善以愛為寶」，陳主任在接獲訊息後一個小時內，除立即通報新北市後備指揮部外，更動員了轄屬輔導幹部約二十餘人趕赴災難現場，除主動搬運罹難者大體、飛機殘骸與行李等物品外，並且導引陸續投入救災之軍、警、消部隊進入現場，過程中還主動購買熱食提供現場救難人員食用，充分發揮後備輔導組織深耕地方之特性，並展現「苦民所苦」之青溪忠義精神。

最後，陳主任表示，後備輔導組織成立的宗旨，在於後備青溪夥伴們以「國防志工」自許，抱持「歡喜做、甘願受」的胸懷，在城鄉各個角落，以優質主動的服務理念，致力推展後備軍人輔導工作，為廣大社會服務，更為國家凝聚一股堅實且穩定的力量。

主動付出 身體力行

花蓮市輔導中心組訓顧問—林文彬

文·圖 | 林友騏



▲91年慰勞教召部隊。



▲91年慰勞山地連教召部隊。

林文彬顧問加入後備幹部的行列將近30年，回想30年前憑著一股為民服務的精神，先加入義警，投身公眾服務，而後透過張榮海先生的引薦後，才加入後備這個大家庭，當時後幹班這個名詞對林顧問來說，是十分陌生的，不過在張榮海學長(花蓮縣委顧團成員)的說明下，發現成為輔導中心的一員與本身的服務理念頗為契合，於是就決定參加後幹班，才能為更多人服務。

林顧問是在民國74年後幹班結業(130期)，從輔導員開始一步一腳印的付出，經歷了主任及現在的顧問職務，林顧問談到輔導組織是一個十分團結的團隊，每次遇有活動，各督導區、各輔導組的資深幹部便帶著新進，每一個人都是全力以赴，循序漸進的完成任務。

他提到全國唯一的一個後備軍人公園就座落在花蓮市，當初在民國91年擔任輔導中心主任的時候，偶然於聊天中聽幹部提到在花蓮海岸路上，有一個後備軍人公園，便前往勘查，原來是花蓮縣的大前輩施冠樞教授，當初因應蔣公逝世

時，發起活動爭取而來，當時發現公園內缺乏人員管理，略顯雜亂，他認為身為後備軍人的一份子，既然知道了有這麼一座公園，便責無旁貸的要負起維護的責任，不能任其荒廢，於會報上趁著全體幹部參加的時機，提出建議，在爭取幹部們的認同後，顧問與各級督導也開始籌畫維護工作，除了動員輔導幹部並邀請婦聯會一同實施環境整理外，也向地方政府尋求支援，取得維護經費，在第二次會報的召開地點，便選定後備軍人公園辦理，開完會後就實施環境整理工作，幹部們有的修剪枯枝，有的清理人工垃圾，將後備軍人公園整理得煥然一新。

林顧問表示，還記得民國93年在籌辦花蓮縣軍民聯歡晚會時，過程十分辛苦，為了讓活動順利，前兩個月便開始召開幹部會議，研討活動細節，從外圍的交通管制協調、安排表演團體、參觀民眾的動線、節目程序、遴選司儀等，到了活動前二周，光是為了管制活動進度，每天都要東奔西跑，當時的司令吳上校，也要求連絡官全力



▲ 91年接任輔導中心主任。



▲ 91年後備軍人運動會與陳中將合影。



▲ 91年辦理輔導中心自強活動與遲司令合影。



▲ 92年於花蓮後備軍人公園辦理擴大會報。



▲ 林主任率領輔導幹部實施社區環境消毒工作。



▲ 93年林顧問率隊參加龍舟競賽。

協助林顧問，務必讓活動順利舉行，所幸到了活動當日，各單位的表演及白雪藝工隊的精彩演出，將活動氣氛帶到最高點，最後到了活動末尾，實施頒獎，聯歡晚會的獎項區分兩種，第一項是優秀青溪幹部及優秀青溪夫人，由各縣市指揮官負責頒發，不過當時由於司令因為身體不適，所以臨時改由花蓮縣議會議長代為頒發，第二項則是軍愛民模範及民敬軍楷模，當時請到了花蓮縣謝深山縣長及花防部李司令來實施頒獎，為活動完美的畫下句點。

另外對於運動風氣的推展，林顧問表示，花蓮市在他民國93年擔任主任的時候，曾組織幹部參加划龍舟競賽，當時一到晚上，結束一天忙碌的工作後，幹部們便前往林顧問家中，坐上小板凳，手拿船槳，隨著鼓聲，培養默契，一動接一動划著空氣龍舟，不時閒聊個幾句，在笑聲中，完成每日的練習，當接近比賽日期前二周時，便開始下水試划，到了比賽日，每一位幹部的精神均十分亢奮，青溪夫人們也到現場加油打氣，林顧問擔任旗手，於龍頭處就位，隨著槍聲響起，龍舟上的幹部，整齊劃一的划動船槳，奮力向前，雖然最後沒有得到理想的名次，不過林顧問說，得不得獎在其次，透過每日的練習時間，幹部之間的氣氛也較以往活絡許多，這是參加競賽活動的意外收穫。

最後林顧問強調，其實輔導組織四大工作組織、宣傳、安全和服務，就是我們最大的努力方向，透過強化組織功能，提升後備軍人服務效率，善用宣傳工作以提高後備組織能見度與宣揚政府施政作為，廣續加強社情掌握並防杜國安情資洩漏，每個幹部都要好好深耕這一塊，此外當前兵役政策，雖然轉為募兵制，但每年仍有大量的受完四個月軍事訓練的後備軍人等著我們去發掘，透過招募新人的過程，持續為中心帶來新的動力，新的思考方向，必能將後備精神傳達每個角落。

落實感動服務 嘉惠後備袍澤

臺中市大甲區輔導中心主任—廖嘉佐

文・圖 | 張宇德



▲廖主任(左2)參加新港鄉輔導中心主任交接儀式。



▲廖主任(右2)主持104年大甲區擴大會報。



▲廖主任參加103年全國後備軍人輔導工作會議。

臺中市後備指揮部大甲區後備軍人輔導中心主任廖嘉佐，後幹班241期結業，民國82年3月加入後備軍人輔導組織服務已長達22年之久，年輕時因懷著服務地方鄉親的熱情理念，早年投入大甲里里長競選，獲得鄉親高度支持，擔任里長一職，達12年之久，為實現服務理念，更於民國96年投入鎮民代表選舉，擔任第18屆鎮民代表，因

縣市合併取消鄉鎮選舉，再次空降投入中山里里長選舉，獲得鄉親肯定當選里長，104年連任成功。其深耕鄉里熱心公益的服務精神，深獲里民肯定，在地方廣受好評。因此能夠擔任民意代表及兩個里的里長，在地方自治選舉上算是少見。

廖主任，平日待人謙和、熱心公益、為民喉舌、調解紛爭。以服務為目的的廖主任，在左鄰右舍眼中，真是一位為樂善好施的好里長。在子女眼中，更是一位學習的好榜樣，皆以父親的待人處世視為自己與人相處的重要原則。除了在工作崗位上，擔任鎮民代表及里長有優異的表現外，對於地方上社團、更是積極參與，舉凡青工會、民防隊、獅子會、家長會、社區協會、長青協會、土風舞、元極舞、家政班、水電工會、環保隊、守望相助隊、蓮心會、愛心協會、志工團、等等，曾先後參與擔任顧問、總幹事、委員、召集人、副會長、會長、理事長、創會長、等等，不勝枚舉，積極參與各項活動不遺餘力，



▲廖主任與家人及親友出遊照。



▲廖主任(右2)參加臺中鐵砧山全國萬人大健走活動。

只要團體有需要，廖主任都能慷慨解囊，愛心助人不落人後。

廖主任表示，「做什麼就要像什麼」，因此自接任中心主任以來均保持忠義熱情的心，更以身為青溪人為榮譽，和責任，他對輔導組織的付出從來不求回報。他強調凡是後幹班的學員，輔導中心的幹部，最大的優點就是不求回報，犧牲時間、出錢出力、熱心服務，輔導中心的活動必定排除萬難參與。這樣的精神非常值得我們敬佩。所以平時以積極負責之態度、踏實務實精神致力各項事務之推展，對轄內後備軍人均能抱持主動服務，推廣後服工作，服務後備袍澤，深獲後備指揮部的肯定。同時發揮忠義精神，持續凝

聚向心力，鞏固輔導組織，讓大甲區輔導中心得以協助地方，盡一分心力。另積極將全民國防理念傳播於民，凝聚對國家的熱忱，透過各種談話時機推廣全民國防，讓全民了解與體認全民國防之重要性，建構「固若磐石」的全民防衛力量，期許輔導組織作為國家安全與社會發展最堅實的後盾，進而使鎮民，以致於全體國人都能支持全民國防，凝聚向心，共創美好遠景。

廖主任對於輔導組織盡心盡力、不遺餘力，為國家、為社會、為地方、為後備軍人所做的貢獻，深獲各界的一致肯定。我們期待廖主任能百尺竿頭，更進一步，持續的服務鄉里，把我們後備青溪的忠義精神發揚光大，傳承至下一代。



▲廖主任率領中心幹部參加拔河競賽。



▲廖主任(左4)參加守望相助隊自強活動。

苗栗縣大家長

中部地區組訓顧問—徐耀昌

文・圖 | 鄭佳惠



▲徐顧問個人照。

優質的領導統御不但可以凝聚向心，更能提升遂行任務的能力。現為苗栗縣大家長的徐耀昌先生，以身作則，以個人的品德、學識和才能，做青溪人的表率，取得輔導組織成員衷心的信任和敬重，進而願意為國家、為社會犧牲奉獻。

徐顧問後幹班206期結業，自加入青溪組織，即以「任重道遠、齊心協力、百尺竿頭、更上樓層」自我勉勵，始終抱持服務的熱情，積極參與各項後備軍人活動，對輔導組織工作推展不遺餘力，常以「人飢己飢、人溺己溺」的理念服務鄉里。徐顧問先後擔任苗栗縣頭份鎮鎮長及立法委員等職務，雖工作繁忙，仍不負鄉親所託，持續提供最優質的服務。他同時身兼苗栗縣退伍軍人協會副理事長，始終無怨無悔幫忙協助處理後備軍人關懷與權益維護，其專業態度與敬業精神，不論在本務或日常生活上諸多工作，總是在爽朗的笑聲中與暖暖的親和力，圓滿的推動執行，更深獲各界讚賞肯定。



▲指揮官周上校頒贈徐顧問(右)聘任證書。



▲地區指揮官程少將與徐顧問(右5)於縣府辦公室合影。

徐顧問的另一半蔡麗卿女士則是一路相隨，同時扮演妻子、秘書、保母全方位角色，也積極協助他推動相關後備軍人服務及婦聯青溪會務事宜。「夫妻嘛，本來就要站在同一陣線，如果徐顧問開麵店，我就端盤子！」蔡麗卿女士說，老公凡事執著、認真，讓他很感動，雖然很想有自己的生活，做想做的事，仍要全力相挺。蔡女士多年來始終默默深情相挺，這也是徐顧問從事服務工作多年以來最堅實的後盾。

「時時準備、日行一善、人生以服務為目的」是童軍的三大銘言，也是徐顧問的理念。他



▲徐顧問於縣府會議室主持萬安38號演習。

娓娓道來，「時時準備」是告訴我們要隨時充實自己，活到老、學到老，達到終身學習的境界，讓我們能夠幫助更多的人，同時也能提升服務品質。而「日行一善」是提醒我們，隨時隨地扶助他人、服務公眾。當你時時準備幫助他人，每日至少行一善事，而養成一種生活習慣時，就達到「人生以服務為目的」這個境界。徐顧問出錢出力，發揮愛心與服務熱忱，多次發動企業贊助，關懷社會公益。日前，徐顧問即在苗栗幼安教養院中秋月餅成果發表會上，贊助15萬元及認購700盒月餅，以實際行動給予身障院生最大的支持。此外，他也受邀參加華山基金會竹南天使站「大手小手捏團圓慶中秋」活動，和小朋友及長輩們一起動手做月餅，以實際行動展現對獨居老人的關懷與照顧。

在災害防救上，徐顧問深知「防災重於救災」之道理，有感於近年來複合型天災危害人民生命財產安全，他以過去在青溪組織中協力救災之經驗，特別重視苗栗縣內各項防災建設，如苗栗市觀音道災修復建工程案、苑裡鎮苑港堤防二期工程案、南庄大橋上游右岸南庄一號堤防段整治案及頭份永貞抽水站啟用等等建設，均是徐顧問擔任立委期間所發起。他表示因地球暖化、極端氣候所引發的複合式災害愈趨頻繁，面對這些大自然的反撲，大家都應有深刻體認，共同建立防災意識，做好各項防災工作，才能防範災害於未然。

面對國軍即將邁入全志願役時代及人才招募



▲徐顧問出席苗栗縣後備軍人運動大會暨國軍人才招募活動。



▲徐顧問(右)出席104年第1次主任、副主任、秘書聯席會報暨縣市委顧會議。

的挑戰，徐顧問除以行動率領苗栗縣青溪協會夥伴參加苗栗縣「推動募兵政策暨人才招募宣導活動」外，並透過個人社群網站及網路大力宣導相關訊息，以呼籲青年學子踴躍加入國軍行列，共同為國效力、為民服務。徐顧問表示，除了以立委身分於國會協助國防預算之爭取與通過外，並將預算配比分配為接近各方呼籲的「4：3：3」黃金比例，即人員維持費占四成，軍事投資與作業維持費各佔三成。目前一名二兵的薪資已可領到33,625元，若以購買力平價(PPP)來計算，明顯高於美、英、日等先進國家，亦證明國軍待遇之競爭力。加入國軍與其他行業一樣有前途和機會，有良好待遇，更可贏得國人尊敬。

最後，徐顧問表示，青溪總會在全體會員無私的犧牲奉獻下，各項會務均有明顯成長，未來將繼續秉持「一日青溪、終身青溪」的服務理念，凝聚後備軍人、後備幹部與青溪團體的向心力，持續發揚青溪忠義精神。

用心經營 服務第一

雲林縣土庫鎮輔導中心副主任—李世雄

文・圖 | 林美宏



▲李副主任於92年第1次輔導組長會報獲頒後備軍人四大工作績優獎狀。



▲92年李副主任(時任秘書)慰問馬光村後備軍人家屬。

李世雄先生現任土庫鎮輔導中心副主任，在民國72年參加後備軍人輔導組織，參與了後備幹部訓練班第159期的受訓課程，從此之後，就與後備這個大家庭結下了深厚的情緣，先後擔任過「輔導員、副組長、組長、督導員、秘書、副主任」等職務；他平時總是默默的為組織付出，別人不願意做的，他總是說「沒關係，我來」。例如：每每遇到教育召集期間，必須要實施「要員連訪」的時候，也都不辭辛勞，親自將每一位需要實施連訪人員的紀錄完成，從來不與人計較，凡事只求對自己負責，這就是土庫鎮「李世雄」副主任，就是這股無私付出的精神，讓他在土庫鎮輔導中心的團隊中，擁有好人緣，也獲得中心裡同仁的肯定，充分發揮青溪幹部的無私熱忱。

民國72年，李副主任在當時的同儕友人鼓勵及推薦之下，加入了「後備軍人輔導組織」這個大家庭，回想起當時受訓的情形，總是令人相當的難以忘懷，記得第一天是跟鎮上的3位準備要參訓的人員一起搭乘交通工具到臺北淡水，一



▲92年李副主任(時任秘書)實施端節慰問。

路上從剛開始的不熟悉，在抵達淡水之後，彼此都有了進一步的認識，驗證了「結青溪團隊緣」這句話的涵義。本身是不擅表達並與人交際，加入了「後備」這個大家庭後，讓李副主任交到很多朋友，也認識的各個階層及從事各行各業的人才，這無形當中也是對自己的人際關係提升。記得當時的訓期是一個禮拜左右，每天最期待的時光就是課後，下午的「漁人碼頭」時間，在還沒到淡水之前，都沒機會仔細地欣賞夕陽的美，俗話說「夕陽無限好，只是近黃昏」，真是一點都沒錯，從第一天欣賞過淡水的夕陽之後，往後的



▲99年土庫鎮輔導中心納莉颱風風災期間慰問馬光村救災官兵辛勞。



▲土庫鄉輔導中心慰勞257旅救災官兵。

五天，李副主任總是最喜歡坐在碼頭邊欣賞淡水的夕陽，從太陽還在海平面上，到完全沉入水面下的光線及雲彩的色澤變化，可以說是每天都不同，這也對他的工作有很大的影響，李副主任的工作主要是以務農為主，利用農暇之餘，繪製「房屋建築設計圖」，這也需要平常多多去觀察生活周遭的各項事務，以及對色彩及光影的敏感，才能夠讓他有更多的畫圖靈感。

加入後備這個大家庭迄今已經31年，從「輔導員、副組長、組長、督導員、秘書、副主任」等職務，始終抱持著一種「演什麼像什麼」及「盡本份」的態度，今天不管是擔任組長或僅僅是輔導中心的成員，只要大家能把自己的工作做好，盡自己所能，簡單來說就是對自己負責。近年來，只要風災期間，鄉鎮的災防應變中心成立，輔導中心幹部都要隨時待命，有狀況時馬上就要前進第一線區域，印象比較深刻的是民國99年的納莉颱風，馬光村遭淹水，國軍弟兄第一時間投入救災，輔導中心的幹部們有隨即前往幫

忙，運用組織的力量，動員可用的資源，例如：有些幹部開貨車幫忙運送物資、有些人捐贈物資、有的則是幫忙協調暫時的收容處所安置災民，大家都充分發揮了忠愛精神，雖然風雨無情，但也讓民眾感受到後備忠義人的熱情是相當溫暖的，讓民眾第一時間有感，是維持30多年來的工作熱忱，最重要的因素。

這30多年來，輔導中心一直是以民眾與國軍之間的一個橋樑，有災情時第一時間投入，協助民眾，幫忙眷屬，完全以「服務」為導向；李副主任在輔導中心三十多年來的奉獻與付出，便是這種精神的體現。

未來後備服務的工作是全民防衛動員能量的展現，尤其面對無預警的天災變異，輔導中心幹部惟有迅速凝聚「軍民一體、軍民同心」的共識，形成一股堅實的全民防衛力量，將後備軍人力量永續發揮，才得以確保國家發展與社會安定。



▲李副主任主持土庫鄉輔導中心組長會報。



▲土庫鎮輔導中心陪同前司令程道一上校頒贈後備軍人子女獎助學金。



▲李副主任(時任秘書)陪同前政戰處長賈中校頒發後備軍人子女獎助學金。

服務後備 永不嫌累

臺東縣委顧團團長—林照慶

文・圖|朱士君



▲林團長(左1)於臺東縣指揮部103年晉任表揚慰勉餐敘與前指揮官畢中將合影留念。



▲前指揮官畢中將拜訪林團長於自宅合影。

臺東縣委顧團團長林照慶，青溪後幹班111期結業，臺灣省臺東縣人，平日處事圓融，為人謙虛，是同事眼中的好好先生、學生心中教學認真、幽默風趣有極佳好人緣的老師。

擔任教職期間對於本部的活動參與及政策推廣不遺餘力，多年前自國立臺東農工（現為臺東專科學校）服務三十一年教職退休後，和後備結緣，從民國69年擔任中心輔導員、輔導組長、督導員到中心主任，一路走來始終如一，卸下輔導

中心主任職務後便投入臺東縣青溪協會大家庭，並由協會同仁共同公開票選，不負眾望在民國93年高票當選擔任臺東縣青溪協會秘書長的重要職務，對於推廣後備軍人服務工作，扎根基層、團結夥伴、用心耕耘會務，以「服務青溪，利己利人」為期望，為人公正、坦然、待人和善，做事認真負責，堅持到底，尤其以「為善至上」、「服務鄉里」為樂，行善不落人後，處事積極認真，對於推廣後備軍人四大工作極力支持，在他



▲林團長(左)於103年南區委顧全民國防參訪活動接受南區指揮官蔡少將頒贈合影照片。



▲林團長(右)於103年南區第1次委顧會議獲頒後備指揮部榮譽狀。



▲林團長(右1)於103年南區委顧全民國防參訪活動與南區指揮官蔡少將寒暄。



▲林團長(右3)於臺東縣指揮部103年晉任表揚活動合影留念。

秉持「只求付出、不求回報」的理念下，溝通帶動所屬幹部，盡力為鄉里服務與付出，使得整個團隊得到地方高度肯定與支持，這一切都是有助於他凡事都以「親力親為」的精神來凝聚組織團隊強大的向心力，如此優質服務的良好形象，曾獲臺東縣後備指揮部、南部地區、指揮部、國防部等獎章無數，備受各界肯定。（九十四年後備軍人楷模、九十七年青溪楷模、全國青溪評比績優單位）

林團長以青溪人自居、以青溪人為榮，俗話說：「一個成功的男人在繁忙服務工作中，背後一定有個好牽手、溫柔賢內助－謝玉霞女士」，她是林團長背後強大的支持力量，在生活中相互扶持、感情甚篤，謝女士之前服務於臺東專科學校人事室主任於一年前退休，現為家管，夫妻兩人育有二子，老大林芳吉就讀逢甲大學室內設計三年級，老二林芳義就讀東華大學研究所建築景觀二年級，都承襲了父母親孝順、勤學、熱心公益的優良血統，這表示夫妻多年來對孩子教育、教養的重視，「家庭和樂」、「溫暖美滿」，這兩句名言就是最好的寫照，林團長過去五年來積極推動會務，主動協助國軍人才招募工作，服務教召後備夥伴、提倡民眾捐血、主辦淨灘活動、全心支持全民國防宣導，出錢出力、熱心公益，並透過各種活動宣導方式強化後備夥伴向心發揮青溪袍澤堅固的情誼，推展工作績效，乃後備同



▲林團長(右1)於103年南區第1次委顧會議列席指導。



▲林團長(站立者)於103年南區第1次委顧會議提出建言。

仁中不可多得的菁英，最重要的是，他說：「為了後備，他永遠都不嫌累」。

參加後備組織後，他深切體會青溪「忠義」的精神，尤其是「愛鄉、愛民、愛國家」的情操，更值欽敬。他服務至今，始終記得一句話，那就是「服務是燃燒自己，照亮別人的神聖情操」。當然，這也是走過生命「考驗」的歷程。而也就是這樣的執著，一路走來，他不斷的觀摩學習，並以親身體驗來服務國家社會。

扎根地方 盡心國防事務

澎湖縣白沙鄉輔導中心主任—丁吉明

文・圖 | 林珮瑜



▲丁主任(右1)陪同前指揮官畢中將拜訪虎井里。

澎湖縣白沙鄉輔導中心丁吉明主任，長年來協助國防事務推動、地方災害防救、國軍人才招募及後備軍人服務等工作辛勞，充分展現後備軍人輔導組織深耕地方的守護精神，對凝聚後備軍人力量，發揮正面力量的影響。

後幹班257期結業的丁主任，加入青溪團隊多年，一路從基層走來，期間歷練輔導員、中心副主任等職務。他認為身為後備袍澤，是一種榮譽，也是一種責任。對於全民國防相關事務，他時時提醒自己，除了積極投入外，要用心去做，盡己一分力量，不求任何回饋。他以「結青溪團隊緣、聚青溪袍澤情、做青溪忠義人、展青溪動



▲丁主任(前排左5)於104年晉任表揚與指揮官蔡少將合影。

員力」自勉，與每位青溪前輩一樣，無怨無悔當一名國防志工，執行各項全民國防事務，傳承青溪忠義的精神。

「一日青溪、終身青溪」，在後備軍人輔導組織十幾年的服務歲月，他體會到「助人為樂」的道理，接任輔導中心主任職務以來，認真參與輔導中心各項工作與活動，舉凡新春聯誼、擴大會報、人才招募及全民國防宣教等工作，處處都可以見到丁主任的身影。其中，丁主任在淨灘活動時提到「在地輔導幹部有機會為大自然盡一分心力，不但能宣導全民國防理念，更讓海岸線能夠恢復往日之美，以及還給海洋生物乾淨的棲息



▲前指揮官畢中將慰訪白沙鄉輔導中心丁主任(右)。



▲白沙鄉輔導中心丁主任出席青溪總會理事長任職典禮。



▲白沙鄉丁主任(右)出席104年晉任表揚活動。



▲丁主任(右1)陪同前指揮官畢中將拜訪大倉島。



▲丁主任(左1)陪同前指揮官畢中將拜訪桶盤嶼。

環境，更彰顯出後備軍人對生態保育的重視」。展現出他對輔導組織發起的活動親力親為的形象。

近期丁主任全力投入推展人才招聘及後備軍人體育活動等工作不遺餘力，以實際行動凝聚全民共識，給予國防肯定與支持，共同為國家發展努力，充分彰顯「後備動員戰力」是一股穩定且不可或缺的力量；在後備幹部的帶動下，持續強化全民國防的決心，凝聚全民防衛動員的共識。不僅如此，還親訪多位鄉里鄰居，以親切誠懇的態度，傳達志願役士官兵生涯規劃，說明當前國軍待遇，強調加入國軍是最好的選擇。

丁主任表示蓋房需要有良好的基礎，倘若基礎不穩，何以蓋出萬丈高樓？堅實的國防戰力就是最重要的基礎！所以我們國防戰備不可鬆懈，今後仍需仰賴後備組織全力支持國防建設，協助社會安全，以凝聚全民堅強的國防意志，使敵人

不敢輕啟戰端，達到預防戰爭的目的。因此全體後備幹部和青溪夥伴們，都應該抱持著犧牲、奉獻和服務的熱誠，以達到「保鄉、保土、保家、保產、保命」之目標，並秉持熱愛國家的使命感，發揮青溪的忠義精神，協助各項國防事務的推動，強化後備動員能量，厚植國防戰力。

接任中心主任迄今，他能持續為國防各項事務努力歸功於家人默默於背後支持與協助，使他可以繼續戮力為國防安全及社會安定而努力。



▲丁主任與青溪會員於104年晉任表揚活動共同致贈前指揮官畢中將紀念品。



▲白沙鄉後備軍人輔導中心104年全民國防宣導暨淨灘活動。



▲白沙鄉後備軍人輔導中心104年輔導中心擴大會報。



▲白沙鄉後備軍人輔導中心104年第1次組長會報。

奉獻己力 愛心不落人後

高雄市苓雅區輔導中心秘書—陳益山

文・圖 | 陳靜誼



▲高雄市前指揮官林上校與苓雅區陳秘書（左1）及林園區輔導幹部前往慰問後備軍人遺眷。



▲行政院蒞部實施服務創新實地考評時，陳秘書（左1）協助解說任務。

高雄市苓雅區後備軍人輔導中心陳益山秘書，後幹班177期結訓，畢業於國立臺中技術學院，在推動全民國防工作上不遺餘力，曾任輔導員、輔導組長，現職經營超商，兼任和煦里第11鄰鄰長等職。

陳秘書為人誠懇、樂心助人，平時熱衷各項公益活動推展，積極推行後備軍人服務工作，始終秉持回饋鄉里、服務民眾的精神。自102年元月初任秘書職後，便開始投入服務苓雅區耕耘基層，雖然每年至少三場以上的捐血及掃街活動，看似忙碌無暇，但在陳秘書心中卻是感到滿滿的充實。接任中心秘書至今，除了積極參與後備組織工作，參與公益活動奉獻心力外，始終以青溪人的身分默默耕耘與付出服務，深受輔導中心同仁的肯定與愛戴。

陳秘書表示，同是高雄市後備指揮部的一份子，只要得知後備軍人需要幫助，都是輔導中心服務的地方，若能幫助真正需要的人，內心就會感覺到開心，由於輔導幹部平時深耕鄉里，積



▲陳秘書（左2）協助教召鐵路末站服務台開設。

極發掘需要幫助的後備軍人，透過社會慈善團體的協助，改善生活現狀，以落實服務工作，達到「安定社會、凝聚向心、堅實後備」的目標。

在103年7月31日高雄市苓雅區及前鎮區發生氣爆的重大意外事件，陳秘書回憶說：「當日夜裡11點50分時發生氣爆，現場一片混亂、滿目瘡痍，哀號聲此起彼落」。當時正在苓雅分局洽公的陳秘書，一接獲消息立即逐級回報指揮官，救災的國軍弟兄隨即在第一時間到達災區投入救災。同時，陳秘書連絡中心主任翁錫銘、副主任



▲陳秘書參加燕巢區防災演習。



▲陳秘書(右1)協助警分局執行春節「春安專案」。

陳燦郎召集中心輔導幹部前往投入救災行列。陳秘書是第一位到達現場參與救災的輔導幹部，到達現場後，隨即參與協助搶救受傷民眾及搬運大體，稍後並帶領中心幹部及國軍救援部隊沿路搜尋有無待援民眾，並指揮怪手清除土石尋找失蹤的竹東里陳里長。自氣爆發生往後數日，陳秘書一直待在災區投入救災行列，直至救災工作告一段落後才放心地回家。

加入國防志工行列至今，陳秘書以「施比受更有福」這句話作為人生座右銘，他認為加入後備組織就是當一個無計較付出的義工，無論是需關懷及協助的後備軍人或民眾，都應秉持服務、真誠、熱心的想法為民服務。此外，對於這次能迅速完成救災的任務，陳秘書亦不居功，他表示前指揮官林恒毅（現後勤處處長）豐富的救災經驗，奠立他的救災觀念與基礎，另在前指揮官林正廷（現動員處處長）在主秘會報時，再三的強調並講解救災的方法與步驟，讓他能在最

短的時間內到達災區執行救災工作。陳秘書亦表示，他更要感謝輔導中心所有參與救災的幹部，因為有他們的幫忙，單靠他一個人的力量，是無法完成如此艱鉅的任務。

另外，一位成功的男人背後一定會有一位無私奉獻的女人，陳秘書亦是如此，他心存感激地表示，在災區的這段時間裡，超商的工作全靠夫人黃美芬一個人獨撐，讓他心中有很多的不捨與感激。

在後備組織的服務工作上，陳秘書總是無怨無悔地付出，每每與他聊起在全民國防事務上的工作時，他總是熱情的敘述他的想法，他認為或許他無法一下子讓大家跟他一樣用心在後備服務工作，但他會持續做，慢慢地帶領同仁，期許擴散到每個角落，讓後備的服務工作更臻完美落實，幫助更多需要的弱勢團體，減低損失趨向零傷害。



▲高雄市苓雅區輔導中心推廣運動風氣。



▲陳秘書(左1)與輔導幹部推廣登山運動。



▲陳秘書(右1)協助召集事務所服務台開設。

青溪忠義的傳承 永遠的國防志工

南部地區組訓顧問—蔡振來

文・圖|張素賢



▲南區指揮官蔡少將視導金湖鎮輔導中心與蔡顧問(右3)等幹部合影。



▲前指揮官畢中將慰訪金湖鎮輔導中心與蔡顧問(右5)及輔導幹部合影。



▲100年前司令邱中將慰訪蔡顧問(左)。

位於金門島中部的瓊林，以「蔡」姓居民為主聚居的村落，由於當地人才輩出，科甲和仕途都有輝煌的成就，當地的習俗，只要有人中進士就建一座宗祠，瓊林蔡氏祠堂已被列為國定古蹟，一條在村落的地下坑道，長有一公里，是防禦與作戰的設施，瓊林設置地下坑道是從清代就有了，國軍進駐金門之後，將戰略位置重要的瓊林村納編為戰鬥村，如今瓊林地下坑道已是遊客必訪的景點。

組訓顧問—蔡振來祖厝就座落在地下坑道旁，傳統與現代感混搭的新家則座落在地下坑道對面，祖厝古色古香，新家花木扶疏，初夏時節，路過坑道前，你會看到一位戴斗笠拿鋤頭很慈祥的人，那就是組訓顧問—蔡振來。

蔡顧問，福建省金門縣人，生於民國40年11月26日於金門縣瓊林村的農家，60年投考陸軍官校專修班26期，66年退伍返鄉從事建築業、運輸業，68年與洪月英女士結婚，育有二子二女，先後選為蔡氏宗親會理事長、金門駕駛工會理事、學校家長委員、平時協助村里婚喪喜慶，秉持家傳信仰，除了寬以待人，更是熱心公益。

蔡顧問於84年因緣參加後備幹部訓練班279

期（金門第二期），歷任金門縣金湖鎮輔導中心輔導組長、督導員、秘書、主任、金門縣青溪協會第4、5任理事長等職，任職期間曾榮獲87年四大工作績優銅質榮譽徽、95年績優中心主任獲銀質榮譽徽、97年績優發展委員獲金質榮譽徽、101年績優組訓顧問獲金質榮譽徽。

蔡顧問與其夫人洪月英女士（婦聯青溪金湖支分會前主委，現金門縣支會委員）更是結合轄區後備眷屬、同心組織，為凝聚情感，不定期辦理技藝研習、淨灘活動、三節慰勞慰問勞軍活動，除了平日參加會報會務召開、參與防颱救災及教召服務台開設、協助人才招募工作，夫婦倆更是致力協助各種慶典活動，與地方首長、民代仕紳互動熱絡，深獲各級長官肯定與支持。

蔡顧問從烽火連天、到臺灣打拚、在金門戰地政務解除，又落葉歸根，如今的蔡顧問對任何事更是雲淡風輕，現在的他，除了含飴弄孫、種種菜，享受家鄉的泥土味，最快樂的事就是參與各項後備事務，他常說：結緣青溪一輩子，與青溪夥伴，用最初的心，秉著服務的熱忱，繼續與每一位青溪前輩一樣，做一個無怨無悔的國防志工，及傳承青溪的忠義精神。