

終身學習 服務鄉里

宜蘭縣壯圍鄉後備軍人輔導中心前主任—游志忠

文・圖 | 黃瀚民



▲游前主任參加95年全民國防教育師資培訓班。



▲游前主任協助開設104年教育召集服務台。

宜蘭縣後備軍人壯圍鄉輔導中心前主任游志忠先生，後備幹部訓練班第174期結訓，民國105年元月甫卸下壯圍鄉後備軍人輔導中心主任一職。服務鄉里數十載的游前主任認為，身為後備軍人幹部是一份光榮的使命，他始終秉持熱心服務的精神協助後備軍人各項工作的推展，並以實際的行動、真誠的關懷，去贏取他人的認同，將青溪的光芒散發出來，照亮更多的人。

游前主任畢業於宜蘭農工，服役退伍之後進入菸酒公賣局服務。熱愛學習的游前主任工作之餘至復興工專繼續進修，起因是因為喜愛至各地旅遊。對臺灣各地的風土民情、民族文化都略有涉獵的游前主任，在年屆四十歲時，秉持著想要讓更多人瞭解臺灣特色與文化的熱忱，毅然決然辭去菸酒公賣局的工作，轉往旅遊業發展，游前主任於第一屆觀光局華語導遊執照國家考試時順利考取後，至今已帶領數百個旅行團至臺灣環

島旅遊。

游前主任在講述擔任導遊的經歷時面帶微笑，溫和的語調裡流露出對自己的自信。「現在國家領有導遊證照的人有數萬個，真正全職從事導遊工作的人卻只有四千多位，旅遊業需要的是『會帶團的導遊』，而不是空有證照卻無法將團帶好的導遊。」游前主任表示，一個好的導遊必須上知天文、下知地理，有淵博的學識才能回答旅遊團成員各種五花八門的問題。

游前主任回憶：「記得以前某次帶團時，臺北當天起大霧，小時候聽過春天起霧隔天會下雨的諺語，當時我就告訴我的團員隔天可能會下雨，但當天的氣象預報說隔天會是晴天，團員們就不太相信。結果隔天真真的下雨了，團員們都非常驚訝，直說我這個導遊說的話居然比天氣預報還準，沒看過這麼厲害的導遊。我笑笑地告訴他們這是我們老祖宗的智慧。可見一個好的導遊，

必須不斷充實自己，多看書，各個領域都要有所涉獵，這也是終身學習這個概念的體現。而在吸收知識的同時，還得磨練自己說學逗唱的技巧，營造出一個和諧快樂的氛圍，讓遊客們能盡興享受在這塊土地上遊玩的每一分每一秒，留下美好的回憶。能讓外國人願意一而再、再而三地拜訪臺灣這塊美麗的島嶼，是我覺得非常有成就感的一件事。」除了擔任導遊之外，游前主任也曾擔任宜蘭縣國家風景區及傳統藝術中心的解說員，在推廣臺灣文化上，盡心盡力。

而談起從軍的過程，曾在陸軍八軍團衛生群的救護車連服務的游前主任表示，因為救護車連的弟兄都必須駕駛救護車，所以當時也考了職業

小客車駕照，「雖然說當兵的日子很艱苦，但能因為軍中任務需要學到不一樣的技能，並運用在幫助別人上，讓我覺得很有意義。」退伍後，在當時壯圍鄉秘書的邀請下，報名174期後幹班，結訓後，先後擔任輔導員、輔導組長、輔導中心副主任及輔導中心主任等職務。

「當初加入後幹班的初衷，是希望能夠將以往軍中服役時所學到的刻苦耐勞精神，延伸到退伍之後繼續保持。我以這樣的態度投入輔導中心及擔任導遊工作上，也深深影響到周圍的工作伙伴。當有同仁問我為什麼當導遊這麼累還能常保笑容時，我都表示這是在軍中所培養出來的工作態度，這也使得周遭友人們都對軍中優良的傳統感到敬佩。」對游前主任而言，後備軍人四大工作「組織、宣傳、安全、服務」之中，服務是最為重要的一項。游前主任曾協助過莫拉克風災、蘇迪勒颱風等數次災害整備及物資運送任務，憶及當時救災的情景，游前主任感觸良多。「記得這幾次災害的時候，我都跟著軍方的卡車進入災區送便當。很多地方都淹水，車子進不去，我們只好用走的，水大概淹到大腿高度，行動非常困難，但看到受災區的民眾們神情沮喪的模樣，就覺得無論如何我們都必須要在這種艱困的時候送進物資，傳遞國軍的溫暖。」游前主任這種可貴的精神與態度，在言談之中表露無遺。

游前主任表示，在人生的過程中，難免會遇到困難和挫折，自己也要樂於幫助別人，如此一來，當你有了困難時，別人才會以熱心的態度來幫助你。「人生以服務為目的」，即便已卸下中心主任一職，游前主任對後備軍人服務工作依舊樂此不疲，顯見游前主任不但以身為後備軍人為榮，更以此自勉，用無怨無悔的態度擔任國防志工，這種精神，實屬難得，可謂青溪忠義精神之標竿。



▲游前主任主持101年第3次組長會報。



▲游前主任101年接任主任與妻子合影。

待人謙誠、處事勤勉 積極推展全民國防

花蓮縣吉安鄉後備軍人輔導中心主任—劉國樑

文・圖 | 薛世卿



▲劉主任參加後備軍人晉任表揚活動。

為人謙虛、誠懇，積極推展後備軍人事務的劉國樑主任，民國50年生，後幹班264期結業。積極投入後備軍人組訓服務工作已長達22年。自民國104年1月，從前主任林裕榮先生手中接下主任重擔至今，為花蓮縣吉安鄉後備軍人輔導中心開創出嶄新的氣象，在其積極帶領之下，所屬幹部均能戮力協助各項後備動員整備、組訓服務、參與各級後服會報、活動等，展現了卓越的績效，實為所有青溪人的典範。

為發揚忠義精神，花蓮縣吉安鄉與桃園市龍

潭區後備軍人輔導中心於民國69年3月21日，由時任吉安鄉後備軍人輔導中心主任吳國棟先生，與時任龍潭鄉後備軍人輔導中心主任張貴木先生，在當時臺東師管區司令部司令黎奕樑中將的見證下，於吉安鄉公所大禮堂簽署締盟儀式，並協議每兩年互訪一次。

鑒於桃園龍潭與花蓮吉安同為客家鄉，在歷任主任不斷推動下，多年來即便後備軍人輔導中心主任、秘書更迭，但兩中心互助綿密情誼不斷，如今已邁向三十六個年頭，實屬難得，充分



▲吉安鄉後備軍人輔導中心104年第2次組長會報。



▲劉主任推展後備軍人四大工作成效深獲肯定。



▲吉安鄉後備軍人輔導中心教召時於花蓮北埔開設服務台。

展現青溪忠義精神。

另外，民國103年由前主任林裕榮先生率40餘名吉安鄉的後備幹部參加桃園龍潭鄉後備軍人運動大會，期許兩中心伙伴的青溪情誼能長長久久，彼此常來常往，親上加親，攜手同心，共同為青溪組織發展而努力。

今年適逢締盟三十六周年，劉國樑主任承諾一定會盡心盡力地辦理聯誼慶祝活動，使龍潭鄉輔導中心的兄弟姐妹們能感受到吉安鄉伙伴的熱情與活力。

吉安鄉後備軍人輔導中心為提升讀書風氣，亦積極辦理頒發後備軍人子女獎學金，劉主任表示，透過基金會有限的孳息額度，嘉惠轄內後備

軍人子女，鼓勵莘莘學子向學，雖然獎助金額不多，但精神層面的鼓舞大於物質上的援助。

另外劉主任為了凝聚組織向心，堅持在每位幹部生日時，由副主任及秘書陪同親自送上蛋糕祝賀，意義非凡。

除此之外，劉主任也積極推動人才培育，廣徵新血加入，並特別重視幹部的磨練與成長，在其接下主任重擔後，原輔導中心顧問皆主動表達留任意願，因彼此合作默契佳、效率高，亮麗的績效從輔導中心牆壁上掛滿國防部及政府機關等單位所頒贈的獎狀與感謝狀不言可喻，吉安鄉後備軍人輔導中心於歷次會議召開無論是事前籌備或出席會議成效均可為花蓮各鄉鎮模範。

最後劉主任表示，身為青溪人是一種榮譽也是一份責任，自加入輔導組織那一刻起，他只問付出不求回報，凡事均帶頭做起，各類活動必能看見他勇於任事，以無比的熱忱投入後備軍人四大工作，劉主任卓越的成效深受同仁的嘉許與肯定，也勉勵在籍的後備軍人一起加入輔導組織這個大家庭，為更多人服務，發揚「愛家、愛鄉、愛國」的忠義精神，為全民國防貢獻一分心力，也為國家社會付出，造福人群，共同致力各項國防事務推展，貫徹全民國防政策，使國防理念向下紮根，並期許民眾均能體悟到全民國防的重要性。

熱心公益 古道熱腸

基隆市七堵區後備軍人輔導中心秘書—黃萬進

文・圖 | 呂宇晨



▲指揮官湯中將拜會七堵區後備軍人輔導中心。

基隆市七堵區後備軍人輔導中心秘書黃萬進，畢業於國立臺灣海洋大學海洋法律研究所法學碩士，現職基隆市七堵區調解委員會主席，自後備幹部訓練班281期畢業後，曾擔任輔導員、輔導組長及秘書等職務，經驗豐富，黃秘書投入後服工作已長達20年之久，在他的身上可以清楚看到對於後備軍人輔導組織的用心，無論是在協力「同心及萬安演習」、教召期間開設應召員服務台、全民國防宣導、國軍人才招聘等工作，皆全力投入推動國防事務。轄區重大災害發生時，主動掌握災況，災後協助清理家園，秉持「犧牲奉獻、不求回報」的精神，盡心盡力為軍民服務。

一路走來，黃秘書非常感謝家人的全力支持，他表示投入輔導組織，已經和日常生活結合

在一起，無論是生活上或工作上，似乎都離不開輔導組織。舉凡幹部的婚、喪、喜、慶或日常大小事情，幹部們都會登門與他商討，這樣的生活久而久之成了一種習慣。除了後備軍人輔導中心外，也參與警友會、義警及義消等許多地方社團，並加入社區環保志工，定期結合「有志之士」一起為社區整潔出一分力，平日更是主動在社區鄰里間發掘需關懷服務、慰問、慰助的民眾，透過輔導中心及地方社團的機制協調所需的人力、物力，來化解民眾的問題與困難，因此深獲各界嘉許，而最大的收穫是結交了許多各行各业的好朋友，參與後備軍人輔導中心組織及地方社團除了可以擴充自己的人脈，還能善用地方資源，對於後備軍人四大工作推展，具有相當的助益。

黃秘書平時執行全民國防宣導工作不遺餘力，對於地方事務推展更是古道熱腸，擔任七堵區公所調解委員期間默默行善、無私奉獻嘉惠鄉里。他認為青溪忠義的精神就是「服務」，只要懷著服務的熱忱，不管遇到任何困難都可迎刃而解，且無怨無悔，並只是單純的想為國家付出、



▲黃秘書主動擔任會報司儀。



▲黃秘書獲頒104年地方基層芳草人物表揚。



▲黃秘書熱心公益足堪表率。

回饋鄉里，因此，這份態度讓基隆市七堵區李吉清區長推薦黃萬進秘書參選臺灣省政府舉辦104年地方基層芳草人物，並如實獲選，充分發揮犧牲奉獻、但求無愧之青溪忠義精神，是每位後備軍人輔導中心幹部的模範楷模，也是現在青年後進學習的榜樣。

此外，黃秘書非常珍惜青溪同袍情誼，認為大家能共同來為國家社會盡微薄之力是每個身為青溪人的福分，只有用最真誠的心主動關懷服務他人，並把青溪的這份愛心送到每個需要關懷的角落，這樣的工作才是他最想做的，也才是最有意義的。黃秘書經常拜訪轄內輔導幹部，閒話家常之外，也互相討論如何有效推行各項工作，深入瞭解幹部工作推展狀況，除此之外，也持續加強「要員連訪」和「人才招聘」等工作，為輔導組織招募新血，並也以過去經驗指導新進青溪伙伴。

黃秘書的人生格言是：「勿以善小而不為，勿以惡小而為之。」並以「一日青溪、終身青溪」為己任，期許每一位後備軍人輔導中心幹部都本著「替政府爭取向心、作軍民合作橋樑、謀社會安定繁榮、為國家團結安全」志願參與並服務鄉里，致力於推展後備軍人組訓工作、人才招聘及全民國防宣教，持續不斷參與各項青溪組織活動，並秉持著「結青溪團隊緣、聚青溪袍澤情、做青溪忠義人、展青溪動員力」四句箴言，發揮組織「深入基層、廣布鄉里」的特性。

從歷次的救災任務中，後備軍人輔導幹部不僅主動投入，且熱心擔任災情連絡及引導部隊進入災區，協助國軍執行救災任務更有效率，發揮後備軍人輔導組織的動員能量，將「國力、軍力、民力」結為一體，讓民眾瞭解「國防志工」的重要性，進而關心全民國防、支持全民國防。未來黃秘書將在人才招聘工作上擔任要角，協力政府推動募兵政策，如此為大眾服務的精神，確實為我們後備青溪人應學習之典範及標竿。

服務代替領導 聲望屢創新高

新北市永和區後備軍人輔導中心主任—陳振楠

文・圖 | 邵祥輝



▲陳主任(左5)參與蘇迪勒颱風救災工作。

俗話說得好「青雲有路志為梯」，志之所向應有如日月行經於天，江河流經於地；要把一個志工組織經營到具有一定的規模，的確是一件不容易做到的事。新北市永和區後備軍人輔導中心主任陳振楠先生，從接任輔導中心主任的那天起，就立志要把永和區後備軍人輔導中心當作自己的企業來經營。皇天不負苦心人，經過了3年多的努力，輔導中心已經是永和地區家喻戶曉的國防志工組織，同時也是志工團隊的一面金字招牌。

陳主任說，永和區後備軍人輔導中心在地方上一向受到各界人士的器重，當初接任永和區後

備軍人輔導中心主任職務時，內心充滿恐懼與不安，多虧前主任高光正先生從旁的耐心指導。當他還在擔任秘書的同時，高主任即對他耳提面命，如何經營這個團隊，如何才能與幹部水乳交融，他對高前主任的叮嚀始終奉為主臬，因此，才能站在前人的肩膀上繼續發光發熱。當他談到高前主任的時候還透露出了一個不為人知小祕密，他說，高前主任正是他民國74年至75年在八六衛生群服役時候的副指揮官，也習慣聽他的指導，在二人同心協力的經營下才能有今天的成就。

當然，陳主任除了汲取前人的經驗和智慧之



▲ 104年蘇迪勒颱風陳主任代表永和區後備軍人輔導中心致贈物資予烏來區後備軍人輔導中心。

外，更有自己的主張和做法，他相信，要帶領這一群弟兄就必須和他們同甘共苦，因此，弟兄們家裡不論發生多大的困難，陳主任都會出面協調，大家群策群力，天下沒有過不去的難關，這樣一來，弟兄們對陳主任的向心因此油然而生。就如去年蘇迪勒颱風期間烏來區受創嚴重，當時在救災物資極度匱乏的情況下，他登高一呼幹部紛紛捐出了口罩、飲水、乾電池等物資，除此之外，永和地區的仁愛公園受創情形也不輕，環快道路積水與垃圾的清除都極度欠缺人手，區公所所在求助無門的情況下，也商請陳主任出面召集後備弟兄加入災後復原工作，在3天的時間裡一共派出了50人次投入災後復原工作，受到區公所和地方人士的一致肯定。

幾年前輔導組織開始提倡後備軍人運動風氣的時候，陳主任為了配合上級的政策並增加與幹部的互動關係，也在永和區後備軍人輔導中心成立了一個60人的慢跑小組，每星期二和四的晚上8點集合，從中正橋一路跑到秀朗橋來回一圈做為訓練，就如同準備參加永和區慢跑協會所舉辦3公里、10公里和21公里的公益慢跑活



▲ 104年陳主任挽袖主動捐血。

動。陳主任說，我們不但志在參加，更是志在奪標，在做公益的同時，也強身健體更藉運動來凸顯後備戰力。

我們常說：「成功男人的背後，必有一位嫻淑的女人」，陳主任平時是以經營藥局為業，在公忙之餘全心投入輔導中心的經營，夫人張鳳姑女士不但沒有阻撓反而更加鼓勵陳主任參與社會公益相關的事務，為弱勢團體盡一分心力，夫妻倆古道熱腸的情懷，也在永和地區留下了一段佳話。



▲ 永和區後備軍人輔導中心參與103年飛行嘉年華活動。

無私奉獻 服務鄉里

新北市淡水區後備軍人輔導中心組訓顧問—李永霽

文・圖 | 蘇志燁・新北市後備指揮部
資料提供／淡水區輔導中心



▲新北市後備指揮部指揮官李上校拜訪李顧問。



▲新北市後備指揮部指揮官李上校與淡水區後備軍人輔導中心幹部合影。



▲新北市後備指揮部指揮官李上校與中心幹部意見交換。

李永霽先生，後幹班75期，曾任淡水區後備軍人輔導中心主任及淡水地區多所國小校長。李顧問在教育界服務已有40餘年，大部份時間幾乎都是在淡海地區的學校任職，可以說是畢生都投入淡海的教育界。

李顧問曾於鄧公國小擔任教務及總務主任，後來被分發到乾華國小、新生國小及新興國小擔任校長，最後於鄧公國小校長乙職退休。李顧問在擔任校長的時候，時常提醒學校老師們，不能僅拿過去所學的來教導現在的孩子適應未來的社會，老師必須教導學生最新的觀念。因此，教師本身的自我進修也是非常重要的，因為老師不但要具備創造學生優質學習環境之能力，更要形塑出自己特有的優質風格。

此外，李顧問終生亦以童軍運動為志業，在推廣童軍教育已長達35年之久，他表示「因為童軍宗旨、諾言及理念對於學生有正向價值，自己始終無怨無悔秉持一日童軍、一世童軍的精神持續服務所有童軍伙伴，期待在每一次童軍活動中造就了國家的棟樑」。因此在李顧問積極經營社

區關係，秉持童軍的精神服務社會，這使得他在101及104年間獲得新北市推廣社會教育有功個人獎。

除了致力於推廣童軍教育，李顧問也於64年加入後備軍人輔導組織，曾歷練輔導員、輔導組長、督導員、秘書、副主任及主任等職務，經歷相當完整，在擔任輔導中心主任時，他時常帶領後備幹部及眷屬們參與地方活動，積極宣導全民國防教育。

李顧問一路走來的努力，讓他於76及79年獲選績優組長、89年績優督導、90年優秀楷模及94年績優主任等殊榮；李顧問表示，後備輔導組織在地方上的經營，不論是巡守鄉里維護居民安全，或是協助國軍人才招募宣導，以及參與市政府災防處理演練，都有其後備幹部的身影，為了讓國人重視國軍，後備軍人輔導中心無私的付出與貢獻，他甘之如飴。李顧問雖然現在已經從學校退休了，但他承諾日後將以「國防志工」的自居，將繼續服務社會及廣大的後備軍人。

締盟結緣 永續情誼

花蓮縣吉安鄉後備軍人輔導中心

文・圖 | 薛世卿



▲吉安鄉後備軍人輔導中心慰勞花蓮縣後備旅教召部隊。

吉安鄉位於花蓮縣北區精華地帶，北臨花蓮市，東濱太平洋，西鄰秀林鄉，南接壽豐鄉，面積約65平方公里，人口概約8萬餘人，是花東縱谷北端門戶，也是進入東海岸的必經之地。因為境內多為廣闊的沖積平原，地質肥沃水源充沛，加上受太平洋氣流之調節，氣候溫和，地理環境條件得天獨厚，為花蓮縣最具發展力的鄉鎮。花東公路〈台九、台九丙〉、海岸公路〈台十一〉，均以吉安鄉為起點，鄉村道路包括一號道路、東西向的知卡宣路，農業產業道路及都市街道縱橫其間、星羅棋布。不但生活機能、交通醫療便利，吉安鄉更擁有廣闊的田園風光，是台

灣最適合居住的幸福小鎮。

花蓮縣吉安鄉輔導中心創立於民國53年，在歷屆主任的帶領下，除積極推動後備軍人「組織、宣傳、安全、服務」等四大工作外，並持恆宣導全民國防共識，落實國軍人才招募、年度教育、勤務召集等任務，協力強化防禦武力，及戮力凝聚轄內後備軍人向心，發揮社會中堅力量。民國104年起由劉國樑先生接下主任重擔，在陳文廣副主任與林順和秘書的協助下帶領中心共同推展全民國防、推薦甄選及培訓宣傳員、選訓後幹班學員、實施志願士兵招募、通訊資檢要員連訪、後備軍人喜喪祝慰及急難轉介等事宜，曾獲



▲吉安鄉後備軍人輔導中心參訪立法院。



▲吉安鄉後備軍人輔導中心參加桃園縣後備軍人運動會。



▲吉安鄉後備軍人健行聯誼活動。

國防部後備指揮部、北區後備指揮部及花蓮縣後備指揮部獎章、榮譽狀、感謝狀無數。

為了推展運動風氣並凝聚向心，儘管民國92年時後備軍人運動大會停辦，吉安鄉仍堅持每年舉辦後備軍人趣味運動聯誼活動，由鄉長、立委、花蓮縣後備指揮部、輔導中心幹部，後備軍人及眷屬參加，安排體能及趣味競賽等多項活動，讓大家維繫情誼，每次皆有數百位後備軍人攜帶家眷一起同樂，成果有目共睹。民國104年



▲吉安鄉後備軍人輔導中心協力國軍災後復原。

時後備指揮部恢復舉辦每年一次的後備軍人運動大會，當年度花蓮縣後備軍人運動大會即由吉安鄉主辦，由花蓮縣後備指揮部指揮官鄭上校主持，來自全花蓮縣十三鄉鎮市的後備軍人輔導中心上千名幹部與眷屬於上騰中學一同展現體力及平時訓練的成果，也增進彼此間的情誼，更呈現了後備弟兄們團結一致的向心力。立法委員、縣府官員、縣議員及各鄉鄉長皆共襄盛舉。會中，參賽人員重新穿上迷彩軍服扛著木槍實施武裝接力賽，跑第一棒的是白髮蒼蒼的老幹部，再交給中年齡層的幹部，而最後一棒就由年紀最輕、剛退伍的後備幹部完成，象徵後備力量的傳承。而手榴彈投擲準確度的競賽中，參賽者跌倒再爬起來，展現軍人不怕苦、不怕難的精神。運動會除了後備幹部的各項體育競賽之外，也有小青溪的寫生及學生組的漆彈競賽，儘管比賽會有輸贏，但能讓後備軍人齊聚一堂，就是活動最重要的目的。

在災害防治、救治方面，位於南濱的榮光社區因為靠海，每年只要陸上颱風警報發布，就得實施撤村，居民約計一百多戶，由鄉公所申請花東防衛指揮部兵力支援，輔導中心則動員幹部前往協助宣導撤村及勸離工作，將居民們安置於花蓮縣吉安鄉聖安宮的香客大樓內，並提供冷暖氣、水、乾糧與飯盒，不眠不休的努力總在風災過後獲得居民的感謝與認同。另外，輔導幹部也會前往慰勞執行救災任務的國軍，感謝他們協助災後復原工作。

發揮感動服務精神 成就動員整備永不嫌累

臺東縣成功鎮後備軍人輔導中心督導員—黃清睦

文・圖 | 李家昇



▲黃督導員(左3)與前南部地區後備指揮部指揮官蔡少將於新春聯誼活動合影。



▲黃督導(左4)邀請海軍陸戰隊至成功商水表演展示戰力，校長致贈感謝狀。

臺東縣成功鎮後備軍人輔導中心督導員黃清睦，後備幹部訓練班第341期結業，於民國88年4月17日加入輔導組織服務，迄今已逾17年。目前擔任成功鎮民代表，平日待人謙遜有禮，個性開朗、熱心於鎮民服務及從事公益活動。黃督導員曾於98年至101年擔任中心主任，任職期間秉持一股熱忱服務後備軍人及造福鄉里，卸任後仍秉「一日青溪、終身青溪」精神，廣續為轄內後備軍人奔走疑難協處，廣獲各界及各級輔導幹部尊崇與讚揚。

黃督導員以身為輔導幹部為榮，對於推動各項後備軍人服務工作，秉持親力親為及身體力行的態度，他表示任職各級輔導幹部期間，均以國防志工為職志，不會在意自己擔任何項職務，尤其協力國軍執行「通信資檢」、「要員事故訪查」、「協力災害防救」、「急難慰助轉介」、「國軍人才招募」及「全民國防宣導」等工作，配合個人為鎮民代表身分更是如魚得水，並運用輔導幹部「深入基層、廣布村里」特性，身先士卒帶動所屬輔導幹部主動服務，這一切均秉持

「感動服務」的精神，有效凝聚組織向心。每當鎮公所配合地方社團籌辦各項社區公益活動時，總能看到黃督導員穿梭忙碌的身影，「主動關懷、熱心助人、放下身段、殷切垂詢」是他常掛在嘴邊的座右銘。他對這一塊曾經養育、教育他的土地有著感恩的心情，也不斷提醒自己有朝一日要盡己所能回饋桑梓，現在他做到了，也深獲各界肯定，亦讓成功鎮後備軍人輔導中心在地方上建立良好口碑，樹立優質服務團隊形象。

黃督導員無時無刻不斷自我期許，要以「取之於社會、用之於社會」的觀念默默耕耘與付出，將秉持「感動服務、永不嫌累」的精神，繼續為民眾服務，在專業、親切及熱情的服務下，即使是偶然在路上碰面時一句輕聲的問候、或點頭的淺淺一笑，都證明了同鄉鎮鄰居情誼。在致力於推展後備軍人各項服務的工作時，得到許多肯定與熱烈的回應，黃督導員表示，他會將這種有意義的公益活動交棒傳承下去，持續為國家及社會奉獻心力。

猶記得擔任輔導中心主任時，無論配合鎮公



▲黃督導(右4)帶領人才招募中心招募官至校園和即將畢業之學生說明。



▲黃督導陪同臺東縣後備指揮部指揮官薛上校拜會成功商水校長。



▲黃督導(左)熱心參與臺東縣後備軍人輔導中心各項會報及活動，獲頒榮譽狀。

所辦理各項公益活動或是輔導中心召開各級會報及籌辦活動時，總會邀請轄內國軍人才招募中心蒞臨設置招募攤位。平時除為民喉舌外，更為鎮內高中職莘莘學子，及符合報考志願役軍士官兵等班隊的社會青年覓得工作選擇機會，為國舉才也造福桑梓。而今黃督導員仍以「請跟我來」的胸襟，推展輔導組織「組織、宣傳、安全、服務」等四大工作，這種親力親為並身體力行的善行義舉，突顯出成功鎮輔導組織存在的價值與意義。

近年來「災害防救」為國軍的中心任務之一，後備軍人輔導組織任務執行也有所調整，惟以「服務」為宗旨的熱忱與目標不會改變，只要民眾有需要絕對是當仁不讓地協助支援與主動服務。在訪談終中，黃督導員進一步強調「身為後備袍澤，就要用心去做，不求回報」，對於各界對他的嘉許與讚揚，認為是一種肯定，秉持著「感動服務」的理念，自許成為一個有擔當的國防志工，抱持著「施比受更有福」的心情，永遠

以身為青溪人為榮，並期勉團隊能發揚忠義精神，讓輔導組織永續經營，共創美好願景。

最後，黃督導員表示，會持續把青溪忠義精神傳承下去，這是一份無酬勞、無薪水的服務工作，不圖求任何回報，抱持「助人為快樂之本」的信念，並憑藉多年服務社會大眾的經驗，深深感受到惟有團結力量才會茁壯。而廣大的後備軍人就是社會的無限人力資源，凝聚這一股龐大的資源，為社會、為國家盡一分心力，最基本的動力就是「服務」這兩個字。他說明每位輔導幹部都是軍民之間的溝通橋樑，能協助社會大眾並暢通彼此的溝通管道，將會是凝聚後備戰力形成社會安定力量的來源，使國家人民更有保障。而長期投入輔導組織工作暨推廣全民國防活動，始終默默付出不居功，期望未來更加積極推展全民國防相關事務，為國家及社會盡一己之力，發揮軍民團結的力量，打造全民防衛動員的基礎，營造安康的和樂家園及創造一個幸福祥和的社會而努力。



▲海軍陸戰隊指揮官致贈紀念品感謝黃督導(右)安排人才招募及校園表演行程。



▲黃督導員(右2)協同輔導中心幹部及現役人員至校園招募。

犧牲享受 享受犧牲

南部地區後備指揮部組訓顧問—許進豐

文・圖 | 陳英政



▲許顧問於晉任表揚活動與指揮官湯中將合影。



▲許顧問賢伉儷與指揮官湯中將合影。

南部地區後備指揮部組訓顧問許進豐先生，後幹班50期，64年進入後備團隊至今四十餘載，自加入青溪輔導組織以來，歷經了輔導員、輔導組長、督導員、中心主任、地區組訓顧問等職務。

許顧問平時熱心地方服務事務，協力輔導組織各項工作，績效卓著，勤走基層，發揮在地優勢，深耕地方，擔任軍、民間溝通橋樑，與青溪伙伴建立深厚情感，奠定良好互動關係。在他身上看見資深後備幹部對組織的用心與投入，是一位標準的國防志工，在四十多年來深入基層服務

的過程中，深獲中心幹部及各級長官的讚許，大大小小的獎項不計其數，備受高度肯定。

許顧問民國53年自臺南師範學院普通師範科畢業後，即奉派回澎湖最南端的故鄉七美島服務，遵循「學不厭，教不倦」的古訓及「犧牲享受，享受犧牲」的精神，全心全力為家鄉奉獻所能。除積極進修謀求自我成長外，更持續強化教學工作及學校行政的推動，並且結合學區推展全民國防教育及輔導組織工作，發揮多元的教育工作，深獲地方的認同。65年榮獲臺灣省教育廳頒「特殊優良教師」（即師鐸獎），66



▲許顧問(右)於主秘會報獲頒績優獎狀。



▲許顧問(左1)出席組長會報與輔導幹部共同研討問題。



▲許顧問參加地區委顧會議。



▲許顧問(右)於委顧會議與地區顧問邱華文合影。

年獲推選為七美鄉調解委員會主席，66年12月起在鄉親父老的提攜下，同額獲選七美鄉第八、九屆兩任鄉長，並榮獲省民政廳頒績優鄉長，鄉長屆滿後回任熱愛的七美國小繼續教學工作。先由教師再考主任，並於90年考取國小校長，93年奉遴聘為七美國小校長。期間積極參與地方相關服務，發揮多元的社教工作，曾連任七美鄉教育會理事長，澎湖國際同濟會第十六屆會長，澎湖縣榮譽觀護人協進會第八屆理事長，澎湖縣青溪社會服務協會第四屆理事長等，均圓滿完成任內會務。73及74年編書完成「我愛七美」及「七美島上的故事」，86年參與編著「愛在七美」，97年12月領導發行「七美風情」，98年2月協助鄉公所完成參與編輯「七美鄉志」等專書。

在後備軍人服務工作方面，他對任何事都親力親為，只求付出、不求回報，因此凡是輔導中心的各項活動，只要能力所及，他一定會全力投入積極參與，只要任何事物需要他，他的身影就會忙碌的穿梭在人群中；在擔任鄉長期間，更將任務結合地方資源，藉以強化後備軍人組訓服務工作，同時將組織活動有效的宣傳。不論召開會報及舉辦活動，都能緊扣地方特色，並結合公益活動，相輔相成，深獲地方各界讚揚及嘉許。許顧問表示，在目前國軍組織精簡趨勢，後備軍人輔導中心是目前國防體系中重要的組織之一，兼具軍事及公益之特性，平時深入基層、廣布鄉

里，無論是國軍人才招募、急難轉介、事故處理或是災害防救工作，各級輔導幹部均能在第一時間適切妥處，就近掌握與即時回報，有效發揮輔導組織效能，達到安定社會的目的。

談到輔導組織帶給他的影響，許顧問表示，在輔導中心這個團隊中，有一種激勵人心向上的力量，那種感覺是無法用言語來表達的。在現今這個社會環境中，許多人都以自我為中心，凡事皆以營利為目的，但是在青溪團隊中看到大家都團結一心，無私無我的奉獻付出，每個人彼此相互影響，相互砥礪，成就所有人一起努力向上的動力，這是他最為感動的地方。

許顧問非常感謝一路走來許多青溪伙伴們的相互扶持、支持、照顧與鼓勵，因此非常的珍惜青溪同袍間的深厚情誼，深深覺得大家能夠共同為國家社會盡點微薄的心力，是每個身為青溪人的福分，並且強調後備軍人輔導中心是縣市指揮部推動國防事務的最前線，輔導幹部們的團結，就是推動全民國防事務與服務工作的最佳保證，身為一個青溪人，凡事皆秉持著「一日青溪、終身青溪」的忠義精神，將服務能量延伸至社會各個角落，溫暖至每個需要服務的對象，藉以強化後備軍人輔導組織的功能，落實全民國防工作推展，彰顯後備能量，讓青溪組織得以永續經營，為後備動員基礎紮下根基，成為國家社會安定的力量。

用熱心真誠的態度 凝聚伙伴向心

高雄市38區輔導中心「首席主任長」—李炳銓

文・圖 | 陳柏宇



▲指揮官湯中將拜訪楠梓區後備軍人輔導中心李主任。



▲李主任(左4)主持楠梓區後備軍人輔導中心105年第1次組長會報。

現任高雄市楠梓區後備軍人輔導中心主任，同時也是號稱高雄市38區「首席主任長」的李炳銓先生，民國47年生，69年自東引守備區指揮部退伍後隨即進入職場工作，工作數年後自行創業。李主任謙虛地說，事業現在算是小有成就，現職凱旋熱能科技股份有限公司董事長，在職場上發光發熱。李主任覺得自己今日能夠有所成就，必須感謝當年服兵役時長官的諄諄教誨，造就現在李主任對凡事都認真積極的態度。

李主任認為應該要將自己所擁有的一點成就貢獻給國家與社會，李主任是後幹班358期，民

國90年加入後備軍人輔導中心擔任輔導員，前後擔任輔導組長、輔導中心秘書及輔導中心主任。另外李主任參與許多民間團體，並且擔任重要職務，例如：國際青年商會世界總會參議員、國際青年商會中華民國總會南區會主席行政助理、高雄市菁英參議會副參議長、高雄市青溪總會副總會長、全國青溪總會大陸事務部執行長及高雄市楠梓青溪協會理事長等社團重要職務。歷年來獲獎的獎牌、獎章甚至多到數不清了！例如：國際青年商會全國總會長獎狀，服兵役時因表現良好，績效斐然，獲頒陸軍總司令部獎狀，又因率



▲李主任率領楠梓區後備軍人輔導中心獲得運動大會團體總錦標。



▲李主任於組長會報中與幹部意見交換。



▲李主任賢伉儷。



▲李主任獲頒感謝狀。



▲李主任全家福。

領輔導中心幹部救災有功，獲頒高雄市政府獎狀、後備軍人銅、銀質榮譽徽章、國防部後備楷模獎牌及國防部後備指揮部、南部地區後備指揮部及高雄市後備指揮部榮譽狀等。另外，李主任在高雄市後備指揮部104年後備軍人運動大會暨人才招募活動中，率領楠梓區後備軍人輔導中心獲得團體總錦標的殊榮。

談到加入後備軍人輔導中心，投身全民國防志工以來，令李主任印象最深刻且永生難忘的一件事情，民國99年時，凡那比颱風侵襲台灣，颱風造成狂風暴雨肆虐高雄市區，許多路樹與路燈因而連根拔起或傾倒，市容因颱風而殘破不堪。北高雄楠梓區、左營區、鼓山區及三民區等4個行政區內的主要道路因暴雨而積水，其中又以楠梓區最為嚴重，簡直成了「水鄉澤國」。李主任自家也因颱風肆虐而成了受災戶，大水淹進家中地下室，許多檔案、公文、書籍及家中一樓的家具都泡水報銷，損失慘重。但是李主任依然率領楠梓區後備軍人輔導中心幹部伙伴們一起前往災區，配合國軍部隊進行救災及災後復原任務，協助居民迅速整理家園，獲得社會各界及國人一致的肯定與嘉許。李主任說道：「要感謝妻子在自己家淹水時讓我先出去協助那些比我們更需要幫助的人，等待外面的災後復原工作告一段落後再回家整理。另外也感謝楠梓區後備軍人輔導中心的各位伙伴們，在得知我們家裡也是受災戶之

後，紛紛自告奮勇要來我們家裡幫忙清潔打掃。我們要發揮人溺己溺的精神，今日我們有能力時幫助別人，哪一天當我們需要他人協助時自然會有人幫助我們」。

李主任認為「施比受更有福」，而且相信在人與人相處上必須「用心」，不僅能夠縮短人與人彼此之間的距離，更能夠擁有更好的人際關係。擔任後備軍人輔導中心主任必須擁有良好的溝通素養，如此在推行後備軍人四大工作時更可以得心應手。擔任主任以來，熱心積極的工作態度深獲各級長官及輔導幹部伙伴們的肯定與讚揚，有效凝聚輔導中心幹部的共識，具體展現出青溪服務熱忱。

李主任可說是「青溪忠義人」的最佳體現，足堪後備幹部伙伴表率。李主任認為輔導中心的全民國防工作是國軍與國人之間最有力的橋樑。加入後備軍人服務組織，就是當一位願意付出且無所計較的志工，無論是需要關懷或協助的後備軍人，甚至是人民，都應秉持著「服務、真誠、熱心」的想法，主動給予關懷與協助，或是轉介社福機構。這樣的信念正是造就李主任在工作主動積極，犧牲奉獻服務的精神的動力。因此，屢獲上級肯定與表揚，以及受到輔導幹部伙伴們一致的嘉獎，無不豎起大拇指給他「一個讚」。在李主任的帶領下，楠梓區輔導中心幹部及家屬們皆熱心參與輔導中心活動，讓輔導中心在協助推展全民國防人才招募、後備軍人運動大會、晉任表揚及後備軍人服務四大工作等工作上都獲得亮麗的成績。

楊氏兄弟同心 投身後備光耀青溪

新營區後備軍人輔導中心主任—楊晉榮

關廟區後備軍人輔導中心主任—楊晉宗

文・圖 | 張慧儀



▲楊晉榮(左)與楊晉宗(右)於新營區主任交接典禮合影。



▲臺南市後備指揮部指揮官李上校致贈楊晉宗獎牌榮任誌喜。

「南晉宗、北晉榮，溪南溪北一家親」，這句琅琅上口的一段佳話，便是源自於臺南市新營區後備軍人輔導中心主任楊晉榮與關廟區後備軍人輔導中心主任楊晉宗這兩位師出同門的親兄弟，兩人同心投入後備軍人服務工作，充分發揮一加一大於二的加乘力量，凝聚後備同袍向心與團結。

甫接任主任一職的楊晉榮，將「改變」設為他未來領導輔導中心，執行各項工作的宗旨與目標。藉由聯合各區輔導中心、青溪婦聯會、救國團等共同辦理各項活動，並透過深入社區推廣後備服務工作，彰顯動員能量，運用輔導中心「深

耕基層、廣布鄉里」的特性，使全民都能支持國防事務相關活動，進而提升國家整體戰力。另外，也讓民眾能夠真正看見後備、認識後備、瞭解後備並支持後備，讓後備軍人成功的「走出去」！

楊晉榮主任表示，隨著社會環境的變遷愈來愈快，組織的創新求變就更刻不容緩。我們應該化被動為主動，增加輔導中心的「能見度」，讓更多有服務熱忱的後備軍人加入青溪的行列，並秉持「感動服務」的精神，持續為廣大後備軍人服務，零距離地搭起政府與民間的橋樑，讓社會大眾深刻感受到這股來自「全民國防」的重要力



▲楊晉榮(左)及楊晉宗(右)與母親合影。



▲楊晉宗(左5)於後備軍人晉任暨表揚活動與獲獎後備幹部合影。



▲楊氏兄弟於新營區主任交接典禮與家人親友們合影。

量。

保持運動習慣是楊晉榮維持強健體魄的不二法門，軟式網球更是他的強項之一。曾多次參賽獲獎的楊主任表示，從事軟式網球運動除了需要個人的體力、敏捷反應，更需聚精會神，具備相當的判斷力及思考能力。在瞬息萬變的軟網比賽中，反應時間對競賽的結果扮演舉足輕重的角色，唯有透過「主動攻勢」獲得先機，始能旗開得勝。這樣的運動特性，也使他在擔任秘書期間，能充分展現高度效率與決策能力，因而獲得中心幹部們一致肯定，推舉擔任中心主任一職，帶領新營區後備軍人輔導中心邁向下一個新的里程碑。

楊家三代皆從事齒模師的行業，兩位主任也都是學習齒模技術起家，楊晉榮主任不僅傳



▲楊晉榮(右)參加臺南市救國團工青五隊辦理各項文康活動。



▲新營區楊晉榮主任參與國軍人才招募活動。

承了父親的好手藝，更成功開業看診繼續將專業發揚光大。而楊晉宗主任則在結婚後與關廟當地辦桌名廚陳英三先生，也就是他的岳父，從學徒開始一步一腳印做起，投入所有心力不斷練習，終於習得了一道道岳父的「手路菜」；而上任輔導中心主任之後，楊晉宗有了更多機會以「菜」會友，加上幹部們口耳相傳，讓他接辦宴席的頻率大增，

名聲更為遠播，成功開創外燴事業的一片天！

楊晉榮主任擔任明達中學校友會理事長，除協助辦理校內清寒學生就學獎助學金，也戮力推動公益活動，規劃運用校慶辦理「愛心園遊會」，將活動盈餘全數捐給家扶中心。另外，他在救國團工青五隊任召集人一職，平時藉由協助辦理文康活動，鼓勵地方上工商青年參與社會服務工作，從事正當休閒活動，定期也到各社區關懷據點，安排活動與社區老人一起同樂，給予陪伴以及關愛，並拿起掃具協助社區環境整理清潔及美化，成功地扮演「國防志工」的角色，將「愛」散播到每個角落。

「兄弟同心，其利斷金」，因為楊晉榮與楊晉宗這樣的兄弟情誼，讓關廟、新營這兩個區距離更加拉近，也使各大區之間關係更加密切。不論在辦理聯誼活動或執行各項任務，彼此更能相輔相成，截長補短，互相支援。加上運用各自在民間團體服務、領導的經驗，勇於創新與顛覆傳統，運用多方資源，節省人力與金錢開銷，達到後備軍人工作的推展與組織維繫的加倍成效。

楊晉榮主任強調，「感動服務」不是口號，而是我們從事組織工作的中心思想。在歷經多次颱風、氣爆、地震等災害肆虐後，國軍弟兄聞聲救苦、克盡職責，致力於災害防救任務的形象，也已深深刻劃在人民心中。而輔導幹部們主動號召投入救援，與民間警消並肩作戰，軍民同心守護家園的敬業精神更是令人感佩。他也用「犧牲享受，享受犧牲」這句話來慰勉全體後備幹部，在我們執行各項服務工作的同時，都是在「犧牲享受」，進而發揮無私無我的精神，而當受惠對象因此而有所改善與轉變，甚至回過頭來向自己道謝，這樣的滿足就是「享受犧牲」。

楊晉榮及楊晉宗主任也期望未來能夠帶領輔導中心走向更多采、多元的新世代，並秉持「一日青溪、終身青溪」的精神，永保熱忱，為組織、地方貢獻心力，以奠定全民國防基石，成為國家的堅實後盾。