



軍事教育

如何成為一個成功的飛行員之我見

空軍備役上校 陳偉寬

提

要

空軍官校近期邀請趙以甦教授蒞校講演，以深入淺出的方式闡述「如何成為一個成功的飛行員」，並引述國內、外飛行員成功與失敗案例宣教，效果宏大；吾人亦要以個人軍旅生涯所得，分享學習與工作寶貴經驗，除鼓勵官校學生積極進取，努力學習，進而在成為飛行員的過程上，希能擁有更加明確的方向！並與未來準飛官們共勉之。

如何提升官校學生本職學能，個人認為：一、讀對的書、讀好的書；二、展現熱情、積極創意；三、真誠的心、贏得人際；四、主動專注、接受挑戰。而當一位官校飛行官一踏入飛行線上，一定得經過體停、品停、技停等千鈞百練的挑戰，要想成為一位頂尖而成功的飛行員，首先就得將品德修好、戰術戰技深研窮究，而且體能須保持最佳狀況，才能面對各種人事、環境諸困難之挑戰。

關鍵詞：本職學能、人格特質、飛行線上、忠勇精神

壹、前言

空軍官校於去(2014)年11月14日邀請國際知名的生物力學專家趙以甦教授^{【註1】}

註1 趙以甦教授，目前擔任美國梅友醫學中心及約翰普金斯大學終身講座教授及多所大學榮譽教授。



」，以「如何成為一個成功的飛行員」為題，實施學術講演，希望提升官校學生本職學能及觀念，有助於面對未來飛行線上的各種挑戰。趙教授講座時，以深入淺出的方式闡述「如何成為一個成功的飛行員」，並引述國內、外飛行員成功與失敗案例宣教，同時論述其一生學習與工作寶貴經驗，希望提供官校學生另一種思考方向。同時，為追思紀念趙教授兄長趙以榮^{【註2】}，當年在對日抗戰為國犧牲的忠勇精神，他也捐贈「趙以榮烈士獎學金」及學生社團活動補助費，鼓勵官校學生積極進取，努力學習，自許未來成為新一代的優秀飛行幹部，^{【註3】}情懷至為感人。吾人曾在空軍三、四十載，反思究竟一位成功的飛行員須具有哪些特質或條件？故為本文，除鼓勵官校學生積極進取，努力學習，進而在成為飛行員的過程上，希能擁有更加明確的方向！自許未來成為新一代的優秀飛行幹部外。且拋磚引玉，引人矚目，與未來準飛官們共勉。

貳、怎樣提升官校學生本職學能及觀念

21世紀將是全球化、科技化發展的時代，未來人類面對的是一個急遽變遷的社會，是一個腦力密集的時代，一種無國界的競爭。迎向新世紀的我國，人民能力素質的提升、生活品質的改善…等，成功的關鍵都在教育。教育乃追求個人身心之健全成長，導向全人發展的過程。如何提升官校學生本職學能及觀念，個人認為：

一、讀對的書、讀好的書：如何成為一個有內涵的人呢？就是要多讀好書。常言說：「開卷有益」。奧運體操金牌得主對「新世紀領導人」乙書讀後感表示：「這是個非常難得的機會，我們可以向各種領域中真正的優勝者學習他們的經驗，及已經證實有效的策略」。^{【註4】}讀書能明白事理，增強能力；讀書能陶冶性情，德潤人心沿著書籍構成的階梯，學做人，學做事，攀上一個又一個科學的高峰。爭取不斷超越，走向卓越。咸知文人墨客，都有一個相同的愛好-讀書。^{【註5】}書是人類進步的工具，讀書是每個人都做過的事情，有許多人愛書如寶，手不釋卷，因為一本好書可以影響一個人的一生！那麼，讀對的書有哪些好處：1、可以吸收知識，增長見聞豐富我們的知識量，多讀一些好書，能讓我們了解許多科學知識；2、可以不出門便知天下事，讓我們擁有前瞻性，”運

註2 中尉飛行員趙以榮，（空軍官校14期）第二十八中隊，民國34年03月底出擊老河口日軍時失事陣亡。

註3 <中華民國空軍>，參見<http://air.mnd.gov.tw/Publish.aspx?cnid=1732&p=63404&Level=1>，2014年-11月-18日。

註4 黑幼龍主編，《新世紀領導人》，（台北，龍齡出版有限公司，1994年10月30日二版）。

註5 <讀書對我們的好處 - 新華博客 - News Blog>，參見<http://big5.xinhuanet.com/gate/big5/img2495738852.home.news.cn/blog/a/0101007C4F490CE27F887FCD.html>。檢索日期：民國103年12月01日。



籌帷幄，決勝千里”，多讀書，能通古今、通四方；3、可以讓我們勵志，讀史書，可以激起我們的愛國熱情。尤其甚者，讀書最大的好處，是可以讓你有屬於自己的本領靠自己生存。讓你的生活過得更充實，學習到不同的東西，感受世界的不同。軍旅生涯當中總會遇到諸多困難，該如何解決各種難題並面對壓力？如何與飛行教官和平共處？及如何提昇自我的能力？**讀對書、讀好書**往往可為你找到解答，成為你的最佳老師。

二、**展現熱情、積極創意**：回顧軍旅多年，空軍較其他軍種要來得熱情活潑些，你看電影的經驗，我們通常能想起某些電影所引起的感動，這種共鳴的感動，讓我們認同這些電影是好看的。對於電影的熱情，是讓這部電影充滿感動的重要原因。若是從導演、演員、編劇、攝影、布景設計、剪接、配樂...等製作團隊，只是依照劇本與設備使用的專業，肯定無法將彼此的感情融入在電影情節裡，自然無法創造出讓人感動的故事。只有感情能夠感動對方。導演希望感動觀眾、演奏家希望感動聽眾、宗教家希望感動信眾，他們不是單靠說道理、技術、能力來感動人，而是因為他們都有比其他人更深的熱情。人每天真的要活在當下有熱情，也要活得精彩，展現積極、創意的作風，才會展現生命活力。^{【註6】}因此，日常間要多展現自己的熱情、創造個人魅力，獲得更多知音好友，形成共識，化阻力為助力，才會有影響力，才能拓展更燦爛的未來，共同走向成功愉快的人生！

三、**真誠的心、贏得人際**：戴爾·卡內基說：「永遠對改變保持開放的態度歡迎它甚至禮遇它因為只有對自己的意見與想法反覆檢討才能保持不斷的進步」。^{【註7】}在每天的工作與生活中，我們要與形形色色的人打交道，在這過程中包括人際互動與溝通、人際關係建立以及人際衝突的產生。在管理的過程中，需要藉助溝通的技巧，化解不同的見解與意見，建立共識、乃至建立關係，事業的魅力才會跟著展現。所謂：「話人人會說，但巧妙各有不同。」「說話」固然天賦重要，興趣更重要。有了興趣，更會勤加練習技巧，當然會更上一層樓，使你的話越說越好，而且充滿自信。學習適當的說話技巧固然重要，但是擁有一顆真誠的心卻是更顯珍貴的。尤其是從事飛行工作者，更是需要謹言慎行，因為往往由於你的一句話而引來意想不到的後果。而在個人方面良好說話技巧，不但有助於人際關係地建立，更能提昇在它們心目中的地位，但是光靠說話

註6 空軍雷虎小組，從民國43年成立，當時世界各國都不乏戰機的花式表演；但在飛機性能不如現在的年代，要開創出各種不同特技飛行科目，靠的就是默契和創意。



技巧仍是不夠的，唯有不斷的充實自我，方為延續良好人際關係的真正不二法門。因為擁有群眾的魅力，就會到處受到人喜愛，進而得到更多的助力，邁向成功的人生。

四、主動專注、接受挑戰：專注，就是一個不分心的能力，全心從事真正重要的事

。【註8】專注力是所有成功人士的共同特徵。【註9】比爾·蓋茲從小就表現出驚人的專注力，加上家庭的引導和栽培，長大後遂能長期專注於電腦的事業。【註10】大數學家陳景潤一邊走路，一邊想他的數學問題，不知不覺撞上了某物，他連聲說對不起卻沒聽到對方反應，抬頭一看，原來是棵大樹。許多學者、科學家都發生過這類有趣的事，因為他們都一心專注於自己熱愛的學問或事業，所以專注力可以說是所有成功人士的共同特徵。飛行尤其是插翅膀的密集編隊，如果不夠專心一意，有可能造成兩機互撞失事。《從(A到A+)》--優秀到卓越，簡單地說來就是聚焦、找出自己的核心能力。【註11】因此，事實證明，專心可以集中精力，調動整個大腦神經系統來解

問題。只有聚精會神，學官才能輕鬆學習、愛上學習。就教官而言，潛能開發機能有效地提升專注力，讓您在教導飛行工作時，可獲得高度的發揮；不斷接受挑戰，在現實世界中遇上失敗是經常的事，如何在跌倒後又站起來，是很重要的課題，改變自己的心態，不要只會抱怨，因為抱怨不能改變任何事，就像王建民那樣，就算落後也永不放棄(Won't Back Down)！絕不退縮！

綜上所述，如要成功：第一：有明確的目標。第二：有詳細的計畫。第三：立即採取行動。第四：要解決你的行動。第五：堅持到底！

*** 成功人士具有的人格特徵如下：【註12】**

7項人格特質 比較容易成功

- 1 有旺盛的幹勁和成就動機
- 2 熱愛工作、積極、有企圖心
- 3 對事物的認知和敏感度較強
- 4 有計畫及組織能力
- 5 好的人際關係
- 6 能掌握情緒和承受壓力
- 7 儲存實力積極面對未來

資料來源：中原大學〈領導統御〉課程講義

圖1 七項人格特質

註7 黑幼龍主編，《新世紀領導人》，(台北，龍齡出版有限公司，1994年10月30日二版)，頁1。

註8 黑幼龍主編，《新世紀領導人》，(台北，龍齡出版有限公司，1994年10月30日二版)，頁195。

註9 <專注力訓練-希望之星潛能開發機>，參見<http://www.happygo99.com/product-20-1.html>。檢索日期：民國103年12月02日。

註10 <世界首富比爾·蓋茲的父親首度分享教養秘訣和傳家智慧！《比爾·蓋茲是這樣教出來的》~平安文化出版~>參見<http://author.crown.com.tw/billgates/>。檢索日期：民國103年12月02日。

註11 Jim Collins著，齊若蘭譯，《從A到A+》，(台北市，遠流，2002)，頁390。



A. 擁有強烈追求成功的動機；B. 有清晰、明確的目標；C. 相信自己的能力；D. 能實踐自己的想法；E. 勇於不斷嘗試及修正自己的想法；F. 經常學習與進行鍛鍊；G. 能向著目標主動出擊。

*** 七項人格特質者較容易成功：(如圖1)**

*** 成功公式：**

成功=20%學問+20%創意+20%人際關係+40%專注。【註13】

許多人認為飛行比登天還難，不論你認為「我行」或「我不行」，全看自己了。須知成功者與失敗者的差別不大，任何人都可以成功，任何人也都可以失敗。若認為「我行」，那我們就會努力的試著去做，成功的機會就很大。相信的力量是宏大的！若還沒開始我們就給自己一個結論「我不行」，那等於是還沒開始就註定失敗。【註14】

參、如何面對未來飛行線上的各種挑戰

當一位官校飛行官一踏入飛行線上，不是就等於平步青雲、逐年往前走、往上升，一定得經過體停、品停、技停等千錘百鍊的挑戰，要想成爲一位頂尖而成功的飛行員，首先就得將品德修好、戰術戰技深研窮究，而且體能須保持最佳狀況，才能面對各種人事、環境諸困難：

- 一、戰術戰鬥：飛行從官校一畢業，就不再只有起飛、落地的基本訓練，以及目視、儀器的單純課程，一旦到了部隊若想成爲一位標準的飛鬥員，自單機起飛達成攔截合格，後續如編隊起降、兩機領隊、儀器蓋罩、四機領隊、後座資格、夜航夜炸、投彈拖靶等等…幾乎每年都有新資格的挑戰。要轉型成戰術戰鬥飛行員，你可能需要讀很多技術命令，跟教官同事們切磋交換心得，隨時保持好接受任務的智能與體力；當然大家的聰明能力都相差不遠，別人行！只要有毅力，你應該也能通過各項難關，所需要的在於勇於不斷嘗試及修正自己的想法；經常學習與進行鍛鍊；最重要的是要相信自己的能力。
- 二、飛行線上：絕少一個飛行員常年來飛行未遭遇任一紅燈而都平安無事，如何面對突發狀況又是一大考驗；憶及十幾年前發生在台南新營的空難意外，對當事人許德英少校而言，【註15】是一輩子永誌難忘的慘痛經驗。由於那一次的空中

註12 <成功公式 - Stephen-hk.com>，參見“成功學”，www.stephen-hk.com/3/success。檢索日期：民國103年11月30日。

註13 同上註。

註14 雷洛美博士著，〈成功者的共同點〉，《非常魅力人生》，（台北，春天出版國際文化有限公司，2003年3月），頁80。



事故，使他歷經長期的肢體與心靈復建。在面對生命中不能承受的重擊之後，他憑著無比毅力、耐力和勇氣，超越常人所不能，挑戰各種不可能的難關。…。於是，雖然失去左腳，他仍單腳游泳、運動，在殘障運動會上叱吒風雲；不操作飛機駕駛桿，改拿筆桿之後，他開始寫作，並著手研究飛安管理。除此之外，他還參加多個殘障團體，抱著樂觀的人生態度，與殘障朋友互動。這一段感人的真實故事，背後隱藏的辛酸與努力，讓我們為他鼓掌與喝采，也值得我們借鏡。

- 三、承受壓力：無論飛訓，甚至演習作戰，緊張的精神壓力定如影隨行，先要有心理準備，還要有解壓的本事。成功的舞蹈家如林懷民，即使經驗豐富，面對群眾時，仍然會感到壓力；即使舞作能力已經深獲認同，面對自我的期許與要求，壓力還是在。任何人面對溝通時，都會感到有壓力，準備溝通的過程，更是一場克服壓力的持久賽。只要有目標與期望存在，只要我們想要做好溝通，壓力就與之並存。很可惜的是，並沒有任何一種方法可以消除壓力。我們唯一能做的，就是面對壓力，與壓力共存共榮。而對抗壓力的最好方法，就是充滿熱情與增強抗壓能力，熱情最大的效用是讓我們在壓力下，仍然能有能量地持續進行我們的工作，讓我們度過失望的沮喪、失敗的灰心。
- 四、遭遇挫折：孩子丟了手機，他抱怨著翻騰著四處尋找，可是半天也找不到。父親不假思索悄悄拿起電話，不一會就找尋回了。孩子問：「怎麼找到的？」父親說：「我就打你的號碼，就能聽到手機響起。」此事啟示：我們越是焦躁地尋找，越找不到自己想要的，只有平靜下來，才能找到解決的方法。在飛行時遭遇緊急情況，首先就是冷靜、然後分析狀況，再予以採取適當措施；而生活當中你會遇見不講理的人，令人生氣的事，甚至要求不講道理的地方，如何化解？在考驗一個人耐心與修養；要更有自信，主動勇於迎接學習的挑戰、要人緣更好，贏得師長及同學的歡迎要學習訂立目標，更專注、更熱忱，學習為自己負責，更能處理各種挫折、不滿情緒。才能排除多餘的雜念及大部分負面心情，關注於飛安規定與飛行線上的各項操作。
- 五、晉陞問題：在精進、精實、精簡案之後，僧多粥少的不利大環境下，要升遷真是難上加難的事實。如何戰勝自己，衝破突圍，邁向自己所望目標一飛將軍，確是一種艱辛的挑戰。但仍然要持無比堅定之毅力與決心，練就真本事、好武

註15 許德英少校飛行失事前，曾任戰鬥機四機編隊的領隊、模擬機與後座飛行教官，飛行時間1200多小時。截肢成殘後嘗試寫作，曾獲得國軍文藝金像獎散文金鷹獎，並多次代表台北市及服役單位，參加殘障與國軍體能戰技運動會。



藝，以創造奇蹟(契機)。英文有句話：「If you want to have something done, give it to a busy person.」假如你想迅速完成一件事情，把它交給一個忙碌的人。因為很多能力強的人，越忙碌就越會安排處理時間。【註16】譬如空軍第一後勤指揮部勤務中隊士官督導長陳勇成，平日公務已經忙得不可開交，但在長官鼓勵與自我要求下，運用公餘時間自我進修，先後獲得室內配線丙、乙級、工業配線乙級、一噸以上堆高機及五噸以上移動式起重機等證照，他將興趣寓於工作，積極提升本職學能，足堪官兵表率。【註17】較多的晉陞機會也就站在他這一邊。

肆、培養為國犧牲的忠勇精神

鮮少人知的前人故事，民國21(1932)年，19歲的陳瑞鈿【註18】與其他13名華僑青年束裝返國，各自尋求從戎機會。陳瑞鈿加入廣東空軍，民國24年被派往德國學習戰鬥機飛行和戰術，隔年晉升中尉，隔年駕機參與著名的「八一四空戰」(如圖2)。

二天後，他駕駛美制 Hawk-Ⅱ戰鬥機，擊落自松山機場起飛的日本轟炸機，首開擊落敵機紀錄。民國26年到28年間，他共擊落敵機6架，並協助僚機擊落敵機3架。空戰中他的座機也曾被敵機擊落，但都跳傘成功幸運生還。有一次，座機遭3架日機圍攻中彈，他奮不顧身駕機直衝1架日機，準備同歸於盡；結果日機尾翼被撞飛，失控墜毀



，陳瑞鈿則在座機失去1個機翼情況下，連人帶機栽在水田，奇蹟生還。【註19】

資料來源：空軍官校<http://www.cafa.edu.tw/album/index-1.asp?Parser=16,10,124,,,,,34>。

圖2 陳瑞鈿駕駛同型霍克-Ⅱ戰鬥機參與八一四空戰

註16 雷洛美博士著，《非常魅力人生》，(台北，春天出版國際文化有限公司，2003年3月)，頁53。

註17 <空軍陳勇成士官長積極提升本職學能>，參見<http://tvrpa.pixnet.net/blog/post/113924090-%E5%B8%BD%E8%BD%E8%95D%E7%A9%BA%E8%BB%8D%E9%99%B3%E5%8B%87%E6%88%90%E5%A3%AB%E5%AE%98%E9%95%B7%E7%A9%8D%E6%A5%B5%E6%8F%90%E5%8D%87%E6%9C%AC%E8%81%B7%E5%AD%B8%E8%83%BD%5B201>。2014.04.15。

註18 陳瑞鈿 (Arthur Chin, 1913年10月23日－1997年9月3日)，美國華僑，二次大戰美國第一位王牌空戰英雄之一。



民國28年的一場激烈空戰中，陳瑞鈿座機不幸被敵機擊中起火，自己也著火，雖帶火跳傘成功，但面部和全身上下仍被大面積燒傷，幾天後才被送到柳州醫院醫治。不幸的是，養傷期間日本空軍來襲，陳瑞鈿夫人伍月梅為護衛著他，伏在其身上不幸遇難，景況至為感慟。每個飛行員在危險事件、飛機無法挽救時，在面對強敵時“犧牲小我、保全大我”？“退縮抑或勇敢前進”？如何抉擇是人性一大挑戰。而空軍訓條指出：【註20】**有我無敵，為空軍救國至大無畏的膽量**。正是陳瑞鈿最佳寫照。

「忠勇軍風」是空軍「八一四」笕橋精神的延續，空軍官兵奉行「忠於國家、忠於職守」信念，以「勇於負責、勇於犧牲」的「忠勇」精神，貫徹保國衛民使命，永遠站在捍衛領空的第一線，勤訓精練，讓笕橋精神永垂不朽；翻開馮國犧性的忠勇史例，民國27年2月18日，大批敵軍轟炸機在其驅逐機的掩護下，企圖轟炸我方當時領導全國抗戰的指揮中心所在地—武漢。我軍抗戰空中勇士在李桂丹、呂基淳兩大隊長率領下，立即駕機升空與敵作戰，雙方在空中展開了激烈的搏鬥，空中濃煙滾滾，炮聲不斷，我軍飛行員以敏捷的操作技術，緊咬著敵機不放，接連擊落敵機12架，實為抗戰以來最激烈的空戰之一。

李桂丹大隊長，在空中巧妙地與敵周旋，並抓準時機打擊敵機，僅其一人就先後擊落了3架敵機，英勇無比。後不幸陷入了敵機的火力網，在激戰中被敵彈所擊中，當即血染長空，壯烈殉國，為保衛祖國的領空和武漢獻出了自己年輕而寶貴的生命，犧牲時年僅24歲。同時殉國的還有呂基淳、巴清正、王怡之、李鵬翔等烈士。**其為國捐軀，為空軍救國殺身作仁的精神**，【註21】值得世代後人敬佩。

民國35年4月的某一日，在國民政府即將還都南京的前夕，航空委員會主任周至柔一行，專程到空軍抗戰紀念園祭奠。紀念園位於長江南岸長房子放牛坪，俯視長江，背靠南山。戰時物力艱難，戰後紀念園整修，初具規模。蒼松翠竹間，掩埋著抗戰八年以來，在重慶和各地捐軀的242位空軍英烈。為了延續民族命脈；捍衛華夏之邦，烈士們血灑碧空，空戰英雄視死如歸、無怨無悔。中央航校一期至六期前後，上大隊長、教官，下至剛畢業的學員，前仆後繼，視死如歸。【註22】在激烈

註19 <大紀元 - 華裔空軍英雄陳瑞鈿 美郵局留青名>，參見www.epochtimes.com/b5/8/3/2/n2028955.htm。檢索日期：民國103年12月3日。

註20 <紀念空軍的日子 --三、有我無敵，為空軍救國至大無畏的膽量。>，參見peidek.pixnet.net/blog/post/51882988-紀念空軍的日子。檢索日期：民國103年12月4日。

註21 <紀念空軍的日子 --為國捐軀，為空軍救國殺身作仁的精神。>，參見peidek.pixnet.net/blog/post/51882988-紀念空軍的日子。檢索日期：民國103年12月4日。

註22 抗戰空戰英雄：不少飛行員保衛飛機捐軀成仁>，參見[g5.china.com.cn/gate/big5/cul.china.com.cn/li-shi/2010-12/13/...](http://g5.china.com.cn/gate/big5/cul.china.com.cn/li-shi/2010-12/13/)。2010年12月13日。



的空戰中，四期前後學員幾乎全數陣亡。僅以第四大隊而言，就有四任大隊長高志航、王天祥、李桂丹、鄭少愚捐軀成仁。(圖3)這般為國犧牲的忠勇志氣，值得我頌揚。

咸知官校雷虎小組AT-3教練機，近期在訓練時發生擦撞，造成1架教練機不慎墜毀，莊倍源中校不幸殉職。空軍司令部指出，莊中校當時有2次跳傘機會，但為了避免飛機衝撞民宅而選擇放棄。除令人扼腕，官校特別舉辦告別式，當天雷虎小組以七機「追思致敬」編隊(Missing Man Formation)飛越現場，致上最高敬意。

時至今日，捍衛國家領空，維護空權完整是國家賦予我空軍的任務，面對中共從不放棄以武力犯臺的企圖，端賴空軍全體官兵繼續發揮**為國犧牲的忠勇精神**，未來仍將堅實戰備整備及部隊訓練任務，充實戰力完成戰備，維護臺海空域安全；並於戰事來臨時，全力爭取制空，並協同陸、海軍逐行各類型聯合作戰，始能有效發揮空軍作戰之效能，殲滅進犯之敵軍，確保領空及國家安全。



資料來源：REX的《天空》，<http://blog.yam.com/rexkuang/article/5272093>。

圖3 1936年10月30日攝於南京明故宮機場的高志航大隊長(右)與21隊隊長李桂丹上尉。

伍、結語

上述提到升遷管道不夠順暢，憶及司令陳上將於作戰司令部任司令，那一年有30餘位同時出走空軍到民航服務。有一天擔任指管主任的我與參謀長田將軍陪同司令巡視，突然司令有感而發說：張○明上校讓他當上大隊長，竟然不知進取竟然報退了，因張上校不僅是我同期班，而且在飛行線基本組還是同一位教官教的師兄弟，所以我心裡不免一驚；緊接著司令嘆口氣又說，還有那位劉○鵬上校也一樣…。哇～兩位都是我同年班的同學，被司令點名，於是終於沉不住氣，為扳回顏面，止步兩腳靠攏，舉起右手激昂地說：報告司令還有我在、我不退!!以為這下子必能感動司令震撼天，未料司令撇過頭去，輕聲地嘆了一口氣…(還滿長的)唉～不該退的



都退光了。…那言下之意是「該退的還留著割割敵(台語)」？雖是笑話一則，但忠貞是軍人第一要務。因此做長官的，如何「強化忠貞氣節，砥礪軍人武德」宣教時，期許基層軍士官幹部，要認清身為軍人應有的義務與職責；身教時，更是部屬的最佳楷模與示範。

此外，未來飛行線上的各種挑戰觀察時事、了解周遭、包容體諒、專業技術、溝通、將心比心，……等等，相當不簡單。有人說：「上帝對人類唯一公平的事，就是每個人一人都只有24個小時。」面對未來的波詭雲譎、變化莫測，除了努力培養自己的競爭力外，更不可或缺的當然是時間管理能力。對，每人每天只有24小時，正因為我能在同樣的時間完成更多的事，在比較少的時間達到同樣的成效，所以才能在這競爭激烈的知識爆炸時代中脫穎而出。

吾人特別強調，欲成為一位成功的飛行員，要記住並養成【成功者10個價值連城的習慣】^{【註23】}：

1. 了解做每一件事情的目的；
2. 決策果斷；
3. 善於傾聽；
4. 設定當日計劃；
5. 善於總結；
6. 運用自我暗示的力量；
7. 保持體力或創造更多精力；
8. 建立系統；
9. 超越自我；
10. 成功者找方法，失敗者找理由。

因之，不斷研習新知，找方法、找你有興趣的方向去專研，時間久了就越懂越多，當你懂得越多對你的未來越有利；鍛鍊能力、創造更多精力，如果你喜歡電腦方面的知識就去努力研究，喜歡平面設計就去學，要就努力去學學到精通，不要半途而廢、前功盡棄；學習語言，以國際業務的角度來看，不管是德文、日文，或救救菜英文、盡量運用有限時間能學多少就學多少，試著超越自我，這對未來個人發展定有幫助。

作者簡介

空軍備役上校 陳偉寬

學歷：空軍官校56期、戰爭學院77年班畢業；經歷：飛行分隊長、中隊長、戰略教官、作戰組長、指管主任、大隊長、準則處長、空軍戰略組主任教官等職。現職：空軍軍官雙月刊主筆、中華戰略學(季)刊主編、國防雜誌審查委員、國防大學戰爭學院、國防管理學院講座及中華戰略學會研究員；研究領域為：國家安全、國防事務與軍事戰略等。

註23 <成功者價值連城的習慣>，參見http://www.buzzhand.com/post_176127.html。資料來源：參考中原大學<領導統御>課程講義。