

## 提要

- 一科技一再的重新界定「戰區」,範圍愈來愈大,界線愈來愈模糊,司令部距第一線部隊也 愈來愈遠,透視戰場的能力也與日俱增,而科技作戰最核心的關鍵就是數位化,所以數 位化的建軍概念不但是世界的潮流,也是先進國家部隊建置發展的方向。
- 二2003年3月美伊戰爭中的相關作戰驗證,是世界先進國家體認「資訊優勢、指揮管制」將 是未來作戰致勝的重要關鍵。尤其美軍在「斬首行動」中,陸航部隊配合機甲部隊的地 空整體作戰行動,在一日內的行軍速度就可高達500公里以上,若再運用傳統的指管模式 或系統,已無法滿足作戰實際需求。
- 三在美軍「廿一世紀陸軍」的計畫中,關於陸航的數位化計畫包括:長弓阿帕契攻擊直昇機計畫(AH-64D Long bow Apache)等十項計畫,而這些計畫使得美陸航部隊戰力倍增。

## 前言

從人類有戰爭以來,到發明無線電機之前,戰場空間與指揮官影響所及,往往取決於人類目視距離,間或以手旗、布板、反光鏡、狼煙與探子等手段,以明敵知己、知天知地,掌握全般狀況;然而戰場的「不確定性」與「摩擦性」,卻永難滿足指揮官的需求,兩軍交鋒亦爲其遮蔽與掩藏,而不得不認定戰爭之霧永遠存在。爲追求看清戰場一明白敵情,以求克敵制勝,並防敵之奇襲已成爲各國建軍之首要方向。

科技改變了戰爭的型態,武器系統破壞力的加大、通信能力的增強、偵蒐手段的

提昇與資訊技術的整合運用,已經使地面、空中、海上、海面甚至太空的偵騎哨戒,不但能夠將視距外「所見的」狀況以圖像的方式回報,使指揮官和參謀的判斷和計畫作爲可以貼近實際狀況,以及縮短命令下達的時間和加快部隊作戰節奏,更可以實施視距外的精準接戰。而不用像以往短兵相接、內搏浴血,或長期作戰、焦土抗敵;科技一再的重新界定「戰區」[1],範圍愈來愈大,地界愈來愈模糊,司令部距第一線部隊也愈來愈遠,而透視戰場的能力也與日俱增。科技作戰最核心的就是整合,其整合的關鍵就是數位化,所以數位化的建軍概念不但是世界的

註1:所謂「戰區」係指交戰國雙方作戰運用武器載具、指管平台與偵蒐系統所涵蓋區域範圍。

潮流,也是先進國家部隊建置發展的方向。

# 美陸航部隊數位化發展之緣起

在1960年代,美軍就已經了解數位化作戰是未來作戰趨勢,亦知道了指揮與管制的重要性,並積極的發展指管準則,精進指管流程與研發各種自動化與數位化的指揮與管制系統。在兩次沙漠風暴戰役中,盟軍在以美國爲首的主導下,打了一場前所未有的高科技局部性戰役,也驗證了美軍數十年來所作的努力,然而美軍在經過沙漠風暴的驗證,深深體認「資訊優勢、指揮管制」將是21世紀重要關鍵,也是戰力倍增的方式。爲了滿足未來戰場的需求,美軍正積極推展「21世紀美國陸軍轉型計畫」,計劃將美國陸軍打造成數位化的科技勁旅,以應付下一世紀的數位化戰場。

美國航空兵為其高科技兵種,有其強 大火力、超越地障能力、敏銳偵蒐力、靈活 指通力、迅速機動力等特質,自然在「21 世紀美國陸軍轉型計畫」中扮演重要的角 色。其中有關陸航數位化發展的計畫有:長 弓阿帕契攻擊直昇機計畫(AH-64D Long bow Apache)、奇歐瓦戰搜直昇機性能提昇計畫 (OH-58D Kiowa)、機載式全球衛星定位系 統(GPS)、跳頻UHF無線電機(Have Quick II)、地貌飛行用HF無線電機(NOE COMM)、先進數據終端機(IDM)、飛行任 務計畫系統(AMPS)、空中指管系統 (A2C2S)、陸航戰術作戰中心(AVTOC)等十 項計畫。這些計畫不但使直昇機載台具有強 大的火力、偵蒐力、電戰能力與戰況體認 (Situation Awareness, SA;可透視戰場並反 應其能力)外,而且還可以和兵種及軍種間

發揮協同/聯合作戰能力,使得作戰效能較 一般傳統部隊大大提高。

# 美陸航部隊數位化計畫內容簡介

美軍「21世紀陸航部隊數位化發展計畫」,其中包含三個分計畫:

#### 一「聯合經營」

其目的在藉由審查現行使用之戰術、 戰法、作業程序與流程,並檢視現行軍/兵 種聯合/協同作戰能力,以設計出提高作戰 部隊殺傷力、生存力及作戰指揮能力的方 法,評估實際作戰能力,制訂未來作戰理 論、訓練規劃、領導幹部培養方案、組織編 裝、物資供應準則及士兵素質標準,全方位 設計數位化作戰部隊。該計畫由訓練準則發 展司令部主導,全軍各單位配合實施。

#### 二建置數位化實驗部隊

由陸軍參謀本部負責實驗部隊的建置、管制流程與驗證相關的數據資料。

# 三發展21世紀數位化部隊之技術裝備與 系統

由陸軍數位化辦公室負責,其「21世 紀美國陸軍轉型計畫」中有關陸航數位化指 管發展的系統功能概述如下:

### (一)陸航戰術作戰中心

陸航戰術作戰中心(AVTOC)是由幾部 輪型車輛及標準棚架所組成的,是一個高度 機動性的指揮中心,視任務需要編成數個工 作位置,具有狀況顯示及一大型投影幕,並 且每個工作位置配有不同之軟硬、體(如圖 一),而其使用的系統就是美國陸軍積極發 展的陸軍戰場指管系統(Army Command System; ABCS),可提供陸航指揮官及參謀人 員,用來計劃、指揮、掌握及回報陸航作



▲圖一 美陸航戰術作戰中心(AVTOC) (資料來源: 2002年美陸軍年會簡報資料)

戰,適合用在旅、營級或獨立連指揮中心。 [2]另外,其車上的通信系統包括VHFAM、 UHF AM、VHF FM SINCGARS/SIP、UHF AM HQ II、衛星通信和HF地貌飛行用無線 雷機。

#### (二)美陸軍空中指管系統(A2C2S)

其系統是以UH-60黑鷹直昇機爲載台,並將12人坐的乘員座艙,改裝成5個座位的指揮座艙,可選配機動管制系統(MCS)、先進戰術火砲資料系統(AFATDS)、多重情資分研系統(ASAS)、飛行任務計畫系統(AMPS),氣象整合系統(IMET)、野戰防空指管系統(FAADC2I)、戰鬥勤務支援系統(CSSCS)、旅級以下戰場指管系統(FBCB2)等;並配備多種的通信裝備,有VHF跳頻無線電機(SINCGARS)、UHF跳頻無線電機(Have Quick II)、地貌飛行用HF無線電機(NOE COMM)和衛星通信無線電機,可改良式數據機(IDM)與多種系統交換數位化的

情資與圖像,如長弓阿帕契攻擊 直昇機計畫(AH-64D Long Bow Apache)、聯星系統(JSTARS)、 空中無人載具(UAV)、戰術指揮 中心(TOC)及具備相同子系統的 地面部隊與空中密接戰機。

(三)長弓阿帕契攻擊直昇機計畫 (LBA)

其數位化系統包括飛機載具 航電系統、電戰系統、氣象系 統、整合式毫米波火控雷達、 IDM先進數據終端機具有情資交 換,可傳送即時影像,並與

ATHS(Air Target Hamdover System - 空中目標交付系統)系統相容、DTM(資料轉換模組可迅速上傳任務資料,也可提供故障排除的保修資料)。

四奇歐瓦戰搜直昇機性能提昇計畫(OH-58D)

其載台性能為提昇至數位化式系統,故必須要有下列先進的數位化裝備:EGI(內建式全球定位暨導航系統)、改良式控制運算單元(IMCPU)、改良式數據機(IDM)、改良式單波道地對空無線電機(SIP)、影像壓縮處理傳輸鏈路(VIXL)、改良式觀測系統處理器(IMSP)。

### (五)飛行任務計畫系統(AMPS)

係為陸航指揮官特別設計的自動化飛 航任務計劃/演練/協調的工具,區分二個 層級,即是旅、營級和連級單位,每一層級 均提供自動化的能力來計劃、演練和協調飛 航任務,其本身是一部有128MB的隨機存

註 2:楊承華,「美陸航戰術指揮中心與陸軍空中指管系統簡介」,陸軍學術月刊,第39卷,第450期,(桃園:陸軍總部,2003年2月1日)。



▲圖二 飛行任務計畫系統(AMPS) (資料來源: 2002年武器系統手冊)



▲圖三 改良式數據機(IDM) (資料來源: 2002年武器系統手冊)

取記憶體、4.2GB的硬碟及19吋彩色螢幕。 AMPS可區分爲三個部分即:飛行計畫、任 務管理與維修管理,提供陸航指揮官、參謀 與飛行人員,計畫飛行路線、情資處理、任 務簡報、導航計畫、通信頻率、地圖情資與 後勤維修等資料。(圖二)

#### (六)改良式數據機(IDM)

改良式數據機運用在A2C2、AH-64D、OH-58D和AVTOC,其目的係在對飛行器或地面載台傳輸目標情資或狀況體認(SA),並且有兩部數據機,可支援四條鏈路。其中一條是一般介面處理器,用來鏈結和處理訊號(其鏈路格式包括:TAFIRE-與陸軍相容的數據鏈路格式、AFAPD-與空軍相容的數據鏈路格式、MTS-與海軍陸戰隊相容的數據鏈路格式)。IDM也提供空軍、陸軍與



▲圖四 增強型定位報告系統(EPLRS) (資料來源: 2002年武器系統手冊)

海軍陸戰隊在戰場上的通連,具有系統相容性,可與ATHS構連。(圖三)

(七)增強型定位報告系統(EPLRS)

其無線電機系統可提供強固的、清楚的和數位式的通信網路與即時情資,資料可自動轉發或自動尋徑,且透過分時多工存取(TDMA)架構,能夠定位出入網者的位置資料,並自動更新資料。其工作頻率為420-450MHz、傳輸速率有3600bps、8600bps,並採用X.25國際標準協定。(圖四)

## (八)貼花系統(Applique)

貼花系統是專爲非數位化載具(含空中與地面)而設計的,其目的在整合其他野戰數位系統。它最主要的通信設施就是戰術網路,具有鏈結爲整體戰力的能力,此爲數位化之過渡產品。而傳統的貼花系統包括有通信路由器、改良式單波道對空無線電通信機(SIP)和應用軟體(其軟體係運用X-WIN-DOWS下之視窗系統和圖形使用者介面(GUI),並包括有五種功能:狀況體認(SA)、通信管理、戰場指揮執行、支援戰場指揮與戰場指揮整合,而後研改爲FBCB2(旅級以下戰場指管系統,如圖五)。

#### 仇UHF跳頻無線電機(HQ II)

Have Quick II是地面或空用UHF跳頻無線電機,具有電子反反制(ECCM)能力,可



▲圖五 貼花系統(Applique) (資料來源:2002年武器系統手冊)



▲圖六 UHF跳頻無線電機(HQ II) (資料來源: 2002年武器系統手冊)

抗干擾,並以同步協調方式,來傳送即時訊號,以達跳頻通信之目的。(圖六)

(+)地貌飛行用HF無線電機(NOE COMM)

由於直昇機具有低飛特性,地形地物會影響其通信效能,故地貌飛行用HF無線電機可在飛機與飛機間,陸航戰術作戰中心及空中交通管制系統中,提供長距離、視距外的通信能力,另外也可傳送GPS(全球定位系統)資料的數位化傳輸,以提昇指揮官的狀況體認(SA)。現行HF無線電機應涵蓋兩種技術特性:

1.近垂直投射天波技術(Near Vertical Incidence Skywave, NVIS)

近垂直投射天波(NVIS)係屬高頻通信(HF)的傳輸模式之一,其運用特別適用位於赤道地區的台灣,因為在赤道地區容易產



▲圖七 地貌飛行用HF無線電機(NOE COMM)

(資料來源:2002年武器系統手冊)

生密度較高的電離層,以支援所發射的載波,能夠提昇20MHz(相較於非磁性的地帶是小於5MHz),也由於它是近垂直的投射模式和侷部性的傳輸通信,不易被長距離抗干擾,並且比天波通信品質要高,提昇了通信作業的效能。

2. 自動鏈路連結技術(Automatic Link Establishment, ALE)

高頻通信(HF)是長距離簡單而廉價的 通信系統,然因易受天候、電離層與太陽黑 子而影響通信效能,故發展自動鏈路技術 (ALE)以具有適應通信條件變化與確保通信 品質的能力。其條件包括傳播環境、大氣噪 音、人爲干擾(有意的和無意的)、被傳輸 訊息的形式等,其中並以頻率自動選頻爲最 基本、最有效的方法。現代化的高頻通信應 具有外接式或內嵌式的自動鏈路連結技術 (ALE),以強化通信作業能力。(圖七)

## 驗證效能

由1992年至1999年陸航部隊配合完成 師以下專案實驗工作,包含:

1993年3月數位化特遣隊,於「乘車作 戰空間實驗室」實施實兵演習,參演部隊包 括M1A2戰車、M2A3裝步人員戰鬥車、 M109A6自動化砲車、OH-58D戰搜直升機、AH-64D攻擊直昇機及UH-60運輸直升機等裝備。7月、11月演習部隊為第8騎兵團第3營,實施實兵演習。於12月以戰車第70團第1營實施模擬演習,進行檢驗性驗證模擬演習,進一步檢驗第8騎兵團第3營演習成果。

1995年8月14日至31日實施「集中派遣」演習,主要課目爲數位化營火力運用、作戰指揮、情報保障、戰鬥勤務支援等,目的是檢驗數位化營戰術戰法,透過演習瞭解未來戰場指揮管制環境,即時掌握所有部隊分散配置、集中運用之獨立作戰方式,不需界定戰鬥地境線及協調點,防禦與攻擊界線模糊,使部隊隨時保持進攻態勢。

1997年2月實施「21世紀旅特遣隊」檢驗性演習,於國家實驗中心實施,檢驗數位化旅作戰程序,110項新作業程序、53項新系統及20多種軟體。

1997年9月實施「21世紀美軍數位化師」演習,檢定及協助數位化師陸航部隊的合理編成,並測試各級戰術中心(Tactical Operation Center, TOC)的功能,其中包括陸航作戰中心(Avaition Tactical Operation)。其驗證目的在測試陸航部隊配合師級參演,運用於戰術上的效能,使參與測試的指揮官依狀況下達命令、指揮、管制部隊、變更作戰圖形及傳遞其他資訊等。所有的目標獲得、狀況回報、情資處理、目標分配、情資傳達、接敵作戰、戰損回報等項目,都會在作戰中心與直昇機載台間作同步傳輸作業。

此次數位化實驗效能發現所有計劃發展在實驗前須花費72小時,實驗後已縮短至12小時,申請火力作業在實驗前爲3分

鐘,實驗後已縮短至0.5分鐘,計劃攻擊已 由原先40分鐘降爲20分鐘,總結概要在運 用數位化資訊科技下,實驗師在以往一半的 時間內殲滅兩倍敵人,而且是在三倍於以往 的作戰區域內,以少於以往四分之一的武器 載台,達成任務,最重要的結果是在作戰節 奏、殺傷力與存活度都較以往明顯提高。

## 未來作戰的預期效益與影響

#### 一知己明敵、先敵制勝

戰爭最高的藝術就是「知己知彼,知 天知地1,此為陸航部隊作戰思維的核心, 亦即是知己明敵、先敵制勝之用兵要領; 所 謂知己就是瞭解我在那裏?友軍部隊在那 裏?如何讓上、下級部隊瞭解全般作戰構想 與爾後發展狀況?而明敵就是瞭解敵人在那 裏?敵軍作戰行動與部署方式爲何?此乃古 今中外指揮官統領軍隊、帶兵打戰万古不變 的原則。所以美軍在直昇機性能提昇工作不 餘遺力,諸如夜視鏡、抬頭顯示器、數位化 座艙、電子地圖、數據鏈路(包括ATHS與 IDM)等,不但內部系統全加以整合,還可 以鏈結友軍戰場上的偵察、通信、衛星、戰 機、空中預警機、定位系統等。指揮官可以 更容易"看見"友軍與敵人所在位置,並能花 較多的時間思考應如何對付敵軍,透過網路 鏈結的系統,同步將戰況體認資訊傳送友軍 指管平台、值蒐載具與接戰系統,以達成知 己明敵、制敵機先的契機。

#### 二系統整合、戰力倍增

Force21概念為「戰鬥命令以即時的態勢認知為基礎,運用資訊科技和系統整合技術,提高通資能力與武器系統效能,使戰場指揮官能掌握全般狀況,統合運用戰場資

源, 並快速下達適當決策與命令」, 此乃作 戰成敗之關鍵因素。故在未來作戰系統概念 中,概略區分爲三大系統,即先進的C<sup>4</sup>I、 精準武力與偵蒐監視,並將這些大大小小系 統連環固結而成指揮作戰系統;每一個系統 不但包含了另一個系統,也能互相傳遞訊 息,並且納爲一體,以貢獻資訊、分享資 訊,最後達成主宰戰場的知識及獲得戰場空 間覺知,此爲系統中的系統的涵義,亦即 C⁴ISR軍事作戰之觀點。所以中共也在1992 年波斯灣戰爭之後,著手研析有關系統整合 理論與技術,並提出「軍隊指揮一體化」之 作戰思維,希望透過作戰理論、編制體制、 戰爭運籌等學理,將指揮系統與武器裝備整 合起來,發揮正確而有效的一體作戰,使軍 事能力得以大幅提高;衡諸戰史,更可得此 印證,如第二次世界大戰德軍以戰車、飛機 與無線電通信結合,相互協同,以發揮強大 戰力,而形成所謂的閃擊戰術。其實,在當 時英、法與德國戰力不相上下,甚至法國比 德國的戰車還要多,但未能創新戰術、抱殘 守缺,終致敗績。因此,在未來的作戰環境 中,除了如何將武器載台、指管平台與偵蒐 系統,運用資訊科技作一整合鏈結,更要在 準則發展、組織編裝、戰術戰法、人才培 育、後勤支援作適時修訂與調整,才能達戰 力倍增之效能。

#### 三敵我識別、減少誤擊

不管是地空整體作戰或是未來陸航出 海作戰,陸航部隊特別重視敵我識別的措施 與管制的手段,尤其現代化的戰爭,其作戰 節奏較以往傳統戰爭更爲快速,武器火力也 更爲強大,部隊機動力也愈來愈迅速,光靠 人工作業、計畫程序、傳統方式,是不符瞬 息萬變的作戰實需:沙漠風暴,美軍最大的 敗筆爲友軍誤擊之傷亡,一份國會的報告中 說:「沙漠風暴之役戰鬥傷亡615人,其中 陣亡148人,陣亡者中有24~35%的人係爲 友軍所擊斃。非戰鬥傷亡467人,有15~ 72%的人係傷於友軍砲火」,歸納其誤擊的 原委,係肇始於友軍間缺乏資料鏈結、系統 互通性不夠、沒有各軍種間通用的作業程 序,而導致人爲疏失的悲劇。因此,發展數 位化系統、強化敵我識別功能與指管能量, 方能增進戰場覺知,減少誤擊事件。

#### 四偵攻一體、遠距精準

早期直昇機的航電系統均爲類比式裝 備, 偵蒐與攻擊都是各自獨立系統(如OH-58D與AH-1W)不但射程短、精準度不高, 座艙內之系統整合不易, 亦無法即時相互傳 遞資訊,實施接敵作戰,並且需要各自建置 載台,形成多重投資,平白耗費資源。倘若 陸航部隊直昇機載台能運用資訊科技所結合 的數位化裝備,不但能將值蒐監視與攻擊接 戰功能集於一體,以減少投資成本,並易於 整合實施,還能夠達到遠距打擊、精準接戰 之目的。因此不論是在地空整體作戰或是聯 合作戰,運用偵攻一體與遠距精準接戰技 術,已是當今武器載台發展中的重要趨勢, 尤其在美伊兩次戰爭中更是運用得淋漓盡致 , 奠定致勝的基礎。是故, 美軍陸航部隊數 位化發展可爲我陸航部隊建軍概念之依據。

## 結論

科技的不斷創新發展與運用,導致戰 爭型態持續轉變,已由傳統的三度空間進入 到多維戰場。而表現在作戰行動上的特徵是 複雜且快速的,打擊距離深遠而精準,指揮 層次少而直接。克勞塞維茨經典名著「戰爭 論」(On War)中,體認到戰爭的特質。他寫 道:「戰爭充滿著不確定性,用兵時有四分 之三的因素,均爲或濃或淡之不確定的迷霧 所包圍。」在現代的戰爭中,如果沒有優良 與先進的指管系統,是無法移除戰場迷霧與 摩擦。然而,光有先進系統,卻沒有進步的 思維觀念、創新的戰術戰法、修訂適宜準 則、培養專業人員等措施,則是無法發揮效 能,以支援作戰。本軍未來反登陸作戰,面 對優勢敵軍的全面進犯與新式科技武器裝備 多重攻擊,各式反制武器效能的發揮端賴指 管通情整合之良窳。唯陸航部隊若能建置新 式涌裝、精進指管流程、運用先進資訊技術 整合相關系統,將可確保空對空或地對空通 連的暢通,進而強化協同/聯合作戰的能 力,實爲反登陸作戰成敗關鍵。

國軍於二年前曾大力推展戰力整合, 而指管是戰力整合的核心,戰力整合又是聯 合作戰的基礎。因此,學習美陸軍數位化建 軍的理念,建立指管的互通性與自動化的情 資交換,不但是務實作法,也可使國軍的軍 事戰略空間加大,更能有效執行「資電先 導、遏制超限、聯合制空、制海、地面防 衛」的戰略構想,我們不應該有「船堅砲 利」、「鎖國練兵」的迷思,而花大筆的公 帑在新式的攻擊機、反潛機、潛艦與戰區防 禦飛彈等。這些武器裝備動輒天文數字,最 後將會淪於軍備競賽,甚至內耗國家財政。 務實的作爲即是加速三軍現有戰鬥序列的整 合,大量投資在看不到戰力作爲的指管通情 設施與通資基礎建設上,不但可以使戰力倍 增,甚至也可提昇因精進案裁減人力後的作 業效率,以達支援作戰之目的。不過今天要 是不做,僅執著於新式載台武器的採購,以後還是要回歸到整合的階段,否則陸航與軍、兵種間沒有系統互通、資料自動交換,所籌獲的新式攻擊直昇機仍要處於單打獨鬥的局面,而無法發揮協調統合的戰力。值此之時,陸航未來應以數位化指管系統的獲得、指管流程的精進與指管機制之整合建置,爲遂行未來作戰時必然之條件。在邁向下一世紀戰場同時,如何大幅提昇地、海、空之間資訊同步,實爲我全軍通信幹部必須共同努力之目標。

# 參考資料

- 一、比爾·歐文斯,愛德華·奧佛列著,曾祥 穎譯,軍事事務革命:移除戰爭之霧, (台北:麥田出版社,2000年8月21日)。
- 二、「陸軍航空作戰(Army Aviation Operation) 附錄D-數位化計畫」,美軍準則FM1-100,(1997年2月)。
- 三陸軍戰術學,第三冊,(桃園:陸軍總部,2002年10月17日)。
- 四辜存柱,國軍「海空整體作戰」發展之研究,2001年3月。
- 五陸軍航空兵部隊指揮教則,(桃園:陸軍 總部,2000年4月18日)。

## 作者簡介

王清源中校,陸軍軍官學校78年 班、陸軍通信電子資訊學校正規班144 期、國防語文學校英儲班86年班、國防 大學陸軍指揮參謀學院90年班。曾任排 長、連長、通信官、作戰官、後參官、 密碼官、參謀官。現任花東防衛司令部 通信營營長。