



對瘋狂射手應有的警覺： 發掘潛在危機

譯者／黃振南

美陸軍教準部(U.S. Army Training and Doctrine Command, TRADOC)負責作戰、計畫及訓練部門的副參謀長，於2011年3月29-31日在維吉尼亞州的新港營區主持年度的研討會。這是今年第六場由美陸軍教準部憲兵處所主持的保護性武力(Force Protection, FP)會議。在這場為期三天的研討會中，與會者為美軍旅級(含)以上的高階幹部。

在這場以「訓練種子教官」的研討會中，大多以專家們的互動討論為主，並定名為「對瘋狂射手應有的知覺：發掘潛在危機」。強調對射手應有的警覺—尤其是存在於暴力行為的潛在因子—以及其應變能力(包含射手突發事件的處置)。經由討論及演練來獲得最佳應變方案。目標是使所有的與會者於研討會結束後，返回單位都可將射手危機處置情境的相關知識授予部隊。

美教準部作戰計畫處長喬伊先生(Mr. Joe Gallagher)經由這研討會分享近年來有關射手突發事件的處置，並強調訓練士兵及其家屬對於射手警覺、預防及應變的迫切性。他鼓勵與會者將研習所獲成效分享與每個人，期使每位弟兄都具備相關的應變專業技能。

在德州虎特基地擔任警察局長的大衛

(David Ross)表示，在2009年11月5日發生於基地內的槍擊事件讓他學習到很多有關射手的應變情況，當時一名孤獨的士兵持槍向軍民掃射，共射擊至少100發子彈以上，造成了13人死亡及32人受傷。過去，執法單位對於瘋狂射擊槍殺事件包含控制現場，並與肇事者實施談判，假如上述方法全部失效，最後的選項就是派遣快速反應小組處置。最近，第一線的處置人員必需學習如何處置，並於最短時間內到達現場，以拯救更多的生命並將傷害降至最低。秘勤局出具報告指出，射擊槍殺事件的時間通常為6分鐘。大衛警長指出，整起事件從擊發第一顆子彈開始到肇事者被制服的時間約為14分16秒。他非常慶幸基地內的警察均受過相關的課程訓練，以致於沒有讓傷亡事件擴大。

在研討會的第一天，於憲兵處擔任資深犯罪分析的雪芮小姐(Ms. Sherri Mikkelsen)，發表了一份由教準部針對威脅所做的全面評估報告。

擔任教準部作戰中心主任的葉特中校(COL Donnie Yates)提供了最新的回報處置程序。這些包含回報憲兵單位人員、重大突發事件回報，以及於教準部內所律定的保護

性武力作戰命令規範事項。教準部作戰中心是24小時輪值，負有分享資訊並回報陸軍司令部(Department of the Army, DA)之責。

美刑事調查指揮部(U.S. Army Criminal Investigation Command, CID)威脅分析小組組長愛瑞克先生(Mr. Eric Dockter)及犯罪情報專家詹姆士先生(Mr. James Wheadon)，共同發表了網路回報系統，所有泛國防部(Department of Defense, DOD)執法單位都可呈報及分享相關的情資。此系統建置了中央處理資料庫，讓所有執法人員可以回報、搜尋、分析及追蹤各種危安情資。保護性武力專家必須建構並與執法單位保持密切連繫，以發揮系統最大效益化。

一家專責處理反恐(antiterrorism, AT)議題的私人公司董事長安德森小姐(Ms. Niki Anderson)，針對2008年印度孟買恐怖攻擊事件發表了一套高效能情報分析，此事件造成170人死亡及300餘人受傷。她的報告聚焦於為何攻擊事件會針對手無寸鐵的民眾及人口稠密的公共地區，如旅館、火車站等。根據她的觀察指出，為了要預防、偵察及打擊此種幾乎同時發生且多重的攻擊事件，相關執法單位必須保持密切連繫。

任職於教準部的資深軍事分析家莫拉尼先生(Mr. Jon Moilanen)談到此議題時表示，要充份了解全方位的威脅。他發表的內容涵蓋了瘋狂射擊事件的危機管理威脅因子，除了要考慮到立即性或是其它保護性的因應措施，亦需包含曾發生過的個人或組織之觀

點，相關的訓練課程資源建議設立於教準部內的網站，可供相關人員下載運用。

研討會的第二天課程規劃為長達8小時，針對瘋狂射手警覺之因應、復原訓練等，由世界盛名的客製化安全訓練公司負責。授課講師說明瘋狂掃射事件通常是動態且無法預測的，如果能立即做妥善的處置，那將可保全生命，可說是失之毫釐，差之千里。該公司將處置的要領區分為「逃離」、「躲避」、「壓制」或是「綜合運用」等面向。這些要領正好與國土安全部(Department of Homeland Security, DHS)的「撤離」、「隱避」及「反制」不謀而合。分析家指出，歷史上有關於瘋狂掃射事件的結果都再再顯示，那些有受過如何立即應變的人大都能全身而退，而沒有受過訓練的人通常受傷機率會高出許多。相關的應變及復原訓練均附錄於業務手冊內。此外，承辦單位亦發予每位與會者二份數位影音訓練光碟。

擔任美陸軍憲兵學校(U.S. Army Military Police School, USAMPS)的法紀維護組組長雷特先生(Mr. Dave Reed)，發表了以法紀維護為觀點的因應措施。參加人員包含各單位緊急應變部門的法紀維護代表，這些人大都受過良好的訓練而具備相關的處置技能，並且擔任過各式的相關工作；另外他們也兼任反恐領域的職務，從事訓練旅級以上(含學校和教準部各機構)的種子教官，或是被任命為人身安全或作戰訓練課程的官員。熟悉法紀維護處置的概念，可協助反恐官員

訓練單位內對於警方到達現場時的處理步驟。根據他個人的觀點，從德州虎特基地的槍擊事件中可看出，對於瘋狂射擊事件的應變，要因時、因地而調整，隨時更新最適切的處置方式。在2010年8月的備忘錄中，國防部採用了這個建議，以及許多其它的精進措施。然而，在這之前美陸軍憲兵學校早已將此策略運用於其課程訓練當中。他提到2006年非常情緒性的槍殺案件，受害者愛密莉16歲時被一位槍手劫持，最後在學校裡被殺害了。在被劫持的期間，她傳簡訊「我愛你們」的字眼給父母親。在這事件之後，「我愛你們基金會」成立了，目的是為了教導更多的年輕人如何對於類似案件的因應之道，其中包含了家屬、學校、組織、社區及政府機構。「我愛你們基金會」基金會網址：<http://www.iloveugays.org>。

與會者對建築計畫被列入安全的考慮因素中亦感興趣，特別是有關反恐及人身安全的官員們。在教準部擔任人身安全事務官的馬侃先生(Mr. Cleo Mackey)，及工程團隊的布朗先生(Mr. John Brown)、索莫先生(Mr. Dan Sommer)、韋勞比先生(Mr. John Willoughby)及海雷先生(Mr. Ron Hallett)均談到有關軍事建築物(Military Construction)有關於安全的考量因素，以及其它的建築計畫。簡報中提到有關關鍵性安全要求項目的建築方法，這些都是要在計畫草擬階段就要考慮到的要素，並且在建造中要嚴密的監管。如果初步建築階段沒有考慮到安全的因素，那

後續要修改就必須花費相當大的經費。

根據網路上所實行的問卷抽查，研討會當天最佳的簡報為作戰組長兼任牧師的威力吉少校(Major William Wehlage)所做的報告，他在檢討會上對於最近演練之瘋狂掃射事件所獲得之經驗實施分享。威力吉牧師一開場就提到：「我一開始著手準備這份簡報時，就想到我最喜愛、熟悉的保護性武力資訊。」同時他把手上的聖經高舉分享給在場的每位與會者。他開始朗讀聖經彼得前書第5章第8節：「隨時自律並保持警覺，敵人(撒旦)無時無刻像怒吼的獅子般，環繞在身邊要將您狼吞虎嚥地殺害。」上述的經文血淋淋的道出了目前的威脅，並清楚的指出阻止及預防攻擊的根本法則。他提醒在場的與會者，敵人隨時都準備打擊美國，而且他們也具備堅定的信心。

研討會的高潮之一是美陸軍工兵團所展覽的攤位，與會者可參觀並獲得相關的資料及光碟，且可與該單位建立聯繫的管道。美陸軍司令部反恐部門亦參與展覽。與會者可借由線上測試了解自己對反恐知識的程度。另外，現場也提供小冊子、傳單及其它反恐的宣傳資訊，包含了設施、活動等，可讓與會者親身體驗。

作者簡介

黃振南

國防大學理工學院87年班
美國國防大學國際安全事務學院反恐研究所碩士
現任憲兵司令部計畫處少校編裝官