

李良榮將軍的將道思想

General Li Liang-Jung's Meritorious Achievement and Leadership

鄭瑞堅 (Jui-Chien, Cheng)

備役中將

提 要

翻閱官方文獻，以及22兵團司令官李良榮將軍舊屬的回憶錄或著作等，皆認為李將軍功成不居，值得吾輩欽佩。李良榮將軍天資聰穎，自幼勤勞儉樸，做事認真，課餘喜歡閱讀革命黨報，接受新的思潮。民13年投考黃埔軍校，成為第1期學生，李良榮將軍參加東征、北伐、剿共、抗戰諸戰役，戰績輝煌。民37年9月膺任福建省政府主席，任職期間勤於政務。民38年1月擔任福州綏靖公署副主任，6月福建情勢逆轉，調22兵團司令官。民38年8月17日福州淪陷，李將軍臨危受命率22兵團移防金門，積極戰場經營，完成作戰準備。所謂「戰爭打在開火之前」，古寧頭戰役不能忘記李良榮將軍的功勳。李將軍平日自律甚嚴，生活簡單，樸實無華。為人清廉耿介，沉默寡言，勤勞刻苦，公私分明。古寧頭戰後謙不居功，亦從不炫耀戰功，其高風亮節德行，部屬皆稱呼他為「大樹將軍」。民41年李將軍退伍後，遠赴南洋開創事業，民56年6月2日上班途中，不幸發生車禍喪生，走完人生旅程。李將軍一生為國辛勞，不求名利，不幸埋骨他鄉，讓人惋惜！

關鍵詞：古寧頭戰役、22兵團、李良榮將軍

Abstract

By reviewing the official document and the General's former following soldiers' autobiographies, it is believed that General Li devoted his life to the country and did not ask for return. His attitude is always a model for us. While General Li was a child, he was smart and diligent. During his spare time, he liked to read the newspaper published by the revolutionary forces in order to keep up with the trend of thought. In 1924, he joined the Haung Pu Military Academy and became the inaugural class student. General Li had participated all the decisive campaigns, including the Eastern Expedition, the Northern Expedition, the Chinese Civil War and the Second Sino-Japanese War. He had done a great achievement during those wars. In September of 1948, he became the Governor of Fujian province. In January of 1949, he served as a deputy director of appeasement office in Fujian province. Subsequently, he was appointed as the commander of the 22 Corps in June. On August 17 of 1949, right after the fall of Fujian, General Lee was entrusted with a mission of ordering the 22nd Corps to defend

the island Kinmen at that critical and difficult moment. His active and well-planned battlefield preparation, made the R.O.C. (Republic of China) troops successfully defend Kinmen. There is a saying that “War breaks before opening fire”. General Lee's endeavors and merits for the victory of the Battle of Guningtou deserve to be remembered by descendant. General Lee was self-disciplined and lived a simple life. Additionally, he was honest, reticent, as well as industrious and he always kept the business and the personal interests separated. Although he gained creditability and prestige during the war, he had never flaunted his military achievements. In order to that, his subordinates called him “Big Tree General.” In 1952, General Lee retired and began to develop a whole new career in the Southeast Asia. On June 2 of 1967, he had a car accident on the way to the factory and sadly he passed away. His passing away is indeed a great loss to the country and people. Such sorrow results always made others deeply sad ever since.

Keywords: Battle of Guningtou, 22nd Corps, General Li Liang-Jung

壹、前言

近期閱讀民98年10月份《國防雜誌》所刊載紀念古寧頭戰役60週年專文，其中〈踵武前賢、繼志承烈—緬懷古寧頭精神〉乙文，提及「若論此次戰役首功，當屬負責整個戰役策劃、準備與前期指揮的第22兵團司令官李良榮將軍莫屬。然當戰役結束論功行賞時，李良榮將軍則謙不居功，……其軍功相讓，成不自居之謙沖氣度，對照當時大陸上部分國軍將領，攘利恐後、赴義不先的卑劣行徑，更顯其偉大。……李將軍艱苦卓絕而能功成不居的精神，足為後世軍人之最佳典範。」¹再者，研讀古寧頭戰役相關戰史後，發現不論是官方文獻，或者22兵團司令官李良榮將軍的舊屬，渠等回憶錄與著作等皆認為李將軍功成不居，值得吾輩欽佩。因此，特蒐集介紹李將軍生平事蹟的文獻，詳

讀後完成本文，提供國軍袍澤幹部研閱，期望從其一生的經歷，了解其平凡之所在，並作為後輩之借鏡；另對參戰官兵為保衛金門所付出的辛勞，以及犧牲奉獻的精神，表達崇敬之意。

貳、李將軍生平與軍旅功蹟

一、家世傳略

李將軍於民前4年12月25日出生，祖先世居福建省同安縣集美鄉英埭頭村，村子背後是天馬山，前面是廈門灣，可謂地傑人靈。其祖父李清箕傳有四兄弟，長男水源；次男再安；三男明宗（是李將軍的父親）；四男忠信，在三位兄長先後逝世後，忠信先生掌管李家產業。²李將軍幼年天資聰穎，民2年就讀英埭清華小學；李漢青則說是「童年就讀鼓浪嶼美國教會之養元小學，旋因家貧停學。」³小學畢業後於民8年讀鼓浪嶼養元

1 陳凌雲、王志文，〈踵武前賢、繼志承烈—緬懷古寧頭精神〉，《國防雜誌》，第24卷第5期，2009年10月1日，頁17。

2 洪青龍，〈李良榮將軍生平與志業〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》（臺北：李良榮文教基金會籌備處，1989年），頁168。

3 李漢青，〈李良榮先生事略〉，《福建文獻》，第5卷第1、2期合刊，1972年6月，頁52。

中學，課餘喜歡閱讀革命黨報，接受新的思潮。

楊長青提到，「李將軍年幼時父母早逝，家道貧寒，只好外出工作，以維生活。14歲的時候，曾到金門大嶝嶼窟村謝家做鹽工。二、三年後，到廈門春生堂酒廠當工人。李良榮因自幼刻苦耐勞，做事認真，為廠主郭禮宗所特別賞識。郭禮宗父親是同盟會會員，對革命工作異常熱心，郭家酒廠便成為廈門的革命大本營。李良榮在郭家久了，於是也認識不少革命先進，如方聲濤、宋淵源、秦望山、許卓然、張貞等。」⁴

追隨李將軍多年的洪青龍說：「李將軍民國12年畢業於鼓浪嶼養元中學，雖然他有志繼續升學，無奈他的叔父不能供應升學費用，令他跟船擔土產什貨，擔到廈門市擔水巷銷售。」⁵這期間，認識徐中和，由於志同道合，故交往較密。此時南安、同安交界的彰州寮開辦「軍事幹部訓練所」，招收有志報國青年入所，正合兩人意願，相偕前往受訓。結訓後，在許卓然的率領下，加入由閩南民軍整編之東路討賊軍，到閩粵邊境征討陳炯明，作戰結束之後，隨秦望山、許卓然參加革命。⁶

民13年1月20日，中國國民黨第1次全國代表大會於廣州召開，李漢青說：「13年許卓然先生奉召赴廣州出席中國國民黨第1次

全國代表會，命其隨行。時孫公（按：中山先生）在黃埔開辦軍官學校，以培植革命人才，卓然先生即保送入學，校長蔣公謂其年僅17歲，軀幹尤短小。先生答以『革命不論大小』，校長乃許其入學。」⁷另一說法是楊長青認為黃埔軍校籌設時，各省革命先進都遴選優秀青年投考，許卓然等革命元老看李良榮做事勤奮，而且人情練達，便派李良榮護送報考青年到廣州，臨行的時候李良榮向元老說，他也想投考黃埔軍校，於是元老便在推介信把他的名字列上，考試成績符合標準，於是也蒙錄取了。⁸

據陳予歡之研究，李良榮進黃埔軍校後，編入第1期的第2隊，其自填入學背景情況如下：別號：良安，出生年月：1908年12月15日，籍貫及原住址：福建同安，通信處：福建同安縣兌山鄉，入學前受教育情況：縣立中學肄業一年，入學軍校介紹人：許卓然。⁹由上述可知李良榮將軍確實是經由許卓然介紹，於民13年3月考試合格後，進入黃埔軍校。¹⁰

二、軍旅功蹟

民13年6月18日，孫中山先生親臨黃埔軍校第1期開學典禮，並以大元帥身分主持閱兵，李良榮當時僅17歲，年紀輕又個子較矮，所以排在隊伍最後一位，當孫中山先生行經其面前時，見李良榮精神抖擻，特別以

4 楊長青，〈傳奇人物李良榮〉，《中外雜誌》，第21卷第2期，1977年2月，頁38。

5 同註2。

6 同註2，頁168-169。

7 同註3。

8 同註4，頁39。

9 陳予歡，《黃埔一期縱橫論》（臺北：秀威資訊科技股份有限公司，2012年），頁45。

10 民13年3月27日，廣州黃埔軍校舉行第1期學生入學考試，4月28日發榜，5月1日開始報到。同註9，頁20。

手摸其額頭說：「小老弟」，從此其長官同學，均以「小老弟」稱之。¹¹

第1期學生教育時間為6個月，同年11月30日畢業後，李良榮奉派教導第2團擔任排長。民14年1月31日，在校長蔣公指揮下，參加第1、2次東征，克惠州、下棉湖，肅清廣東地區軍閥。民15年7月開始北伐，編入國民革命軍第1師任上尉參謀、連長，民16年春，升第1師第2團少校團附。南昌戰役（按：與北洋軍閥孫傳芳部隊作戰）時腳部受傷，因有戰功榮升營長，¹²年僅19歲，負傷後奉准返鄉療養。

民16年4月，許卓然等在晉江創辦「宣傳員養成所」，號召有志青年入所訓練，報效國家，許卓然邀請李良榮擔任少校隊長。民16年冬，福建地方不靖，遍地盜匪，尤以閩南山區最甚，李將軍受命建立地方自衛武力，以養成所畢業的學員為骨幹，在興化、泉州及永春等地區成立「興泉永民團」，並兼任大隊長，他積極搜山進剿，並配合碉堡政策，以抵禦土匪的擾亂，從此地方安寧。¹³

民16年10月，吳稚暉等於上海創辦私立「勞動大學」，李良榮前往報考並獲錄取，為了將來從事農村建設乃專攻農科。民17年5月3日北伐途中，日本在山東製造「濟南慘案」，舉國同胞情緒激昂，民18年閩宿將張貞於漳州成立49師，電召李良榮至師，擔任軍士教導隊隊長，爾後該師成立補充團，李

良榮擔任營長，民21年2月獲師長保薦進入陸軍步兵學校第1期受訓，民22年2月結訓，派88師軍士大隊大隊長，旋升任補充1團團長，該團後來改編為36師106旅211團，續任團長。¹⁴

民22年11月20日，19路軍在福建叛變，中央下令討伐，李良榮在南平九峰山奮力攻擊叛軍，將叛軍全部繳械後，旋下福州，後取道尤溪、仙遊，出莆田截斷叛軍西竄歸路，19路軍之一師部隊全部投降，因功於民23年元月調升106旅旅長，開赴閩南、閩西剿共。民23年2月調南昌行營蔣委員長侍從室副官，民24年8月，出任航空委員會特務大隊上校大隊長，隸屬教導總隊，擔任空軍地面護衛任務，爾後申請進入陸軍大學深造。民26年7月教導總隊改編為46師，桂永清總隊長力薦李良榮升任該師副師長，民27年2月21日真除師長。¹⁵

民28年元月，閩北南平成立「軍政部第13補充訓練處」，李將軍任少將處長，經年餘時間編練，在閩北建陽成立第1團，永春成立第4團，民30年從各團中，選擇優秀官兵成立裝備團。民30年4月，李將軍任25集團軍1縱隊司令，率裝備團在福州及古田之間大湖地區與日軍展開戰鬥，是役以後稱為「大湖大會戰」，由於官兵英勇作戰，日軍潰退福州。李將軍因作戰有功，榮升80師師長。民30年9月，奉命向福州進軍，日軍懾於大湖之慘敗，由福州沿海道敗退，80師乘勝追擊，

11 莊子卿，〈李良榮先生的一生〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》（臺北：李良榮文教基金會籌備處，1989年），頁181。

12 第1軍第1師第1團第2營營長，同註9，頁301。

13 同註11，頁182-183。

14 同註11，頁184。

15 同註11，頁184-186。

光復福州後，奉命至閩贛邊區，參加綏靖工作。¹⁶

民33年9月26日，日軍夾攻福州，80師奉令轉進大湖地區，依既設陣地，固守大北嶺、大湖一帶，消耗日軍主力，相機出擊。民34年日軍已陷入泥淖，敗相畢露，5月80師向福州進攻，日軍敗退，並向浙江、杭州進軍，民34年7月部隊至浙江淳安時，李將軍晉升28軍中將軍長（轄52師、80師、192師），8月14日抵杭州郊外時，日本宣布無條件投降，李將軍進駐杭州接受日軍投降事宜。¹⁷

抗戰勝利後，28軍改為整編28師（轄整編52旅、整編80旅、整編192旅），中共叛亂時，李將軍於民34年10月沿京杭道挺進，以肅清土共。同年12月中旬江北情勢惡劣，李將軍奉令渡江會同整編74師清剿兩淮共軍，繼復在蘇北魯南一帶轉戰多年。民37年春，李將軍奉令出任山東臨沂第9綏靖區主任，收復魯南蒙沂山區。¹⁸

民37年8月間，調陸軍第1編練處處長，剛要交接時，9月奉命由軍轉政，膺任福建省政府委員兼主席，任職期間勤於政務。陳頤說：「他對於省政的推進，規劃周詳，善盡職責，厲行政治革新，便民利民，嚴懲貪污，獎勵廉能，使行政效率和政治風氣有顯著的改進，其勤政愛民，躬行實踐，虛己接物的風範，深為省民所感戴。」¹⁹民38年1月中旬，李將軍調任福州綏靖公署副主任，6月福建情勢逆轉，調22兵團司令官並兼廈門警備司令。

參、古寧頭戰役戰場指揮評述

一、戰前情勢

民37年11月後，國軍節節敗退，首先是東北棄守，緊接著民38年1月10日徐蚌會戰失利，國軍精銳喪失殆盡，為了保衛並穩定東南半壁江山，湯恩伯上將接任京滬杭警備總司令。1月21日蔣公下野，失去中樞領導，1月31日共軍進入北平，4月22日共軍渡江南下，南京（4月23日）、上海（5月27日）相繼淪陷，湯恩伯將軍退守福建。

民38年6月21日，為了檢討過去軍事及與軍事相關聯之政治、經濟所以失敗的原因，於臺北召開「東南區軍事會議」，會中決議設置「東南軍政長官公署」，統一指揮轄區內的軍事政治。7月18日，行政院政務會議通過設置，8月15日，臺灣省主席陳誠將軍就任長官，9月1日正式辦公，轄管臺灣及蘇、浙、閩、潮、汕等沿海區域的軍政大計。

民38年8月17日福州淪陷，福州綏靖公署代主任湯恩伯上將率部撤退至廈門，兵力部署重新調整，8兵團司令官劉汝明將軍駐守漳廈，李將軍依指示，將廈門警備司令移交毛森將軍接任，受命率22兵團移防金門，9月3日到達。《金門縣志》記載「民國38年9月3日，國軍22兵團駐防金門。兵團司令官李良榮來金布防，兵團部駐金門城，由第25軍守備本島，第5軍駐防烈嶼，積極構築工事。」²⁰二個月後（10月17日）廈門也陷落，在

16 同註11，頁186-193。

17 同註11，頁194-197。

18 同註2，頁174。

19 陳頤，〈清廉耿介李良榮〉，《中外雜誌》，第17卷第4期，1975年10月，頁102。

20 金門縣政府編，《金門縣志（96年續修）》（金門：金門縣政府，2009年），頁232。

人心惶惶及情勢危殆的狀況下，李良榮將軍奉命保衛金門。

二、戰場經營

所謂「真正的戰爭打在開火之前，最後的勝利取決於準備之日。」古寧頭之所以能夠大捷，不能忘記李良榮將軍的功勳。李將軍為了提升民心士氣，每次召開會議或與部屬談論時，無不表露其剛毅意志及與金門共存亡之決心，並告知官兵棄此一步，即死無葬身之地！李將軍對戰備整備事必躬親，受命之後，每日於海防及營地之間視察，甚至連營火網編成都與各部隊長再三研究。因李將軍祖籍福建同安，又擔任過省主席，對閩海情勢相當了解，膺任保衛金門後，積極完成各項作戰準備。

據金門要塞總臺長周書庠的敘述「在戰鬥準備期中，李良榮司令官以勤勞刻苦之精神，日夜奔走於金門本島之週邊，督導防務之設施，碉堡之構築，雖一射孔，一槍座，以及砲兵陣地之選擇，無不細心研究與檢定。」²¹ 11師師長劉鼎漢將軍的回憶錄中亦記載「李良榮司令官防守金門職責在身，他認為金門島在軍事上是一死地，如不以死裡求生，則死無葬身之地，與敵人作戰就是拼個你死我活的殲滅戰，於是親率25軍沈向奎軍長到這些地方巡視，選定構築工事的位置，完成佈防。並囑加緊構築堅固之防禦掩體，堅定意志與匪決死戰。」²²

參戰前輩田興柱說：「防守金門的國

軍，在海岸、在高地、在村落邊緣、在低窪地帶，構築碉堡、架設障礙、鋪設地雷、埋置集束手榴彈。」²³金門防禦工事在李司令官不眠不休的慘澹經營下，201師師長鄭果將軍於〈金門古寧頭大捷作戰之追述〉說：「數日之間變成了『馬奇諾』。」²⁴

三、戰場指揮

民38年10月9日18時許，共軍砲擊大嶝島，這是古寧頭戰役的緒戰，10月10日午後，戰況最為激烈的時候，李司令官冒生命危險，前往大嶝島鼓舞士氣，並下令守軍向金門本島轉進。大、小嶝島失守後，李將軍更積極完成作戰整備，依情資他判斷敵進犯的時間，概定是10月25、26日，研判敵可能登陸地點為囷口迄古寧頭之線。因此，10月24日上午，李司令官召集防區各部隊指揮官，舉行作戰會議，湯恩伯總司令列席指導，會中李將軍命令各部隊繼續加強戰備，並決議下午實施步戰協同演練，湯總司令最後指導時亦研判敵若登陸金門，必在東、西一點紅之間，希望各部隊要認真演練。

上述所言，劉鼎漢將軍的回憶錄可為見證「李良榮司令官也從未懈怠其指揮之權責，在獲悉同安方面匪情，共軍近來積極徵集民船，可能於10月25、26日間攻擊金門。24日上午在其兵團部召集會議，各部隊軍、師、團長及特種部隊長參加，湯恩伯將軍亦前往列席，會中決定當日午後實施演習，假想敵兵登陸於囷口、安岐至古寧

21 周書庠，〈古寧頭大捷回憶〉，《中外雜誌》，第26卷第4期，1979年10月，頁27。

22 劉鼎漢，《一個軍人的歷史紀錄—劉鼎漢將軍回憶錄》（臺北：文史哲出版社，2012年），頁389-390。

23 田興柱，《「金門戰役—古寧頭大捷」50周年紀念專輯》（金門：內政部營建署金門國家公園，2003年），頁81。

24 鄭果，〈金門古寧頭大捷作戰之追述〉，國防部史政編譯局編，《古寧頭大捷30週年紀念特刊》（臺北：國防部史政編譯局，1979年），頁39。

頭，我以東西夾擊包圍匪軍而殲滅之，湯恩伯將軍並以肯定語氣，認為匪如登陸金門，必定在東、西一點紅之間，演習時希望確實認真，我各部隊也都按計畫演習，在古寧頭東、西一點紅沙灘上舉行大規模反登陸演習，直到黃昏才結束，沒隔幾個小時，在10月25日凌晨，共軍果然在這一線登陸，登陸地點與李良榮將軍的判斷，沒有多大的差距，戰鬥的情境與我軍演練的情況並沒有什麼不同，因此我軍可按部就班，彼此配合打擊進犯的共軍。」²⁵

戰後檢討發現兩位長官敵情判斷正確，共軍登陸之時間、地點完全無誤，可謂「料敵如神」，尤其戰前最後一次步戰協同演練，讓官兵熟悉整個戰鬥路線，對未來實際作戰助益甚大。另外，海島防禦缺乏縱深，為了步戰能協同作戰，李將軍堅持戰車部隊以排為單位配屬第一線步兵團，讓步戰儘早演練，以熟悉地形與進出路線，後來作戰時戰車發揮強大威力，殲滅來犯共軍。此一作戰指導雖然違反戰車集中運用準則，但就當時的時空而言，分割活用證實其下達的決心是正確的。田立仁評論「金門戰役中李良榮中將運用裝甲兵反登陸成功之案例，……此一史實告訴吾人，一名戰場指揮官應靈活運用戰爭原則、情報或資源，方能應付戰場狀況的多變，達成任務。」²⁶至於有關戰役的作戰經過及李司令官的作戰指導，這一方面的著作與報導甚多，陳凌雲、王志文上校所著

〈踵武前賢、繼志承烈—緬懷古寧頭精神〉內，亦敘述非常詳盡，因此本篇不再贅述。

四、戰役評述

民38年10月24日，「東南軍政長官公署」長官陳誠將軍致函李良榮將軍：「前線辛勞，至用佩念。吾兄奉命調革命實踐研究院服務，關於金門防務，改由胡司令官璉接替負責，務希督飭所屬，嚴密交接，勿生空隙，為匪所乘為要。俟妥定後，返臺晤談為盼。」²⁷李良榮將軍於民38年8月中旬臨危受命，9月初到達金門後，夙夜匪懈於作戰整備及戰場經營，戰役的前一天收到調職的電文，其心境可以想像，然李良榮將軍一如往常於當日召開作戰會議，指示各部隊實施戰鬥演習，並沒有因為即將調差而懈怠，一直到作戰結束都是克盡職守，有始有終達成保衛金門任務，這是非常難能可貴，值得吾人敬重。

古寧頭戰役安定了民心士氣，是國家由敗轉勝的關鍵點，奠定未來局勢發展的基礎。民38年11月3日，蔣公在陽明山莊「革命實踐研究院」講授〈敵我雙方優劣之檢討及戰爭藝術化的意義〉時，特別提及「此次金門保衛戰的結果，對於來犯之匪兩萬餘人，予以澈底的殲滅，不使有一人脫逃漏網，這是我們剿匪以來，最澈底的一次勝利。」²⁸蔣總統經國先生在〈危急存亡之秋〉亦說：「金門登陸匪軍之殲滅，為年來之第一次大勝利，此其轉敗為勝，反攻復國之『轉捩點』也。」²⁹由此可知，古寧頭戰役關係國家的興

25 同註22，頁391。

26 田立仁，〈民國38年金門保衛戰時李良榮中將運用裝甲部隊之研究〉，發表於「2006年金門學術」研討會（金門：金門縣文化局，2006年11月12日），頁194。

27 薛月順，《陳誠先生回憶錄—建設臺灣（下）》（臺北：國史館，2005年），頁524。

28 張其昀，《先總統蔣公全集（第二冊）》（臺北：中國文化大學，1984年），頁1938。

29 蔣經國，《風雨中的寧靜》（臺北：黎明文化事業股份有限公司，1982年），頁252。

亡絕續，是參戰英雄的犧牲奉獻，我們才能安居樂業，國人應珍惜並緬懷先烈。

五、李將軍與金門

民38年9月3日李將軍駐防金門後，任職期間有三件事情與金門居民有關，特分述如下：

(一)22兵團研判敵登陸地點，以古寧頭至觀音亭山一帶的平坦海灘，其可能性較大。因此，在西一點紅東北角，以及觀音亭山等地之制高點，建築防禦工事，俾能以火力殲滅登陸之敵。當時金門島上建材缺乏，於是派員至惠州、泉州等地雇用打石工，於民38年9月下旬開始日夜趕工，交由工兵單位構築。³⁰雖然工事的戰術價值，以及預算花費甚多，參戰前輩回憶錄內有不同意見，如李隆昌說：「李良榮用心良苦，由大陸雇工打石頭，用來建築永久性防禦工事，阻止來犯之敵攻勢。但我守軍未能堅守，輕易陷入敵手，以致控制全場戰局，使攻擊部隊全面受創，令人感到遺憾！這兩座碉堡在戰後不久，胡璉下令，將其拆毀。筆者重尋舊跡，已不知何處。」³¹那個年代有抓壯丁構工及拆民房之事，但李將軍並沒有這樣做，採取「不擾民」政策，以雇工打石方式建築永久性防禦工事，筆者認為李司令官一定有其高人一等的看法。

(二)金門保衛戰時，海空兵力全力支援作戰是大捷的因素之一，民38年10月26日上午，有人建議用重彈轟炸古寧頭村負隅的殘敵，但未為李司令官所納。³²申請空軍轟炸機，固然可以提早結束戰鬥，惟李將軍認為共軍已遭包圍，不久應可擊滅，如果申請空軍兵力轟炸，將使未撤出的村民與民房變成灰燼，所以未採納該項建議。田立仁說：「畢竟古寧頭李姓鄉民甚多，與李將軍不僅同姓，又是隔海的福建同鄉，甚至或有宗譜關係，若無必要，實不忍妄殺。」³³

(三)民38年10月28日，李司令官參加作戰檢討會之前，交代草擬一張〈告別金門父老書〉，以感謝金門同胞同心協力，克敵致果的摯意。³⁴這一篇文章的內容研判一定非常感人，祇可惜遍蒐文獻沒找到；召開戰役檢討會後，李將軍辦理防務交接，10月30日上午隨同總司令湯恩伯將軍、「東南軍政長官公署」副長官羅卓英將軍離開金門飛臺北。李將軍駐防金門時間是民38年9月3日到10月30日，將近2個月，在離職前還想到金門同胞，並發表感懷文詞，不愧為儒將。李將軍離開金門後，鄭正言提及李將軍於民38年12月奉派「東南軍政長官公署」訓練團副團長，民39年4月訓練團改隸屬國防部，民39年9月調國防部參議，受聘為「光復大陸設

30 金門國家公園管理處訪問22兵團雇用的打石工駱建發、張毓俊兩位先生，渠等祖籍福建惠安，概於民38年農曆8月10日到達金門，後來改為軍職的打石兵，民44年退伍後定居金門。參閱陳秀竹等著，〈戰場邊緣討生活—駱建發〉，陳尚月編輯，《榮民口述歷史—用生命寫歷史的英雄》（金門：金門國家公園管理處，2008年），頁33-37。及陳秀竹等著，〈敲打人生戰場風雲—張毓俊〉，陳尚月編輯，《榮民口述歷史—用生命寫歷史的英雄》（金門：金門國家公園管理處，2008年），頁59-62。

31 李隆昌，《時代見證》（臺北：李隆昌，2009年），頁152。

32 沈向奎，〈沈向奎筆下的金門保衛戰〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》（臺北：李良榮文教基金會籌備處，2009年），頁89。

33 田立仁，《金門之熊：國軍裝甲兵金門保衛戰史》（臺北：田立仁，2008年），頁407。

34 同註32，頁89-90。

計委員會」委員。³⁵民41年獲准中將退役，年僅45歲。

肆、後世評價與追思

一、為人處事

李將軍為人處事的情形，從其舊屬的回憶錄就可知道，平日自律甚嚴，生活簡單，樸實無華。22兵團司令部參三科中校參謀聘之所寫〈戰場主宰各具風範〉一文說：

「李將軍為人清廉耿介，沉默寡言，勤勞刻苦，公私分明。因身材矮小，人多稱其以『五短』為貴。不隨俗、不弄權，治事略有怪異，故語其『二通將軍』。即上通天文，下通地理，中不通人情。」³⁶亦有前輩提到李將軍戎馬倥傯之際，仍然攜帶中外書籍閱讀，當時將領能讀外文書籍者不多，可見將軍好學不倦；另將軍喜歡研讀兵書、名人傳記，常將書本置於口袋，抽空研究，故其部屬稱他為「夫子」。鄭正言曰：「先生為人守正不阿，擇善固執。……有關他的軼事軼聞特多，報章雜誌競相刊載。先生對這些報導，雖覺得有些過於渲染，甚或失實，但卻從不做任何聲明或辯白。因此，一般耳聞先生大名的人，多以為先生像個傳奇中人物。其實，先生秉性除了公正嚴明的品格而外，卻是一個最富人情味、平易近人的人。」³⁷

楊長青說：「他有點好處，便是廉潔

耿介，絲毫不苟。……因為這樣，他帶的部隊，辦的伙食，都比人家好。也因為這樣，他帶的隊伍，不論紀律和作戰，都比他人的隊伍優良。」³⁸李將軍非常清廉，可謂毫釐不苟，最恨違法及貪污。他認為賞自下先，罰由上起，古寧頭戰役結束後，兵團獲頒獎金，在論功行賞時，李司令官認為作戰勝利都是士卒用命，所以除了酌留一小部分外，其餘全部轉發各部隊。

戰役結束時，「東南軍政長官公署」長官陳誠將軍蒞臨金門，趙百忍是李將軍的傳令，在其〈懷念李良榮將軍〉文中提到「當時陳長官誠，傳令嘉獎三軍，發下大批銀元賞金，我當面聽到李司令官下令說，這場勝仗是戰士打的，所有銀元，一律發到各團，賞給戰友，不准留下分文，我一元也不要，他清廉的作風，至今令我敬佩。……蒙賞賜銀元十枚，……並列為傳家之物，每子二枚，世代永傳。」³⁹

丁力之是李將軍任職第9綏靖區司令部時的舊屬，他感慨的說：「如果每個人都能像他這樣的公私分明，摒棄一切不當人情，絕沒有以私害公之心；清廉自持，養成勤儉刻苦的生活，絕不存貪求非分之念；嫉惡如仇，堅持賞罰分明的原則，絕不容為非作歹之徒，則國家社會又怎樣會有徇私護短、貪瀆枉法與逞兇強暴的各種惡德罪行存在？在

35 鄭正言，〈李良榮先生傳略〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》（臺北：李良榮文教基金會籌備處，1989年），頁165。

36 聘之，〈戰場主宰各具風範—記古寧頭大捷中的幾位將軍〉，國防部史政編譯局編，《古寧頭大捷40週年紀念文集》（臺北：國防部史政編譯局，1989年），頁265。

37 同註35，頁166。

38 同註4，頁39。

39 趙百忍，〈懷念李良榮將軍〉，國史館史料處編，《金門古寧頭舟山登步島之戰史料續輯》（臺北：國史館，1982年），頁208。

現實的社會裏，由於像李良榮將軍這種堅守良知，並能無畏無懼的人太少了，反而被人視為不近情理的怪人，不是敬鬼神而遠之，就是想置之死地而後快，實在是可悲可嘆的事！」⁴⁰

二、功成不居

《後漢書》的馮異傳，記載馮異將軍為人謙讓不伐，諸將軍并坐論功，馮異卻獨自坐在樹下，其官兵尊稱他為「大樹將軍」。民38年10月28日上午，「東南軍政長官公署」長官陳誠將軍於金門中學大禮堂召開戰役檢討會，25軍長沈向奎將軍回憶會前李將軍曾告訴參謀長（按：代參謀長楊貽芳將軍）「須知我們這回的勝利並非倖致，我們是得力於海、空、裝甲和接防的友軍們的同心戮力，功勞是他們的，請記住！」⁴¹檢討會前22兵團所屬部隊亦均被告知應保持低調，金門要塞總臺長周書庠提到，「李司令官除指示22兵團不予報告外，並囑余與戰車營長，亦免予報告。」⁴²

陳頤說：「勝利之後，李將軍竟一字不提，在戰鬥結束，陳長官親赴金門前線巡視，召開檢討會，李將軍雖以戰場主將把會議程序安排妥善，但他不僅自己不說話，且囑部屬不要發言，這就是說要把戰勝的功勞讓給友軍們。像這樣有功不居的豁達襟懷和

無私的精神，不讓大樹將軍之恬退美德專美於前。」⁴³陶恒生亦提及在馬來西亞和李將軍一起規劃水泥廠建廠事宜，朝夕相處八年（按：民48年2月至56年6月），他說：「我從未聽他提起過民國38年10月的古寧頭大捷，好像這件事與他完全無關似的。」⁴⁴陶恒生又說：「李將軍於戰後謙不居功，處處以友軍為先，其高風亮節，令同袍尊敬，為世人欽佩。」⁴⁵李將軍生前從未著書立說，亦不曾為自己炫耀戰功，所以其部屬皆稱呼他為「大樹將軍」。

22兵團作戰中心情報參謀林怒潮少校感慨的說：「金門古寧頭大捷，有人說是胡璉指揮的；也有人說是湯恩伯指揮的，但鮮有人說是當時擔任金門防衛的第22兵團司令官李良榮中將指揮的。在當時，胡璉沒說明，湯恩伯也沒有說明，李良榮不會說明。因為李良榮是一位典型軍人，對新聞記者從不交往。」⁴⁶

胡璉將軍說：「最使璉感動者，厥為李良榮，……戰後不特未稍表功，且曰：『若無12兵團之增援，則吾人的遭遇，誠有不可想像者。海島作戰，勝則滅敵，敗則被殲，吾人感激之不暇，何功之可爭？』……，6年前予過馬來亞怡保，曾赴良榮將軍墓獻花祭酒，默禱之餘，回憶往事，不禁脫口而出

40 丁力之，〈我所知道的李良榮將軍〉，《傳記文學》，第35卷第4期，1979年10月，頁38。

41 同註32，頁90。

42 周書庠，〈古寧頭大捷30週年回憶〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》（臺北：李良榮文教基金會籌備處，1989年），頁69。

43 同註19，頁104。

44 陶恒生，〈我所認識的李良榮將軍—金門保衛戰指揮官在南洋發展水泥工業的經過〉，《傳記文學》，第73卷第4期，1998年10月，頁60。

45 同註44，頁62。

46 林怒潮，〈古寧頭一戰誰指揮的？〉，葉昌焞總編輯，《武岡—中央陸軍軍官學校第17期第21總隊畢業46週年紀念特刊》（臺北：張明健，1987年），頁165。

曰：『忠肝義膽，來格來享』……，其所表現之軍人武德，實不愧古人所謂：『功則相讓、敗則相拯。』」⁴⁷另胡璉將軍也曾說過一句話：「世人每以古寧頭之功，使12兵團得享，璉則以為應勿忘李將軍也！」⁴⁸這是胡璉將軍對李司令官的感懷之言。胡璉將軍至李良榮將軍墓前獻花乙事，陶恒生回憶說：「胡璉將軍任中華民國駐越南大使時，曾於民國57年9月訪問星馬，他於返任之前特地專程來到怡保，由我陪同前往李良榮將軍墓前獻花致敬，緬懷逝者的節操與風範，不勝悼惜之情。」⁴⁹

參戰前輩王和聲提到李將軍「不居功、不請獎。」⁵⁰所以李將軍不勒石建亭以歌功頌德，據了解目前在金門太武山僅有「高風亮節」碑文，是由林濟提字，金門張再興之子張國根刻石，以紀念李良榮將軍指揮金門大捷47週年（民85年10月25日）；另同日「李良榮文教基金會」亦於附近立石碑乙座，以紀念其戰役功蹟，並期流芳萬世。

伍、結 語

李將軍退伍後，民44年赴東南亞、東北亞考察工業，為期半年。在馬來西亞時，與福建惠安籍僑領拿督林添良研商建水泥廠。民46年3月，李將軍參加臺灣省第3屆臨時省議會省議員選舉，高票當選，後來因欲出國考察於同年7月辭去省議員，並以啟信實業公司董事會常任監察人身分，再度前往南洋考

察，歸國後著手水泥廠設廠事宜。李將軍與華僑林添良合作的「馬來亞工礦股份有限公司」，位於吉隆坡的巴都急(Batu Caves)，民49年3月開始生產。

民51年，李將軍與新加坡僑領陳六使合作，在吉隆坡的怡保(Ipon)成立「大石水泥股份有限公司」，民53年9月正式生產。後來又構想與前吉隆坡移民局局長麥查諾在吉打州對海的浮羅交怡島(Pulau Langawi)，建立一座更大型的水泥廠，為了使設廠能夠順利進行，李將軍於民56年4月組團前往歐洲考察，5月26日返回怡保，6月2日上班途中，不幸發生車禍喪生，走完人生旅程，享壽60歲。李福井說：「李良榮將軍發揮了旋乾轉坤的力量，開創了歷史新局，然而英雄無名，抑鬱以終，令人良深浩嘆！」⁵¹

李將軍一生為國辛勞，不求名利，退役後遠赴南洋開創事業，不幸埋骨他鄉，讓人惋惜。李將軍逝世後，其長官、部屬都甚表哀悼，各界悼念的詩詞，閩南同鄉會特別編輯成冊，其中一位自稱「老圃」的前輩，撰寫〈古寧頭戰場懷李將軍良榮鄉長〉乙文，筆者覺得內容非常有意義，特摘錄其所寫的詩「夜半戰聲夜半潮，古寧烽火漫天燎。江頭陣仗過河卒，舟楫短兵烈焰燒。自是疾風知勁草，豈甘板蕩淪秧朝。飄零大樹將軍去，浯水蕭蕭捲怒濤。銜枚夜半逢奇襲，砲火沿江照水明。手管兵符數十載，指揮若定又何驚。古寧一戰安臺海，浯島喧騰大捷

47 胡璉，《泛述古寧頭之戰》（臺北：胡璉，1975年），頁32-33。

48 同註47，頁59。

49 同註44，頁62。

50 王和聲，〈金門保衛戰海上特戰〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》（臺北：李良榮文教基金會籌備處，1989年），頁77。

51 李福井，《古寧頭歲月》（臺北：稻田出版有限公司，1999年），頁85。

名。李廣無封世所惜，將軍史案尤難評。
」⁵²這是李將軍參戰古寧頭的寫照。

收件：102年01月04日

修正：102年05月06日

接受：102年05月15日

52 老圃，〈古寧頭戰場懷李將軍良榮鄉長〉，李良榮文教基金會籌備處編，《李良榮與金門保衛戰》（臺北：李良榮文教基金會籌備處，1989年），頁215-216。

參考文獻

中文部分

專書

- 田興柱，2003。《「金門戰役—古寧頭大捷」50周年紀念專輯》。金門：內政部營建署金門國家公園。
- 田立仁，2008。《金門之熊：國軍裝甲兵金門保衛戰史》。臺北：田立仁。
- 李福井，1999。《古寧頭歲月》。臺北：稻田出版有限公司。
- 李隆昌，2009。《時代見證》。臺北：李隆昌。
- 金門縣政府編，2009。《金門縣志（96年續修）》。金門：金門縣政府。
- 胡璉，1975。《泛述古寧頭之戰》。臺北：胡璉。
- 陳予歡，2012。《黃埔一期縱橫論》。臺北：秀威資訊科技股份有限公司。
- 張其昀，1984。《先總統蔣公全集（第二冊）》。臺北：中國文化大學。
- 蔣經國，1982。《風雨中的寧靜》。臺北：黎明文化事業股份有限公司。
- 劉統，2010。《跨海之戰—金門、海南、一江山》。北京：三聯書店。
- 劉鼎漢，2012。《一個軍人的歷史紀錄—劉鼎漢將軍回憶錄》。臺北：文史哲出版社。
- 薛月順，2005。《陳誠先生回憶錄—建設臺灣（下）》。臺北：國史館。

專書論文

- 王和聲，1989。〈金門保衛戰海上特戰〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良

榮與金門保衛戰》。臺北：李良榮文教基金會籌備處。頁71-79。

- 老圃，1989。〈古寧頭戰場懷李將軍良榮鄉長〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》。臺北：李良榮文教基金會籌備處。頁215-216。

- 沈向奎，1989。〈沈向奎筆下的金門保衛戰〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》。臺北：李良榮文教基金會籌備處。頁81-94。

- 林怒潮，1987。〈古寧頭一戰誰指揮的？〉，葉昌焞總編輯，《武岡—中央陸軍軍官學校第17期第21總隊畢業46週年紀念特刊》。臺北：張明健。頁165-171。

- 周書庠，1989。〈古寧頭大捷30週年回憶〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》。臺北：李良榮文教基金會籌備處。頁61-69。

- 洪青龍，1989。〈李良榮將軍生平與志業〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》。臺北：李良榮文教基金會籌備處。頁168-179。

- 陳秀竹等著，2008。〈戰場邊緣討生活—駱建發〉，陳尚月編輯，《榮民口述歷史—用生命寫歷史的英雄》。金門：金門國家公園管理處。頁33-37。

- 陳秀竹等著，2008。〈敲打人生戰場風雲—張毓俊〉，陳尚月編輯，《榮民口述歷史—用生命寫歷史的英雄》。金門：金門國家公園管理處。頁59-62。

- 莊子卿，1989。〈李良榮先生的一生〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》。臺北：李良榮文教基

金會籌備處。頁180-209。

趙百忍，1982。〈懷念李良榮將軍〉，國史館史料處編，《金門古寧頭舟山登步島之戰史料續輯》。臺北：國史館。頁207-208。

聘之，1989。〈戰場主宰各具風範—記古寧頭大捷中的幾位將軍〉，國防部史政編譯局編，《古寧頭大捷40週年紀念文集》。臺北：國防部史政編譯局。頁264-272。

鄭果，1979。〈金門古寧頭大捷作戰之追述〉，國防部史政編譯局編，《古寧頭大捷30週年紀念特刊》。臺北：國防部史政編譯局。頁34-44。

鄭正言，1989。〈李良榮先生傳略〉，李良榮文教基金會籌備處編輯，《李良榮與金門保衛戰》。臺北：李良榮文教基金會籌備處。頁157-167。

期刊論文

丁力之，1979/10。〈我所知道的李良榮將軍〉，《傳記文學》，第35卷第4期，頁37-38。

李漢青，1972/6。〈李良榮先生事略〉，《福建文獻》，第5卷第1、2期合刊，頁52-54。

周書庠，1979/10。〈古寧頭大捷回憶〉，《中外雜誌》，第26卷第4期，頁27-29。

陳頤，1975/10。〈清廉耿介李良榮〉，《中外雜誌》，第17卷第4期，頁102-105。

陳凌雲、王志文，2009/10。〈踵武前賢、繼志承烈—緬懷古寧頭精神〉，《國防雜誌》，第24卷第5期，頁3-18。

陶恒生，1998/10。〈我所認識的李良榮將軍—金門保衛戰指揮官在南洋發展水泥

工業的經過〉，《傳記文學》，第73卷第4期，頁47-62。

楊長青，1977/2。〈傳奇人物李良榮〉，《中外雜誌》，第21卷第2期，頁38-41。

研討會論文

田立仁，2006/11/10-12。〈民國38年金門保衛戰時李良榮中將運用裝甲部隊之研究〉，「2006年金門學」學術研討會。金門：金門縣文化局。頁183-194。