

長官講話

(副部長高廣圻上將於國軍101年度主財年終工作檢討會講稿摘錄)

剛才表揚了101年度各項主財業務督考績優單位及優秀主計人員，對於表現優異的單位及個人，卓越的貢獻與辛勤的付出，特別表示肯定與嘉勉之意，期勉全體主財同仁，都能見賢思齊，共同為建構專業、有效率的主財團隊繼續努力。

年來在主計局的戮力擘劃之下，預算方面，完成了「102-106年度財力指導」、「103-112年度財力供給預測」、「103-112年度建軍構想」財力分析與「103-107年度軍事投資、作業維持財力需求審查」及101年度預算執行管制、102年度預算審議等作業，具體擘劃及維護本部預算獲得，管制各項施政目標達成；在會計及內控作業方面，完成了本部主管決算及老舊眷村改建特別決算審議通過、國防部內部控制制度、軍事投資專案及年終巡迴審核等作業，有效提升預算執行效益，健全內部控制與管理，順利解除財務責任；在基金作業方面，有效管制老舊眷村與營舍改建、強化生產管理支援戰備需求、提升軍通研發成果促進技術升級及提升醫療服務品質造福三軍袍澤等，在在都是主財同仁協助單位所達成之工作成效。

「國防組織六法」業經立法院三讀通過，並於102年1月1日正式施行，配合「精粹案」，各級主財單位編裝面臨大幅調整，而各級主財人力亦相應大幅精

減，再以102年度起國軍官兵所得稅申報作業，所增加的各项輔導、試算與諮詢作業需求，都有賴各級主財同仁耐心、細心地協助，方能達成預期規劃與目標。期盼各位主財主管返回駐地、單位之後，體察及關心，俾順遂各項主財服務作業，協助單位達成施政目標。

今天藉由年終工作檢討會的召開，一方面務實檢討過去一年各項主財工作推展情形，一方面策進年度工作規劃，凝聚作業共識。在此提示工作重點與各位主財同仁共同勉勵：

一、妥適財力配置、落實施政推動

近年國內經濟成長趨緩，政府財政受限，國防財力供給相對限縮；然為貫徹「募兵制」重大施政，並賡續推動重大軍購、主戰裝備妥善與災防應變等任務，預估102至105年度國防財力需求高達1兆3,790億元。面對此一龐大需求，國防部將持續秉持「務實建軍規劃，編列合理預算」及撙節原則，通盤檢討施政需求與計畫優序，妥適資源配置，期使有限財力資源，發揮最大效益。各單位尤應落實計畫預算原則，於獲賦額度內適切執行各項施政，審慎管控運用，確保健軍備戰穩健發展。

二、完善會計制度、提升施政效益

長官講話

為因應政治、經濟與社會環境變遷，適時接軌先進國家會計理論與作法，行政院規劃於民國103年全面實施「中央政府普通基金普通公務會計制度」。藉以允當表達整體施政績效，有效提升施政效率。國防部自95年起即配合行政院積極推動，並著手規劃作業流程、策頒實施計畫、召開專案會議、實施教育訓練與完善系統規劃等各項階段性作業，各級主財同仁應戮力配合推動進程，如期如質達成制度目標。

三、整合統計資訊、支援國防決策

國防統計分析係結合軍事事務需要，以國防施政為核心重點，具體呈現國軍各項施政成效變動因素，產生量化而有價值之資訊，回饋決策制訂參據。目前國防部藉由整合統計年報等查報體系，結合用兵後勤管理、國軍救災資源管理及人事線傳等資料庫，積極提升統計服務效能，各級主財同仁應全力參與，俾使國防統計資訊有效支援決策。

四、綿密內控機制、革新整體風氣

國防部為提升國防施政效能、貫徹依法行政、防弊興利之政策指導，參照行政院「健全內部控制實施方案」，訂定「國防部內部控制制度」，以維護財產安全，杜絕財務損失，提升資源效益。而各級主財同仁應確依「會計法」落實執行內部審核，發揮財務管

理預警功能，結合「內部審核」構面機制，建構綿密之「內部審核網」，並由國防部、司令部與指揮部，分層負責綿密整合，相信必能發揮國防財力資源管控效能。

五、整合基金資源、支援建軍備戰

特種基金採企業化營運模式，自籌財源兼有創造收入、抑減支出功能，符合成本效益原則。未來透過業務計畫整合，建立基金與國防預算間資源互補機制，支援建軍備戰任務。配合組織調整確達「權責相符」之一致性原則，期勉主財同仁配合國防部政策規劃，充分發揮特種基金作業特性，加速落實施政目標。

依據「所得稅法」規定，國軍官兵將於今年五月份首度辦理所得稅申報作業，目前國防部已陸續完成試算系統、申報系統講習、宣導專輯節目、設立諮詢小組及編印申報答問集等預應措施。屆臨申報之前，仍請各位同仁秉持積極服務精神，協助國軍官兵順利完成申報作業，善盡納稅義務人應盡職責。

最後，本人對於守法守紀、默默耕耘、努力不懈的主財同仁，再次表達肯定與慰勉；希望在接續的專題報告及座談中，大家都能認真聆聽、務實檢討，確達策勵目標。農曆春節即將到來，祝福各位闔府安康、事事如意。謝謝大家！

長官講話

(副部長高廣圻上將於國防部103年度附屬單位預算編製講習講話摘錄)

主計局王副局長、基金處李處長、各軍主計處處長及各位主財主管、同仁大家好！

我們都知道基金業務，就是一套財務管理的資訊系統，藉由蒐整單位內部各項營運資訊，編製財務報表，回饋單位主官（管），並藉此評核績效，進行財力預測，提供未來營運方針擬訂參考。

立法院於101年度黨團協商及102年度審查附屬單位預算時，針對各項成本費用，均要求合理編列預算及符合相關法令規章，其中102年度審議相關提案達94案，歷年之最。因此，各基金（事業）應落實規劃執行與成效管考，作為編列預算參據，並持續與黨團進行溝通、協商，以爭取基金預算，達成年度目標，各位在預算編製過程中，應發揮審核及預警功能，進一步向單位之主官（管）提出縝密規劃，策進未來作為，這才是預算編製存在的價值，也是我們在座諸位的貢獻。

本部各基金自設立以來，對國軍老舊眷村與官兵營舍改建均能確實管制，並強化生產管理、有效支援三軍戰備需求，以軍民通用科技研發成果支援國內產業，促進技術升級，提升醫療服務品質，訓練收容人獲得謀生技能，宣揚政府政策及推展國軍福利事業及落實副食供應等，確能達成國防事務與基金財力整合

目標，因此國軍特種基金業務之推展，仍應持續以總體國防財力資源觀點來協助建軍目標達成。

各基金（事業）主要是處理基金營運、規劃、財務管理等事項，以下提出未來基金發展重點方向：

一、加強成本控制，減輕國防負擔

賡續透過企業化經營，加強基金成本控制，提升經營效益，在適法與財力負擔範圍內，檢討原由國防預算負擔之投資或維持費，改由基金編列支應，減輕國防預算負擔。

二、擴大作業範疇，支援戰備整備

國軍「募兵制」推動，牽動組織結構、法規修訂及預算資源分配，「募兵制」推動勢必使人員維持費增加，造成作業維持費、軍事投資預算排擠效應，應研究公務預算與基金預算整合之效益，發揮整體資源運用功效，以企業化組織營運，使國防財力產生循環運用，紓緩預算排擠情形。

三、健全財務管理，提升經營成效

為健全基金財務管理，持續以追求基金最大賸餘為目標，基金會計制度、現金管理、預（決）算編製、業務考核等作業規定精進研修，俾與會計準則及政府會計公報接軌，培訓專業人才，輔助基金管理，提升營運成效。

長官講話

四、強化內部控制，革新整體軍風

行政院主計總處以逐年建立各單位內部控制與稽核，在貫徹依法行政及落實肅貪防弊，健全各部會內部控制，以建立廉能政府提升政府整體施政效能。惟近來仍有少數單位及個人，或因經驗不足，或對法令欠熟稔，肇致財務違失案件偶有發生，影響整體軍譽。

各單位應本撙節原則辦理，不得支應與基金設置目的及基金用途無關之項目，亦不得有浪費或不經濟之情形；各位在審核時，應在不違反相關法規程序前提下，提出各項「興利」與「防弊」建議，俾供各級主官（管）決策參考，發揮國防財力管控效能。

五、面對世局挑戰，持續變革創新

近年來隨著基金規模占國家整體預算比例不斷提高，經營成效將成為外界關注焦點，行政院主計總處、立法院、監察院、審計部等單位，亦加強監督基金運用及考核設置目的，立法院並於本會期決議應將各基金管考，納入103年度附屬單位預算業務報告，向外交及國防委員會提報，宜請各基金加強管考作為。此外，行政院主計總處為與國際財務報導準則接軌，已制定政府會計公報並訂頒相關一致性規定，以配合政策推動。面對這些變革與挑戰，各位應持續加強本

質學能，積極研謀提升基金預算、會計、財務、營運等管理效能，杜絕支出浪費，監督資產投資績效，確實評估技術、市場、法律、經濟、環境之可行性，落實計畫及預算控管。

本部各基金事業單位眾多，業務橫跨多種行業類別，並分由多個聯參個別主管，自設立以來，有效推展各項業務，減輕國防預算負擔，卓有成效，均賴諸位將所學觀念與技能，運用於工作崗位上，使基金各項業務更臻完善。

最後，感謝各位主財同仁在工作崗位上無私的奉獻與努力，祝大家身體健康、萬事如意、本次講習順利、成功！