

「傳承」、「源流」

· 李適彰 ·

——空軍航發改制成中科院航發三十周年

時光飛逝，空軍航空工業發展中心於民國七十二（一九八三）年元月一日改制為中山科學研究院航空工業發展中心，至今已整整三十個春秋了，當年情景如今回顧，恍如昨日，歷歷在目。

回想三十年前，航空工業發展中心由空軍總司令部改隸至中山科學研究院，如今思來（再加上「後見之明」），在我國航空工業發展史上實在是一碩大、關鍵的改變，但時至今日，幾乎無人記得這個日子及這件大事了，為求為歷史存證及為我航空史留下一鱗半爪，筆者願就身在其中的見證者，聊誌絮叨，提供讀者共襄共研！

憶及民國六十年代末期，我空軍第一線戰機F-104及F-5型機漸呈老舊，亟待尋求下一代新戰機，曾經「相中」的有F-16、F-18等兩型機，可惜美國並不同意出售，於是美國飛機製造廠家遂有另外的選項供我空軍選擇參考，包括有F-16及F-20等各型機，甚至也考量了F-4型機，但最後還是未獲同意而不了了之。

有鑑於此，政府也已意識到我國在外交上的困難，漸形成「有錢買不到」之窘境，當然中間轉折，故事很長，筆者可能只知一、二，在此不予贅述；加上中美斷交後，政府當機立斷，配合國防基金成立，思及國防武器及國防工業自力更生，不求外人，在行政院成立了一「自立小組」，由行政院院長孫運璿任召集人，並在航空器方面決定「自製戰機」，國防部也

奉命整合所有資源及力量達成任務目標。

當年國防部指示自製戰機之任務由航發中心負責，我空軍航發中心成立僅十年，我國航空工業正邁入「復興期」，主要產品在自力研發方面，有FPL-1A/B介壽號初級教練機（已生產完畢）、T-CH-1中興號中級教練機（生產中）、XC-2中運機（結案）、AT-3（AT-TC-3）自強號噴射教練機（原型機完成，準備量產）、XA-3雷鳴號噴射攻擊機（原型機試製中）；在與國外合作生產方面有UH-1H直升機（生產完畢）、F-5E/F中正號戰轟機（量產中），成績相當優異，但在自行



IDF戰機延續F-5戰機的生命，飛得更高更遠。

設計、製造戰機（超音速）方面，則無經驗，幸上級高瞻遠矚，為了事權統一，必須在組織上作大幅度的變革……。

首先談到航發中心，必須溯自民

國三十五（一九四六）年在南京成立的航空工業局，即航發中心的前身；航空工業局統合當時大陸各地的航空工業機構，並制定國家近、中、長期發展航空工業的大計畫，惜中共叛亂，國家局勢巨變，航空工業局也作了妥適規劃，裁撤部分機構，資遣部分人員。隨後，整個航空工業單位陸續播遷來臺，各單位到臺灣後正圖穩定中求進步時，配合美援、美機湧至，空軍整體組織又作了大幅度修改，各飛機製造廠漸次改組成為空軍供應司令部下屬之各修護單位，而航空研究院仍屬航空工業機構。

民國四十三（一九五四）年七月，航空工業局改組為空軍技術局，變成以技術輔導為主，而漸與航空工業「脫節」；而空軍技術局所屬之航空研究院雖曾研製「火箭」，但仍未能量產，因此未達所謂的「工業」規模。

民國五十七（一九六八）年空軍技術局之航空研究院成功研製P-1介壽號初級教練機，次年民國五十八（一九六九）年三月一日，空軍技術局又改組成為「空軍航空工業發展中心」，從此我國航空工業正式邁入復興期。當時，空軍航空工業發展中心除幕僚外主要單位有航空研究院、介壽一廠（飛機製造）、介壽二廠（發動機製造）、介壽三廠（航電製造）。

其實，在民國七十一（一九八二）年下半空軍航發中心已傳出可能改制的消息，根據部分長官口述有以下幾個選項：

一、航空研究院改隸至中科院，其餘單位仍屬空軍。

二、航發中心仍屬空軍、但待遇比照中科院。

三、航發中心整體改隸中科院。

據許多長官傳述，當時航發中心主任李永



民國七十二年一月五日郝柏村一級上將兼院長於航發中心中正堂宣達改隸命令，會場指揮官爲丁懷敏上校。

炤並不贊成航發中心改制到中科院，因航發中心是一個工業機構，是要出產品的，而且需擁有從研發、製造、量產到後勤支援、售後服務的完整體系(RDPS/Research, Development, production, Service)，而中科院是一個研究發展單位(R、D)，屬性不同，若只將航空研究院改制，則研發設計與製造、生產、後勤分割又造成許多界面；未久又有一說爲空軍航發中心脫離空軍獨立，成爲一與中科院平行的機構，待遇比照中科院；同年十一月六日，航發中心主任李永炤退休轉任爲國防部科技顧問，航發中心由副主任兼航空研究院院長華錫鈞少將接任，慢慢的空軍航發中心改制明朗化，上級已決定將空軍航發中心整體改制到中科院了。

民國七十一（一九八二）年十二月十五日，空軍總司令郭汝霖上將率空總計畫署署長、

後勤署署長等蒞航發中心視導，並發表談話，當天筆者也在場，聽得很清楚，郭總司令特別提到航發中心成立的由來，十三年餘之成績斐然，也祝福大家即將改制到中科院，希望大不要感傷，仍要發揚空軍忠勇軍風，再創佳猷。

民國七十二（一九八三）年元旦國定假日後，在元月五日，參謀總長兼中科院院長郝柏村一級上將親蒞航發中心宣達改制命令，當天筆者亦在現場，印象非常深刻。當日，會場指揮官爲中科院航發中心安全組組長（原航空研究院輔導長）丁懷敏上校，會場司儀爲計畫組黃世傑少校，郝兼院長宣達命令後，並致辭表示，國家決心發展國防工業，而航空工業爲非常重要的一環，國家期望殷切，任務日益艱鉅，今後將整合資源，集中力量，發展尖端科技，研製及生產國防武器更能收統一指揮，集中運用之效。

之後，航發中心成爲了中科院的一級單位和各研究所平行、下轄介壽一廠、介壽二廠、介壽三廠（上述三個廠均未改名）以及各大型專案編組，而原航空研究院成爲中科院的第五研究所，民國七十二（一九八三）年九月再改爲第一研究所迄今。

當年的空軍航發中心主任華錫鈞少將於民國七十二（一九八三）年元旦晉陞空軍中將，而成爲中科院副院長兼航發中心主任，第五／一研究所長由王石生上校（少將候選）擔任，航發中心副主任由張永齡少將擔任，介壽一廠廠長由黃鴻生少將擔任，介壽二廠廠長由周漢文上校（少將候選）擔任，介壽三廠廠長由張銳忠上校擔任。

中科院自從航發中心的「加入」之後，也意識到了中科院爲迎接新局必須轉型成 RDPS 的整體系統和企業化的管理，因此在民國七十



民國七十二年一月五日改隸命令宣達後全體來賓長官及航發中心官兵員工代表餐敘。

三（一九八四）年四月一日也將原聯勤二〇六廠及二〇八廠予以編併成爲「飛彈、火箭製造中心」。

僅從航空工業發展而言，IDF 經國號戰機的研製成功及至生產結案，及空軍航空工業發展中心改制到中山科學研究院的過程是一個重大關鍵，後來有許多的國家都來瞭解、觀摩。

如今，轉瞬間航發中心由空軍改制至中科院已歷三十年了，在國家整體航空工業發展是有時代的正面意義的，敬盼廣大讀者，尤其是我「航空工業人」能記得這幾乎被大眾所遺忘的航空工業發展史大事，收「鑑往知來」之效，而筆者也十分慶幸能擁有這份「曾經參與」的榮耀。