

幹部典型

· 張健常 ·

先摘錄一段國軍教戰總則第八條「幹部典型」之內容：各級幹部為軍隊指揮之樞紐，士氣團結之核心。凡事必須主動積極，率先躬行，為部屬表率，以培養其自動自發與實踐篤行之精神……。國軍優秀人才非常多，個人願意在此以與空軍官校飛指部指揮官張廷廷將軍共事經驗為例，闡釋「幹部典型」的意涵。

回想今年七月初，學校部分編組人員至南部作戰管制中心實施參謀演練時，與時任航空技術學院校長的張將軍有幾次近距離接觸的經廷廷驗，一群人在侷促的空間站著聆聽訓練，就演習的狀況、情報作戰開始，談到兩岸關係；從國際戰略談到近代戰史；再從歷史名將傳略繞回如何在經緯萬端的資料庫中培養資訊整合的能力。短短半個多小時讓我見識到指揮官滿腹的詩書經典、清晰的思路，與敏捷銳利的表達能力，就像是翻開厚重的百科全書，但只約略瀏覽了首頁的目錄而已。記憶猶深的是張將軍引述了論語學而篇的佳句：「弟子入則孝，出則悌，謹而信，汎愛眾，而親仁，行有餘力，則以學文」。所謂「學文」，簡單的說就是多讀書，並且身體力行，不愧為儒將所展現的風範。

傳統的農村社會有所謂「晴耕雨讀」的美德，面對飛指部所屬的眾教官老師時，指揮官將其改為「晴飛雨讀」，晴天時好好飛行，下雨天則多讀書，不失為幽默巧妙的譬喻。所以

經常看到指揮官手不離卷，甚至是莒光日課程政戰官發放的「奮鬥」小冊也不例外，某次課後嘉言選讀時竟還挑出其中錯誤之處，並以「盡信書不如無書」做結，讓人不得不佩服指揮官認真務實的治學態度。

「體能鍛鍊」是指揮官另一個要求的重點，國軍基本體能測驗制度行之有年，對於少部分不及格的同仁，不但親自點名，傳授技巧，也再三要求每天務必集合加強訓練，以貫徹部長的政策命令，同時身先士卒作為表率，三千公尺、仰臥起坐、伏地挺身一樣不少，鼓勵大家年初即上網登記報進，理由是較於年底再測年輕了將近一歲，體能負荷上自然佔便宜。

指揮官個性溫文儒雅、平易近人，沒有官架子，卻多了仁慈心。經常利用晚自習時間與飛行班學員座談，以瞭解學習遭遇的問題、瓶頸並提供經驗傳承。有次莒光日課後援例安排一位義務役戰士做嘉言選讀，該員語調低沉、音量微弱，臺下教官多半聽得意興闌珊、不知所云，指揮官仍舊耐心聽他唸完，隨之反求諸己此乃實教育工作不夠扎實。一位將軍能充分



筆者（右）與飛指部指揮官張廷廷少將合影

尊重並包含容士兵的平庸表現，確實需要深厚的涵養。

指揮官經常就軍事事務提供建言於報章媒體，或在空軍學術月刊等雜誌發表論文。不久前妻子還在漢聲廣播電臺聽到其受訪的片段，為國軍正面形象發聲。在擔任航院校長期間，更多次前往全國高中名校招生宣導，成果相當豐碩。指揮官除了鼓勵大家報考戰院、指參持續進修，也不斷充實自我，民國七十八年即已取得考試院頒發的國防特考及格證書，獲得公務員資格，在軍中算是少見。

今年十月指揮官更往上推進一大步，正式獲得教育部核頒的正教授資格，特地分送飛指部全體官兵巧克力一盒，以為慶賀，大家沾染喜氣之餘也與有榮焉、倍感光榮。個人覺得部分國內媒體經常拿著放大鏡看待軍中人事，其實我們還是有許多允文允武的優秀幹部，值得披露讚揚，在官校除了校長柯將軍外，飛指部指揮官張將軍就是其中一個好的學習典範。

編者啟事

一、本刊為服務空軍官兵及海內外讀者，設立電子信箱（帳號：cahm.chunyi@msa.hinet.net），如有任何建議或稿件提供，均可利用本電子信箱傳遞，以縮減信件往返時間，歡迎官兵、讀者多加利用；來稿請寫明真實姓名、身分證字號、詳細戶籍地址（含里、鄰）及聯絡電話。

二、稿件照片如需退還，請附上回郵信封，註明收件人及地址，以利作業。

空軍司令部文宣心戰組敬上