

四十年前空軍電子科技人才服務 「中山科學研究院」憶往

· 吳鍾珍 ·



筆者任職中科院時照片

前言

民國五十二年，筆者經過甄試而投效黑蝙蝠中隊（第三十四中隊）。當時隊上使用的是P2V-7U超低空「電子情報偵蒐機」，曾深入大陸，飛遍東北、華北、華中、華南、西南、西北、內蒙各地區，並曾誘使追擊敵機撞山、墜海。但自五十年開始，中共即不斷研究改進其攔截追擊之戰術，先後擊落我P2V-7U多架。於是我方決定不再使用P2V-7U深入大陸，而僅以「裝有電子防禦裝備」之C-123K運輸機四架支援越戰。筆者亦曾奉派前往越南芽莊支援美軍執行機上電子裝備之維修工作，而且深受美方人員之尊重。但想不到，最後在一次更換「導波管(wave guide)」的技術上遇到一些問題，雖能迅即解決，但仍不免耿耿於懷。心中乃產生了應再攻讀「電子工程系」及「研究所」，以深入瞭解「導波

管」與「電磁波」等理論之意念。於是在民國五十八年，幾經考慮，終於下定決心，向黑蝙蝠中隊懇切辭職，前往就讀「中原理工學院」之「電子工程系」。六十二年畢業後，緊接著考上「淡江管理科學研究所」之「系統分析」組。六月間淡江「管研所」畢業，被分發到空軍總部計劃署「系統分析組」一任中校系統分析官。但因這時空軍總部對系統分析業務並不重視，上級常交辦一些雜務事項，讓我頗有一種所學難以致用之失落感，於是，只好另謀出路，設法轉職至當時待遇最高之「中山科學研究院」（那時中科院的研究人員除薪餉外另有約兩萬元之「研究加給」）。

轉職中山科學研究院服務

當我設法轉職「中山科學研究院」時，原來在新竹三十四中隊電子室服務的學長和同期同學們多半已至「中科院」服務了，但大部分是在核能研究所（第一研究所，簡稱一所），只有電子長趙桐生學長是在電子研究所（三所）。另外，有不少具優秀電子專長之同期同學也從其他單位被羅致到中科院來，諸如火箭飛彈研究所（二所）的張成節、三所的李迺寬、單秉祥、張其潔、何紹堯等。但據已在中科院服務的同學告知，中科院的編制員額已額滿，暫不招收新人。而且，在空軍總部人事署任職的友人也告稱，空總當時的政策是絕不同意技術人員爭相調往中科院。幸而這種僵局沒維持太久，服務於中科院三所何紹堯就從中科院計劃處綜合科朱偉岳科長處獲知已獲得新分配之編制員額。而且，空總不同意技術人員調往

中科院之政策亦有鬆動跡象。於是，終於申請成功了。

中科院當時組織架構與人事概況

六十四年十二月，筆者到中科院計劃處綜合科報到後，才瞭解當時的院長是陸軍中將唐君鉞，副院長是海軍中將夏新，計劃處處長是海軍少將陸寶蓀博士，副處長是空軍上校葉若春博士。計劃處下轄綜合科、計劃科、系統分析科、電子計算機中心、技術情報室和圖書館。

但中科院內主要設有四個「研究所」；三個「處」和一個「安全室」，四個研究所為：「核能研究所」——空軍的錢積彭博士及李育浩副教授為正、副所長；「火箭飛彈研究所」——陸軍少將劉元發與陸軍少將鄭毓珊任正、副所長；「電子科技研究所」——海軍少將劉曙晞與海軍上校張延熙任正、副所長；「化學研究所



電子長趙桐生（左）與筆者

「爲第四研究所，陸軍少將吳謀泰任所長。三個「處」則爲計劃處、行政處、和主計處。

筆者服務計劃處綜合科概況

綜合科在朱偉岳科長之下又分幾個工作小組，科長的主要助手是空軍通信電子學校正科班二十一期畢業的張鴻興中校，當時他兼任每週「院務工作會報」記錄。「綜合科」內最重要之任務是「科技人員」之「人力管制」，由陳世釗少校負責「科技官員」之「人力管制」；由陳紹興上尉負責「技術工人」之「人力管制」。另外還有一個「事務小組」由陳、曹、黃等三位事務員，分辦事物、黨務、文書等業務；還有葉芬、劉蘋、張之揚、劉美朔四位同事擔任「業務助理」，其中劉蘋被派在「駐國防部聯絡室」工作。我報到後則被分派在陳紹興那一小組。科長當即要求我編寫一套「技術工人管理任用作業規定」，並經常到本院各單位去驗證他們執行情形。最遠曾和陳紹興一同訪視過屏東九鵬基地二所的飛彈試射場，和高雄左營三所八組的「反潛組」。後來唐院長爲



當時中山科學研究院院長唐君鉞中將

加強與各軍種、政府機構、大專院校及重要科技企業等之間的聯繫，讓他們充分瞭解本院之工作性質，以獲得更多支援，乃決定舉辦「新新座談會」，大約每兩個月一次，這項繁重工作當然是由計畫處綜合科主辦了。

由於科內每一位同仁的工作量都增加不少，科長讓我接替張鴻興中校「院務工作會報」記錄工作。對我而言，這真是一項勞苦而又可怕的任務，因為每週三上午的「院務工作會報」不准帶錄音機入場，全憑「速記」本領記在稿紙上，第二天就要上呈，經科長、處長審核後呈請院長鑒核。但我從來沒學過也未做過「速記」，只好先在白紙上記下要點，回到辦公室後再用一個下午的時間苦思拼湊完成。但在三個多小時的院會中討論事項繁瑣，發言者衆多，常須在夜晚加班甚至趕到深夜。不過這項任務也帶給我一些樂趣，因為我總是優先獲知不少院內最新的「科技發展」和「人事異動」資訊，但這些資料是絕對不准外洩的。

不想就在這時，陳紹興上尉被選送赴美國進修博士，而我這一小組又增加了一項繁重的「技術轉移」任務，那就是要將院內各研究所爲研製核彈、武器而附帶發展出的非機密性科學技術，轉移給民間工業及學術機構充分利用，以助於提升我國之科技水準及賺取外匯。首先科長就要我編擬一套「中山科學研究院技術轉移作業規定」，會各研究所後再呈院長核定。大概朱科長看到我太忙了，剛好這時張之揚小姐到本科來報到，分擔了一些次要之文書工作。張小姐非常能幹，讓我感到輕鬆不少，她還曾和我出差至新竹、臺中、高雄等地方，訪問過「明新工專」、「中興大學」、「成功大學」、「高雄工專」等工商學府；「大同公司」、「統一公司」等大型企業機構，向它們說



昔日中山科學研究院大門景色

明本院「科技人員人力管制」、「新新座談會」、「技術轉移」等構想與做法。可惜張小姐只服務兩年，就辭職到美國去了。接替的是劉美朔小姐，也非常能幹，尤其口才非常好。這時，科內又來了一位剛從美國進修碩士返國的褚家蘇中校，是科長海軍官校四十六年班的同班同學。

我因爲讀「中原大學」和「淡江管理科學研究所」的緣故，民國六十四年底才投效中科院，但空軍通信學校正科班前後期的同學多人，早從民國五十七年中科院成立不久、就開始經由不同管道被陸續羅致到院內服務。所以當我報到後的第三天，空軍通信學校正科班十二期的同期同學二十多人，計有一所的李崇善、黃盛年、宋雍華、張鎧曾、鍾金鎖、李樹庭等；二所的張成節；三所的單秉祥、李迺寬、張

其潔、何紹堯、陳瑞宗等，在院外盛宴款待餐敘。記得那一晚上大家都喝得有幾分酒意。

在我們這些「空軍通信學校」來院的同學中，職位最高者是高級班畢業的學長「核能研究所副所長」李育浩上校；學位最高者是十一期的宋國良博士和本期何紹堯博士兩位副研究員；其次就是我們這些「助理研究員」和「研究助理」了；但也有極少數屈就「技術員」者（附註）。

「中山科學研究院」位於桃園縣龍潭鄉新埔（當時原名淮子埔，後來蔣經國先生指示改名為新新埔，以取其「苟日新，日日新，又日新」之寓意），佔地兩百餘公頃，距石門水庫約一點五公里，其北端幾乎與「中正理工學院」相連接。「宿舍區」則在石門水庫管理局



中科院計劃處以盛宴歡送筆者（左一）榮升離差

對面之「石園」，距院區約一點五公里，宿舍內有平房舊宿舍及兩層樓新宿舍多棟、餐廳、高爾夫球場和一所小型但相當完善之「石園醫院」。平時，我們早、晚兩餐在「石園餐廳」用餐，午餐則自行到院區附近用餐。每天上、下班都有交通車接送往返，每週六上午十時有交通車送我們返回臺北、新竹度週末；每週一早晨七時有交通車接我們返院上班。所以這一段日子我們都感覺過得相當愉快，尤其是我們這些同學，都會一同相約在晚餐後散步，有時圍繞石園宿舍區轉一圈，有時則遠達石門水庫。

到中科院服務的第四年，朱科長為科內爭取到兩個上校員額，讓我和褚家蘇中校同時升了上校副研究員。於是，以後我到「工商學府」、「企業機構」及「政府機構」商討本院「技術轉移」等事項時，大家對「中科院的吳上校」似乎都更為親熱和尊重。

調升國防部計劃參謀次長室處長

民國七十一年十月，忽然接到空軍總部人事署主管「重要軍職異動」的李上校電話，要調我到國防部去接任計劃參謀次長室系統分析處處長，徵詢我的意願，我立即回答：「毫無意願」！李上校很驚訝地說：「這個少將缺別人求都求不到，你卻不要！不過，我會找我們副署長與貴處處長商談解決這個問題！」過了半個小時，處長果然找我去：「空總周副署長電話說要給你佔少將缺，真不容易，而你也必須遵守空總的命令，你就同意好了！」於是，筆者只好勉強同意了。

但是，還要經過國防部「聯五次長」及「參謀總長」召見面談後才能確定。一天上午國防部聯五次長辦公室，要我立即到國防部去見次長，同時參謀總長亦可能召見。當天先到計

劃次長室見了原任五處處長現已升任助理次長的空軍少將劉立弘，然後由他陪同去晉見次長夏甸中將，談話內容都是「系統分析」和我在「中科院」內所主管的「技術轉移」等業務相關事項，相當輕鬆愉快。然後到會客室去等候參謀總長郝柏村上將召見，在這裡見到有陸、海、空軍上校二十餘人都在等候總長召見。就在這時，空軍總部打來電話要空軍上校全部四人先到空軍總部去見總司令。總司令對我們只講了幾句慰勉，就催我們趕快回國防部。參謀總長郝上將大會客室內接見我們，詢問一些學、經歷與主管業務等有關事項。最後輪到我，問完學、經歷等有關事項，忽然發現我的年齡已五十一歲了（前面面談的陸、海軍都是四十歲左右的青年俊秀），就問何以這麼遲才給我佔缺升少將。我只好據實回答，因為在中科院佔上校缺很不容易，兩年前才向國防部爭取到幾個上校缺，所以我剛升上校兩年。他點頭表示了解，就這樣過關了。

回到中科院後，才知道計劃次長室已打電話來，要我即行到「計次室」報到，於是，當晚就由鄭處長主持，以盛大餐會歡送我榮升離差。

附註

中科院研人員之等級區分：當時中科院研人員依學經歷分為四等，每等又有十級：大學畢業獲學士學位者，自「研究助理」起薪。

研究所畢業獲碩士學位者，自「助理研究員」起薪。

研究所畢業獲博士學位者，自「副研究員」起薪。

資深博士並有豐富工作經驗者，可自「研究員」起薪。