



美軍軍事決策程序 與「關鍵性思考」

作者／黃國峯

提要

- 一、美軍軍事決策程序是輔助指揮官及參謀們決心產出的一套工具，它內在蘊涵的是協助在進行決策時「如何思考」，卻非「關鍵性思考」(Critical Thinking)。
- 二、指揮官與參謀們最後的決心是進行「如何思考」(How to Thinking)後的集體成果，試問此決心即是正確的決心嗎？換言之，我們又如何知道我們的思考是否正確？是必須依恃「什麼是思考」(What is Thinking)的自省。
- 三、「關鍵性思考」是結合進行思考的要素及學術性的檢證標準，訓練思考者在進行思考程序之同時，能導向正確的思考，而產出正確的決策或決心。
- 四、在運用軍事決策程序以產出「最佳行動方案」集體成果時，參與者能結合運用「關鍵性思考」，可提升行動方案之可行性與適切性。

關鍵字：軍事決策程序、如何思考、什麼是思考、關鍵性思考、支配者思考

壹、前言

美軍的「軍事決策程序」(Military Decision-Making Process, MDMF)是協助指揮官與參謀們擬定作戰任務達成「行動方案」(Course of Action, COA)的一套工具與方法。這套決策程序的優點是藉由外

顯模式化的程序、步驟，提供指揮官及參謀在經由「戰場情報準備」(IPB)共同圖像中，以「兵棋推演」的群體思考(Group Thinking)，於行動→反應→反制的預想推演過程中，發掘可能影響任務執行的潛存問題與因應措施，作為任務行動方案選項中，最