從野略用兵觀點 研析1950年「仁川登陸戰」

作者簡介



陸本耀中校,陸軍官校81年班、裝校正規班103期、陸院93 年班、國立臺灣師範大學教育學系碩士研究生;曾任排長、 連長、營長、科長、教官,現任職於國防大學陸軍學院軍事 理論組。

提要》》

- 一、戰略思想的演變,是集古今中外兵學名家,經由分析決定性之成功及失敗 戰例,而發展出清晰的思維理則,不只是回顧過去,更具有前瞻未來的時 代意義。
- 二、國軍野戰戰略理論乃余伯泉將軍畢生從事軍事學術研究之瑰寶,亦為國軍 遷臺初期曾蒙先總統蔣公極其重視的指參教育之經典。時至今日,雖因科 技工藝日新月異,戰略環境與作戰型態有所迭變,然其訓練思維邏輯之功 能則未曾稍減,因而有其琢磨玩味之處。
- 三、野戰戰略運用之巧妙,存乎一心。正確並且熟讀野略用兵藝術,不但可以 啟迪吾人用兵思維,更可站在此一基礎上,發揮前人的智慧,提升兵學素 養與指揮才能。
- 四、朝鮮半島地理形勢至為特殊,其不但介於亞洲大陸與太平洋之間,更由於

戰史研究

從野略用兵觀點



研析1950年「仁川登陸戰」

政治氛圍使然,而成為50至60年代「民主」與「極權」,「自由」與「獨裁」的分水嶺,也成為當時「反共」的最前哨。

五、從野戰用兵觀點言,基地與作戰線的選擇與建立,將是直接影響戰局勝敗 的主要關鍵因素。麥帥選擇於「仁川」實施登陸,他的睿智與高瞻遠矚, 獲致永留史冊的空前戰果,更可說明此一真理。

關鍵詞:野戰戰略、韓戰、仁川登陸

前 言

軍以戰為主,戰以勝為目的。故自古 以來兵家學者莫不以克敵制勝為其先著, 因此,精研戰史例證,嫻熟兵學韜略,允 為培養指參幹部必由之道。茲以韓戰時仁 川登陸戰之作戰經過為例,爰引野戰戰略 及其解析要領為輔,期能論證「仁川登陸 戰」之戰略戰術,進而透析野戰戰略原理 原則,發用於今日之防衛作戰。

野戰戰略釋義

「野戰戰略」定義為:「運用野戰兵力,創造與運用有利狀況以支持軍事戰略之藝術,俾得在爭取戰役目標或從事決戰時,能獲得最大之成功公算與有利之效果。」而在先總統蔣公所指導:「野戰戰略乃是形成戰場以前的造勢與用勢之指導的藝術」後,前三軍大學校長余伯泉上將依據申論認為:「

一、野戰戰略是形成戰場前的用兵藝 術,而戰場是決定勝負之地,故野戰戰略 是為決戰創造有利的條件,是為勝利奠定 基礎。孫子的名言「勝兵先勝而後求戰」 ,「勝兵先勝」的主要條件,實賴野戰戰 略達成之。

二、運用野戰戰略的階層,上自參謀本部,下至野戰軍指揮官,均須運用之, 其階層包括各重要的指揮單位。

三、野戰戰略是執行軍事戰略的關鍵 與核心,而軍事戰略又是國家戰略的中心 ,故野戰戰略的研究與磨練至為重要。

野戰略(以下簡稱野略)運用的層級 ,必須與軍事戰略方針緊密結合,因為野 略是藉野戰兵力之運用,在戰場上殲滅敵 人,以爭取軍事目標為主;其功能是為了 在戰爭的實踐中,做為指導的依據。²野 戰用兵方針必須是明確的,且須符合國家 戰略的基本需求,才能有利作戰爾後發展

朝鮮分裂原因

朝鮮原為明、清朝代之屬國,甲午戰 爭清軍大敗,日本軍、憲、警大舉進駐, 逐漸掌握其中央與地方治權,朝鮮無力反 抗,又無外援,被迫承認日本為宗主國。

¹ 余伯泉上將,《兵學言論集》(臺北:三軍大學印,民63年10月),頁50、53。

清日馬關條約,原割讓領土除臺澎外,尚 有遼東半島,但在俄、法、德三國威脅下 , 日本被迫還遼; 俄國乘機租借旅順、大 連,又向朝鮮索得龍巖浦,合成遠東之軍 事基地。俄日利益正面交鋒,終於1904年 開戰,俄陸、海軍全敗,日本勢力進入我 國東北,同時冀圖比照臺灣,呼籲「日韓 一家」,1910年8月強迫朝鮮國王簽約將 統治權永久讓與日本天皇,朝鮮王朝遂亡 。惟有仁人志士或潛伏於國內,或依附於 中蘇,或爭取奧援於英美,抗日活動未曾 稍歇。

第二次世界大戰期間,1943年底先總 統蔣公在開羅會議中,極力主張戰後韓國 獨立;惟1945年2月美、英、蘇三國密會 於雅加達,美國錯估日本在東北「關東軍 」的實力,為加速結束戰爭,羅斯福總統 乃利誘蘇聯放棄「蘇日互不侵犯條約」, 參加作戰,除允諾其進軍我東北之外,並 劃朝鮮半島以北緯38度為界,南為美軍作 戰區、北為蘇軍作戰區,遂種下南北朝鮮 分裂之因。

1945年8月6日第一顆原子彈投向廣島 ,日本全國震動,8日蘇聯對日宣戰,紅 軍傾巢進軍我東北,並分兵入侵朝鮮;9 日第二顆原子彈投向長崎,14日日本天皇 敕令各地日軍就地投降,蘇軍坐享其成, 據我東北與朝鮮北部,搶先扶植成立「朝 鮮民族執行委員會」。美軍亦於9月7日進 駐漢城(現稱首爾),此際紅潮氾濫,韓共 並在南韓群山、寶城及釜山三角地帶建立 游擊基地,四處活動。

1947年11月聯合國通過「朝鮮獨立方 案」,設立九國委員會監察朝鮮於1948年 5月前完成全國普選,成立民主政府。1月 九國委員會代表團要求進入北朝鮮考察, 蘇聯認為聯大決議違法,不准入境,南北 朝鮮分裂就此形成。5月南朝鮮在美軍戒 備下進行選舉,成立「大韓民國」,美 英等國相繼予以承認;北朝鮮隨即於8月 成立「朝鮮民主主義人民共和國」。北韓 逐漸在蘇聯武器裝備及訓練援助下,建設 50萬大軍;美國竟藉「避免南北衝突」為 由, 畏首畏尾, 反而助長了對方囂張的氣

作戰地區地理形勢概述

朝鮮半島(如圖一)東臨日本海,西濱 黃海,南隔朝鮮海峽與日本相望。北接圖 門江、鴨綠江,西與中國松江、安東兩省 接壤,三面環海,為亞洲東部第一大半島 。面積220,813平方公里;其中南韓約占 全面積之43%、北韓占全面積之57%。全 境概屬山地,北部最高,東部次之,西南 部為丘陵地帶,僅各大河流下游有狹小平 原。

山脈屬長白山系,主脈為大白山脈, 由北而南迤邐縱列,最高峰在北韓境內, 標高約2,740餘公尺。河流以鴨綠江最大 ,全長約520餘公里,次為圖們江,為中 蘇韓三國間之界。此外較著名河川有大同 江、臨津江、漢江、錦江與洛東江等。

韓境交通狀況,鐵路全長4,660餘公 里(1950年統計),南起釜山、木浦,北至

胡敏遠,〈野戰戰略速決與持久作戰之研究〉《國防雜誌》,第20卷第6期,民國94年10月,頁35。

李迺揚,〈第三編近代史,第七章朝鮮王朝的滅亡〉《韓國歷史的傳真》(臺北:新文豐出版公司,西元 2002年5月25日初版), 頁221~256; 〈第四編現代史,第三章朝鮮光復〉,頁311~325。

|戰 史 研 究|

從野略用兵觀點

研析1950年「仁川登陸戰」







資料來源:同註4

會寧、新義州,均有鐵路貫通;漢城、大 邱、平壤等地為南北鐵運交會點。公路路 面多數狹小崎嶇,除少數由水泥、柏油舖 成外,餘多為碎石路面,路況 不佳,但路基頗厚,縱使天候 不良, 車輛仍可行駛。海運方 面,海岸線頗長,西南海岸曲 折較大,不乏良港;重要港口 有元山、清津、城津與雄基、 仁川、群山、木浦、釜山、浦 項等港,其中以釜山港規模最 大,位於韓國南部海岸之東端 , 為通往日本、中國與蘇俄的 海運中心。

仁川位於朝鮮半島西部, 38度線以南,距南韓首都 -漢城(現稱首爾),僅30餘公里 , 為進出漢城之門戶, 地理形 勢至為重要。仁川港外的月尾 島,瞰制仁川周邊,僅以一條 堤路與仁川港連接,是自海上 攻略仁川必經之要點。

仁川屬世界最高潮地區之 一,其海潮漲落之平均差度達 9公尺,且附近海灘泥濘,縱 深約達8公里形成障礙,潮汐 狀況對登陸部隊尤為不利。在 仁川登陸,1個月之中,僅有4 天可供登陸部隊作戰運用,因 此,北韓只需查看潮汐表,便 不難掌握聯軍動態。進出仁川 港的航路,名為「飛魚水道」 , 水道狹窄彎曲, 登陸船艦只 要有一艘在航道沉沒,就將使 後續登陸船艦前進不得。

「仁川登陸戰」戰前情勢

1950年6月25日4時,北韓以6個加強

http://www.tlsh.tp.edu.tw/~t127/eastnorthasia/ja06.htm, 100年11月29日查詢。

師在崔鏞健指揮下,藉「和平代表被扣」 為由發動奇襲;南韓應變不及,首都漢城 告急,南韓參謀本部急調部隊北上增援。 26日增援部隊反擊失敗,27日南韓參謀本 部雖下令炸毀漢江上所有橋樑,然南韓守 軍喪失抵抗意志,土崩瓦解,漢城遂在28 日失陷。6月30日美國總統杜魯門下令美 軍協助抵抗北韓侵略,任命麥克阿瑟元帥 為聯軍總司令,韓戰遂由聯軍介入。

7月5日美軍第24師之史密斯特遣隊, 首度與北韓軍遭遇,19日美軍第24師主力 在大田與北韓軍接戰,然因該師戒備未周 ,20日失守大田。7月14日美軍第25師到 達大邱,18日美軍第1騎兵師抵韓,麥耶 總部始能有計畫執行遲滯作戰。在美軍 滯作戰時,北韓軍未遭堅強抵抗,且東、 西部隊兩翼部隊將聯軍包圍於東南下之 。另在中部及東部地區,北韓南下之 。另在中部及東部地區,北韓南下之 。多月1日前攻克金泉、安東之線。西路 ,迄8月1日攻陷晉州,聯軍撤至洛東江東 地區則因北韓軍強渡錦江後,兵分兩路, 並於8月1日攻陷晉州,聯軍撤至洛東江東 岸地區,釜山基地遭受嚴重威脅,至此聯 軍背海防禦已無地可退。此際美軍已投入 三個師,而北韓軍已陸續南侵16萬之眾。

仁川登陸作戰經過概要

一、麥帥決心與全程戰略構想

麥帥從戰史證明,大凡部隊之被殲滅 ,十有九次是由於補給線被截斷所致。因 此,早於1950年7月初,即考慮仁川登陸 之可行性,然因諸多因素,暫且擱置;惟 經深入考量,咸認為截斷北韓補給線成功 與否,攸關全般作戰之成敗。遂在麥帥堅 持下,決心登陸仁川。而計畫的骨幹即是 首先占領仁川港外的月尾島,並以此為支 撐,進攻仁川,占領金浦機場,規復漢城 ,截斷洛東江地區北韓軍補給線,釜山地 區美軍適時轉移攻勢,包圍殲滅南犯敵軍。同時美軍第8軍團司令部於韓境成立,由華克中將任軍團司令官,並管制南韓部隊。

二、先期作戰階段

8月3日起,聯軍以B-29型轟炸機群實施戰略轟炸,以削弱北韓對釜山之外圍壓力,大肆破壞北韓後方交通,並迫其陷於癱瘓,不能轉移兵力赴援仁川方面。8月中旬,空軍再轉移一部飛機於北韓方面,執行阻絕作戰。9月9日以後,聯軍為秘密在仁川登陸企圖,故意猛烈空襲群山附近地區,吸引北韓之注意;同時以航空母艦,支援一個南韓突擊隊在群山登陸。另有一支兵力強大之海軍艦隊,對東岸發動佯攻,期藉各種佯攻行動分散北韓注意力。此外,南韓陸戰隊亦先後在木浦、浦項等地,多次實施佯登陸。

三、搶灘登陸階段

9月11日美軍各部隊按計畫發航,翌日第7聯合特遣部隊,搭載陸戰第1師及陸戰第5團(欠第3營),約2萬9千名人員,穿越朝鮮海峽,直指仁川外海。15日拂曉,美軍登陸部隊在艦砲火力支援下,登陸22分鐘後,一舉攻占仁川港外之月尾島,解除全般登陸作戰之後顧之憂。

四、後續作戰階段

美軍陸戰第1師於仁川登陸(如圖二),原估計北韓入夜後可能發起逆襲,但始終未發現敵蹤,因而陸戰第1、5團進展順遂。16日上午0700時美軍展開統一攻擊,未見抵抗,即判斷少數北韓守軍已匆忙撤退。迄至推進至8公里後,始發現北韓T-34戰車6輛(無步兵),向海港零星增援,均遭美軍迅即摧毀。1100時美軍主力已推進至漢城外圍,陸戰第1團第1、3兩營,直至當日下午,與陸戰第5團取得聯

| 戰 史 研 究|

從野略用兵觀點

研析1950年「仁川登陸戰」



圖二 1950年9月15日麥帥在麥金利山號巡洋艦上觀 看仁川灘頭情況5



資料來源:同註5

繫,登陸作戰至此已完全獲致戰術上之效 益。

9月17日陸戰第1師向東發起全線攻擊 , 北韓毫無招架之力, 致美軍奪取漢城以 西約10餘公里之金浦機場。同日,步兵第 7師開始登陸,向右翼增援,仁川登陸第 10軍,向左翼增援,至此始以兩併列向漢 城逼進。而各類補給品和重兵器,除於仁 川港建立基地外,並運用金浦機場空運補 給,下卸各類補給品。18日各式戰鬥機及 轟炸機由金浦機場起飛,支援美軍地面部 隊之漢城爭奪戰,並空運900呎長之輕便 橋樑,準備渡越漢江。

五、規復作戰階段

美軍第7師於18日向南翼發起 攻擊,19日陸戰第1師在漢城西南 , 渡越漢江, 而步兵第7師之一部 ,亦於漢城東南渡越漢江,24日第 187空降團在金浦機場降落,擔任 第10軍北翼警戒。但美軍之南、西 、北三路攻擊縱隊卻遭北韓之頑強 抵抗,步7師雖傷亡慘重,惟漢城 仍於26日被美軍完全攻克。麥帥於 占領漢城之同日,即宣布將漢城交 予韓國政府,至此仁川登陸戰宣告 結束。

研析

一、補給線之經營與維護

補給線為軍隊自基地至前方作 戰部隊間,人員與各種作戰物資前 運與後送之交通線。其是軍隊的生

命線,也是確保持續戰力的補給線。麥帥 曾說:「戰史告訴我們,某一支軍隊被消 滅的原因,十分之九是由於後方補給線被 截斷所造成。現在敵軍的供應,一槍一彈 都要經過漢城向南運補。我軍登陸仁川, 向敵人背後進軍,必然能夠殲滅敵軍。」 ⁶選定仁川登陸,其中一項極為重要之因 素為徹底截斷北韓軍的補給線,造成北韓 糧彈枯竭而無法遂行作戰。而美軍除開放 仁川港實施海上運補外,在占領金浦機場 後不到6小時的時間,第1架運輸機即滿載 油料及彈藥降落;爾後每隔6分鐘即有1架 C-119運輸機滿載14.000磅補給品,提供 支援作戰,總計每日可提供400噸物資。

[〈]仁川登陸〉《維基百科:自由的百科全書》 http://zh.wikipedia.org/wiki/%E4%BB%81%E5%B7%9D%E 7%99%BB%E9%99%86,100年6月2日查詢。

三軍大學印,《韓戰研究》(大直:三軍大學,民61年3月),頁48。

因此,其後聯軍在遭受中共猛烈攻擊下,能夠立於不敗之地,其源源不斷補給,極為重要。另麥帥估計,中共介入韓戰,初期的後勤支援可供150萬人作戰;進入平壤後,只能供給60萬人;再至38度線以南,則其補給能力,概供聯軍相等之兵力。事實上,中共「抗美援朝志願軍」參加戰鬥後,後勤支援不濟,無法深入擴大戰果,為最重要原因。⁷

二、窺破北韓戰略翼側

依據余伯泉將軍之論述,舉凡靠近補給線之翼側,可名之為「戰略翼側」。簡言之,戰略翼側乃補給線之一側,其安危與否,攸關補給線之確保,關乎持續戰力之獲得,應使之安全,於決戰時尤然。另就戰役設計的觀點言之,「決定點」為某一地理要域、重要事件、關鍵因素或能力,其掌控可使指揮官獲取作戰優勢,影響作戰行動。⁸

就本戰例而言,麥帥認為,如果奪取 仁川和漢城,從北面截斷朝鮮半島南部敵 人補給線,這是對敵人重重的一擊。他認 為敵人來自北方的主要補給線都通過漢城 。如此一來,就能完全切斷敵人的補給和 運送渠道,這意味能使現在的北韓攻擊部 隊,彈藥、糧食的補給中斷,會立即因手 腳被束縛而開始潰散,南北聯軍即可開始 反攻,進而夾擊包圍北韓軍。

大軍作戰,首要考量即是確維作戰基 地與補給線的安全。就野略的精神觀之, 選擇於仁川登陸,不但截斷了北韓軍的補 給線,威脅北韓軍戰略翼側,更使其基地 與前方作戰部隊失去聯繫;一個失去後方補給線的部隊,面臨兵力與物資快速消耗,卻無法獲得補充,而且在退路被截斷的狀況下,焉有不敗之理?

三、戰略奇襲建奇功

事實上,仁川登陸前,美軍內部對登陸地點的選擇與麥帥存有相當的歧見。當時參謀首長聯席會認為若自仁川登陸,除可能會面臨極為惡劣的登陸作戰環境外,就算登陸成功,仁川距離釜山240公里,如果以現有兵力強行實施仁川登陸作戰,必須從目前正陷入敵人包圍的第8軍團抽出登陸部隊,如此,該軍團很可能要崩潰。另外,即使占領漢城,但如何與相距260公里的第8軍團協同作戰,也是值得懷疑。

當美軍第8軍團主力,為吸引牽制北韓主力,自釜山全面出擊,同時為使北韓不疑陸戰第1師已轉用兵力於其他方面,乃將該師一部分仍留昌寧作戰;又為分別,更以美韓陸戰隊於浦項、盈德、群山、木浦等處實施佯攻登陸,孫軍視線。⁹美軍此舉,不但將奇蒙手段,該軍正確的登陸地點,直接導致仁川奇襲登陸的成功。由上述可得知,在戰場上對等登陸的成功。由上述可得知,在戰場上對等。 活巧妙運用諸般奇襲手段,協力主作戰是時,是指揮官克敵致勝的關鍵因素,更充分體現《孫子兵法》第七篇 — 軍爭前述「兵以詐立」的精髓。

四、登陸點選定至當

綜觀南韓地形與灘岸分布狀況, 仁川

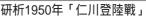
⁷ 同註6, 頁53。

⁸ 趙崇峯,《國防大學陸院正規班99年班講授計畫》,頁20。

⁹ 彭孟緝,《戰爭原則釋義》,國防部印製廠,民48年12月,頁297、298。

| 戰 史 研 究|

從野略用兵觀點





地區是一片爛泥灘,一般潮差超過6公尺 ,因此,北韓研判美軍不可能從此一片泥 灘的飛魚水道上岸,因為就軍事上的分析 , 此一區域是最不適合正規登陸的藍色海 灘;結果美軍卻選擇此一地區實施「正規 登陸 1 , 充分發揮了「奇襲與欺敵」的效 果,當然是大出北韓的估計。10因為北韓 未在此一地區構築陣地、未設置任何的阻 絕措施,也未部署足夠的守備兵力,是北 韓此次反登陸作戰挫敗的關鍵因素。因 此,美軍只要克服了天然的地形與氣候 限制後,就可以順利的上岸。11麥帥斷然 選定在仁川實施登陸,可說是將「選擇一 條期待最少的路線」此一定律發揮得淋漓 盡致。

對我防衛作戰之啟示

臺澎防衛作戰乃為我軍民同胞生死之 戰,值此兩岸漸趨於和平共榮、共利雙贏 的氛圍之下,猶須精實戰備,慎防不意之 爭端為要。然在建軍與用兵方面,吾人可 汲取野戰戰略之精髓及其思維邏輯,運用 於戰備整備。茲列舉數則,以資參考:

一、因應灘岸形勢整備

登陸作戰絕非僅有紅色海灘可供運用 ,任何一處防禦間隙,均有可能造成敵成 功登陸的事實,如仁川。臺灣屬海島型地 區,四周環海,就臺灣西部濱海地區言, 紅、黃、藍色海灘交叉分布,不可諱言, 目前防衛作戰指導皆以「紅色海灘」為守 備重點與反擊指向,至於黃、藍色海灘大 部均採廣正面防禦部署, 勢必產生間隙。

因此,如何在有限的人力資源下,規劃火 力及各式阻絕作為填補防禦間隙,強化敵 破障難度,爭取防禦強度與反擊準備時間 ,增加防衛作戰成功公算,絕對是一項嚴 肅課題。

二、掌握作戰重心

克勞塞維茨曾說:「一個國家的首都 是作戰重心之一」, 若使敵人喪失首都, 則勢必瓦解整個防禦體系,如漢城。就「 戰役設計」有關「重心」的釋義中,明白 指出作戰重心與作戰目標密切相關,作戰 重心亦隨作戰目標之改變而變化。戰略層 級作戰重心可為作戰軍隊或友盟國家、政 治或軍事領導人、軍事重要能力及國家意 志;同時也具體說明了一個作戰系統之特 性、能力與力量泉源的集合點,具備有形 戰力、行動自由與意志等無形戰力。¹²就 地理形勢言,臺北為我國家政經中心所在 地,距離西部之淡水河口僅30餘公里。加 之臺北港與基隆港分置東北角及西北角兩 端,一旦為敵攻略,不利於臺北中樞之防 衛,有鑑於共軍自2007年以來,歷次演訓 皆以斬首行動併用威懾戰法,迫我於不利 態勢下決戰。若然!國軍應以北部要域防 衛作戰為重心,落實戰場經營。

三、強化全民防衛動員能量

臺灣地區經60年的建設,政經實力不 容忽視。若一旦進入戰爭狀態,有許多資 源,就可立即轉型投入國防生產;或利用 徵用徵購作業機制,直接支援作戰。而這 一切必須站在國家整體安全規劃考量的高 度,採取各種措施與機制,建立與強化和

¹⁰ 同註6,頁47。

¹¹ 陸軍聲,《防衛作戰中灘岸工事及阻絕之探討》,頁46。

¹² 趙崇峯,《國防大學陸院正規班99年班講授計書》,頁18、19。

政府各相關部門的聯繫機制,平時即站在戰略的角度,思考統一運用的方法。因此,如何管控民間的資源,化民力為我力,實在是我們必須要深入思考的課題。尤其在有限的國防經費限制下,凡民間擁有的力量,均應做完善的運用規劃與計畫,以利戰時支援作戰任務遂行。

四、建構完整之防衛作戰資料庫

現今國軍不論是在人員素質的提升、武器裝備的精進、相對性敵情的掌握與,處能力,已具備一定程度的掌握能力,近十年來參考歐美先進國家對於戰場情報。 近十年來參考歐美先進國家對於戰場情報。 進行,所規劃與建立的能量,所規劃與建立的能量,將臺灣地理環境、水文之、以為有相當豐富的概念,將臺灣地理環境、水資資時,也是於一個完整的資料庫,定過時,更新,並依照各作戰層級的不單可以省去耗與的不單所需。如此,不單可以省去耗與的人工作業更新,更可以加速上下級與時間資訊的鏈結與共享,提升防衛作戰整體效能。

五、培育領導幹部之決策能力

卓越的領導,是決定一個事件到底是 危機或是轉機的關鍵。¹³《曾胡治兵語錄 》 將才篇 中亦明確指出:「天下強兵 在將,上將之道,嚴明果斷,以浩氣舉事 ,一片肫誠。」¹⁴麥帥於仁川登陸作戰直 前,即明白指出不論從心理上、政治上、 戰略上等各個面向選擇登陸反攻地點,仁川都是最佳選擇。縱使在技術上可能遭受若干程度的困難與危險,也必須極力排除,堅決達成。¹⁵有鑑於本軍職司陸上防衛作戰之重責大任,故落實指參教育以謀克敵致勝之道,並強化所屬對周遭環境與高度的執行力,為爾察力與高度的執行力,為爾德爾領導幹部,除平時戮力戰備演訓外,如明後應努力的方向。基此,凡身為陸軍各階層領導幹部,除平時戮力戰備演訓外,如明強化對於狀況的判斷、決策及危機處理能力,在遭遇各種危疑艱困之境,亦能審時度勢,獨斷專行,堅持到底,爭取最後勝利,為我必須精進的方向。

結 語

¹³ 黃丙喜、馮志能、劉遠忠等著,《動態危機管理》(臺北:商周,民98年6月),頁20、21。卓越的領導, 是決定一個事件到底是危機或是轉機的關鍵。在危機中,領導者的能力包括:正確掌握目標、設定方向 、激勵團隊、取得承諾、迅速行動與保持堅定等。不但可以使得組織安度難關,還能扭轉乾坤,化危機 為轉機。

^{14 《}曾胡治兵語錄註釋》(臺北:黎明文化,民75年7月),頁4。

¹⁵ 同註6,頁48、49。。