



當我望著、握著、抱著
每位曾經一起打拼的弟兄
，滿腦子的回憶不斷地迴
轉播放著，我深信這個大
家庭有股深不可測的力量
讓我既捨不得離開又足以
懷念一輩子，這裡有八封
信是我與康定弟兄在不同
時期與階段的分享，誠心
獻給所有夢想成為艦長的
海軍軍官，不要放棄當初
進入官校的夢想，踏上駕
駛台，Command Your Ship！

美好的五七二天 ——在康定

著者／陳道輝
海軍官校正期79年班
歷任海軍康定軍艦艦長
現任海軍左營軍艦上校艦長



歌德：「只有去做，你的心才會熱起來，因此開始去做吧，剩下來的自然會完成」加入海軍之後，日夜期待的就是這天，而當這天到來時，我能做的，就像名衝浪者，站在浪頭上，盡情地展現自己的本事。

97年12月4日，我踏上了康定軍艦的梯口，開始了令人難忘的572天。

第一封信（97. 12. 15）

各位弟兄：大家好

很高興在十五號以後與大家一起相處，康定軍艦一直以來都位於本艦隊的頂尖同時也有極優良的傳統，能夠有機會擔任第九任艦長，為艦上及大家服務是個人畢生的光榮。

在職務上，我身為一艦之長，代表艦上的一切，為了艦上以往的榮耀，還需要大家繼續齊心協力、同舟共濟；在生活上，因虛長幾歲，如果不嫌棄，我就像是各位的大哥哥一樣照顧大家、責無旁貸；在私底下，我的個性隨和，喜歡打球、聽音樂，大家朋友綽號相稱亦無妨。

在歷任的艦長卓越帶領下接任此職務誠惶誠恐，但請各位放心，艦上以往的生活管理與既有制度都不會有所大改變，在這個大家庭中，我個人只有「三要」與「三不」的要求：

三要是：要平安、要快樂、要乾淨有效率

三不：不打混、不比較、不做不應該做的事

路遙知馬力，日久見人心，每個人都有自己不同的因素來到了康定軍艦，既是如此，她就是我們的家，就是我們的依靠，在這裡沒有英雄主義、不須你爭我奪，只有溫暖與愛。

我絕對信任大家，

相信過一陣子，你們也會同樣信任我的。



我感到最驕傲和幸運的是，擁有一群專業、努力為這個大家庭付出的弟兄。

士評會是艦上十分重要的組織，我很幸運能和他們一起共事，他們既認真又有專業能力，更幸運的是他們關心這艘艦上的一切---除了自己的福利，他們從未讓我擔心失望過。

第二封信（97. 12. 28）

新任士官督導長及全體士官幹部們：

上次的士官座談會與士評會選舉已順利結束。很高興在前任士官督導長領導的日子中，康定艦一直處於牛耳地位，謝謝前任士評會全體的辛苦與努力；如今由翁士官長出任接續這個非常重要的職務，艦長在此懇請大家瞭解並支持幾件事：

一、在這艘船，你們就像是本艦老樹根般的堅毅耐用，凡是艦上的歷史典故、大大小小的、裡裡外外的事，你們比任何官員都還清楚；要協助艦長及官員們看，看不到的事；聽，聽不到的聲音；防範，防範不到的事。

二、士官幹部的榮譽靠誰建立？絕對不是艦長。而是你們當中的每一個人。彼此之間多約束與規勸，多忍耐與讚美，多協調與多溝通，最重要的是勿讓藍工作服之士官兵看笑話。

三、各位位處於領導與執行階層中，為最佳之潤滑劑，但要稱職扮演絕非易事，必須站在領導者的角色設身處地的為執行者去想：如果是我…我會如何做；記得，有問題，先思考，然後求得解決得最佳方案，抱怨與批評偶爾為之很正常，但它們畢竟不是最好的方法。

四、在這艘船上，在我任內，向各位保證，各位絕非只是擔任傳聲筒的角色或是有責無權的幹部。倘若各位已克盡職責，以身作則，那麼對外，有任何責難與處分，到我為止；對內，有任何委屈與不平，別客氣，直接找我罵兩句亦無妨。

五、康定艦是本艦隊首居一指的船，她的優良傳統不是單靠哪一位艦長或士官督導長就可以達成的。我希望她永遠在優雅、平安、快樂的航行。記住！裝備的保養與檢查切勿輕忽，拿出你們的真本事，只為了康定艦。

第三封信（98.3.19）

各位弟兄：

近期因為任務的關係，我們將泊港整備至六月中旬；排除了海上的偵巡與操演任務，相信大部分的弟兄都心覺歡喜，艦長在此提醒大家，因為相較之下其他屬艦都十分忙碌，所以一定會有一些臨機的任務需要我們去完成，我對大家有信心，在此，艦長有幾點提醒與勉勵大家：

一、發揮自己的價值：「康定官兵，人人盡職」並非口號，我希望在這艘船上的每一位官兵都能盡心力在自己的本分上，如果有人不願意學習、不積極驗收，值更時不專心，做事情不努力等就會讓其他人多擔心、多付出；如果導致意外或是違法犯紀等情事發生，那麼，將嚴重影響到其他兢兢業業的弟兄們，成為各級督察指責的對象。

二、把康定艦當作是自己的第二個家：康定級艦的生活空間相較於其他艦艇，就如同五星級飯店與一般旅館般的差別，我相信每家五星級飯店的服務品質、保養與清潔程度、人情味等等還是有所不同，絕大多數人在艦上的時間甚至於都比在家中來的多，我希望康定艦永遠是其中的標竿，她不是冷冰冰的居住空間，她是一個溫暖的家，溫暖的五星級飯店。

三、體諒別人、關心別人、幫助別人：艦長說在艦上每個人都要盡心力達成任務，但我請大家想想：是否每個人的能力是否相同？每個人的專長興趣是否一樣？如果你真把這裡當作是自己的家，那麼隊上的弟兄就是你的兄弟，你要多體諒、關心和幫助別人，相信他會感激你的；艦長只不過虛長幾歲，我不夠努力、不夠聰明和不了解的地方也許更多，我也同樣希望你們體諒、關心和幫助我。

各位，我衷心感謝大家對艦上的付出，沒有我，康定艦還可以選派其他艦長來帶領大家；但如果沒有你們，相信只有一位艦長也無法使康定艦運作，所以，讓我們一起努力吧！

裝保校閱，是親近裝備也是親近人的最佳時機。

我必須讓他們清楚的知道，康定就是我們的家，巴頓：「士兵一但習慣看到你以後，他們希望常常能看到你。」於是，在這個家的廁所、廚房、住艙便是我常去的地方，的確，在那裡我聽到了我平常聽不見的聲音；看到了我看不到的事情。



第四封信（98.6.25）

各位弟兄：

很快地，我們開始接受基地訓練，這段時間一直到八月份完成甲操測裁及航安督導為止，艦上絕大多數官兵都在一起，首先艦長要告訴大家：只要是訓練，就必須辛苦，流汗才有成效，為的不是成績，也不是艦長的面子，而是大家的安全。

還記得基訓動員時，艦長帶領大家喊的口號嗎？「平安、快樂、效率」，現在艦長將這六個字再解釋清楚些。

一、平安——一艘船在海上航行看似簡單，但實際上需要許多人的努力與辛苦才能達成，如果碰到狀況來臨時（戰鬥威脅、裝備故障、協助救生等……）我們不能靠自己的力量保護自己幫助自己脫離困境，我們必然無法順利返港，也無所謂的「平安」了，唯有全艦每一個份子發揮自己的力量，我們才能放心的執行任務。

二、快樂——有了平安，快樂自然就來，艦上每個人平安、不鬧事、不出事，梯口以上的地盤自然是艦長的，艦長一定盡全力讓大家快樂地在屬於我們的天地裡生活。訓練雖然是累的、是嚴肅的，但是艦長希望上至艦長下至二兵每個人內心裡都是快樂的、樂觀的，要體諒幹部的聲嚴厲色，因為他們都是為了這艘船好，還沒通過驗收的弟兄，還緊趁著這段時間加快腳步通過，只是逃避並不能幫助你成長。

三、效率——經過幾位艦長的積極爭取，基訓期間我們比照艦艇常規作息了，如果各位一個月後到達甲操、航安的驗收水準，艦長將不會耽誤各位的輪休安排，立即恢復照常，這就是效率。

加油了！我的夥伴、弟兄，兄弟們，我打從內心相信大家，你們可以的。

Teamwork，沒有了他們，我什麼都不是。

領袖帶領民眾去他們想去的地方；偉大的領袖帶領民眾去他們不一定想去，但是卻應該去的地方。訓練不會是輕鬆的，但訓練會產生警覺，會培養耐力，也只有透過嚴格的訓練，才可能帶給他們真正的安全。





執行救難任務的沿途，出發前知道風浪十分惡劣，但海軍需要我們，我們也做好了準備。

「嚴峻時刻，保持輕鬆」一記得八月下旬，任務十分忙碌，我深信「過日子就是問題疊著問題，唯一能做的就是解決問題」，海軍培養一位艦長並不是看他在平靜時的瀟灑；而是遇到狂風巨浪的能耐。

第五封信（98.9.24）

各位弟兄：

我們順利地完成了航安督察及甲操測裁，謝謝大家，辛苦了，尤其是前陣子參與了救災任務，同時我們也執行了戰技競賽，許多人都竭盡心力為這艘船的傳統與榮譽付出、犧牲，流了汗也髒了衣服，身為艦長的我，真以大家為榮、以大家為傲。

甲操後艦隊部因為兵力運用因素，所以我們可能將會有段時間密集的執行任務，還記得二月份至五月份我們迅安系統整合期間，屬艦的其他船一樣也忙得不可開交，這就是海軍，執行任務我們從不怕累，「疾風知草勁，板蕩識忠臣」，相信大家一定經得起考驗的。還記得艦長說的三個“記得”和三個“忘記”嗎？記得平安、記得小心、記得你是康定的一份子；忘記壓力、忘記緊張、忘記成績；事實上在艦長眼中，大家早都是第一名了，我感謝那些幫忙撈死魚的弟兄，我也感謝那些趴在機艙搶修裝備的夥伴，我同樣感謝那些在海上通砲管的兄弟、那些在小艇區、艦艙區跑來跑去的弟兄、在戰情室忙著畫了又改，改了又修航行計畫的夥伴，尤其是感謝許許多多默默付出的人與軍士官幹部們，沒有你們，康定永遠只是艘艦名，有了你們，康定才是個大家庭。

艦長深深瞭解，這一連串的過程，一定有人犧牲了一些事或遭責難、或有誤會等等，如果你無法釋懷，別客氣，直接告訴我，讓我知道。

最後，艦長很抱歉，很多時候艦長因故並沒有跟大家一起流汗，與大家一起工作，替大家一起加油，相信我，這是我感到最遺憾的事情。

第六封信（98.12.08）

各位弟兄：

還有幾天就是12月15日了，去年的這個日子，艦長接掌了這個職務，日子不經意快過了一年，艦長在此時希望能與大家分享一些感受。

老副長離開了，新副長佈達，祝福老副長也期勉新副長，康定的信念：「平安、快樂、乾淨有效率」，相信不會有所改變。舊人離，新人至，不管如何，在這艘船上的所有士官兵才是這棵大樹的樹幹，盤枝生根在這裡，記住，永遠把康定軍艦當作是自己的家，愛她、疼惜她、保護她，是這艘船上的每一份子的責任。

一年前接下這個職務，心情是沉重的，一年過了，心情始終沒有輕鬆過，當然，各位的表現讓艦長始終抬頭挺胸，只是與大家相處時間越久，責任與牽掛也越重，有時真希望時間能停留，甚至倒轉，回到初派艦長的那時。過去的一年，如果有我沒做好，或是沒有達到大家期望的地方，希望大家可以見諒，同時告訴我，鞭策艦長，千萬不要客氣。

最後，衷心希望大家幫忙做到三件事情：

第一、照顧好自己的健康與安全。

第二、在意自己在這艘船的聲譽（評價）。

第三、盡全力維護康定軍艦（這個家）的聲譽。



可愛的弟兄們，上午打完了靶，為了下午一樣要滿靶，於是他們自動自發在海上執行通砲管作業。

「回首時能看的愈深；前瞻時就能看的愈遠」--任職即將屆滿週年，我繼續提醒他們，也告誡自己，每次都是自己的第一次。



大飯廳的一角，我們對這個家的承諾。

艾森豪：「通常指揮官對他的士兵說話是為了鼓舞他們；但對我而言正好相反，是你們鼓舞了我的士氣。」帶領康定的弟兄的時光，絕大多數都是他們鼓勵了我，因為同他們談話可以從眼神中得到堅定的答案，投入艦長信箱的建議是紙上的榮團會，是自我反省的箴言，領導人有責任確保每個人都能平安到達，而且在照顧自己迫切的需求之前；必須先滿足弟兄們迫切的需求。

第七封信（99.2.9）

各位弟兄：

二月九號的下午，老實說，是艦長相當難過的一天，還記得信上寫著「艦長，你欺騙了我們…今年過年說好了不用出任務的…」；艾森豪將軍曾說：「通常指揮官對他的士兵說話是為了鼓舞他們；但對我而言正好相反，是你們鼓舞了我的士氣。」艦長那天在飛行甲板唸完這封信和大家談完話後真是心有戚戚焉。

艦長謝謝那位把信塞進艦長信箱內的弟兄，你是對的，把心中的疑慮和意見表達是好的，同時你提醒了艦長自己做的並不好，我應該還有努力的空間，的確，替大家爭取福利是艦長的天職；艦長也要謝謝私底下鼓勵打氣的弟兄們（無論是寫信、卡片或是簡訊）你們點燃了艦長一度熄滅的士氣，也幫艦長找回了以往的笑容，讓我有繼續帶領大家的動力。

二月十一日清晨，我們作好了準備，二纜收回、拉三短（楊領港說你們的汽笛聲音怎麼特別響，艦長回覆說：因為康定艦士氣是最高昂的），我看到大家充滿信心和喜悅的臉龐，每個都是康定的好弟兄，我以身為康定軍艦的艦長為榮為傲，每一分每一秒！

最後，祝福大家也祝福你們的家人，在海上過年，我們會更努力保護他們，更想念他們，也更愛他們。

第八封信（99.5.20）

各位弟兄：

上週我們慶祝了本艦成軍十四週年的日子，也歡度了各項大夥精心設計的節目，在全艦上下一心、士氣高昂的氛圍中，艦長看見了大家的融洽與和諧，我們一家人一齊回憶了十四年來點點滴滴與成軍歷史典故，圓滿地結束了屬於康定的生日party。

艦長要謝謝那些曾經或一直在艦上付出努力的人以及現在的每位弟兄，因為你們在崗位上兢兢業業的努力才使得本艦十四年來一直都享有極佳的聲譽；我想，每位艦長休想也不可能憑己之力達成任務，但身為艦長必須有智慧讓大家樂於付出，有勇氣讓大家捨於付出，有肩膀讓大家敢於付出；所以，替大家爭取福利，解決問題就是我的天職，千萬不要客氣說出你的問題，心中有疑慮，艦長就應該告訴你答案，就應該認真幫你解決。

艦長到任將近有一年半的時間，十分珍惜和大家相處的每一天，看到大家的笑容是艦長最大的安慰與鼓勵，有機會帶領大家真的是我畢生的光榮與福氣，謝謝你們，每位我的兄弟，我的弟兄。

領到了這頂帽子，就加入了這個大家庭，
我們必須確保像自己兄弟一樣照顧他們。

艦上的一位士兵交給我一張紙條，謝謝我看了他的大兵日記幫了他解決了問題，這張紙條帶給我莫大的震撼，我相信他們每位，而他們也同樣相信我，這種彼此需要牽引的力量在我心中便是領導的真諦。





與新任艦長完成了法定的交接，我特別交給他心理面一定要交接的三件事，希望他能繼承以往，帶領康定，再創新猷。

艦長交接事項（99.6.25）

康定軍艦第九任艦長交接事項

一、本艦為拉法葉艦之首艘，在歷任艦長卓越領導及全體官兵戮力奮鬥下，她不辱所望，表現傑出。期望你繼續保護她、帶領她，並永遠以擔任康定艦艦長為榮。

二、「平安、快樂、乾淨有效率」、「發揮智慧與勇氣，讓她優雅地在海上航行」以及「We bring good things to Navy」是我在任內時特別強調與奉行的口號，提供給你建議與參考。

三、在這艘艦上的每位弟兄都是最好的，他們就像是家人一樣，相信我，他們不會讓你失望，因為，他們不容許「康定」令人失望。 🇺🇸

1805年，英國海軍名將納爾遜將軍於特拉法加海戰即將開始前夕，命令旗艦勝利號向艦隊發出激勵軍心的旗號：英格蘭期盼每個人都克盡職責(England expects that everyone will do his duty)，在艦上的士兵飯廳內「康定官兵，人人盡職」八個字從來不是口號，而是身為這個團體中的每一份子無時無刻所浸染的習性，我們之所以這樣努力，不是為了自己，而是這艘船—康定軍艦。