



航空管理

兩岸直航對於民航產業之影響(上)

空軍中校 蔡金倉

提

要

兩岸雖有著共通的語言與相同風俗習慣，但政治、經濟及社會環境卻有極大差異。中國大陸擁有大量且低廉的勞動力，以及豐富的資源；相反地，台灣擁有著高科技製造能力的經濟背景。海峽兩岸在製造活動全球供物鏈中，扮演著互補的角色，故在1990年代中，兩岸間的貿易呈現了雙位數的經濟成長率。

2008下半年美國引發的金融海嘯，致全球經濟出現明顯衰退，全世界航空業者面對金融風暴下的全面性萎縮，經營環境陡變，面臨50年來最殘酷的營運環境。日本航空公司2009年第二季的盈利報告和紀錄達1,312億日元赤字申請破產，無疑讓人不禁擔憂，繼日本航空後，誰是下一個。

本研究在這樣的背景下，針對兩岸直航對於台灣和中國大陸民航產業的影響作研究，試圖瞭解兩岸直航後對我產生經濟效益，並提供未來的航空公司建議。

壹、緒論

- 一、研究背景：2008下半年美國引發的金融海嘯(The Financial Tsunami, 亦稱華爾街海嘯The Wall Street financial tsunami)、2009年A型流感病毒(H1N1)大流行，致全球經濟出現明顯衰退，全世界航空業者面對金融風暴下的全面性萎縮，經營環境陡變，以及各種利空因素衝擊，均面臨50年來最殘酷的營運環境。國際航空運輸協會(International Air Transport Association, IATA)^[註1]報告，說明如后：



- (一) 2009年全球航空客運量將下降3個百分點，是自2001年以來首次下降。
- (二) 航空貨運量將下降5%，2008年1.5%的降幅。報告指出，亞太地區航空業虧損額預計將上升一倍以上，從去年的5億美元升至11億美元，而全球貨運衰退將是虧損主因，
- (三) 受日本經濟衰退、中國大陸和印度經濟成長減緩的影響，造成航空旅遊業緊縮的影響，可說是民航運輸史上的先例。世界各大航空公司為因應需求的銳減，除採取大量減班、裁撤員工以降低成本及調降票價以刺激買氣等措施，航空網也經歷了一次重新洗牌。
- (四) 在航空用油方面，英國的北海布倫特原油(Brent North Sea crude，簡稱布倫特)及美國的西德州中級原油(West Texas Intermediate，簡稱WTI)2008年7月達到歷史新高，2009年7月平均價格每桶72美元，對航空業而言除增加固定成本(Fixed Cost)外還需增加變動成本(Variable Costing)，航空業對隨著航空用油成本的變動而增加成本。

由於成本增加，日本航空公司(Japan Airlines)2009年第二季的盈利報告和紀錄達1,312億日元赤字，日本航空公司因而申請破產，無疑讓人不禁擔憂，繼日本航空後，誰是下一個。

二、研究動機：

2008年引發的金融海嘯、2009年A型流感病毒(H1N1)大流行，致全球經濟出現明顯衰退，旅客對搭機遠行者大大降低，全世界航空業者面對金融風暴下的全面性萎縮，經營環境陡變，以及各種利空因素衝擊，均面臨50年來最殘酷的營運環境。造成航空旅遊業緊縮的影響，可說是民航運輸史上的先例。世界各大航空公司為因應需求的銳減，除採取大量減班、裁撤員工以降低成本及調降票價以刺激買氣等措整體航空網也經歷了一次重新洗牌。

本研究在這樣的背景下，針對兩岸直航對於台灣和中國大陸民航產業的影響作研究，試圖瞭解兩岸直航後對我產生經濟效益，並提供未來航空公司行銷建議。

三、研究範圍與限制：由於航空產業具有特殊性，航空市場為依附在政治下的產業，航線與航權充滿政治及經濟考量，因此本研究範圍僅侷限兩岸民航產業，不考慮其他軍事安全因素。

四、研究流程：根據本研究的背景與動機，在確立研究目的與範圍後，便著手進行

註1 國際航空運輸協會(International Air Transportation Association，簡稱IATA)，係由各國飛行國際航線之航空公司聯合組成。



相關文獻及資料的蒐集，並編寫結論。

貳、我國民航產業的變遷

一、全球經貿發展：

(一)中國大陸崛起：

1. 自從中國大陸2001年12月11日加入世界貿易組織(World Trade Organization, WTO)，2002年經濟成長率為9.09%，逐年皆以兩位數成長，國際供物鏈中，中國大陸衍然已成為中樞，國際經貿版圖消長與中國大陸經濟崛起的事實，對位於亞太區域中心的台灣，帶來的衝擊與影響不可忽視(2008，陸委會)。
2. 2000年兩岸貿易金額為457億美元，到2007年已高達1,302億美元，成長2.8倍；對中國大陸順差金額達706億美元，成長2.5倍；對中國大陸出口金額佔總出口額比重達40.7%，成長1.7倍(2008，陸委會)^{【註2】}。台灣對中國大陸經濟依賴不斷提高，整個國際的大環境，中國大陸已成為國際社會的重要力量，將造成一定程度的影響。
3. 依據世界銀行(World Bank Group, WBG)的統計，從1980年至2000年(在20年間)，中國經濟成長對世界國內生產總值(Gross Domestic Product, GDP)以購買力平均價衡量，增長的貢獻率年平均為14%，僅次於美國的20.7%，2004年中國大陸和美國簽署自由化貿易協定(Free Trade Agreement, FTA)，逐步邁向開放天空。如果照著這個速度發展下去，中國經濟總量將在近年內超越法國，20年後超過日本，躍居世界第二(2004年，石洪濤)^{【註3】}。

(文轉下期)

作者簡介

空軍中校 蔡金倉

學歷：空軍通校83年班、航校通參班89年班、空中大學91年班、開南大學空運管理所97年班、國防大學空軍指揮參謀學院98年班、飛安會飛安班完訓，經歷：主任教官、曾參加民航局規劃空域分類、修訂儀航程序及國科會航太科技專案研究，現職：空軍戰術管制中心武器選派長。

註2 第二次「江陳會談」的重要性行政院大陸委員會97年10月27日。

註3 中美貿易摩擦：中國崛起與美國貿易保護主義碰撞 http://big5.ce.cn/hgj/sdp/t20040421_705327.shtml
2004年04月21日 06:48