

美軍營級命令與指參程序關係研究

劉中棋上尉

壹、前言

一、研究背景：

有鑑於美軍在軍事物上的日新月異，不斷革新軍事的思維，以期達到勝兵先勝的目的，不論在 MDMP 及 IPB 之發展或是在武器裝備的進步，在世界上已是首屈一指的地位，而命令是掌握與運用部隊的重要手段，在以往命令五大格式當中美軍為因應命令的可性行等...已發展出許多不一樣的特點，這正是撰寫本文的意指，全文的說明會以一則美軍營級的攻擊命令為例，詳述美軍的命令格式並加以分析立意精神以及如何將 MDMP、IPB 的產物融入命令之中，配合表格、圖示及美軍聯軍符號，使受領命令的下級清楚瞭解戰場環境、敵軍威脅、敵可能行動、指揮官企圖、執行構想及所望之戰果等。然本人軍事專業仍於

啟蒙階段，感謝指導教官徐希聖中校，不吝指教，協助本人完成本文。

二、研究動機：

軍事決策程序 MDMP，於國內已有很多的先進們著墨研究，於今年(民 98)第二版陸軍指參作業程序也已完成出版，唯針對美軍的命令及 MDMP、IPB 相關聯的研究尚有許多研討的空間；而 MDMP 最初階段從受領任務(命令)到最後階段發佈命令，可發現都與「命令」本體息息相關，故本人以營級命令為研究的核心，全文以美軍營級的命令為主，分享所見所學，期以為讀者由另一個角度了解 MDMP 的思維過程，結合軍官分科階段所學之連、排級指揮程序(TLP)，達到研究動機(見圖 1)



圖 1：軍事決策程序 MDMP 及部隊指揮程序 TRP 之關係

貳・本文：

美軍軍事命令同我國命令格式，區分為首部、本文及尾部三部分，分述如下：

一、首部(見圖 2 範例所示)：

(一) **UNCLASSIFIED FOR TRAINING**：

表示保密區分，本例為普通件為訓練用。

(二) **Copy of copies**：

說明共有幾份及本文為第幾份複件。

(三) **TF 1-327 IN, 3 HBCT, 27 AD**：

表示單位，為第 27 裝甲師(Armor Division)，第 3 重裝甲旅(Heavy Brigade Combat Team)，步兵(Infantry)1-327 特遣隊(Task Force)。

(四) **TAA Nate (ET845975)**：

表示戰術集結地點(Task Assembly Area)，Nate 為地名無其他意義，通常是由美軍對當地重新以英文命名，因美軍通常於境外作戰，作戰的區域常是不熟悉的國家和語文，為方

便表達地點，非重要的城市如巴格達外，其他地方會使用容易記的單字，如 DOG, CAT, ANIMAL...等，並在地名後面以括弧座標(UTM)標示定位。

(五) **270600AUGXX**：

表示時間，本例為 20XX 年 8 月 27 日 0600 時，表示順序為日、時間、月份、年，月份則用三個英文表示，如 JAN 為一月，OCT 為 10 月。

(六) **0608-A1**：為文件編號

(七) **Time Zone Used throughout order: ROMEO**：

表示作戰的時區，美軍通常於境外的國家作戰，也常出現跨國的作戰情形(如海、空軍飛彈的艦砲及基地)，為解決作戰區涵蓋不同時區，而產生時差的問題，因此要說明此次作戰是以何時區為基準，使各單位以此完成對錶動作。

(八) **References**：表示參考資料，通常為地圖及上級所頒之命令、通報。

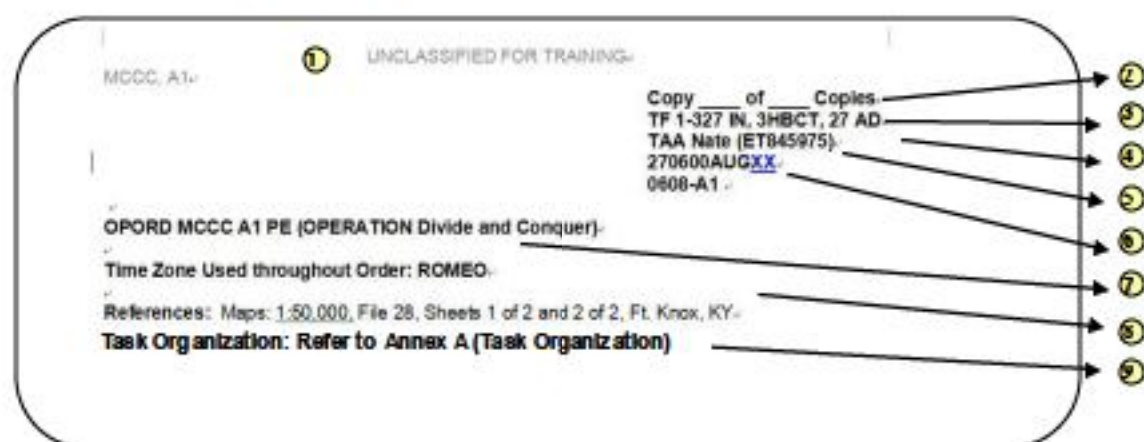
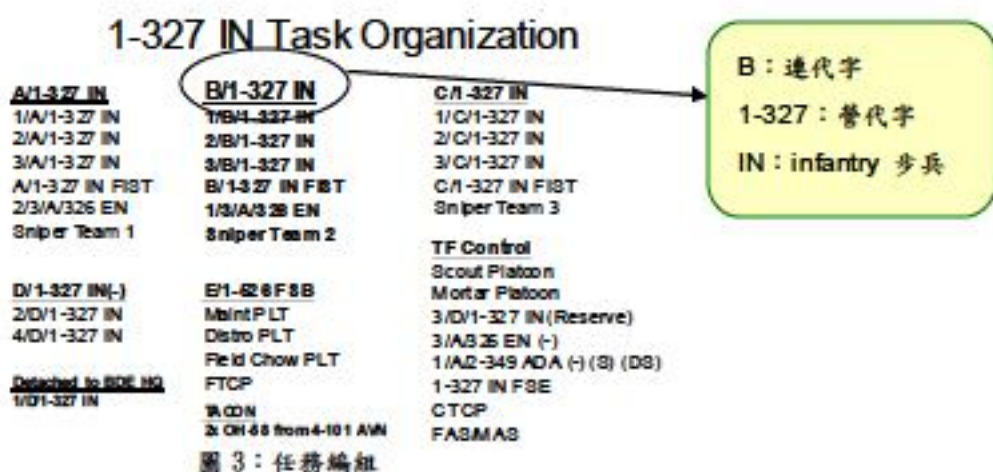


圖 2：美軍命令首部

(九) **Task Organization**：表示本次作戰的任務編組，通常以附件 A (Annex A) (見圖 3) 方式呈現，說明的方式以清楚為主，所以亦可用兵棋符號

的方式表示，形式不拘以能使下級部隊了解整個營的兵力為目的，以下就是以代字方式表示，區分為各戰鬥隊 (A, B, C, D, E 戰鬥隊及營部)



二、命令本文：

(一) 狀況 (Situation)

在狀況部分，分由 a. friendly forces(友軍)、b. enemy forces(敵軍)、c. environment(作戰地區環境)，三個部份組成，順序不一可視重要性去排列，若內容複雜則使用附件方式詳述，如友軍中的上級任務編組以附件 A(Annex A) 表示、作戰地區及敵情以附件 B(Annex B) 表示，內容如下：

1. 友軍(friendly forces)：

上級：以說明上二階層單位及重要鄰接部隊為主，以營級為例，則分別說明旅、師的(1)任務(mission) (2)指揮官企圖(commander intent) (3)作戰構想(concept of operation)，以下圖(圖 4)為例說明。

接鄰友軍：說明前、後、左、右的接鄰單位，並簡要說明在作戰中的角色，如主、助攻地位和執行的推斷任務(key tasks)。



圖 4：上級任務欄說明範例

圖 4 說明：

主任務(mission)：對旅來說是奪取 OBJ JUPITER(師賦予的目標)，旅在收到任務後經任務分析後產生出多個**推斷任務(key tasks)**，本例共三個推斷任務分為：

- 成功的將偵察部隊派至指定位置。
- 成功的奪取 OBJ ROCK、PLANT、ANIMAL。
- 殲滅位於 BRANDENBURG 的敵旅級單位。

而其中一項奪取 OBJ ANIMAL，參見圖 5，對本營而言即是為本營的主要任務，目的是使旅主力之右翼獲得依托，而對旅來說的決戰點(decisive point)則是奪取 OBJ ROCK，而通常關鍵任務都是由旅主力(ME: Main Effort)擔任，而其目的則和旅的主任務目的相同。

PS.對本營來說推斷任務(key tasks)中奪取 OBJ ANIMAL 就是**主任務**，但對旅本身來說則是為了達成主任務所做的推斷任務(implied mission)，經由參謀討論、指揮官核准成為對下級的關鍵任務(key task)。

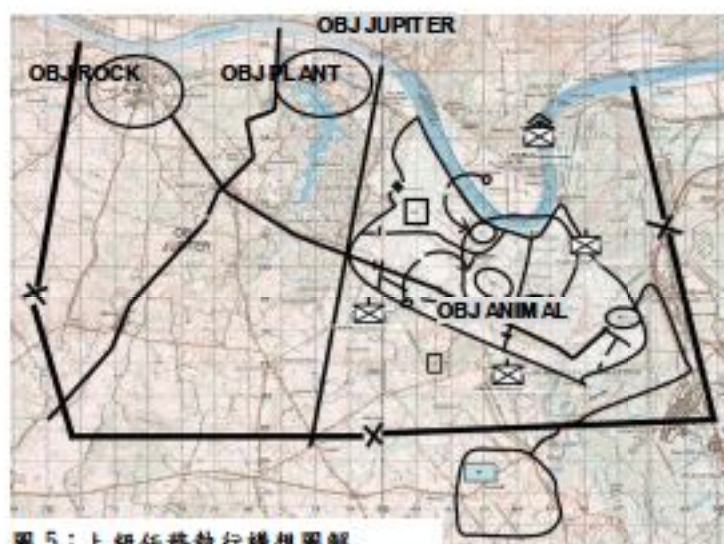


圖 5：上級任務執行構想圖解

2. 敵軍(enemy forces)：

概述(overview)：簡單扼要說明造成這場戰爭的原因，在反恐行動中可以将敵軍重要人士的人物誌加入說明，使下級了解敵人的指揮官背景及行為模式。

(1). 敵軍編裝(composition)：可以附件表示使用組織圖表示(如附圖 6)，同 IPB 第 3 步驟產出物(DOCTEMP)¹，可以由下列圖例看出，從敵軍旅級一直分析到班(為減少版面，僅列出旅級和排級)

的編制和裝備(在兵棋符號下的文字和數字即是表示在該單位下主要的武器及數量)

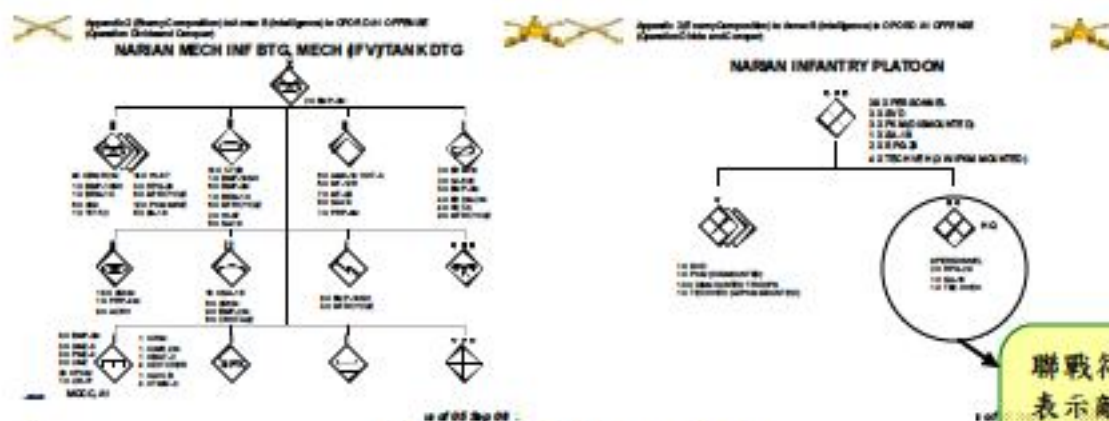


圖 6、7：敵軍編裝(composition)

聯戰符號，菱形表示敵軍，下方為單位內重要的武器型式和數量

¹ Doctrine template: 敵軍編制圖，見美軍 FM 34-130 intelligence preparation of battlefield, page 1-1

- (2). 敵軍部署(disposition)：配合 IPB 第 3 步驟敵軍部署圖(SITTEMP)文字說明敵軍在戰場環境的靜態，並配合情報附件 B(ANNEX B)的附錄 Appendix 的圖示了解敵軍部署(見圖 7)，結合 IPB 的修正後的混障圖為底圖，並分析到下一階層為主。
- (3). 敵軍最大可能行動(MPCOA)：配合 IPB 第 4 步驟，內容以敵攻擊或是防禦的形式(pattern of

attack/defense)以及結合敵 OIIOCARE 的能力方式進行分析；OIDOCARE 內容分為：觀測包含偵搜部隊的運用(Observation)、曲射武器運用(Indirect)、直射武器運用(Direct)、障礙設置(Obstacles)、化學武器使用(Chemical)、空中支援(Air)、後勤補給(Reserve)、電子戰運用(Electronic warfare)(見圖 7、8、9)

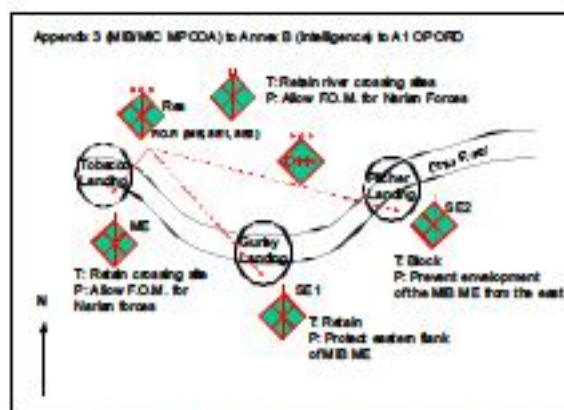
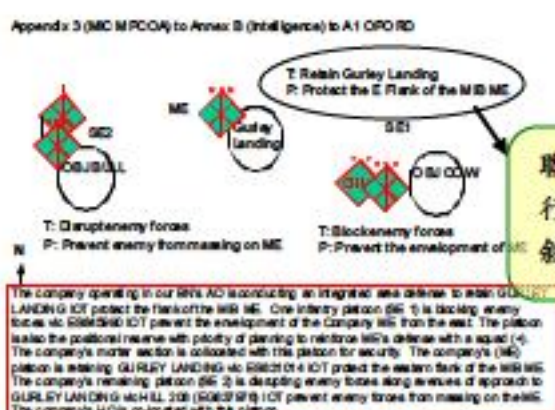


圖 8：敵軍可能行動(MPCOA) 營級



聯戰符號：
行動方案文字
敘述及圖解。

圖 9：敵軍可能行動(MPCOA) 連級

3. 敵最危險行動(MDCOA)：
同敵最大可能行動加上
OIDOCARE 的方式文字分析，並配

合 IPB 的圖表(圖 9)當作附件，說明敵採取如何之行動對我危害最大。



圖 10、11：敵最危險行動(MDCOA)IPB 的圖表(營級)

4. 作戰環境(environment)：
主要區分為(1). 地形(terrain) (2). 天候(weather) (3). 民情(civil consider)
- (1)地形：
地形分析區分二段是配合 IPB 第 1、2

步驟將混合障礙透明圖(MCOO)以地形五大要素(OAKOC)方式分析，在第一段先將地形的分析概況簡明的說明出來，比如說：「作戰地區地形有利於防禦，是由於地區內丘陵地形、植被生長茂盛及多處河谷地形。」第二段

再各別將五大要素以條列式或表格分析出。

(2) 天候：

同地形分析，第一段先將天候的分析概況簡明的說明出來，是否有利於攻擊或是防禦，第二段再以 WVTCP(風 **w**ind、能見度 **v**isibility、氣溫 **t**emperature、雲層狀況 **c**loud cover/ceiling、降雨、雪 **p**recipitation) 分析各種天候對作戰行動的各別影響，以我國國情則增加潮汐分析。

(二) 任務(mission)

和我軍使用之五何相同，人、事、時、地、為何(who, what, when, where, and why)必要時在最後面加上 on order 部份，on order 是重述上級所賦之任務，美軍在任務上的措辭是有一定的規範詳見圖 12，在「何事」的部份區分為執行的任務的「方式」和「效果」，「為何」

(3) 民情：

第一段先將民情的分析概況簡明的說明出，第二段再以 PEOPLE(人口 Population、種族、文化、宗教力量 Ethnic dynamics、組織影響 Organization of influence、生活型態影響 Patterns、經濟狀況 Economic environment)分析各項對作戰行動之影響，如果作戰地區內沒有明顯影響任務之遂行，則民情可以省略說明。

的部份就是「效果」，例如後勤的部隊使用的「方式」就是以支援(support to)為主，達成效果主要是在友軍(friendly forces)的行動，所以會使用 actions by friendly 的欄位部份，同理在砲兵火力方面和工兵阻絕設施方面，欲達成的「效果」分部在火力(fire)及障礙物效果(obstacle effects)的欄位處



任務敘述是有其有固定的措詞，本人在美受訓期間，教官非常重視這些措辭的使用，很多美軍的學員也常因為沒有使用正確的字彙及沒有將任務的目的說明清楚，而遭到教官糾正，這個部份在 MDMP 中會不斷的拿出來檢視，為的就是能夠正確達到上級指揮官企圖，同樣是一樣的目的，但會因為主、助攻、後備兵力角色的不同而有所差異，美軍在營、連級的階層重

視戰術和戰鬥上兵力的運用，以攻擊為例，在不同的階段，主、助攻交互掩護，互相火力支援以達到任務目的，所以就會律定出許多階段線(PL)和關鍵的決心點(decision point)作為向前推前的參考，達到預想攻擊之目的，並依據上級任務、作戰構想和各部隊任務中訂出本身的任務，繼而發展出最佳行動方案成為執行部分。

2. MISSION: 1-327 IN (AASLT) attacks to seize OBJ ANIMAL vic. OTTER CREEK PARK (ET 000835) at 290001AUGXX IOT protect the eastern flank of the BCT ME

圖 13：任務欄說明範例

以上述命令(圖 12)直譯為：1-327 特遣隊(任旅之突擊隊)攻擊(method)達到奪取(task)目標 ANIMAL，地點為靠近

OTTER CREEK 公園，於 08290001 時，為了保護(purpose)旅主力的右翼。

(三) 執行(execution)

在圖示 11 執行的這一段，首先說明指揮官的企圖(intent)，接下來才是作戰構想、各部隊任務及協調指示事項，這樣的描述和我國的命令不太一樣，因美軍重視兵、火力相互運用，為達成此一目的，會在任務執行的過程中訂定很多推斷任務(key tasks)，使

指揮官能夠確保各部隊能相互配合，最後達成任務，如圖 11 中所述，即為任務分析內容：上級指揮官意圖、本部任務與全般作戰之關係、為圓滿達成任務所應獲取之戰果、多重任務或多項目標之主從、為達成任務之必要手段。

3. EXECUTION

Commander's intent: (指揮官企圖)The purpose of this operation is to seize the ferry site to deny the enemy the capability to continue their advance south through Gurley Landing.

Key Task(推斷任務)

- Pass 1-22 IN to OBJ ROCK.
- Destruction of enemy mortars on OBJ COW
- Destruction of enemy forces at OBJ BULL
- Secure south side of the ferry site

The endstate (終戰狀態)of this operation has the battalion securing the GURLEY LANDING ferry site, the enemy motorized infantry company neutralized, and the battalion prepared to defend against enemy counterattacks.

圖 14：任務執行部分指揮官企圖和推斷任務說明

1. 指揮官企圖部分：

第一段說明的是關鍵任務(Decisive Point)，並告訴下所屬為什麼要先完成 decisive point 的原因，因為上級所交付的任務通常是對一個地區所行的手段、效果及目的，但是在 mission analysis 時要具體的分析如何達成上級的目的，以範例而言為達成上級旅的任務，為奪取 OBJ ANIMAL，所以營級 MDMP 的分析再區分為三個推斷任務，這三個任務可以分由不同的連去遂行，但也可以是同一個連分階段去完成，在這篇命令的範例中可以看出 D、C、B 連都是助攻(SE：support efforts)，而 A 連則是主攻(ME：main

effort)，其中使用藍色、紅色及綠色，分別表示方式、效果及目的(詳見表一任務使用字彙部分)，注意下圖 12 其中主攻 A 連的任務和營的任務及決戰點(decisive point)是完全一樣的，其餘連隊則不一定。

圖 12，為命令後之附件，是在 MDMP 進行中研擬出的產物：行動方案的圖解和文字敘述，經過分析、比較、核准，使之成為正式的命令；圖示中也使用許多聯戰符號輔以說明，美軍使用很多的聯戰符號之目的，是為命令下達時能讓下級以圖示為主並配合文字敘述，有效率的受領任務並了解各行動之方式、效果和目的。

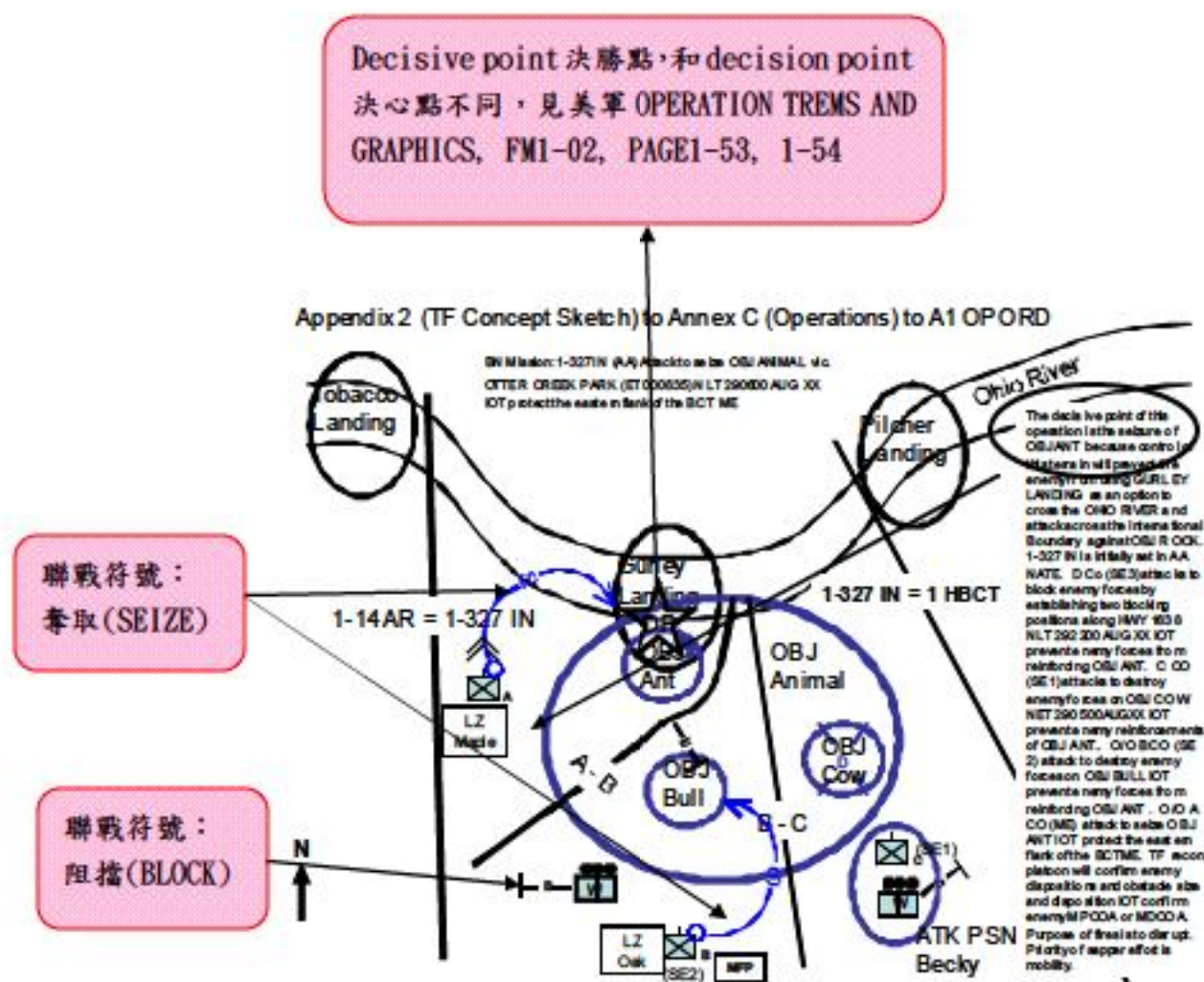


圖 15：任務執行部分全程作戰構想圖解範例

a. Concept of the operation. The decisive point of this operation is the seizure of the ferry site on OBJ ANT. This is decisive because it will deny the enemy the ability to cross the international boundary (OHIO RIVER) and reinforce or CATK against the BCT ME from the east. 1-327 IN (AASLT) is initially set in AA NATE. D Co (-) (SE3) block enemy forces by establishing two blocking positions along HWY 1638 at 290400AUGXX IOT allow A Co (ME) to seize OBJ ANT. C Co (SE1) attacks to destroy enemy forces located on OBJ COW NET 290500AUGXX IOT prevent enemy reinforcements of OBJ ANT. O/O B Co (SE 2) attacks to destroy enemy forces located on OBJ BULL IOT prevent enemy reinforcements of OBJ ANT. O/O A Co (ME) attacks to seize OBJ ANT IOT protect the eastern flank of the BCT ME. TF recon platoon will confirm enemy dispositions and obstacle size, location, and disposition IOT confirm enemy MPCOA or MDCOA. Purpose of fires is to disrupt. Priority of sapper effort is mobility. The battalion assumes risk by seizing three separate objectives without companies being able to mutually support one another.

圖 16：任務執行部分全程作戰構想

2. 作戰構想：

作戰構想部分分為決戰點

(decisive point) 及兵、火力運用，決戰點部分在上級任務部分已說明過，在此不重述說明，兵火力部份通常是以階段去劃分，以本次命令為例，區分四個階段，以下會詳細說明各階段進行，希望讀者能夠瞭解美軍在遂行攻擊任務時並不是一個攻擊軸線加上時間、地點就直達目標，而是利用兵火力相互掩護、地空整體、加上強大的情蒐能力下一步步進行，並以聯戰符號說明，力求明確具體並逐步完成各階段任務。(讀者可配合上頁，圖 12 及以圖 13 文字敘述瞭解行動過程)。

(1). 兵力運用：

第一個階段是偵察和機動，於 280001AUGXX 時，偵察部隊派至 LZ²Maple 及 LZ Oak 依偵察計畫在 NAI 1, 2, 3 的地方建立觀測站對敵偵察，於 at 290001AUGXX 時 A、B 連配合空中攻擊移動到 LZ Maple 和 Oak，同時 D 連則掩護 C 連機動沿接

近路線 NATE 到攻擊準備位置

BECKY，這個階段完成的狀態是 A、B 連在 LZ(著陸點)Maple 和 Oak 完成鞏固以及 C 連到達攻擊準備位置。這一段說明，可發現美軍強大的情偵和地空整體作戰能力，使他們能夠在一開始就確定 NAI 的位置，將部隊移動到最有利的攻擊準備位置，按程序、步驟、要領完成各階段，並且在最後說明本階段完成的狀態，以確保下一階段的遂行順利。

第二階段為初步攻擊發起，於 290400AUGXX 時 D 連先期控制點 ET814994 and ET854975 為的是為防止敵人沿 1638 公路和機動路線 VIBE 上調動兵力，C 連則於 NET 290500AUGXX(NET：Never Early Time 不要早於這個時間點)，向目標 COW 敵發起攻擊，待 C 連完成敵迫砲陣地的摧毀，B 連則向目標 BULL 發起攻擊，本次階段的完成狀況為，C、B 連完成目標 COW 及 BULL 的奪取並摧毀所在敵軍。這一個階段可以看到一個「限制」：NET，在 MDMP 中的任務分析中要瞭解的部分，C 連的指揮官必須要瞭解在這個時間點之前，不能向目標 COW 發起攻擊，

² LZ：Land zone 著陸區，見美軍 OPERATION TREMS AND GRAPHICS, FM1-02, PAGE1-86

因為在下一段火力運用部分會提到，在第二階段會對目標 COW、BULL、ANT 實施空炸。

第三階段為主力(ME)向目標 ANT (Decisive point)發起攻擊，在 B、C 連完成目標 COW 及 BULL 的任務後分別將火力重點指向南部和東部，防止殘敵或是增援敵軍由這二個方向破壞營主力向目標 ANT 發起攻擊，因為 A 連是主攻(ME)所以任務和營的任務是完全一樣的。

第四階段為各連分別在目標上實施鞏固與整頓，並分別向北、東及南方實施警戒，防止敵向目標 ROCK 實施增援，以利旅主力向目標 ROCK 發起攻擊，並且 D 連要負責引導旅主力 1-22IN 營通過本營的作戰地區。這一段的任務執行主在完成任務分析中「本部任務和全般作戰關係」的精神，使整個營的攻擊任務和旅的關係清楚連結。

(2). 火力運用：

第一部分和兵力運用一樣，把火力支援的計畫作為的全般概念加以說明，第二部分接下來再區分各階段的 EFST(Essential Fire Support Task 火力支援優先任務)，營級的火協部門要將 task 任務、purpose 目的、method 方式、priorities 優先項目、allocations 火力分配、restrictions 火力限制、effects 效果分別在各階段中說明，並將有利目標表(HPTL：high-payoff target list)、目標工作表單(TLS：target list worksheet)、火力支援執行表(FSEM：Fire support execution matrix)列在附件，使火力支援的單位如迫砲排、配屬砲兵連可以遂行計畫性火力支援，或是作為臨機火力支援的參考數據。以下是本例的火力全般概念及各階段火支任務實例說明。

火力全般概念：火力支援分三階段，第一階段機動和第二階段的任務主要是以砲兵火力瓦解敵警戒及偵察部隊的能力，以利我軍偵察部隊及 C、B 連向攻擊準備位置前滲透，而空中火力支援部分以向敵陣地行火力滲透方式實施空攻，迫砲則以臨機攻擊方式配合部隊攻擊隱伏之敵。第三階段砲兵火力以制壓限制目標 ANT 之敵，使敵無法將有效火力指向突擊部隊(breaching forces)，而迫砲的任務在第三、四階段都是以火力制壓敵的反擊部隊，協助我軍分離敵兵火力。

第一階段：瓦解敵警戒及偵察部隊的能力，以利我軍偵察部隊及向 C、B 連向攻擊準備位置前滲透。

任務：分離阻斷敵有效之直射、曲射火力。

目的：使各部隊能在無阻礙下機動到攻擊準備位置。

方式：以附件方式表示，分別說明有利目標表(HPTL)、目標工作表單(TLS)、火力支援執行表(FSEM)，因內容較繁雜，在此不贅述其內容。

優先順序：砲兵連優先偵察部隊、B 連、A 連、D 連。

火力分配：以偵察部隊為主，以有利目標表(HPTL)計畫方式射擊。

火力限制：200 公尺直徑的禁射區會涵蓋偵察部隊，不會使用砲射地雷及改良式非傳統的砲彈對主補給路線及目標區射擊。

效果：敵無法用有效火力向我偵察部隊行集火射擊，我機動部隊能在沒有敵直射武器攻擊威脅下機動到攻擊準備位置。

第二階段：以近距離火力支援方式，阻斷在目標 COW、BULL、ANT 駐守的敵排級部隊，使之無法將有效火

力集中我各連的主攻部隊。

任務：分離阻斷敵有效之直射、曲射火力使敵無法將火力集中向目標攻擊的 A、B、C 連。

目的：協助奪取目標 COW 及 BULL。

方式：同火力協調第一階段說明。

優先順序：砲兵連優先支援偵察部隊、B 連、C 連、D 連。

火力分配：以 B 連為主，以有利目標表(HPTL)計畫方式射擊火力。C 連以執行集火點 A1B 為主，B 連則以執行 A2B 為主。

火力限制：200 公尺直徑的禁射區(NFA)會涵蓋偵察部隊，不會使用改良式非傳統的砲彈對主補給路線及目標區射擊。師保留使用砲射地雷使用權。

效果：敵無法用有效火力向我偵察部隊行集火射擊，我機動部隊能在沒有敵直射武器威脅下機動到攻擊準備位置。

第三階段：近距離的火力支援主力奪取 OBJ ANT。

任務：砲兵火力以妨礙敵直射武器火力指向，火力掩護助攻部隊工兵進行障礙物排除以利打擊部隊發起攻

擊。迫砲火力則以妨礙敵迫砲轉移陣地使敵無法有效攻擊我軍為主。

目的：使 A 連能有效攻擊敵排在 OBJ ANT 的陣地。

方式：同火力協調第一階段說明。

優先順序：砲兵連優先支援 A 連、B 連、D 連。

火力分配：A 連分配一個砲兵排的計畫火力，執行集火點 A3B(AB0035, AB0040)使敵直射及曲射武器無法射擊。

火力限制：200 公尺直徑的禁射區(NFA)會涵蓋攻擊準備位置，不會使用改良式非傳統的砲彈對主補給路線及目標區射擊。師保留使用砲射地雷的使用權。

效果：摧毀於 OBJ ANT 之敵排級部隊，並控領徒涉點。

(3) 監視計畫：見附件 L

(4) 工兵計畫：

優先支援：主要支援項目是於行軍階段，依令轉換成為反機動或提高我軍存活力。限制部分：師保留砲射地雷的使用權。

(5) 防空：見附件 G

3. 各部隊任務：

除了主戰部隊外我們通常要清楚的把配屬部隊的運用給考慮進來，這個部分是從兵推後的協同計畫管制表中整理出來的，當中各部隊任務通常並不會只有一個，會有數個推斷任務，這是因為在不同的作戰階段會有不同的

任務要逐步完成，在兵、火力相互掩護下才能發揮最大作戰效能，所以在各部隊任務會訂出很多各部隊要「完成」的事項(如圖 14)，這些事項的管制有的是清楚的時間或是狀態。

A/1-327 IN (ME)

- Provide One Squad to Recon Platoon to support your mission. Conduct link-up w/ scout elements at LZ MAPLE prior to departing for OBJ ANT to receive latest intelligence on the enemy situation on OBJ ANT and to regain control of your detached squad.
增加一個班到偵察排支援，於位於著陸區 MAPLE 的偵察部隊保持聯繫，以期獲得最即時的以便部隊機動到 OBJ ANT，重新和配屬出去的班會合並使其歸還建制。
- Conduct Air Assault into LZ Maple at 290001 AUGGX. 於著陸點 MAPLE 執行空攻，時間為 08290001 時。
- Do not leave Co assault position until B Co and C Co have set the conditions to seize OBJ COW, BULL. 不要離開攻準位置，直到 B、C 連完成奪取 OBJ COW、BULL。
- Seize OBJ ANT. 奪取 OBJ ANT。
- Establish hasty defense oriented north toward ferry site. 建立急迫防禦點重點指向北方渡河點。

C/1-327 IN (SE 1)

- Attack OBJ COW NLT 290545 AUG
- Establish a company battle position vic. OBJ COW oriented East

B/1-327 IN (SE 2)

- Provide One Squad to Recon Platoon to support your mission. Conduct link-up w/ scout elements at LZ OAK prior to departing for OBJ BULL to receive latest intelligence on the enemy situation on OBJ BULL and to regain control of your detached squad.
- Conduct Air Assault into LZ Oak at 290001 AUGGX
- Attack OBJ BULL NLT 290545 AUG
- Establish a company battle position vic. OBJ BULL oriented South

D/1-327 IN (SE 3)

- Establishes two blocking positions east and west along Hwy 1638
- Provide a section to escort C Co to ATK PSN Becky
- Provide one platoon for BN reserve and stage them at ET845977
- Once OBJ BULL has been seized conduct route clearance ICW Engineers along RTE Vibe
- Reduce or mark bypass for any obstacles encountered
- During Phase IV provide guides at ATK PSN Becky to pass 1-22 IN to OBJ Rock
- Provide one section to escort the BAS movement to LZ PINE

HHC/1-327 IN

- During Phase IV HPT move BAS to OBJ BULL
- Conduct Re-supply with Recon to ensure continuous operations
- Mortar set MFP 1 ET830972

FSC/1-327 IN

- During Phase IV backhaul casualties and EPWs to AA Nats

圖 17：任務執行部分各部隊任務圖解範例

4. 協調指示事項：

概區分：計畫生效時間(命令)、指揮官優先情報需求 (CCIR)、風險管控作為、交戰守則、時間管制表、環境考量、安全防護事項，這些事項都是在 MDMP 會考量的部分，可依需要寫入命令中。

以本例為例，在指揮官重要情資

FFIR：我想知道的友軍事項有什麼？

(CCIR) 部分又區分為 PIR (情報蒐集要項)、FFIR (友軍情資要項)、及 EEFI (友軍重要行動)，見圖 15，三者的區分說明如下：

PIR：我想知道的敵情事項有什麼？

EEFI：我不想讓敵人知道的事項有什麼？

(1) CCIR:

(a) PIR

- Where are enemy mortars located?
- Where is the MIC CP located?
- What are the composition, size, and disposition of enemy obstacles?
- What is the security status and size of LZs?

(b) FFIR

- Loss of UH-60
- Loss of two rifle squads in any company
- Loss of two M240Bs in any company
- Loss of AT System/Gun Truck

(2) Air transport will be via 4 x UH-60, seats out, ACL is 20. Air Movement Table is TEP following final AMB.

- (3) UH-60s will utilize false insertions at discretion of company commanders.
- (4) No racks will be carried on helicopters; assault pack only (fighting load).
- (5) Scouts will carry 3 x DOS.

圖 18：任務執行部分情報偵蒐要項圖解範例

(四) 勤務支援(serves support)：
在我國這一段述敘再增加政戰作為，但是在美軍而言在行動方案的過程中就已經依 METT-TC 中的 C：Civil consideration 民情中考量進去了，所以這一段就沒有政戰作為的敘述，這一段主要區分為勤務支援構想、勤務支援執行及其他勤務支援指示事項三個部分，支援的項目美軍區分為物資、保修、醫療及人員補充說明如下：

1. 支援構想(concept of serves support)：
區分：全程支援構想、後勤支援組織、後勤支援物資概況及維保(maintenance)概況(運輸、補給品、人事支援(human resource))
2. 各階段支援方式和計畫：以作戰階段的前中後作為管制，美軍除了使用傳統的陸上運輸外，也使用後勤丟包(LOGPAC)的方式。

a. Support Concept (全程支援概念) FSC conducts routine re-supply with companies before and after the operation. All units will ensure 3 DOS rations and water plus 100% Class V UBL are carried per soldier prior to conducting movement. Companies must also be prepared to support all Class III requirements throughout the operation. FSC is prepared to sling and airdrop Class I (H2O) and Class V re-supply crates at either CP7 ET834986 (Ph I-III) or CP8 ET839004 (Ph IV). Report LOGSTAT throughout operation on BN A&L net. All other classes of supply are per SOP and conducted at FOB KNOX. The FSC CDR will establish FLE B and the BN S-4 will establish FLE A, each consisting of Class I and V re-supply, to stage at AA Nite and move O/O along RTE Vibe. The Combat Teams and the MAS will remain at AA Nite.

b. Material and Services (物質及支援) FSC maintains ground recovery section (2x M998, 2x M984) on standby at FOB KNOX. All companies will ensure one tow bar per ground vehicle section prior to movement and attempt self-recovery prior to calling on battalion recovery assets. All evacuation of NMC or damaged vehicles will be to FOB KNOX. Battalion will request FOB KNOX QRF to secure and recover any downed aviation asset.

c. Medical (醫療及後送) Companies will move with one medic per platoon. Aviation maintains air MEDEVAC on standby from FOB KNOX. Call sign is MAVERICK; address MEDEVAC radio traffic through BN A&L net. Companies must ground evacuate all casualties to BN CCP, which is CP9 ET842985. Companies will inventory CLS bags and individual soldier medical equipment and fill Class VIII shortages through the medical platoon prior to movement. The Medical Platoon will establish BAS O/O at LZ PINE.

d. Personnel (人事支援含戰俘收容) Companies will collect EPW at designated company collection points. Report numbers and location of EPWs to battalion and request transportation assets if needed. On order, FSC will provide section from distro platoon to transport EPW's.

圖 19：勤務支援與政戰圖解範列

(五) 指揮與通信電子(command and signal)：

1. 指揮：

- (1) 營指揮官所在的位置，以及作戰官(訓練官)、指揮所位置。
- (2) 營指揮權五級代理人。
- (3) 各級指揮官、副指揮官及士官長所在位置(行政中心作業聯絡位置)。
- (4) 連級五級代理人。

2. 通信電子：

- (1) 通信一般規定
- (2) 視號通信規定(化學指示方式、敵我辨識方式、煙幕使用方式、目標表示方式)
- (3) 其他(頻率變換表)

三、 尾部：

和我國一樣分為簽署、附件及配布

簽署：級職姓名

附件：附件的代號是固定的說明如下：

附件 A：編裝、任務組織

附件 B：情報

附件 C：作戰

附件 D：火力支援

附件 E：交戰規定

附件 F：工兵運用計畫

附件 G：空軍及飛彈計畫

附件 H：指、管、通、資作戰

附件 I：後勤支援

附件 J：核生化作戰

附件 K：憲兵、軍紀維護計畫

附件 L：情報、監察、偵察作戰計畫

附件 M：後方地區、基地安全維護計畫

附件 N：太空、衛星作戰計畫

附件 O：地空整體指管計畫

附件 P：政治作戰

附件 Q：民事工作

附件 R：公共事務

附件範例說明如下：

在美軍的命令產出的過程中，各參是按 MDMP 的過程進行，為使命令更有效率的傳達，在簡報或是命令賦予的過程中，常是使用圖示的方式表達，並以有順序的附件的格式賦予下級，而傳遞則是以電子檔方式為主，以利下級部隊使用，以下是美軍命令之附件格式內容以供各位讀者參考。

ANNEXES

Annex A (Task Organization) 附件 A 任務編組圖

Annex B (Intelligence) 附件 B 情報

Appendix 1 (Intelligence Estimate) 附錄 1 情報判斷

Tab A (別紙)(ENY Composition Chart) 別紙 A(敵軍組織圖)

Tab B (ENY FA Equipment Chart) – Not Used 別紙 B(敵軍砲兵武器能力圖)

Tab C (IFC Composition) 別紙 C(敵戰鬥步兵連組織圖)

Tab D (ENY Overview Sketch) – Not Used 別紙 D 敵軍一般狀況圖

Appendix 2 (Intelligence Synchronization Plan) – Not Used 附錄 2(情報協同計畫表)

Appendix 3 (Counterintelligence) – Not Used 附錄 3 反情報計畫

Appendix 4 (Weather) – Not Used

Appendix 5 (IPB Products)

Tab A MPCOA (Overlay) 別紙 A 敵最大可能行動(透明圖)

Tab B MDCOA (Overlay) 別紙 B 敵最危險行動(透明圖)

Tab C (Rineyville UERF Target Package)

Annex C (Operations Overlay)

Appendix 1 (DSM) 附錄 1 決心支援圖解

Appendix 2 (Timeline) 附錄 2 時間管制表

Appendix 3 (Risk Assessment) 附錄 3 風險評估表

Appendix 4 (Corps Concept of Operations Sketch) 附錄 4 軍團作戰構想圖

Appendix 5 (27 AD Concept of Operations Sketch) 附錄 5 師作戰構想圖

Appendix 6 (3BCT Concept of Operations Sketch) 附錄 6 旅作戰構想圖

Annex D (Fire Support) 附件 D 火力支援計畫

Appendix 1 (Air Support) – Not Used

Appendix 2 (Field Artillery Support) – Not Used

Tab A (Target List Worksheet) 別紙 A (目標工作清單)

Tab B (HPTL/TSS/AGM) 別紙 B (有利目標表、戰術支

Tab C (Fire Support Overlay)

Appendix 3 (Naval Gunfire Support) – Not Used

Annex E (Rules of Engagement)

Appendix 1 (ROE Card)

Appendix 2 (Use of Force)

Annex F (Engineer) – Not Used 附件 F(工兵支援計畫)

Appendix 1 (Obstacle Overlay) – Not Used 附錄 1 (障礙物透明圖)

Appendix 2 (Environmental Conditions) – Not Used

Appendix 3 (Terrain) – Not Used

Appendix 4 (Mobility/Counter-mobility/Survivability Execution Matrix and Timeline) – Not Used

Appendix 5 (Explosive Ordnance Disposal) – Not Used

Annex G (Air and Missile Defense) – Not Used 附件 G (防空及飛彈計畫)

Annex H (Command, Control, Communication, and Computer Operations) – Not Used 附件 H (指管通資計畫)

Annex I (Service Support) – Not Used

Appendix 1 (Service Support Matrix) – Not Used

Appendix 2 (Service Support Overlay) 附錄 2 (後勤支援透明圖)

Appendix 3 (Traffic Circulation and Control) – Not Used

Tab A (Traffic Circulation Overlay) – Not Used

Tab B (Road Movement Table) – Not Used

Tab C (Highway Regulation) – Not Used

Appendix 4 (Personnel) – Not Used

Appendix 5 (Legal) – Not Used

Appendix 6 (Religious Support) – Not Used

Appendix 7 (Foreign and Host Nation Support) – Not Used

Appendix 8 (Contracting Support) – Not Used

Appendix 9 (Reports) – Not Used

Annex J (Nuclear, Biological, and Chemical Operations) – Not Used

Annex K (Provost Marshal) – Not Used

Annex L (Intelligence, Surveillance, and Reconnaissance Operations) 附件 L (情、監、偵計畫)

Appendix 1 (ISR Tasking Matrix) 附錄 1 (情監偵任務表)

Appendix 2 (ISR Overlay)

Annex M (Rear Area and Base Security) – Not Used 附件 M (後方地區及基地安全計畫)

Annex N (Space) – Not Used

Annex O (Army Airspace Command and Control) 附件 O (陸軍空域指管計畫)

Appendix 1 (A2C2 Overlay) 附錄 1 (陸軍空域指管計畫透明圖)

Annex P (Information Operations)

Appendix 1 (OPSEC) – Not Used

Appendix 2 (PSYOP) – Not Used

Appendix 3 (Military Deception) – Not Used

Appendix 4 (Electronic Warfare) – Not Used

Appendix 5 (IO Execution Matrix) – Not Used

Annex Q (Civil-Military Operations) – Not Used

Annex R (Public Affairs) – Not Used

參．結論：

美軍的命令格式和我國一樣分為五段，但是在內容部分則把

MDMP、IPB 許多的產物放入在命令中，這都是美軍用實戰經驗換取來的成果，所以一分營級的命令就像一小份手冊，當中有許多的插

圖、表格等，都是在上級所頒的命令以及單位本身在 MDMP、IPB 的過程中的產物，為的是讓下級獲得充份的資訊，再透過電子檔的傳送，使下級節省不必要的重複作業時間。因此一份美軍的命令看似複雜且製作時間冗長，但其實不然，如果單位本身各參有良好的參謀素養、上級命令中有完整、清楚的情報和執行構想以及使用電腦等資訊媒體製作命令，要產出像美軍一樣的命令其實不難，然今日國軍幹部

皆以學習 MDMP 及 IPB 為重要課題卻忽略要把其中的產物放入命令之中，使沒有參與 MDMP 的下級無法得到上級更周延的幕僚體系之分析成果，是非常可惜的，因此我國如能加強在指揮所資訊設施作業的建立，訓練國軍幹部使用正確的工具遂行 MDMP 及 IPB、並且加強 MDMP 的思維及作業訓練，如此一來可使我軍事決策產出的命令更趨慎密可行。

肆、參考資料：

1. 陸軍參指作業教範（第二版），民 98 年
2. 美軍 FM5-0 Army operational order and procedure
3. 陸軍戰場情報準備（第二版），民 95 年
4. 美軍 FM34-130 Intelligence preparation of battlefield
5. 陸軍學術雙月刊第 506 期，指參作業程序中情報計畫作為對我之啟示／韓岡明、蔡和順、陳柱明。
6. 美軍 FM1.02 Operation terms and graphics
7. 美軍 MCCC A1 PE OFFENSE, Operation order (for training)

伍、英文縮語對照表：

1.MDMP	Military Decision Making Process	軍事決策程序
2.IPB	Intelligence Preparation Battlefield	戰場情報準備
3.TLP	Troop Leading Procedure	部隊指揮程序
4.DOCTEMP	Doctrine template	敵軍編制圖
5. SITTEMP	Situation template	敵軍部署圖解
6. LZ	Land zone	著陸區
7.CCIR	Commander critic intelligence requirement	指揮官重要情資需求
8.PIR	Priority intelligence requirement	情報蒐集要項
9.FFIR	Friendly force information requirement	友軍情資需求

作者簡介：

姓名：劉中棋

單位：裝訓部作發室

級職：上尉研究教官

民間學歷：台灣師範大學

軍事學歷：ROTC 四期、美裝甲軍官高級班 98 年班、裝甲兵正規班 121 期

經歷：排長、副連長、人事官、研究教官